



2015

Výroční zpráva | Annual Report

DEK

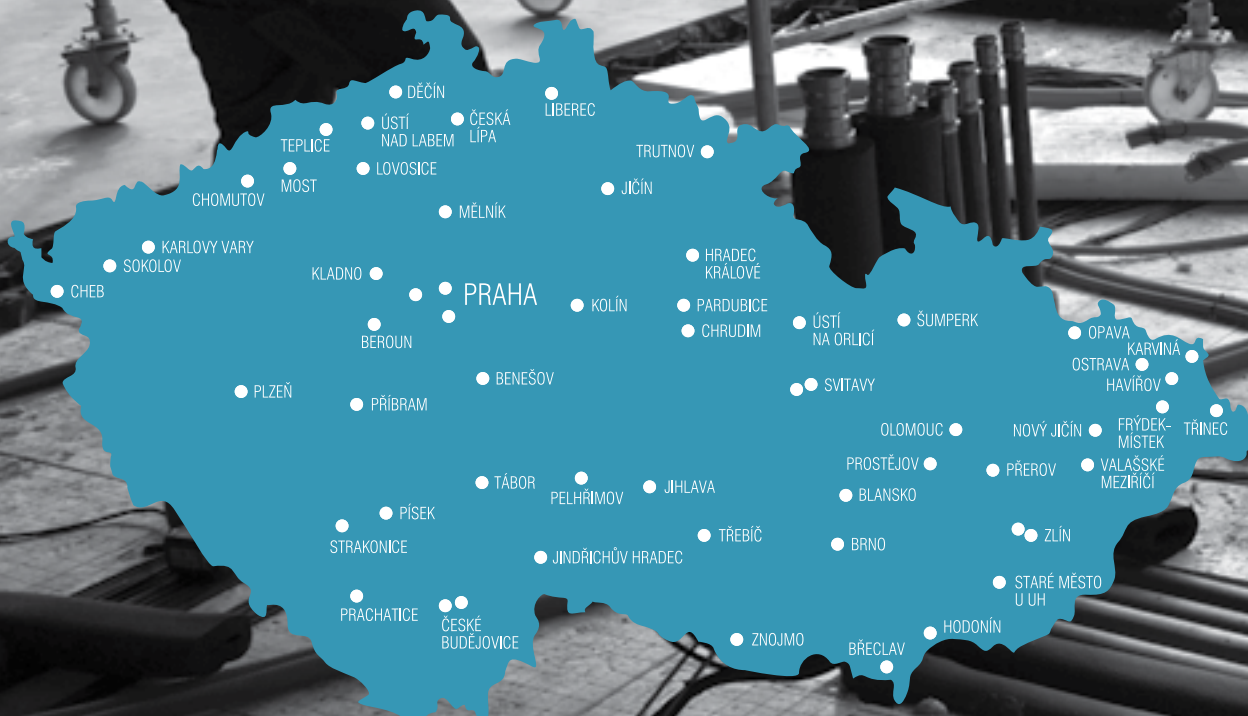
OBSAH

CONTENTS

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA BOARD CHAIRMAN'S STATEMENT	6
VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU IMPORTANT EVENTS OF THE YEAR	12
KRÉDO SKUPINY DEK DEK GROUP'S CREDO	20
STRUKTURA SKUPINY GROUP STRUCTURE	26
ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT COMPANY BOARDS AND MANAGEMENT	30
ZPRÁVA O ČINNOSTI SKUPINY A PŘEHLED AKTIVIT REPORT ON ACTIVITIES OF THE GROUP AND OVERVIEW OF ACTIVITIES	50
VÝHLED SKUPINY NA ROK 2016 THE GROUP'S OUTLOOK FOR 2016	86
SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST SOCIAL RESPONSIBILITY	96
FINANČNÍ ČÁST FINANCIAL PART	104

SÍŤ POBOČEK STAVEBNIN DEK

STAVEBNINY DEK BRANCHES NETWORK



59

poboček v České republice
branches in the Czech Republic

16

poboček na Slovensku
branches in Slovakia





ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY
PŘEDSTAVENSTVA

BOARD CHAIRMAN'S
STATEMENT





Vážení přátelé, kolegové, obchodní partneři
a akcionáři,

skupina DEK má za sebou další úspěšný rok. Podařilo se nám upevnit vedoucí postavení v oblasti distribuce stavebních materiálů a naše tržby i zisk opět rostly rychleji než pozemní stavitelství na trzích, kde působíme.

V roce 2015 jsme zprovozňovali několik investic s velkým potenciálem do příštích let. Jedná se zejména o tři moderní distribuční centra Stavebnin DEK v Praze Hostivaři, Brně a Znojmě, zaměřená na komfort a rychlost odbavení našich zákazníků, a o pořízení automatické výrobní linky na zpracování plechu společnosti DEKMETAL.

Dear friends, colleagues, business partners and
shareholders,

The DEK Group has gone through another successful year. Again, we managed to strengthen our leading position in the field of building material distribution and our revenues as well as profits grew, similarly to last few years, more rapidly than the building construction industry in the Czech Republic and Slovakia as a whole.

In 2015, we managed to finish and commission several investment projects with a great potential for the years to come. These namely include three advanced distribution centres of building materials (Stavebniny DEK) in Prague-Hostivař, Brno and Znojmo, focused on comfortable and fast service of customers, and acquisition of an automatic

Zdárně jsme pokračovali v regionální expanzi otevřením 8 poboček v nových lokalitách a průběžně zkvalitňovali služby našim zákazníkům. Průměrnou dobu jedné nakládky zboží se nám podařilo snížit pod 9 minut. Představili jsme půjčovny stavebních strojů na více než polovinu našich poboček a nadále intenzivně rozvíjeli nabídku komplexního řešení celých konstrukcí prostřednictvím katalogu technických řešení DEK a internetových stránek www.dek.cz.

Vynikajících výsledků jsme dosáhli zejména díky výborné práci našich lidí a souběžně s investicemi do nových oborů a lokalit se nám dařilo růst i na stávajících pobočkách a v současných aktivitách.

V roce 2016 očekáváme opět zvýšení tržeb i dalších ekonomických ukazatelů naší skupiny, které bude, kromě naší investiční, marketingové i obchodní aktivity, podpořeno také očekávaným pozitivním vývojem pozemního stavitelství v Čechách i na Slovensku.

Děkuji všem našim partnerům za úspěšnou spolupráci a pracovníkům skupiny DEK za výborný výkon v roce 2015. Těším se na společný rok 2016.

Ing. Vít Kutnar
Předseda představenstva

production line for sheet metal processing by DEKMETAL.

We successfully continued our regional expansion by opening 8 branch offices at new locations. We continuously improve quality of services for our customers – we managed to reduce the average loading time under 9 minutes. We introduced construction machine rental centres at more than a half of our branch offices. We also continued to develop our range of comprehensive solutions of entire structures through our catalogue of DEK technical solutions and through the www.dek.cz website.

We achieved great results namely thanks to the excellent work of our people. They helped us to grow at our existing locations and current activities concurrently with our investments and expansion to new locations.

In 2016, we expect another increase in revenues as well as other economic indicators of our Group, which will be supported not only by our investment, marketing and commercial activities but also by the assumed positive development of the building construction industry in the Czech Republic and Slovakia.

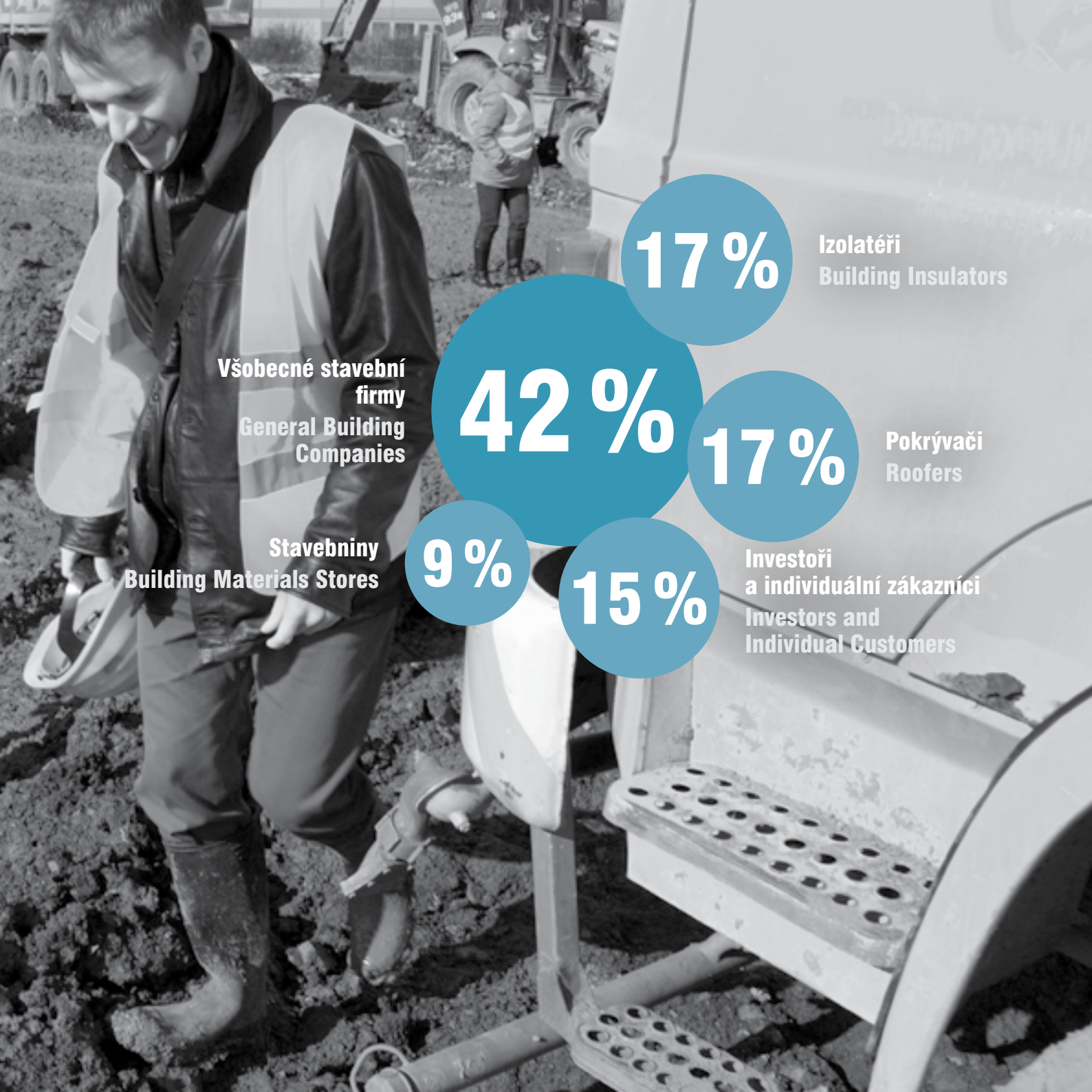
I would like to thank our partners for successful cooperation and to the DEK Group employees for their excellent work in 2015. I am looking forward to our collaboration in 2016.

Ing. Vít Kutnar
Board Chairman



NAŠI ZÁKAZNÍCI

CUSTOMER MIX



**Všobecné stavební
firmy**
General Building
Companies

Stavebniny
Building Materials Stores

42 %

17 %

Izolatéři
Building Insulators

17 %

Pokrývači
Roofers

9 %

15 %

**Investoři
a individuální zákazníci**
Investors and
Individual Customers

A black and white photograph of a construction site. In the foreground, a large, complex piece of machinery, possibly a piling rig, is shown with various pipes, valves, and structural components. A worker is partially visible on the left side of the frame, working near the machinery. The background shows more industrial structures and equipment. The overall scene is one of active construction work.

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU

HIGHLIGHTS OF THE YEAR



UDÁLOSTI V ROCE 2015

V lednu společnost DEKTRADE a.s. otevřela svou nejmodernější pobočku v Praze-Hostivaři, následovaly nové pobočky v Havířově, Ústí nad Orlicí, Mělníku, Chebu, Chrudimi a Písku. Sítí prodejných míst se tak rozrostla na 59 poboček v 54 městech České republiky. Na Slovensku jsme otevřeli nové pobočky ve Stupavě a Senci. Pobočky Znojmo a Brno se přestěhovaly do nových moderních areálů s terminálem. Byla dokončena přístavba administrativní budovy v Olomouci, započala výstavba nových moderních poboček v Kosmonosech u Mladé Boleslavi a v areálu stávající pobočky Ostrava.

Společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., sfúzovala s rozhodným dnem sloučení 1. 10. 2014 se společností DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Společnost DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., se změnila na akciovou společnost s proměnným základním kapitálem společnosti (SICAV) a rozhodla o založení podfondu Alfa.

Významným počinem skupiny DEK se v roce 2015 stalo vydání katalogu Stavebnin DEK, určeného realizačním firmám, stavebníkům, projektantům, ale také obchodníkům a technikům Stavebnin DEK. První vydání katalogu obsahovalo na 720 stranách 1280 položek a 144 skladeb a konstrukčních řešení ve 3D odkazujících přímo na kalkulátory DEKSMART na e-shopu.

EVENTS IN 2015

In January, DEKTRADE a.s. launched its most advanced branch office in Prague-Hostivař, which was followed by new branches in Havířov, Ústí nad Orlicí, Mělník, Cheb, Chrudim and Písek. The network of distribution points was thus extended to 59 branches located in 54 cities and towns within the Czech Republic. In Slovakia, we launched new branch offices in Stupava and Senec. The branches in Znojmo and Brno were moved to new compounds with a terminal. In Olomouc, an extension of the administrative building was finished, while in Kosmonosy near Mladá Boleslav and in the compound of the existing Ostrava branch, construction of new modern branches was initiated.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., was merged, as of the decisive day 1st October 2014, with DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., was transformed to a joint-stock company with variable capital (SICAV) and decided to establish the Alfa sub-fund.

Other important activities of the DEK Group in 2015 included the publication of the Stavebniny DEK catalogue, which is intended for implementation companies, construction firms, designers as well as salesmen and technicians of Stavebniny DEK. In its first issue, the catalogue comprise 720 pages with 1280 items and 144 compositions and structural solutions in 3D form with direct references to DEKSMART calculators available in our e-shop.

Spoluprací dodavatelských firem ze 4 zemí zprovoznila společnost DEKMETAL v evropském měřítku unikátní 82m dlouhou plně automatickou linku na výrobu plechových fasádních kazet.

Stavebninám DEK bylo uděleno pro rok 2016 prestižní světové ocenění značek Superbrands 2016, vyhlašované čtvrtým rokem i v České republice pod názvem Czech Superbrands.

Thanks to cooperation between supplier companies from 4 countries, DEKMETAL launched an 82m long fully automated production line for production of sheet metal facade panels; the line is a unique equipment at European level.

Stavebniny DEK was awarded the prestigious worldwide Superbrands 2016 marking; the marking is granted in the Czech Republic for the fourth time this year under the name Czech Superbrands.

UDÁLOSTI V ROCE 2016 DO UZÁVĚRKY VÝROČNÍ ZPRÁVY

Akcie v lednu založeného podfondu Alfa společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s., byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

Cech klempířů, pokrývačů a tesařů ČR udělil koncem ledna společnosti DEKMETAL prestižní ocenění Klempířské dílo – fasáda 2016 za realizaci fasády budovy Erwin Junker Grinding Technology.

V únoru 2016 získal e-shop Stavebniny DEK zlatý certifikát Ověřeno zákazníky na Heureka.cz. E-shop Stavebnin DEK doporučilo 97 % zákazníků.

V únoru byl vydán nový katalog Stavebnin DEK pro rok 2016.

EVENTS IN 2016 PRIOR TO ANNUAL REPORT CLOSING DATE

The shares of the sub-fund Alfa, established in January by DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s., were quoted at the Prague Stock Exchange.

Czech Guild of Tinsmiths, Roofers and Carpenters awarded the DEKMETAL company the prestigious prize for sheetmetal works/facades for 2016 for the construction of the Erwin Junker Grinding Technology building's facade.

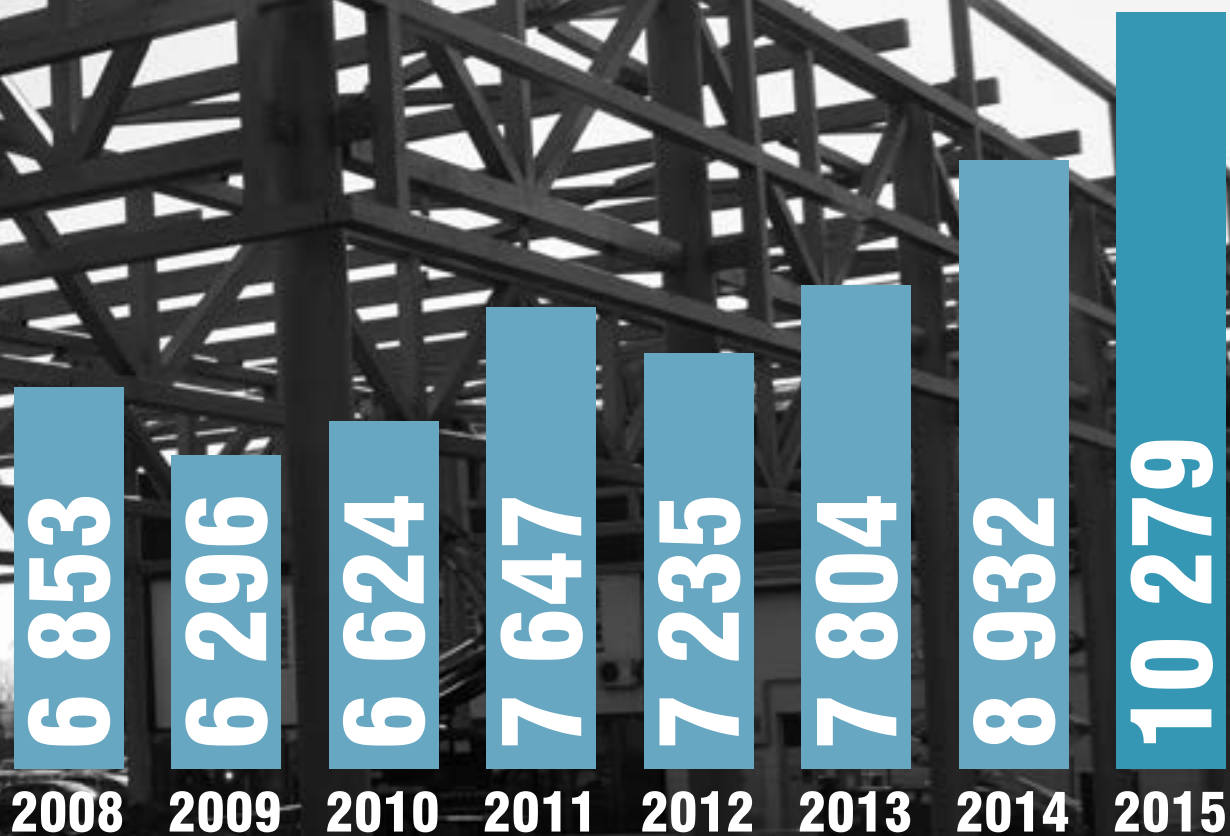
In February 2016, the Stavebniny DEK e-shop was awarded the Golden Certificate by the customers on Heureka.cz. The Stavebniny DEK e-shop was recommended by 97 % customers.

In February, the new Stavebniny DEK Catalogue for 2016 was published.

OBRAT SKUPINY (mil. Kč)

GROUP REVENUE (CZK million)





KRÉDO SKUPINY DEK

DEK GROUP'S CREDO





POSLÁNÍ

Jsmes dodavatelem materiálů a služeb ve stavebnictví. Naším posláním je dlouhodobě budovat a na vysoké úrovni udržovat moderní koncept prodeje stavebního materiálu a služeb se stavebnictvím spojených. Naším cílem je spokojený zákazník, který ví, že se na nás může 100% spolehnout. To vše při současném uspokojení potřeb zaměstnanců a akcionářů firmy.

STRATEGIE

Věříme, že se stavebními materiály nelze dlouhodobě úspěšně obchodovat bez detailní znalosti konstrukčních řešení a jejich správné aplikace. Jsme přesvědčeni, že úspěch přináší úzká specializace nejen v technických oborech, ale také po obchodní stránce. Každému produktu v naší nabídce a všem námi poskytovaným službám je věnována zvláštní péče. Chceme patřit mezi špičky v každém oboru, ve kterém působíme, což je naším hnacím motorem do budoucna.

FLEXIBILITA

Pečlivě sledujeme zákazníky, konkurenty i vývoj trhu a jsme připraveni se neustále vyvíjet a měnit tak, abychom byli vždy krok před konkurencí a našim zákazníkům i celé společnosti přinášeli přidanou hodnotu.

MISSION

We are a supplier of materials and services in the civil engineering industry. This implies our mission to build and maintain the high quality of our advanced concept of sales of building materials and provision of services related to civil engineering. Our aim is a satisfied customer who know they can fully rely on us. And all this is achieved while fulfilling the needs of the company's employees and shareholders.

STRATEGY

We are confident that there cannot be a successful trade with building materials without detailed knowledge of structural solutions and their proper applications. We are sure that our success is ensured by focused specialization in given technical areas as well as in business activities. We pay special care to all products in our range and all the services we offer. We want to belong among the leaders in every field we are doing business. This vision drives us to the future.

FLEXIBILITY

We thoroughly watch our customers, competitors as well as market development and we are prepared to continuously develop and change ourselves to be a step ahead the competition and bring our customers and the society an attractive added value.



POCTIVOST

Ke každému uvnitř i vně naší společnosti se chceme chovat spravedlivě a otevřeně. Snažíme se rozvíjet a upevňovat své renomé. Se zaměstnanci, zákazníky, dodavateli i státní správou jednáme vždy čestně.

KOMUNIKACE

Mezi sebou hovoříme otevřeně. S informacemi zacházíme svobodně a zodpovědně. Otevřenou komunikaci považujeme za jeden z nejdůležitějších předpokladů dobrých mezilidských vztahů, a těm v naší společnosti přisuzujeme vysokou hodnotu.

VEDENÍ

U našich zaměstnanců vyžadujeme vlastní zodpovědnost. Vše řídíme pomocí otevřené komunikace a dohodnutých cílů. Snažíme se jít cestou pozitivní motivace a naše úspěchy pravidelně vyhodnocujeme.

ZAMĚŠTNANCI

Chceme motivované, angažované a spravedlivě odměňované spolupracovníky, kteří stejně jako celá společnost touží po úspěchu a jsou ochotni neustále se rozvíjet. Vážíme si každého, kdo svou poctivou prací přispívá k šíření dobrého jména naší společnosti.

FIDELITY

We want to treat everybody within our company as well as outside it in an honest and transparent manner. We try to develop and strengthen our reputation. We always treat our employees, customers, suppliers as well as public administration bodies in an honest way.

COMMUNICATION

We communicate openly between each other. We treat information with freedom and responsibility. We deem open communication to be one of the most important prerequisites for good human relationships, which we connect with a high value.

LEADERSHIP

We require our employees to be independent and responsible. We manage all based on open communication and agreed objectives. We try to apply positive motivation and regularly assess our successfulness.

EMPLOYEES

We want our colleagues to be motivated, engagement and justly remunerated, who long for success just as the society as a whole and are willingly prepared to develop. We appreciate anybody, who contributes to the good reputation of our company by their hard work.

TVOŘIVOST

Chceme vytvořit prostředí, ve kterém mohou být rozvíjeny myšlenky a pokrok. Podporujeme a vyžadujeme kreativitu našich pracovníků. Radost z práce pro nás není prázdným heslem, ale osobní potřebou.

KVALITA

Usilujeme o příkladnou kvalitu našich služeb a výrobků. Dodržujeme zákony a systém kontroly jakosti ISO 9001.

CREATIVITY

We want to build an environment that will allow development of ideas and progress. We support and require creativity in our employees. Joy of work is not an empty expression for us; it is a natural human need.

QUALITY

We strive for exemplary quality of our services and products. We observe law and quality management system as per ISO 9001.

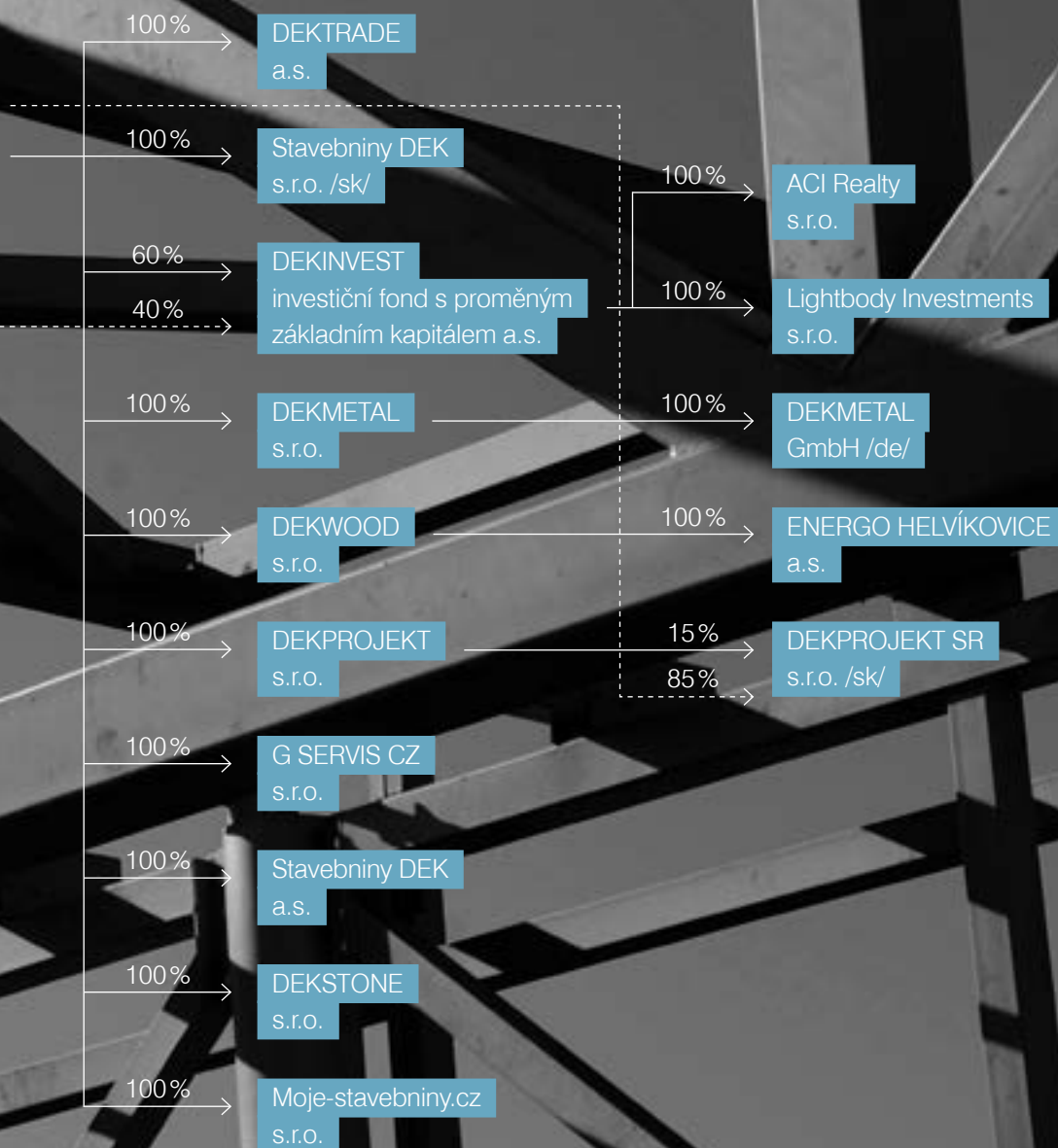


STRUKTURA SKUPINY

GROUP STRUCTURE

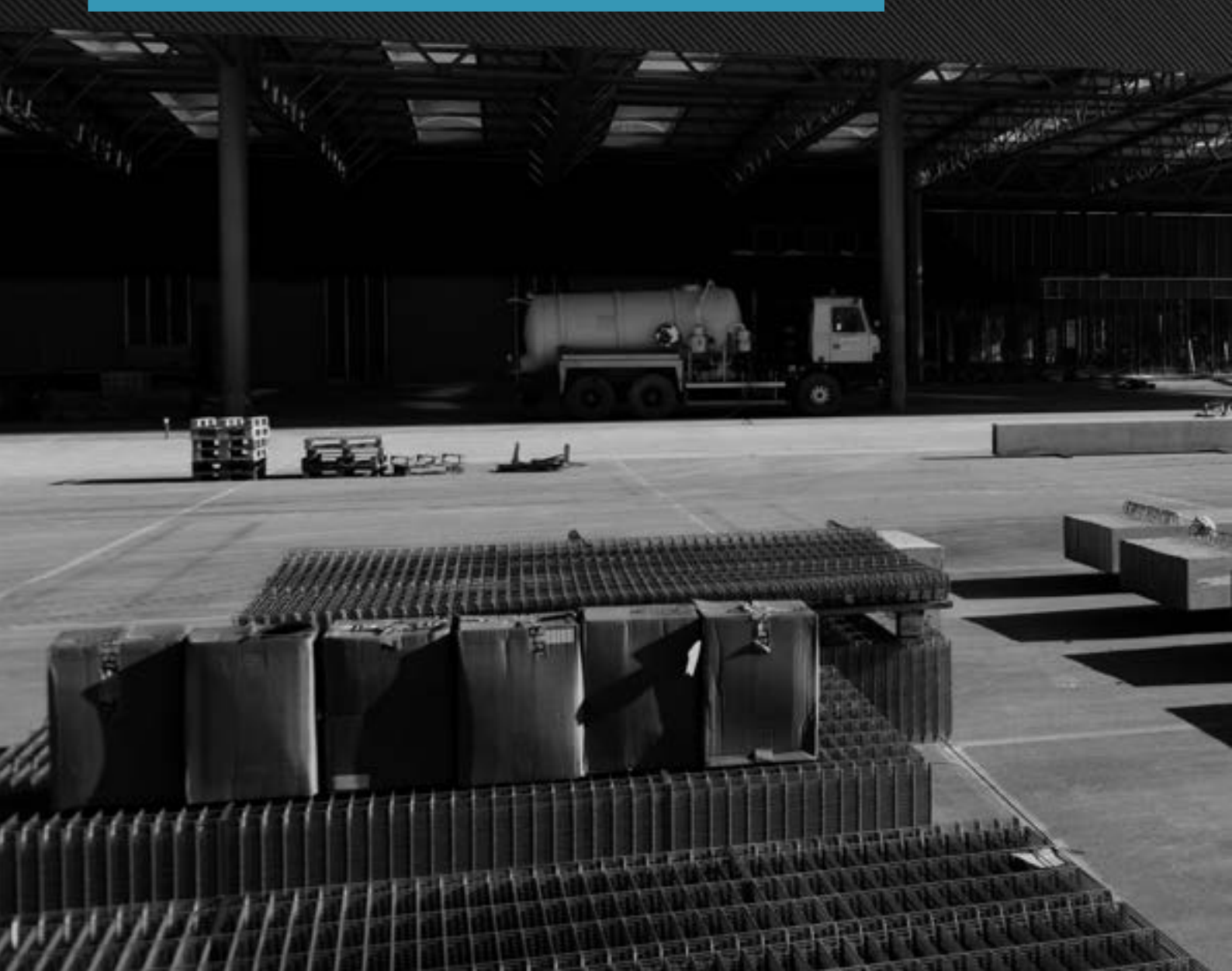


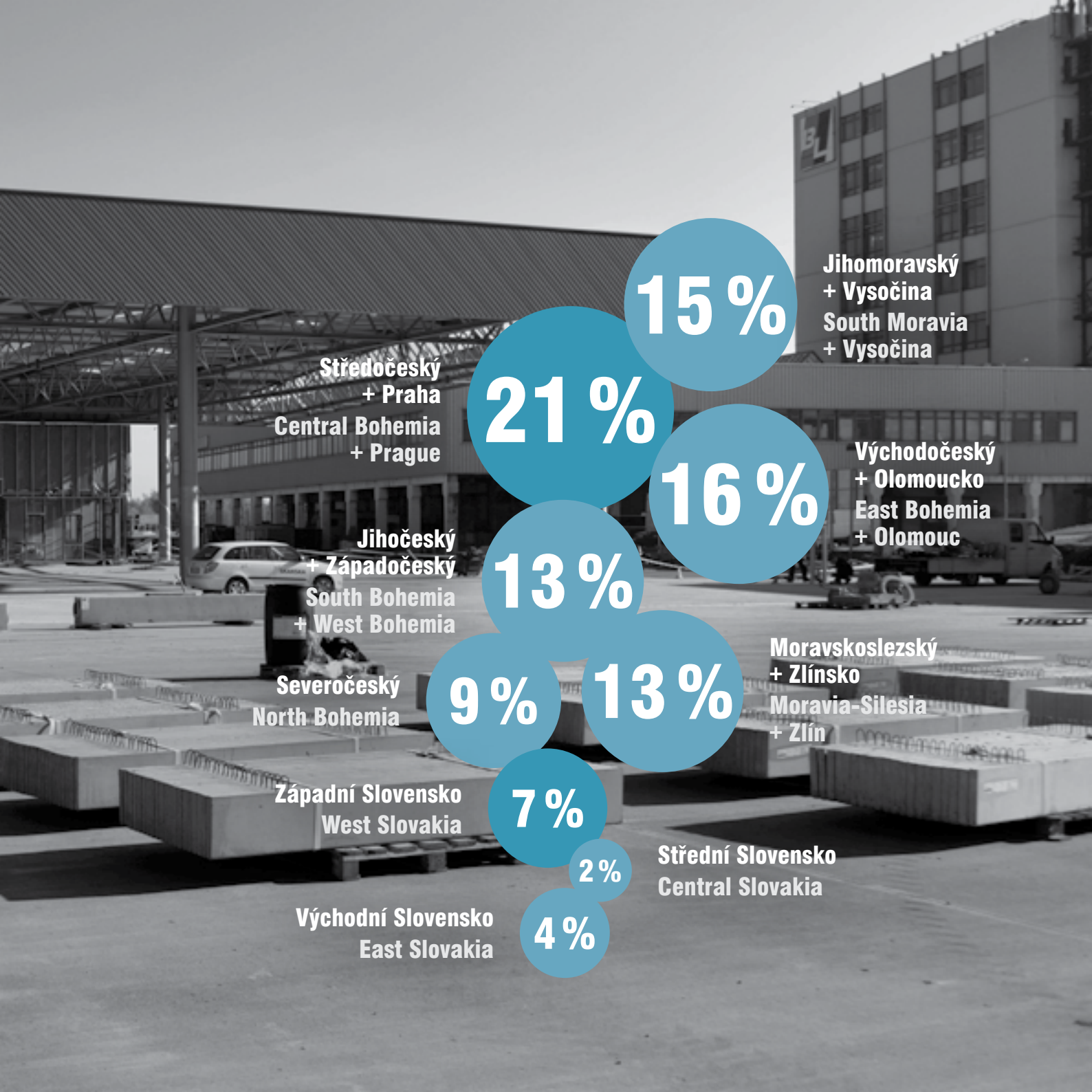
ostatní akcionáři



TRŽBY ZA ZBOŽÍ DLE REGIONŮ

SALES OF GOODS BY REGIONS





**Středočeský
+ Praha
Central Bohemia
+ Prague**

**Jihočeský
+ Západočeský
South Bohemia
+ West Bohemia**

**Severočeský
North Bohemia**

**Západní Slovensko
West Slovakia**

**Východní Slovensko
East Slovakia**

21 %

13 %

9 %

7 %

2 %

4 %

15 %

**Jihomoravský
+ Vysočina
South Moravia
+ Vysočina**

16 %

**Východočeský
+ Olomoucko
East Bohemia
+ Olomouc**

13 %

**Moravskoslezský
+ Zlínsko
Moravia-Silesia
+ Zlín**

**Střední Slovensko
Central Slovakia**



ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ
MANAGEMENT

COMPANY BOARDS AND
MANAGEMENT





PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

Ing. VÍT KUTNAR

předseda představenstva
generální ředitel DEK a.s.
generální ředitel DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989–93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

BOARDS OF DIRECTORS

Ing. VÍT KUTNAR

Chairman of the Board of Directors
General Director of DEK a.s., General Director of DEKTRADE a.s.

Born in 1969, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. While on a professional internship programmes in Germany and the USA from 1989 to 1993, he focused his attention on the quality of insulation materials and their specific use in practice. He has been in the DEK Group since 1993.



Doc. Ing. ZDENĚK KUTNAR, CSc.

člen představenstva

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, Fakultu architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje pozemní stavitelství na fakultě architektury ČVUT Praha. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. Mezi roky 2003 a 2009 byl předsedou dozorčí rady, od roku 2009 je členem představenstva. Od roku 2012 je předsedou České hydroizolační společnosti, odborné společnosti Českého svazu stavebních inženýrů.

Doc. Ing. ZDENĚK KUTNAR, CSc.

Member of the Board of Directors

Born in 1942, he graduated from the Faculty of Architecture and Structural Engineering at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He is a chartered structural engineer, a consultancy engineer and an authorised expert. He teaches engineering at the Faculty of Architecture at the Technical University (ČVUT) in Prague. He is the author of many publications and papers. He has created comprehensive theories on the construction of key parts of buildings, especially roofs and waterproofing of buildings, which are included in the Czech Technical Norms. He was the Chairman of the Supervisory Board from 2003 to 2009; since 2009 he has been a Member of The Board of Directors. Since 2012 he has been the Chairman of the Czech Waterproof Insulation Company, a technical company of the Czech Union of Construction Engineering.



Ing. PETRA KUTNAROVÁ, MBA

člen představenstva

správní ředitel

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK působí od roku 1994, do března 2011 ve funkci finančního ředitele, od dubna 2011 zastává pozici správního ředitele.

Ing. PETRA KUTNAROVÁ, MBA

Member of the Board of Directors

Director of Internal Administration

Born in 1973, she graduated from the Faculty of Foreign Relations at the University of Economics (VŠE) in Prague and successfully completed her MBA at the University of Pittsburgh. She has been in the DEK Group since 1994, first as the Financial Director till March 2011; since April 2011 she has held the position of the Director of Internal Administration.



DOZORČÍ RADA

Ing. JINDŘICH HORÁK

předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

SUPERVISORY BOARD

Ing. JINDŘICH HORÁK

Chairman of the Supervisory Board

Born in 1970, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.



VĚRA VOSÁHLOVÁ

člen dozorčí rady

vedoucí oddělení vnitřní správy DEK a.s.

Narozena v roce 1977. Absolvovala Střední soukromou školu cestovního ruchu ARCUS v Praze. Ve skupině DEK pracuje od roku 1999.

VĚRA VOSÁHLOVÁ

Member of the Supervisory Board

Head of Internal Administration Department
of DEK a.s.

Born in 1977, graduated from the Tourist Trade College ARCUS in Prague. She has been in the DEK Group since 1999.



ONDŘEJ HRDLIČKA

člen dozorčí rady

ředitel regionu Praha a střední Čechy
v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední
průmyslovou zeměměřickou školu v Praze.
Ve skupině DEK působí od roku 1993.

ONDŘEJ HRDLIČKA

Member of the Supervisory Board

Director of the Prague and Central Bohemia Region
of DEKTRADE a.s.

Born in 1970, he graduated from the Geodetical
High School (Střední průmyslová zeměměřická
škola) in Prague. He has been in the DEK Group
since 1993.



VRCHOLOVÝ MANAGEMENT SKUPINY

Ing. MICHAL BLAHOUT (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. JAN BOLEK (*1979)
finanční ředitel DEK a.s.

Ing. JIŘÍ BRACHÁČEK (*1976)
výkonný ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. ZDENĚK BROUKAL (*1971)
ředitel a jednatel DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. VIKTOR ČERNÝ (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

VLADIMÍR HAVEL (*1976)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

OLDŘICH HILŠER (*1974)
ředitel Stavebniny DEK s.r.o. (do 31. 12. 2015)

JAN HLOUŠEK (*1977)
ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. PETR HOŘEJŠÍ (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

ONDŘEJ HRDLIČKA (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. CTIBOR HŮLKA (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

THE DEK GROUP TOP MANAGEMENT

Ing. MICHAL BLAHOUT (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. JAN BOLEK (*1979)
Finance Director of DEK a.s.

Ing. JIŘÍ BRACHÁČEK (*1976)
Executive Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. ZDENĚK BROUKAL (*1971)
Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. VIKTOR ČERNÝ (*1978)
Marketing Director of DEK a.s.

VLADIMÍR HAVEL (*1976)
Region Director of DEKTRADE a.s.

OLDŘICH HILŠER (*1974)
Director of Stavebniny DEK s.r.o. (till 31st December 2015)

JAN HLOUŠEK (*1977)
Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. PETR HOŘEJŠÍ (*1970)
Director of Operations of DEK a.s.

ONDŘEJ HRDLIČKA (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. CTIBOR HŮLKA (*1977)
Director of DEKPROJEKT s.r.o.

MICHAL JŮZA (*1973)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. LUBOŠ KÁNĚ (*1962)

technický ředitel DEK a.s.

Ing. MARTIN KELTNER (*1974)

ředitel IT DEK a.s.

Ing. VÍT KUTNAR (*1969)

generální ředitel DEK a.s. a DEKTRADE a.s.

Ing. PETRA KUTNAROVÁ, MBA (*1973)

správní ředitel DEK a.s.

JAN MEZERA (*1978)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Bc. ZDENĚK MILITKÝ (*1979)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. VLADIMÍR PANÁK (*1982)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. MILAN SRB (*1979)

ředitel DEKWOOD s.r.o.

DAVID ŠPIDLA (*1975)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

ZDENĚK VÁŇA (*1967)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. RADEK VÍT (*1970)

obchodní ředitel DEKTRADE a.s.

MICHAL JŮZA (*1973)

Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. LUBOŠ KÁNĚ (*1962)

Technical Director of DEK a.s.

Ing. MARTIN KELTNER (*1974)

IT Director of DEK a.s.

Ing. VÍT KUTNAR (*1969)

General Director of DEK a.s. and DEKTRADE a.s.

Ing. PETRA KUTNAROVÁ, MBA (*1973)

Director of Administration of DEK a.s.

JAN MEZERA (*1978)

Region Director of DEKTRADE a.s.

Bc. ZDENĚK MILITKÝ (*1979)

Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. VLADIMÍR PANÁK (*1982)

Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. MILAN SRB (*1979)

Director of DEKWOOD s.r.o.

DAVID ŠPIDLA (*1975)

Region Director of DEKTRADE a.s.

ZDENĚK VÁŇA (*1967)

Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. RADEK VIT (*1970)

Commercial Director of DEKTRADE a.s.

Bc. JAKUB VÝTISK (*1973)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

MIROSLAV WOLNÝ (*1970)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. LIBOR ZDENĚK (*1975)

technický ředitel DEKTRADE a.s.

Bc. JAKUB VÝTISK (*1973)

Division Director of DEKTRADE a.s.

MIROSLAV WOLNÝ (*1970)

Region Director of DEKTRADE a.s.

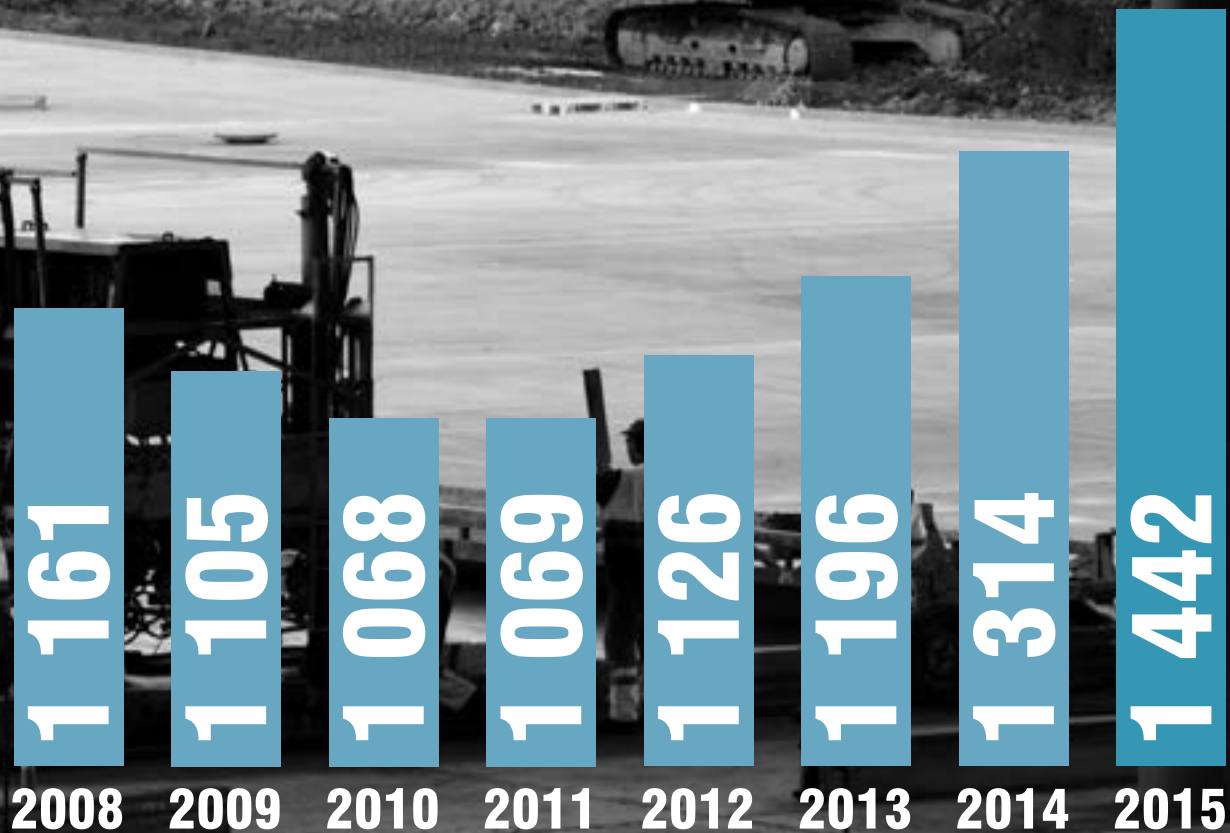
Ing. LIBOR ZDENĚK (*1975)

Technical Director of DEKTRADE a.s.

VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

NUMBER OF EMPLOYEES





Průměrný přepočtený počet zaměstnanců.
The average number of employees (FTE).

ZPRÁVA O ČINNOSTI SKUPINY
A PŘEHLED AKTIVIT
V ROCE 2015

REPORT ON ACTIVITIES
OF THE GROUP AND OVERVIEW
OF ACTIVITIES IN 2015



K 31. 12. 2015 zahrnovala skupina DEK celkem 19 podnikatelských subjektů, z toho 13 se sídlem v České republice, 1 se sídlem v Německu, 2 se sídlem na Slovensku a 3 organizační složky sídlící rovněž na Slovensku.

SKUPINA DEK

Holding DEK tvoří skupina firem zabývajících se dodávkami materiálů a služeb pro stavebnictví a výrobou stavebních materiálů.

Skupina DEK se důsledně orientuje na prospěch a spokojenost zákazníků. Kromě konkurenčních cen a dodacích podmínek staví svou strategii na vysoké odbornosti a profesionalitě a na komplexním poradenském servisu při dodávkách stavebních materiálů.

Do skupiny DEK v roce 2015 patřily kromě mateřské společnosti DEK a.s. ještě tyto subjekty:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE a.s. – org. zl.
- Stavebniny DEK s.r.o.
(K 1. 1. 2016 došlo ke změně původního názvu společnosti DEKTRADE SR s.r.o.)
- DEKWOOD s.r.o.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKMETAL s.r.o. – org. zl.
- DEKMETAL GmbH
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- DEKPROJEKT SR s.r.o.

As of 31st December 2015, the DEK Group included a total of 19 entities, of which 13 were registered in the Czech Republic, 1 in Germany, 2 in Slovakia and another 3 organizational units also registered in Slovakia.

DEK GROUP

The DEK holding consists of a group of companies specialized in supplies of building materials and services and production of building materials.

The DEK Group strongly focuses on the benefit and satisfaction of its customers. Besides competitive prices and attractive delivery terms and conditions, the Group builds its strategy on a high level of expertise and professional approach as well as on comprehensive consulting service for supplies of building materials.

Apart from the parent company DEK a.s., the DEK Group included the following entities in 2015:

- DEKTRADE a.s.,
- DEKTRADE a.s. – org. zl.,
- Stavebniny DEK s.r.o.
(On 1st January 2016, the original name of DEKTRADE SR s.r.o. was changed.)
- DEKWOOD s.r.o.,
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKMETAL s.r.o. – org. zl.
- DEKMETAL GmbH
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- DEKPROJEKT SR s.r.o.

- DEKPROJEKT s.r.o. – org. zl. podniku zahraničnej osoby
- Moje-stavebniny.cz s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
- DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.
- Stavebniny DEK a.s.
- ACI Realty, s.r.o.
- Lightbody Investments, s.r.o.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SKUPINY DEK A PŘEHLED AKTIVIT V ROCE 2015

Skupina DEK v roce 2015 pokračovala v intenzivním rozvoji svých podnikatelských aktivit. Těžištěm se opět stalo rozšiřování a modernizace pobočkové sítě. To se realizovalo jak ve formě akvizic celých firem, tak prostřednictvím investic zejména do výstavby. Akvizice z předchozích období se postupně integrují dle podnikatelského modelu skupiny, s čímž souvisejí podnikové přeměny – fúze, případně štěpení společností.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk skupiny DEK meziročně klesl o 48,8 mil. Kč (o 15,8%) na 259,4 mil. Kč. Vykázaný čistý zisk naopak vzrostl o 34,2 mil. Kč (o 13,4%) na 290,1 mil. Kč. Tento vývoj je dán zejména růstem finančního výsledku hospodaření o 144,0 mil. Kč na hodnotu 111,5 mil. Kč. Zásadně se zde projevil prodej části akcií společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.

- DEKPROJEKT s.r.o. – org. zl. podniku zahraničnej osoby
- Moje-stavebniny.cz s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
- DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.
- Stavebniny DEK a.s.
- ACI Realty, s.r.o.
- Lightbody Investments, s.r.o.

REPORT ON ACTIVITIES OF DEK GROUP AND OVERVIEW OF ACTIVITIES IN 2015

In 2015, the DEK Group continued the intensive development of its business activities. These were centred around further development and modernization of the branch office network. This was achieved by acquisitions of entire companies as well as investment namely in construction projects. The acquisitions from previous periods are being gradually integrated as per the Group's business model; this is related to company transformations – mergers or splits of entities.

ECONOMIC RESULTS

The DEK Group's operational profit decreased by CZK 48.8 million (15.8%) to CZK 259.4 million. The reported net profit, on the other hand, increased by CZK 34.2 million (13.4%) to CZK 290.1 million. This development is namely caused by the increase of the financial economic results by CZK 144.0 million to CZK 111.5 million. These figures were significantly influenced by the sale of minority shares of DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.

Tržby za zboží a výrobky stouply o 1 248,5 mil. Kč (o 12,7%) na 9 853,3 mil. Kč. Za tímto výsledkem stojí jak vyšší tržby na kmenových pobočkách, tak rozšíření pobočkových sítí v České republice a na Slovensku. Hrubá marže stoupla o 137,2 mil. Kč (o 9,0%) na 1 658,9 mil. Kč. Tržby za služby se zvýšily o 98,6 mil. Kč (o 30,2%) na 425,6 mil. Kč. Zde se projevil růst objemu dopravy zboží k zákazníkům a také zahušťování sítě půjčoven strojů a nářadí.

Nejvýznamnější nákladovou položku provozního výsledku tvoří osobní náklady, které meziročně vzrostly o 134,9 mil. Kč (o 18,4%) na 867,0 mil. Kč. Tento vývoj je dán především růstem počtu kmenových zaměstnanců vyvolaným otevřením nových a přestavbou klíčových poboček a také rozšířením poskytovaných služeb.

AKTIVA

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK se meziročně zvýšila o 649,5 mil. Kč (o 14,5%) na 5 140,0 mil. Kč. Největší podíl na tomto vývoji má dlouhodobý hmotný majetek, který vzrostl o 560,0 mil. Kč (o 28,2%) na 2 546,5 mil. Kč, a to v souvislosti s akvizicemi nových skladových areálů a investicemi v rámci areálů stávajících.

Krátkodobá aktiva vzrostla o 103,9 mil. Kč (o 4,2%) na 2 566,2 mil. Kč, zejména vlivem zvýšení zásob o 141,3 mil. Kč (o 16,4%) na 1 001,0 mil. Kč, které doprovázelo nárůst obrátu.

Revenue for goods and products rose by CZK 1,248.5 million (12.7%) to CZK 9,853.3 million. This result was supported by higher revenue at the core branch offices as well as extension of the branch networks in both the Czech Republic and Slovakia. The gross margin increased by CZK 137.2 million (9.0%) to CZK 1,658.9 million. The revenue for services increased by CZK 98.6 million (30.2%) to CZK 425.6 million. These figures reflect the increase in the volume of goods transport to customers as well as denser network of machinery/tool rental offices.

The most important cost item within the operational results consists in personal costs, which increased by CZK 134.9 million (18.4%) to CZK 867.0 million compared to previous year. This development was namely caused by the increase of the number of core staff induced by the launches of new key branch offices and renovation of old ones as well as extension of the services offered.

ASSETS

The DEK Group's consolidated assets increased by CZK 649.5 million (14.5%) to CZK 5,140.0 million compared to previous year. The largest share of its development pertains to long-terms tangible assets, which increased by CZK 560.0 million (28.2%) to CZK 2,546.5 million; this was related to the acquisitions of new warehouse facilities and investment in the existing facilities.

Short-term assets increased by CZK 103.9 million (4.2%) to CZK 2,566.2 million; this increase was namely caused by the growth of inventories by CZK 141.3 million (16.4%) to CZK 1,001.0 million,



Naopak se podařilo snížit veškeré pohledávky, jejichž hodnota poklesla o 76,2 mil. Kč (o 4,9%) na 1 462,9 mil. Kč.

ZÁVAZKY

Dlouhodobé závazky vzrostly o 243,5 mil. Kč (o 25,9%) na 1 183,9 mil. Kč, především z titulu investičních úvěrů na výstavbu nových areálů. Krátkodobé závazky též vzrostly, a to o 218,0 mil. Kč (o 9,6%) na 2 500,3 mil. Kč. Hlavním důvodem byl nárůst krátkodobých úvěrů.

DEKTRADE a.s.

Společnost DEKTRADE a.s. byla i v roce 2015 největší společností skupiny DEK. Od svého založení v roce 1993 se zabývala výhradně obchodem se stavebními materiály. Do akciové společnosti byla přetřansformována v roce 2003. V průběhu roku 2015 začala společnost používat obchodní značku STAVEBNINY DEK.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI DEKTRADE a.s. A PŘEHLED AKTIVIT V ROCE 2015

Obchodní činnost DEKTRADE a.s. je strukturována geograficky dle poboček a produktově dle divizí.

Kromě obchodní činnosti též nabízí pod značkou ATELIER DEK ve všech regionech ČR technickou podporu realizačním firmám, program technické podpory určený profesionálům ve stavebnictví, návrhy detailů a skladeb, konzultace na stavbách a pořádá produktová školení.

which accompanied the increase in turnovers. On the other hand, all outstandings were reduced, their value decreasing by CZK 76.2 million (4.9%) to CZK 1,462.9 million.

LIABILITIES

Long-term liabilities rose by CZK 243.5 million (25.9%) to CZK 1,183.9 million, namely due to investment credits for construction of new facilities. Short-term liabilities also increased by CZK 218.0 million (9.6%) to CZK 2,500.3 million. This was namely caused by the increase in short-term credits.

DEKTRADE a.s.

In 2015, DEKTRADE a.s. continued being the largest company within the DEK Group. Since its establishment in 1993, it has exclusively occupied itself by trade with building materials. In 2003, the company was transformed into a joint-stock company. During 2015, the company started using the brand STAVEBNINY DEK.

REPORT ON ACTIVITIES OF DEKTRADE a.s. AND OVERVIEW OF ACTIVITIES IN 2015

The business activities of DEKTRADE a.s. can be structured both geographically (by branch offices) and in terms of products (by divisions).

Besides trading activities, it offers, under the ATELIER DEK brand, technical support for implementation companies, a technical support programme for civil engineers, designs of details and compositions, on-site consulting and product trainings in all regions of the Czech Republic.

ZE ŽIVOTA SKUPINY DEK

K 31. 12. 2015 pracovalo ve skupině DEK celkem 1 557 zaměstnanců, z toho 1 374 v České republice a 183 na Slovensku. 2 zaměstnanci pracují ve společnosti od jejího založení v roce 1993, déle než 10 let pro skupinu DEK pracuje 15 % zaměstnanců.

LIFE IN DEK GROUP

As of 31st December 2015, DEK group employed a total of 1,442 employees, 1,374 in the Czech Republic and 183 in Slovakia. 2 employees have worked for the company since its establishment in 1993; 15% employees have worked for the DEK Group over 10 years.

Většina divizí byla i v roce 2015 ve svém sortimentu lídrem českého trhu stavebních materiálů

POBOČKY DEKTRADE

V roce 2015 vzrostl počet poboček na 59. Z toho je 29 poboček ve vlastnictví skupiny DEK, 30 poboček v nájmu. Síť poboček je rozmístěna po celém území České republiky a pokrývá všechna regionálně významná města. V roce 2015 bylo otevřeno 6 nových poboček v dosud nepokrytých lokalitách a další 3 pobočky byly zcela přestavěny.

DIVIZE HRUBÁ STAVBA

Divize Hrubá stavba vznikla v roce 2007. Zabývá se nákupem a prodejem stavebních materiálů určených pro budování hrubých staveb, komunikací a zahradní architektury. K hlavním produktům divize patří pálené a pórobetonové materiály, betonové prvky, odvodňovací a komínové systémy, železné prvky, oplocení a podhledové materiály.

DIVIZE SUCHÁ VÝSTAVBA, STAVEBNÍ VÝPLNĚ, FASÁDY, STAVEBNÍ CHEMIE, BARVY-LAKY

Divize vznikla v roce 2006. Spravuje portfolio produktů pro zateplování staveb a interiéry, zejména fasádní a zateplovací systémy, omítky, malty, stavební chemii, obklady a dlažby, systémy suché výstavby a stavební výplně. Projekt míchání a tónování omítek vyústil v rozšíření kompetencí divize o produkty interiérových maleb, barev a laků a v zakládání mícháren na pobočkách.

Most of the divisions was in its assortment also in 2015 Czech market leader of construction materials

DEKTRADE'S BRANCH OFFICES

In 2015, the number of branch offices increased to 59. 29 branch offices are owned by the DEK Group, 30 branch offices are leased. The branch office network is deployed over the entire territory of the Czech Republic, covering all important regional cities and towns. In 2015, 6 new branch offices were launched in so far non-covered locations and another 3 branch offices were completely reconstructed.

CARCASSINGS DIVISION

The Carcassings division was established in 2007. It is specialized in purchase and sales of building materials intended for carcassings, roads and garden architecture. The division's core products include burnt and AAC materials, concrete elements, drainage and chimney systems, iron elements, fencing and soffit materials.

DIVISION DRY CONSTRUCTION, BUILDING PANELS, FACADES, CONSTRUCTION CHEMICALS, PAINTS AND COATINGS

The division was established in 2006. It manages a product portfolio for insulation of buildings and interiors, namely facade/insulation systems, plasters, mortars, construction chemicals, facings and pavements, dry construction systems and building panels. The project of plaster mixing and toning resulted in an extension of the division's scope of activities with products for interior decoration, paints and coatings; this also encompasses launches of mixing stations at branch offices.

Služby Mícháren omítek a barev se v roce 2015 rozrostly z 10 na celkem 20 poboček. Míchárny omítek a barev s moderním automatickým strojním vybavením umožnily zkrátit termíny při dodání objednávek fasádních omítek. Pro zákazníky představují nejen příjemnou službu, ale také minimalizaci přebytků z nepřesně objednaného množství zboží.

DIVIZE ŠIKMÉ STŘECHY

Divize se zabývá obchodem s kompletním sortimentem materiálů pro realizaci šikmých střech, což představuje především střešní krytiny – pálené, betonové, vláknocementové, plechové a šindele – a doplňky, jakými jsou střešní okna, klempířské prvky či podstřešní fólie. Do pravomoci divize spadají rovněž služby klempířských dílen na pobočkách, výroba klempířských prvků na zakázku či profilace falců.

Sít klempířských dílen byla v roce 2015 rozšířena na 42 klempíren. Standardní pobočkové dílny disponují 3m nebo 6m ohýbačkou plechů a zařízením na odvíjení svitků. Specializovaná klempířská centra na pobočkách Praha Hostivař, Znojmo, Brno a Praha Vestec nabízejí zákazníkům automatickou linku na podélné a příčné dělení, navíjení nadělených plechů se zásobníkem na 6 svitků, 4m, 6m a segmentové ohýbačky plechů.

DIVIZE IZOLACE

Divize izolace byla založena v roce 2007. Zaměřuje se na vývoj a distribuci stavební izolace, izolace proti vodě, tepelné a akustické izolace, doplňků a systémových řešení.

In 2015, the service of Plaster/Paint Mixing Stations was extended from 10 branch offices to 20 offices. Plaster and paint mixing stations with advanced automated machinery allowed shortening of delivery periods for facade plasters. They not only represent a convenient service for customers but also minimize waste caused by incorrect volume of orders.

SLOPED ROOFS DIVISION

The division is specialized in trade with comprehensive range of materials for construction of sloped roofs, which namely includes roofing materials (burnt, concrete, fibre-cement, sheet metal, shingles) and accessories such as roof windows, sheetmetal elements of roofing felts. The division also offers the services of sheetmetal workshops at our branch offices, custom production of sheetmetal elements or standing-seam profiling.

In 2015, the network of sheetmetal workshops was extended to 42 workshops. The standard sheetmetal workshops are equipped with 3m or 6m sheet metal bending machines and uncoiling machines. The specialized sheetmetal centres at the offices in Prague-Hostivař, Znojmo, Brno and Prague-Vestec offer automatic lines for longitudinal and cross cutting, coiling of metal sheets with a magazine for 6 rolls as well as 4m and 6m bending machines and segment bending machines.

INSULATION DIVISION

The Insulation division was established in 2007. It is specialized in the development and distribution of building insulation, waterproofing, thermal and acoustic insulation, accessories and system solutions.

DIVIZE STAVEBNÍ ŘEZIVO

Divize byla založena v roce 2007 a v její správě je obchod s produkty na bázi dřeva, jakými jsou například střešní latě, palubky, deskové materiály, konstrukční řezivo nebo CNC krovy. Divize stojí za vývojem vlastního konstrukčního systému pro dřevostavby DEKPANEL, který se úspěšně ujal na trhu dřevostaveb. V posledních letech se divize specializuje také na kompletní zahradní dřevěný program – zahradní domky, garáže, pergoly, dětské stavby aj.

DIVIZE PRODEJNA

Nová divize vznikla na základě rozšiřování prodejního sortimentu poboček o drobné stavební nářadí s ucelenou nabídkou nejen pro profesionály. Profishopy se staly nedílnou součástí všech poboček Stavebnin DEK.

DIVIZE PŮJČOVNA

Rozšířením sítě o 14 nových půjčoven strojů a nářadí se jejich počet ustálil na 30. Vznikla tak nejrozsáhlejší síť půjčoven stavebního nářadí v České republice, která se v roce 2016 rozšíří o dalších 10. Strojový park je průběžně rozšiřován o nové typy strojů, do půjčoven je zaváděn i spotřební materiál a stroje z oboru specializovaných řemesel.

DIVIZE INTERNETOVÝ OBCHOD

Vznik této nové divize byl v roce 2015 vyvolán rozšířením e-shopu www.dek.cz. Divize se podílela

CONSTRUCTION TIMBER DIVISION

The division was established in 2007; it manages the field of trade with wood-based products such as roof laths, planks, board materials, construction timber or CNC trusses. The division has developed a proprietary construction system for wooden structures named DEKPANEL, which has successfully penetrated the wooden structure market. In the last years, the division has also specialized in comprehensive garden programme of wooden products - garden sheds, garages, pergolas, children's elements etc.

PROFESSIONAL SHOPS DIVISION

The new division was established along with the extension of the product offer at the branch offices with building tools in the form of a comprehensive range intended not only for professionals. The professional shops became an integral part of Stavebniny DEK's network.

RENTAL DIVISION

After the extension of the network with 14 new machinery and tool rental offices, their number was stabilized at 30 sites. This resulted in the establishment of the largest building tools rental network in the Czech Republic, which will be further extended by another 10 sites in 2016. The machinery range is continuously complemented by new machine types and the rental offices introduce expendable materials and machines for special crafts.

E-SHOP DIVISION

The reason for the establishment of this division in 2015 consisted in the extension of the www.dek.cz

na vývoji stavebních kalkulátorů DEKSMART a na vzniku rozsáhlého katalogu Stavebnin DEK, který byl v tomto roce poprvé představen zákazníkům. Katalog propojil prezentované skladby a konstrukční řešení s kalkulátory na e-shopu, kde stačí zadat číslo skladby z katalogu a zákazník získá kompletní výpis materiálu včetně potřebného množství a cen. Prodej stavebního materiálu přes e-shop neustále roste a zvyšuje se jeho podíl na celkovém obratu společnosti.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk společnosti meziročně vzrostl o 152,1 mil. Kč (o 144,8%) na 257,1 mil. Kč, zejména díky prodeji dlouhodobého majetku ve skupině. Vykázaný čistý zisk se zvýšil o 291,3 mil. Kč (o 545,6%) na 344,7 mil. Kč.

Tržby za zboží a výrobky stouply o 799,1 mil. Kč (o 10,2%) na 8 599,1 mil. Kč. Za tímto výsledkem stojí jednak vyšší tržby na kmenových pobočkách a jednak rozšíření pobočkové sítě. Hrubá marže stoupla o 130,9 mil. Kč (o 10,6%) na 1 362,3 mil. Kč. Tržby za služby se zvýšily o 78,3 mil. Kč (o 26,3%) na 375,6 mil. Kč. Zde se projevil jak růst objemu dopravy zboží k zákazníkům, tak zahušťování sítě půjčoven strojů a nářadí.

Nejvýznamnější nákladovou položku provozního výsledku tvoří osobní náklady, které meziročně vzrostly o 109,4 mil. Kč (o 21,2%) na 624,8 mil. Kč. Tento vývoj je dán především růstem počtu

e-shop. The division participated in the development of construction calculators DEKSMART and in the preparation of the extensive Stavebniny DEK's catalogue, which was introduced to customers for the first time this year. The Catalogue links the presented compositions and structural solutions with the e-shop calculators, allowing the customer to enter the number from the Catalogue to obtain a comprehensive list of materials including necessary quantities and prices. Sales of building materials through the e-shop continuously grow, increasing their share of the company's overall turnover.

ECONOMIC RESULTS

The company's operational profit increased by CZK 152.1 million (144.8%) to CZK 257.1 million compared to previous year, namely thanks to the sale of long-term assets within the Group. The reported net profit increased by CZK 291.3 million (545.6%) to CZK 344.7 million.

Revenue for goods and products increased by CZK 799.1 million (10.2%) to CZK 8,599.1 million. This result is determined by higher revenue from sales at core branch offices as well as the extension of the branch network. The gross margin increased by CZK 130.9 million (10.6%) to CZK 1,362.3 million. The revenue for services increased by CZK 78.3 million (26.3%) to CZK 375.6 million. These figures reflect the increase in the volume of goods transport to customers as well as, for the main part, denser network of machinery/tool rental offices.

The most important cost item within the operational results consists in personal costs, which increased

kmenových zaměstnanců vyvolaným otevřením nových a přestavbou klíčových poboček, a také rozšířením poskytovaných služeb.

AKTIVA

Aktiva společnosti se meziročně zvýšila o 559,6 mil. Kč (o 18,5%) na 3 588,2 mil. Kč. Největší podíl na tomto vývoji mají krátkodobá aktiva, která vzrostla o 837,6 mil. Kč (o 31,7%) na 3 480,3 mil. Kč, především v důsledku krátkodobých pohledávek a zásob.

ZÁVAZKY

Závazky společnosti vzrostly o 270,8 mil. Kč (o 14,1%) na 2 186,0 mil. Kč. Na tomto vývoji se nejvíce podílely závazky krátkodobé, které se zvýšily o 270,8 mil. Kč (o 14,2%) na 2 182,0 mil. Kč. Hlavním důvodem byl nárůst krátkodobých úvěrů.

STAVEBNINY DEK s.r.o.

Slovenské Stavebniny DEK s.r.o. jsou v hierarchii holdingu DEK druhou nejvýznamnější společností po sesterské firmě působící v ČR. Založeny byly v roce 2008, aby převzaly obchod se stavebními materiály na Slovensku. Jsou zastoupeny ve všech regionech země, od roku 2015 v počtu 16 poboček.

by CZK 109.4 million (21.2%) to CZK 624.8 million. This development was namely caused by the increase of the number of core staff induced by the launches of new key branch offices and renovation of old ones as well as extension of the services offered.

ASSETS

The company's assets increased by CZK 559.6 million (18.5%) to CZK 3,588.2 million compared to previous year. The largest contribution to this development pertains to short-term assets, which increased by CZK 837.6 million (31.7%) to CZK 3,480.3 million namely as a result of short-term outstandings and inventories.

LIABILITIES

The company's liabilities increased by CZK 270.8 million (14.1%) to CZK 2,186.0 million. The largest contribution to this development pertains to short-term liabilities, which increased by CZK 270.8 million (14.2%) to CZK 2,182.0 million. This was namely caused by the increase in short-term loans.

STAVEBNINY DEK s.r.o.

The Slovak company Stavebniny DEK s.r.o. is the second most important company within the DEK Group after its affiliate company operating in the Czech Republic. Both companies were established in 2008 to take over trade with building materials in Slovakia. They have their representations in all regions of the country; since 2015, the network includes 16 branch offices.

ZE ŽIVOTA STAVEBNIN DEK

V sezóně (březen–říjen) každý skladník Stavebnin DEK denně připravil, naložil, složil a naskladnil materiál v objemu 7 kamiónů. Centrální sklad Stavebnin DEK vyskladnil a naskladnil průměrně 192 tun materiálu denně, průměrná denní hodnota skladu v sezóně přesahuje 115 miliónů korun.

V průběhu roku 2015 získal ATELIER DEK stavební povolení pro výstavbu měřicího centra v Brně. Do konce roku vznikly všechny nosné konstrukce a většina konstrukcí, na kterých se zahájí v průběhu roku 2016 první měření. Měřicí centrum je určeno především k ověřování fyzikálních vlastností konstrukcí obálky budov navrhovaných pro katalog Stavebnin DEK a k ověřování trvanlivosti materiálů.

LIFE IN STAVEBNINY DEK

During the main season (from March to October), every warehouseman working for Stavebniny DEK prepared, loaded, unloaded and stored a daily batch of material corresponding to 7 trucks by volume. The central warehouse of Stavebniny DEK delivered and accepted a daily average of 192 tons of material, while the daily average value of the warehouse during the main season exceeds CZK 115 million.

During 2015, ATELIER DEK obtained the building permit for construction of a measurement centre in Brno. By the end of the year, all bearing structures were erected together with most of the structures, where the first measurements will take place during 2016. The measurement centre is namely intended for verification of physical properties of building envelope structures designed for the Staveniny DEK Catalogue and for verification of durability of materials.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI STAVEBNINY DEK s.r.o. A PŘEHLED AKTIVIT V ROCE 2015

V roce 2015 začaly slovenské pobočky vystupovat pod značkou Stavebniny DEK. Z pohledu obrátu obsazují na slovenském trhu se stavebninami druhé místo.

V minulém roce byly na Slovensku otevřeny dvě nové pobočky, a to v Senci a ve Stupavě. Dále proběhla asanace a modernizace pobočky a centrály v Žilině, dokončena byla i rekonstrukce pobočky v Bratislavě.

Na pobočkách Žilina, Bratislava, Trnava, Trenčín, Stupava, Senec, Lučenec a Košice byl aplikován moderní způsob odbavení zákazníků, který se osvědčil v České republice. Na pěti modernizovaných pobočkách byla otevřena prodejna.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk společnosti meziročně vzrostl o 411 tis. € (o 55,8%) na 1 147 tis. €. Tento výsledek je dán nárůstem obrátu společnosti. Vykázaný čistý zisk se zvýšil o 305 tis. € (o 59,1%) na 822 tis. €.

Tržby za zboží a výrobky stouply o 8 689 tis. € (o 22,7%) na 46 901 tis. €. Za tímto výsledkem stojí vyšší tržby na kmenových pobočkách, ale i rozšíření pobočkové sítě. Hrubá marže stoupla o 1 128 tis. € (o 18,6%) na 7 202 tis. €. Tržby za služby se zvýšily o 112 tis. € (o 11,2%)

REPORT ON ACTIVITIES OF STAVEBNINY DEK s.r.o. AND OVERVIEW OF ACTIVITIES IN 2015

In 2015, Slovak branch offices adopted the new brand Stavebniny DEK. In terms of turnover, the company holds the second position on the Slovak market of building materials.

In previous year, two new branch offices were launched in Slovakia: in Senec and Stupava. Furthermore, demolition and modernization of the branch office and headquarters in Žilina took place; the renovation of the Bratislava branch office was also finished.

The branch offices in Žilina, Bratislava, Trnava, Trenčín, Stupava, Senec, Lučenec and Košice implemented a new advanced method of customer check-out, well-proven in the Czech Republic. Professional stores were opened at five modernized branch offices.

ECONOMIC RESULTS

The company's operational profit increased by EUR 411 thousand (55.8%) to EUR 1,147 thousand compared to previous year. This result is determined by the increase of the company's turnover. The reported net profit increased by EUR 305 thousand (59.1%) to EUR 822 thousand compared to previous year.

Revenue for goods and products increased by EUR 8,689 thousand (22.7%) to EUR 46,901 thousand. This result is determined by higher revenue from sales at core branch offices as well as the extension of the branch network. The



na 1 108 tis. €. Zde se projevil podstatný růst objemu dopravy zboží k zákazníkům.

Nejvýznamnější nákladovou položku provozního výsledku tvoří osobní náklady, které meziročně vzrostly o 508 tis. € (o 17,7%) na 3 379 tis. €. Tento vývoj je odvislý od dobrých obchodních výsledků společnosti, další příčinou je také růst počtu kmenových zaměstnanců vyvolaný rozšiřováním pobočkové sítě.

AKTIVA

Aktiva společnosti se meziročně zvýšila o 651 tis. € (o 4,5%) na 15 019 tis. €. Největší podíl na tomto stavu má růst zásob o 1 255 tis. € (o 31,1%) na 5 293 tis. € a pokles krátkodobých pohledávek v rámci skupiny o 1 941 tis. € (o 50,1%) na 1 929 tis. €.

ZÁVAZKY

Závazky společnosti se snížily o 171 tis. € (o 1,8%) na 9 447 tis. €. Hlavní položkou vedoucí k tomuto snížení byl pokles potřeby krátkodobých bankovních úvěrů.

DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. byla založena v roce 2003. Zabývá se výrobou a dodávkami

gross margin increased by EUR 1,128 thousand (18.6%) to EUR 7,202 thousand. The revenue for services increased by EUR 112 thousand (11.2%) to EUR 1,108 thousand. These figures reflect the considerable increase in volume of transport of goods to customers.

The most important cost item within the operational results consists in personal costs, which increased by EUR 508 thousand (17.7%) to EUR 3,379 thousand. This development is dependent on good business results of the company; another cause consists in an increase of core staff, induced by the extension of the branch office network.

ASSETS

The company's assets increased by EUR 651 thousand (4.5%) to EUR 15,019 thousand compared to previous year. The largest contribution to this development pertains to the increase of inventories by EUR 1,255 thousand (31.1%) to EUR 5,293 thousand and the decrease of short-term outstandings within the Group by EUR 1,941 thousand (50.1%) to EUR 1,929 thousand.

LIABILITIES

The company's liabilities decreased by EUR 171 thousand (1.8%) to EUR 9,447 thousand. The main item that has caused this decrease consists in the reduced need for short-term bank credits.

DEKMETAL s.r.o.

DEKMETAL s.r.o. was established in 2003. It is specialized in the production and supplies of sheet

plechových střešních a fasádních systémů včetně zakázkové výroby z plechu. Svým partnerům nabízí profesionální návrhy funkčních, technicky propracovaných a estetických řešení odpovídajících individuálním požadavkům investorů, architektů a projektantů.

DEKMETAL poskytuje komplexní servis založený na pružných dodacích podmínkách a technické podpoře po celý průběh realizace. Obchodníci a technici společnosti DEKMETAL působí v České republice i na Slovensku a dokáží tak velice rychle reagovat na požadavky realizačních firem či stavby. Výrobní závod vybavený nejmodernějšími technologiemi sídlí v obci Dřísy nedaleko Staré Boleslavi.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI DEKMETAL s.r.o. A PŘEHLED AKTIVIT V ROCE 2015

Po třech letech úsilí se podařilo úspěšně dokončit zásadní investici do nových výrobních technologií. V srpnu byla zprovozněna nová výrobní linka pro výrobu ukončovacích profilů plochých střešních, fasádních pohledových panelů a dalších atypických výrobků. Byla dodávána ve spolupráci partnerů ze čtyř zemí. Díky těmto technologiím se znásobila výrobní kapacita, což v budoucích letech umožní další rozvoj společnosti.

Společnost realizovala přes 150 projektů dodávek fasádních provětrávaných systémů. Mezi nejvýznamnější projekty patřila výstavba budovy BIOCEV ve Vestci u Prahy (Biotechnologické a biomedicínské centrum Akademie věd a Univerzity Karlovy) nebo budovy společnosti JUNKER, která

metal roof/facade systems including custom sheet metal products. It offers its partners professional designs of functional, sophisticated and aesthetic solutions, which strictly reflect the individual requirements of investors, architects and designers.

DEKMETAL provides comprehensive services based on flexible delivery terms and technical support during the entire implementation period. Salesmen and technicians of DEKMETAL are operating in the Czech Republic and Slovakia to be able to respond very quickly to the requests of implementation companies and construction sites. The production facility equipped with the most advanced technology is based in Dřísy near Stará Boleslav.

REPORT ON ACTIVITIES OF DEKMETAL s.r.o. AND OVERVIEW OF ACTIVITIES IN 2015

After three-year efforts, an essential investment in new production technology was successfully finished. In August, a new production line was put into operation for production of edge profiles for flat roofs, facade architectural panels and other atypical products. The line was supplied by cooperating partners from four countries. This technology resulted in a multiplication of the production capacity, which will allow further development of the company in the future.

The company realized over 150 suppliers of ventilated facade systems. The most important projects included the construction of BIOCEV building in Vestec near Prague (Biotechnology and Biomedicine Centre of the Academy of Sciences and Charles University) or construction of the JUNKER building, which was awarded by

byla Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů ČR (KPT) oceněna 1. místem v kategorii klempířské dílo – fasády. Společnost DEKMETAL se dále prosazovala i v rámci exportu, např. realizací dodávek fasádních systémů na objekty šestnácti autosalónů PEUGEOT na Slovensku, projektu šesti kontrolních věží stavidel v polské Nyse nebo projektu výstavby nemocnice v rovníkové Africe. Výstavba porodního oddělení nemocnice v africkém Gabonu probíhá pod záštitou nadace Jeanne Ebori.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk společnosti meziročně poklesl o 4,8 mil. Kč (o 87,5%) na 0,7 mil. Kč, zejména vinou probíhajícího nákupu nových strojů. Montáž výrobní linky byla dokončena až v průběhu roku a kapacita linky nebyla zcela využita. Vykázaný čistý zisk se snížil o 1,3 mil. Kč (o 56,7%) na 1,0 mil. Kč. Tento vývoj ovlivňuje také odložená daň z titulu nakoupených strojů.

Tržby za zboží a výrobky, očištěné o jednorázový prodej zboží ve skupině v roce 2014, stouply o 17,3 mil. Kč (o 10,2%) na 187,4 mil. Kč. Hrubá marže stoupla o 1,2 mil. Kč (o 1,7%) na 69,9 mil. Kč a tržby za služby se zvýšily o 2,5 mil. Kč (o 55,8%) na 6,9 mil. Kč.

AKTIVA

Aktiva společnosti se meziročně zvýšila o 13,5 mil. Kč (o 10,2%) na 145,9 mil. Kč. Největší podíl na tomto vývoji má růst dlouhodobého

the 1st prize in the category of sheetmetal works/ facades by the Czech Guild of Tinsmiths, Roofers and Carpenters. Moreover, DEKMETAL was successful in export, which included e.g. supplies of facade systems for sixteen Peugeot stores in Slovakia, project of six watertight control towers in Nysa, Poland, or construction of a hospital in Equatorial Africa. Construction of the labour ward in a hospital in Gabon is carried out under the auspices of Jeanne Ebori Foundation.

ECONOMIC RESULTS

The company's operational profit decreased by CZK 4.8 million (87.5%) to CZK 0.7 million compared to previous year, which was namely caused by the ongoing investment in new machinery. The assembly of the production line was finished in the course of the year and its capacity has not been fully utilized so far. The reported net profit decreased by CZK 1.3 million (56.7%) to CZK 1.0 million. This development is also influenced by the deferred tax for the reason of purchase of new machinery.

The revenue for goods and products, corrected for unique sale of goods within the Group in 2014, increased by CZK 17.3 million (10.2%) to CZK 187.4 million. The gross margin increased by CZK 1.2 million (1.7%) to CZK 69.9 million and revenue for services increased by CZK 2.5 million (55.8%) to CZK 6.9 million.

ASSETS

The company's assets increased by CZK 13.5 million (10.2%) to CZK 145.9 million. The largest share of its development pertains



hmotného majetku o 38,6 mil. Kč (o 86,0 %) na 83,4 mil. Kč.

ZÁVAZKY

Závazky společnosti vzrostly o 29,7 mil. Kč (o 34,1 %) na 116,6 mil. Kč. Na tomto vývoji se podílely zejména závazky dlouhodobé, které se zvýšily o 42,2 mil. Kč na 42,5 mil. Kč z titulu financování nové výrobní linky pomocí investičního úvěru.

DEKMETAL GmbH

Společnost byla založena z důvodu proniknutí společnosti DEKMETAL na západní trhy. Objem obchodních aktivit je prozatím pro skupinu nepodstatný.

DEKWOOD s.r.o.

Společnost DEKWOOD s.r.o. byla založena v roce 2007. Specializuje se na výrobu krovů na míru, roubenek a dalších dřevěných konstrukcí na CNC stroji. K poskytovaným službám patří impregnace dřeva, poradenství v oblasti statiky dřevěných konstrukcí a další obchodní činnost. Široký sortiment materiálů ze dřeva je distribuován přes pobočky DEKTRADE a.s. nebo přímo k zákazníkům. Výrobní závod sídlí v Helvíkovicích u Žamberka.

Největší investiční akcí byla výstavba nové haly a úprava povrchů v areálu. Nově tak vzniklo

to the increase of long-term tangible assets by CZK 38.6 million (86.0%) to CZK 83.4 million.

LIABILITIES

The company's liabilities increased by CZK 29.7 million (34.1%) to CZK 116.6 million. This development was namely caused by long-term liabilities, which increased by CZK 42.2 million to CZK 42.5 million due to the investment in new production line from an investment credit.

DEKMETAL GmbH

The company was established with the aim to promote DEKMETAL on markets in Western Europe. The volume of its business activities has not been significant for the Group so far.

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. was established in 2007. It is specialized in production of custom trusses, timber structures and other wooden structures using CNC machines. The services provided include wood impregnation, consulting in the area of wooden structure static analysis and other business activities. The broad range of wooden materials is distributed either through DEKTRADE a.s. branch offices or directly to the customers. The production facility is based in Helvíkovice near Žamberk.

The largest investment project involved construction of a new hall and treatment of surfaces within its compound. This project resulted in a new area over

přes 1000m² pro skladování sušeného řeziva pod střechou a 2000m² zpevněných ploch. Tato investice přinese větší flexibilitu při realizaci zakázek a zkrácení dodacích termínů.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI DEKWOOD s.r.o. A PŘEHLED AKTIVIT V ROCE 2015

Rok 2015 se stal pro společnost zatím nejúspěšnějším v její historii, plánovaný zisk byl překročen bezmála dvojnásobně. Přes rostoucí konkurenci v tomto segmentu opracovala společnost na CNC stroji nejvíce m³ dřeva za dobu své existence a dostala se ke hranici výrobní kapacity.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk společnosti meziročně poklesl o 0,5mil. Kč (o 13,6%) na 3,4mil. Kč. Vykázaný čistý zisk se naopak zvýšil o 2,2mil. Kč (o 95,2%) na 4,4mil. Kč. Tento vývoj ovlivňuje mimo jiné rozpuštění opravné položky k majetkové účasti a odložená daň z titulu opravy vlastněných strojů.

Tržby za zboží a výrobky stouply o 6,3mil. Kč (o 6,9%) na 97,6mil. Kč. Hrubá marže vzrostla o 0,8mil. Kč (o 7,0%) na 12,1mil. Kč a tržby za služby se snížily o 0,6mil. Kč (o 6,9%) na 8,6mil. Kč.

AKTIVA

Aktiva společnosti se meziročně zvýšila o 15,2mil. Kč (o 61,5%) na 39,9mil. Kč. Největší podíl na tomto vývoji má růst krátkodobých

1,000m² for storage of dry timber under roof and 2,000m² of hardened area. This investment will bring a higher flexibility for realization of projects and shorter delivery periods.

REPORT ON ACTIVITIES OF DEKWOOD s.r.o. AND OVERVIEW OF ACTIVITIES IN 2015

2015 has been the most successful year for the company so far, with the actual profit almost doubling the planned figures. Despite the growing competition in this sector, the company machined on its CNC machines the largest volume of timber in its history, approaching its production limits.

ECONOMIC RESULTS

The company's operational profit decreased by CZK 0.5 million (13.6%) to CZK 3.4 million. The reported net profit increased by CZK 2.2 million (95.2%) to CZK 4.4 million. This development is influenced, among others, by the distribution of rectifying item for capital participation and deferred tax due to repairs of machinery.

Revenue for goods and products increased by CZK 6.3 million (6.9%) to CZK 97.6 million. The gross margin increased by CZK 0.8 million (7.0%) to CZK 12.1 million and the revenue for services decreased by CZK 0.6 million (6.9%) to CZK 8.6 million.

ASSETS

The company's assets increased by CZK 15.2 million (61.5%) to CZK 39.9 million compared to previous year. The largest share of its development pertains to

aktiv, resp. zásob, o 9,8 mil. Kč (o 114,7%)
na 18,4 mil. Kč.

ZÁVAZKY

Závazky společnosti vzrostly o 12,0 mil. Kč
(o 110,6%) na 22,8 mil. Kč a jsou tvořeny pouze
závazky krátkodobými. Hlavním důvodem růstu
bylo zvýšení závazků za podniky ve skupině.

the increase of short-term assets, or inventories, by
CZK 9.8 million (114.7%) to CZK 18.4 million.

LIABILITIES

The company's liabilities increased by
CZK 12.0 million (110.6%) to CZK 22.8 million, only
consisting of short-term liabilities. The main reason
for growth consisted in the increase of liabilities for
companies within the Group.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. je poskytovatelem expertních
služeb ve stavebnictví.

Pod značkou ATELIER DEK působí rovněž jako
akreditovaná zkušební laboratoř pro měření v oblasti
akustiky a měření hluku, osvětlení a oslunění,
termografie a vzduchotěsnosti metodou blower
door testů. Je zároveň znaleckým ústavem v oboru
stavebnictví – obytné, průmyslové a zemědělské
stavby, střechy, obvodové pláště, bazény a mokré
provozy, stavební izolace a stavební fyzika.

Technici poskytují znalecké a expertní posudky,
energetické audity, certifikace BREEAM, LEED
a SBToolCZ. K jejich dalším činnostem patří taktéž
projekční práce a dozory, stavební rozpočty, posudky
v oblasti statiky, požární bezpečnosti, ekologie včetně
EIA, technického zařízení budov apod.

V rámci své činnosti společnost provozuje webový
portál stavebni-fyzika.cz nabízející komplexní řešení
pro výpočty, správu zakázek a sdílení technického

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. is a provider of expert services in
civil engineering.

It also act under the brand ATELIER DEK as an
accredited testing laboratory for measurements in
the areas of acoustics and noise measurement,
illumination and insolation, thermography and
air-tightness using the blower door test method. At
the same time, it works as an expert institute in civil
engineering – residential, industrial and agricultural
buildings, roofs, building envelopes, swimming
pools and wet operations, building insulation and
construction physics.

Our technicians provide expert opinions, energy audits
and certification to BREEAM, LEED and SBToolCZ.
Their activities also include design and supervision,
construction budgeting, static analyses, fire safety
analyses, environmental considerations including EIA,
building utilities etc.

Furthermore, the company operates its own
web portal stavebni-fyzika.cz, which offers

ZE ŽIVOTA DEKWOOD

Za rok odbaví DEKWOOD na 1200 kamionů řeziva. Společnost tvoří stabilní tým lidí, většina zaměstnanců pracuje ve firmě více než pět let.

LIFE IN DEKWOOD

Every year, DEKWOOD checks out approx. 1,200 trucks loaded with timber. The company is based on a stable team of employees, most of which have worked for the company over five years.

poznání v oblasti stavební fyziky a energetiky pozemních staveb.

Pod značkou NEMOPAS vyvinula standard prověřování nemovitostí zaměřený především na investory a majitele nemovitostí, kterým pomáhá zjistit jejich skutečný stav.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI DEKPROJEKT s.r.o. A PŘEHLED AKTIVIT V ROCE 2015

Společnost otevřela nové pobočky v Brně, Hradci Králové a v Táboře. Znalecký ústav DEKPROJEKT se rozrostl o další 3 soudní znalce a celkový počet se tak rozšířil na 8 znalců. Pod společnou značkou NEMOPAS se naplno rozjela služba inspekce nemovitostí. Společnost získala dotaci od Ministerstva průmyslu a obchodu ČR na poskytování bezplatných informací o energetických úsporách pro širokou veřejnost. Dokončena byla také první etapa vývoje programů pro stavební fyziku a energetiku DEKSOFT.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk společnosti meziročně vzrostl o 1,4% na 1,9mil. Kč. Vykázaný čistý zisk se naopak snížil o 1,5% na 1,4mil. Kč.

Prodej služeb je hlavním zdrojem obrátu společnosti. Tržby za služby se zvýšily o 1,4mil. Kč (o 3,6%) na 40,4mil. Kč.

a comprehensive solution for calculations, job management and sharing of technical knowledge in the area of construction physics and energy balance of buildings.

Under the brand of NEMOPAS, the company developed a standard for verification of buildings namely focused on investors and building owners, who can benefit from it when finding out the actual condition of their buildings.

REPORT ON ACTIVITIES OF DEKPROJEKT s.r.o. AND OVERVIEW OF ACTIVITIES IN 2015

The company launched new branch offices in Brno, Hradec Králové and Tábor. The DEKPROJEKT expert institute was extended by another 3 authorized experts, whose overall number now amounts to 8 experts. Under the common brand of NEMOPAS, the service of building inspections was fully implemented. The company obtained a subsidy from the Ministry of Industry and Trade of the Czech Republic for provision of free information on energy savings for the general public. The previous year also saw the completion of the first stage of development of software tools for construction physics and energy balance named DEKSOFT.

ECONOMIC RESULTS

The company's operational profit increased by 1.4% to CZK 1.9 million compared to previous year. On the other hand, the reported net profit decreased by 1.5% to CZK 1.4 million.

Sale of services is the main source of the company's turnover. The revenue for services increased by CZK 1.4 million (3.6%) to CZK 40.4 million.



AKTIVA

Aktiva společnosti se meziročně zvýšila o 1,4 mil. Kč (o 11,2%) na 13,6 mil. Kč. Největší podíl na tomto vývoji má růst pohledávek za podniky ve skupině o 2,2 mil. Kč (o 44,1%) na 7,3 mil. Kč.

ZÁVAZKY

Závazky společnosti zůstaly na loňské úrovni na hodnotě 4,1 mil. Kč. Nárůst aktiv tak pokryl především růst výsledku hospodaření minulých let o 1,4 mil. Kč (o 17,6%) na 9,3 mil. Kč.

G SERVIS CZ, s.r.o.

Na českém trhu působí největší dodavatel typových projektů G SERVIS již více než 20 let, od roku 2008 je pak součástí skupiny DEK. G SERVIS nabízí komplexní služby od typových a individuálních projektů a kompletního poradenství spojeného s pozemkem a okolím domu přes interiérový design, vizualizace, vyřízení stavebního povolení až po zajištění hypotéky.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI G SERVIS CZ, s.r.o. A PŘEHLED AKTIVIT V ROCE 2015

V roce 2015 došlo k zásadním změnám ve vedení. Po 7 letech odešel na jinou pozici v rámci holdingu dosavadní ředitel společnosti, tu také opustil dlouholetý obchodní a marketingový ředitel.

ASSETS

The company's assets increased by CZK 1.4 million (11.2%) to CZK 13.6 million compared to previous year. The largest share of its development pertains to the increase of outstandings for companies within the Group by CZK 2.2 million (44.1%) to CZK 7.3 million.

LIABILITIES

The company's liabilities maintained their level of CZK 4.1 million. The increase of assets therefore covered namely the increase of economic result in previous years by CZK 1.4 million (17.6%) to CZK 9.3 million.

G SERVIS CZ, s.r.o.

G SERVIS, the largest supplier of standardized projects, has already existed on Czech market for over 20 years; since 2008, the company is part of the DEK Group. G SERVIS offers comprehensive services ranging from standardized and individual projects and comprehensive consulting related to the ground plot and surroundings of the building through interior design, visualizations and obtaining the building permit up to mortgage administration.

REPORT ON ACTIVITIES OF G SERVIS CZ, s.r.o. AND OVERVIEW OF ACTIVITIES IN 2015

In 2015, significant changes in the company's management took place. The director stepped over to another position within the holding after 7 years on his post and the long-standing commercial and marketing director also left the company in that year.

ZE ŽIVOTA ATELIERU DEK

V roce 2015 odbavila společnost DEKPROJEKT o 700 zakázek více než v předchozím roce.

Třicet přednášejících z řad techniků, projektantů, znalců a expertů Atelieru DEK vystoupilo na odborné konferenci DEN STAVARŮ, pořádané v dubnu. Jejich příspěvky byly shrnuty ve 120stránkovém sborníku vydaném k příležitosti konference.

Odborný časopis DEKTIME, vydávaný pro odbornou technickou veřejnost od roku 2005, dospěl do nové podoby. V roce 2015 vyšla, stejně jako v předchozích letech, čtyři čísla v tištěné podobě. V roce 2016 začne vycházet elektronicky 12 čísel ročně.

LIFE IN ATELIER DEK

In 2015, the company DEKPROJEKT realized 700 more job orders compared to the previous year.

Thirty speakers from the ranks of technicians, designers and experts from Atelier DEK presented their papers at the professional conference DAY OF CIVIL ENGINEERING in April. Their presentations were collected in a 120-page textbook, published on that occasion.

The professional magazine DEKTIME, published since 2005 for the professional community, adopted a new format. In 2015, four printed issues were published just as in the preceding years. Since 2016, the magazine will be published in 12 issues per year in electronic form.

Prodejní a marketingové aktivity byly přizpůsobeny výsledkům rozsáhlého průzkumu trhu. Společnost se zaměřila výhradně na prodej typových domů, tedy svého stěžejního produktu, přičemž vstoupila na trh s ojedinelou nabídkou typových pasivních domů. Došlo také ke snížení provozních nákladů a rozvíjení užší spolupráce s realizačními firmami. Vývoj pozitivně ovlivnilo mimo jiné snižování úrokových sazeb hypoték. Přes rizikové faktory, jakými bylo zvyšování cen stavebních pozemků či jejich menší nabídka ve větších městech, zůstal G SERVIS i v roce 2015 lídrem na českém trhu.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk společnosti meziročně vzrostl o 0,6 mil. Kč (o 76,7%) na 1,4 mil. Kč, mj. i díky rozpuštění opravné položky k zásobám. Vykázaný čistý zisk se zvýšil o 0,4 mil. Kč (o 86,0%) na 0,9 mil. Kč.

Prodej služeb je hlavním zdrojem obrátu společnosti. Tržby za služby se snížily o 4,8 mil. Kč (o 13,6%) na 30,2 mil. Kč především z důvodu ukončení poskytování staveb domů na klíč.

AKTIVA

Aktiva společnosti se meziročně snížila o 5,4 mil. Kč (o 31,5%) na 11,8 mil. Kč. Největší podíl na tomto vývoji má pokles zásob o 2,6 mil. Kč (o 36,8%) na 4,5 mil. Kč a pokles pohledávek z obchodních vztahů.

The sales and marketing activities were adapted to the results of an extensive market research. The company focused solely on sale of standardized houses as its core products, entering the market with a unique range of standardized passive houses. It also managed to reduce its operational costs and continued developing close cooperation with implementation companies. The development was positively influenced by, among others, a decrease in mortgage interest rates. Despite certain risk factors such as increasing prices of ground plots or reduced offer of plots in larger cities, G SERVIS managed to maintain its leading market position in 2015.

ECONOMIC RESULTS

The company's operational profit increased by CZK 0.6 million (76.7%) to CZK 1.4 million, for the reason (among others) of distribution of the rectifying item for inventories. The reported net profit increased by CZK 0.4 million (86.0%) to CZK 0.9 million.

Sale of services is the main source of the company's turnover. The revenue for services decreased by CZK 4.8 million (13.6%) to CZK 30.2 million, mainly because the company ceased to provide custom construction services.

ASSETS

The company's assets decreased by CZK 5.4 million (31.5%) to CZK 11.8 million. The largest share of its development pertains to the decrease of inventories by CZK 2.6 million (36.8%) to CZK 4.5 million and decrease of outstandings from business relationships.



ZÁVAZKY

Závazky společnosti, které jsou tvořeny pouze závazky krátkodobými, poklesly o 6,4 mil. Kč (o 59,3%) na 4,4 mil. Kč. Hlavním důvodem poklesu bylo snížení závazků za podniky ve skupině.

DEK a.s.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny, poskytuje prostřednictvím svých oddělení služby převážně pro ostatní společnosti skupiny DEK. Jedná se o činnosti ekonomické, IT, personální, marketingové, provozní a technické povahy. Technici Atelieru DEK zajišťují výzkum a certifikaci nových materiálů, skladeb a konstrukcí.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SPOLEČNOSTI DEK a.s. A PŘEHLED AKTIVIT V ROCE 2015

Mezi nejvýznamnější činnosti roku 2015 patřila práce na rozvoji a modernizaci obchodní sítě Stavebnin DEK. Obchodním firmám skupiny DEK zajistila společnost realizaci věrnostních akcí Štědrá dovolená a Štědrá sezóna, technickou podporu produktů a další potřebné organizační záležitosti.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk společnosti meziročně vzrostl o 1,0 mil. Kč (o 20,0%) na 5,2 mil. Kč. Společnost také posílila svoji finanční stabilitu pomocí dividend ve výši 50 mil. Kč přijatých od dceřiných

LIABILITIES

The company's liabilities, which only consist of short-term liabilities, decreased by CZK 6.4 million (59.3%) to CZK 4.4 million. The main reason for the drop consisted in the decrease of liabilities for companies within the Group.

DEK a.s.

DEK a.s., the Group's parent company, provides services mainly to other companies within the Group through its departments. This comprise activities in the economical, IT, human resources, marketing, operational and technical areas for its affiliates. Technicians of ATELIER DEK ensure research and certification of new materials, compositions and structures.

REPORT ON ACTIVITIES OF DEK a.s. AND OVERVIEW OF ACTIVITIES IN 2015

The most important activities in 2015 included work on the development and modernization of the Stavebniny DEK commercial network. The company provided the business companies of Group DEK with implementation of loyalty schemes Generous Holidays and Generous Season, technical support for products and other necessary organizational issues.

ECONOMIC RESULTS

The company's operational profit increased by CZK 1.0 million (20.0%) to CZK 5.2 million compared to previous year. The company also strengthened its financial stability by dividends

společností. Hodnota přijatých dividend byla o 20 mil. Kč nižší než v roce 2014. Vykázaný čistý zisk je také ovlivněn prodejem cenných papírů ve výši 103,4 mil. Kč, což přispělo k nárůstu čistého výsledku hospodaření o 42,7 mil. Kč (o 57,6%) na 116,9 mil. Kč.

AKTIVA

U majetku došlo k navýšení jeho hodnoty díky pořízení osobních a nákladních vozidel a také vysokozdvížných vozíků.

ZÁVAZKY

Růst závazků se projevil zejména v krátkodobých závazcích uvnitř skupiny a také v položce bankovních úvěrů z titulu nákupu vozového parku.

DEKINVEST, INVESTIČNÍ FOND S PROMĚNNÝM ZÁKLADNÍM KAPITÁLEM, a.s.

Předmětem činnosti fondu DEKINVEST jsou investice do nemovitostí a jejich pronájem v rámci skupiny DEK. Centrem zájmu fondu jsou především investice v rámci stávajících i budoucích areálů poboček Stavebnin DEK. Během roku 2015 byla dokončena transformace portfolia nemovitostí, když do fondu přešly zbývající nemovitosti vlastněné skupinou, a to prodejní sklad České Budějovice – Litvínovice, areál v Ostravě a pozemky, které jsou součástí pobočky v Pelhřimově.

amounting to CZK 50 million, received from affiliates. The value of dividends received was lower than in 2014 by CZK 20 million. The reported net profit was also influenced by the sale of securities in the amount of CZK 103.4 million, which contributed to the increase of net economic results by CZK 42.7 million (57.6%) to CZK 116.9 million.

ASSETS

The value of assets increased due to acquisition of personal cars and trucks as well as forklifts.

LIABILITIES

Growth of liabilities was namely reflected in short-term liabilities within the Group as well as in the bank credit item due to acquisition of new rolling stock.

DEKINVEST, INVESTIČNÍ FOND S PROMĚNNÝM ZÁKLADNÍM KAPITÁLEM, a.s.

The DEKINVEST fund occupies itself with investment in real estate and its lease to other companies within the Group. The fund mainly focuses on investment within the existing and future facilities of Stavebniny DEK branch offices. During 2015, the transformation of the real estate portfolio was finished by transferring the remaining facilities owned by the Group to the fund: the distribution depot in České Budějovice – Litvínovice, the compound in Ostrava and the ground plots pertaining to the Pelhřimov branch office.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

Provozní zisk společnosti meziročně vzrostl o 47,2 mil. Kč (o 32,2%) na 194,1 mil. Kč. Vykázaný čistý zisk dosáhl 167,6 mil. Kč, což znamená nárůst o 38,2 mil. Kč (o 29,5 %). Růst zisku je dán přibývajícím počtem pronajímaných areálů a také jejich průběžnou modernizací.

Pronájem nemovitostí je hlavním zdrojem obrátu společnosti.

AKTIVA

Aktiva společnosti se meziročně zvýšila o 574,9 mil. Kč (o 26,8%) na 2 141,9 mil. Kč. Převážná většina je tvořena nárůstem hodnoty vlastněných nemovitostí.

ZÁVAZKY

Růst závazků se projevil zejména v krátkodobých závazcích uvnitř skupiny a také v položce bankovních úvěrů z titulu investičních úvěrů na pořízení nemovitostí.

DEKPROJEKT SR s.r.o.

Společnost byla založena v květnu 2015 a věnuje se poradenské činnosti v oblasti stavebnictví. V průběhu roku postupně převzala veškeré aktivity poskytované organizační složkou společnosti DEKPROJEKT.

ECONOMIC RESULTS

The company's operational profit increased by CZK 47.2 million (32.2%) to CZK 194.1 million. The reported net profit amounted to CZK 167.6 million, which represents an increase by CZK 38.2 million (29.5%). The growth in profit is determined by the increasing number of leased facilities as well as their continuous modernization.

Lease of facilities is the main source of the company's turnover.

ASSETS

The company's assets increased by CZK 574.9 million (26.8%) to CZK 2,141.9 million compared to previous year. The largest portion of this increase is determined by the increase in owned real estate value.

LIABILITIES

Growth of liabilities was namely reflected in short-term liabilities within the Group as well as in the bank credits in the form of investment credits for purchase of real estate.

DEKPROJEKT SR s.r.o.

The company was established in May 2015 and is specialized in consulting activities in civil engineering. During the year, the company took over all activities provided by the organizational unit of DEKPROJEKT.

ACI REALTY, s.r.o.

Společnost byla zakoupena v průběhu roku 2015. Její hlavní činností je pronájem komerčních prostor. Část pozemků vlastněných společností slúžovala do společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.

DEKSTONE s.r.o.

ENERGO HELVÍKOVICE a.s.

MOJE-STAVEBNINY.CZ s.r.o.

LIGHTBODY INVESTMENT, s.r.o.

STAVEBNINY DEK a.s.

Tyto společnosti nevyvíjely během roku 2015 žádnou činnost.

ORGANIZAČNÍ SLOŽKY

- DEKTRADE a.s. organizační složka
- DEKMETAL s.r.o. – organizační složka
- DEKPROJEKT s.r.o. – organizační složka podniku zahraniční osoby

Činnost složek působících na slovenském trhu byla ke konci roku 2015 ukončena a během následujícího roku dojde s největší pravděpodobností k jejich zrušení.

ACI REALTY, s.r.o.

The company was acquired during 2015. Its core business consists in lease of commercial premises. Part of the land plots owned by the company was merged in DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.

DEKSTONE s.r.o.

ENERGO HELVÍKOVICE a.s.

MOJE-STAVEBNINY.CZ s.r.o.

LIGHTBODY INVESTMENT, s.r.o.

STAVEBNINY DEK a.s.

These companies did not exercise any activities in 2015.

ORGANIZATIONAL UNITS

- DEKTRADE a.s. organizační složka
- DEKMETAL s.r.o. – organizační složka
- DEKPROJEKT s.r.o. – organizační složka podniku zahraniční osoby

The activities of the units based in Slovakia was terminated at the end of 2015; during the next year, they will probably be disbanded.

NAŠE PRODUKTY A SLUŽBY

OUR PRODUCTS AND SERVICES



Izolace
Insulation

29 %

Sádkarton
a suchá výstavba
Plasterboard and
Dry Construction

19 %

22 %

Hrubá stavba
Carcassing

18 %

Střešní krytiny
Roofing Materials

Konstrukční řezivo
Construction Timber

8 %

4 %

Služby
Services



VÝHLED SKUPINY DEK
NA ROK 2016

THE GROUP'S OUTLOOK
FOR 2016



Stavebnictví v roce 2015 opět vykázalo růst. Ještě větší měrou než před rokem byl však tažen segmentem inženýrského stavitelství, které stoupl o 18,7 %, což je nejlepší výsledek za posledních 12 let. Pozemní stavitelství naopak zaostalo za očekáváním, když po slibném prvním pololetí růst opět zpomalil a rok uzavřel celkovým zvýšením o pouhých 3,7 % v běžných cenách.

Makroekonomické klima bylo v roce 2015 příznivé, růst HDP v České republice dosáhl 4,3 %, na Slovensku 3,6 %. V obou zemích jsou rovněž velmi nízké úrokové míry, nízká inflace a klesající nezaměstnanost. Nepředpokládáme, že by v následujícím roce došlo k nějaké výraznější změně makroekonomického prostředí. Pozitivním impulzem by mohlo být pokračování růstu objemu stavebních zakázek z veřejných rozpočtů.

Dalším faktorem, který bude ovlivňovat vývoj stavebnictví, je legislativa. Evropská směrnice 2010/31/EU o energetické náročnosti budov vyžaduje, aby členské země udělaly rozhodný krok ve snižování provozní energetické náročnosti. Norma ČSN 73 0540-2 na tento vývoj reaguje mimo jiné stanovením cílových hodnot součinitele prostupu tepla. Cílové hodnoty jsou informativní a zatím nepovinné, ale jsou pro stavebnictví vodítkem, kam se budou požadavky posouvat. Kromě požadavků na součinitel prostupu tepla obálky budovy budou do hry vstupovat požadavky na způsob větrání domů a způsob vytápění. Preferované budou zdroje energie využívající obnovitelnou energii ze slunce, větru, vody a biomasy. Snižování hodnot prostupu tepla obálkou budovy přinese potřeby zvyšování tloušťek

In 2015, the civil engineering industry showed certain growth again. However, it was supported, even more than a year ago, by the segment of civil engineering, which grew by 18.7 %, being the best result in the last 12 years. On the contrary, the house construction industry performed worse than expected, slowing down its growth after the promising first half of the year and closing the year with an overall growth of 3.7 % in current prices only.

The macro-economic climate was favourable in 2015: the Czech Republic saw a GDP growth of 4.3 %, with Slovakia at the level of 3.6 %. Both countries also offer very low interest rates, low inflation rates and decreasing unemployment rates. We do not expect any significant change in the macro-economic environment in the next year. A positive impulse could consist in the continuing growth of the volume of public projects.

The factors that are going to influence the development in the building sector also include legislation. The European directive No. 2010/31/EU on energy performance of buildings requires the Member States to make a decisive progress in the reduction of operational energy demand of buildings. The ČSN 73 0540-2 standard reflects this development, among others, by setting the target values for the heat passage coefficient. The target values are indicative only and not mandatory at the time; however, they show the direction of future requirements. Apart from the requirements for the heat passage coefficient of the building's envelope, the requirements for ventilation and heating methods will also play their role. Preferred energy sources will include renewable

tepelných izolací a zlepšování parametrů zdicích prvků. Snižování energetické náročnosti stávajících bytových i nebytových domů podporuje řada dotačních titulů, které zvyšují efektivitu opatření a tedy i motivaci investorů k energeticky úsporným krokům.

Obchod se stavebními materiály patří v České republice i na Slovensku mezi vysoce konkurenční odvětví, stejně jako navazující služby, tvořící portfolio skupiny DEK. Trh se postupně koncentruje do menšího počtu řetězců, které buď přebírají lokálně působící stavebniny, nebo s nimi uzavírají strategické aliance. Dlouhodobý pokles stavebnictví v posledních letech a nízké marže donutily řadu hráčů trh opustit. V uplynulém roce to byl i případ jednoho z největších subjektů v odvětví, kterého se zahraniční vlastník rozhodl zbavit.

Obrat skupiny DEK v roce 2015 stoupl o 15 %, čímž jsme výrazně překonali výkonnost trhu a upevnili si vedoucí pozici v odvětví. Východiskem strategie skupiny DEK je spokojený zákazník. Věříme, že cestou k jejímu dosažení je moderní a kulturní forma prodeje ve spojení s profesionalitou zaměstnanců. Stávající i nové pobočky upravujeme tak, aby zákazník byl odbaven absolutně kvalitně a v maximální možné rychlosti. Plánujeme stabilním tempem otevírat pobočky v nových lokalitách a modernizovat ty stávající. Neustále rozšiřujeme a zlepšujeme doprovodné služby. Mezi nimi v letošním roce klademe důraz na půjčovny strojů a nářadí, jejichž vybavení mohutně doplňujeme. Vydáváme novou verzi úspěšného katalogu Stavebnin DEK a pokračujeme v rozvoji e-shopu. Profesionální tým pracovníků je tradičním pilířem

sources, i.e. solar energy, wind, water and biomass. The reduction of the heat passage parameters of the building envelope will bring a need for thicker insulation and better characteristics of brickwork elements. The reduction of energy demands of existing residential as well as non-residential buildings is supported by a number of subsidy schemes aimed at enhancing the efficiency of measures applied as well as motivation of investors for energy-saving solutions.

In the Czech Republic and Slovakia, trade with building materials is among highly competitive industries, just as the associated services constituting the DEK Group's portfolio. The market continues to concentrate in a lower number of chains, which either acquire the local traders with building materials or enter into strategic alliances with them. The long-term drop in building industry seen in the last couple of years together with low margins forced a number of players to leave the market. In the last year, this was the case of one of the largest entities in the industry, whose foreign owner decided to sell the chain.

In 2015, the DEK Group's turnover increased by 15 %, which considerably exceeds the market performance and strengthens our leading position within the industry. The DEK Group's strategy is based on satisfied customers. We are confident that the route to achieve this goal leads through an up-to-date and cultivated form of sales in combination with professional approach of our staff. We adapt our existing as well as new branches so as to be able to check out our customers with a high quality level and maximum speed possible.

úspěchu skupiny DEK. Vedle odborně zdatných obchodních zástupců ho tvoří také kvalifikované týmy na pobočkách a v neposlední řadě technická skupina ATELIER DEK, jejíž odborné zázemí a know-how nemá na trhu obdoby.

We are planning to launch our branches in new locations and modernize the existing ones in a stable pace. We continuously extend and improve the accompanying services. Here we focus on the machinery and tool rental shops, whose equipment is massively extending. We publish the new version of our successful Stavebniny DEK Catalogue and continue developing our e-shop. A professional team of employees is a traditional pillar of the DEK Group's success. Apart from professionally skilled business representatives, this team includes highly qualified teams at the branch offices and, last but not least, the ATELIER DEK's technical group, whose expertise and know-how is unique on this market.



10,28

Obrat skupiny (mld. Kč)
Group revenue (CZK billion)

290

Čistý zisk (mil. Kč)
Net income (CZK million)

75

Počet poboček
Number of branches



2014

2015

1 442

Průměrný přepočtený
počet zaměstnanců.
The average number of
employees (FTE).

30

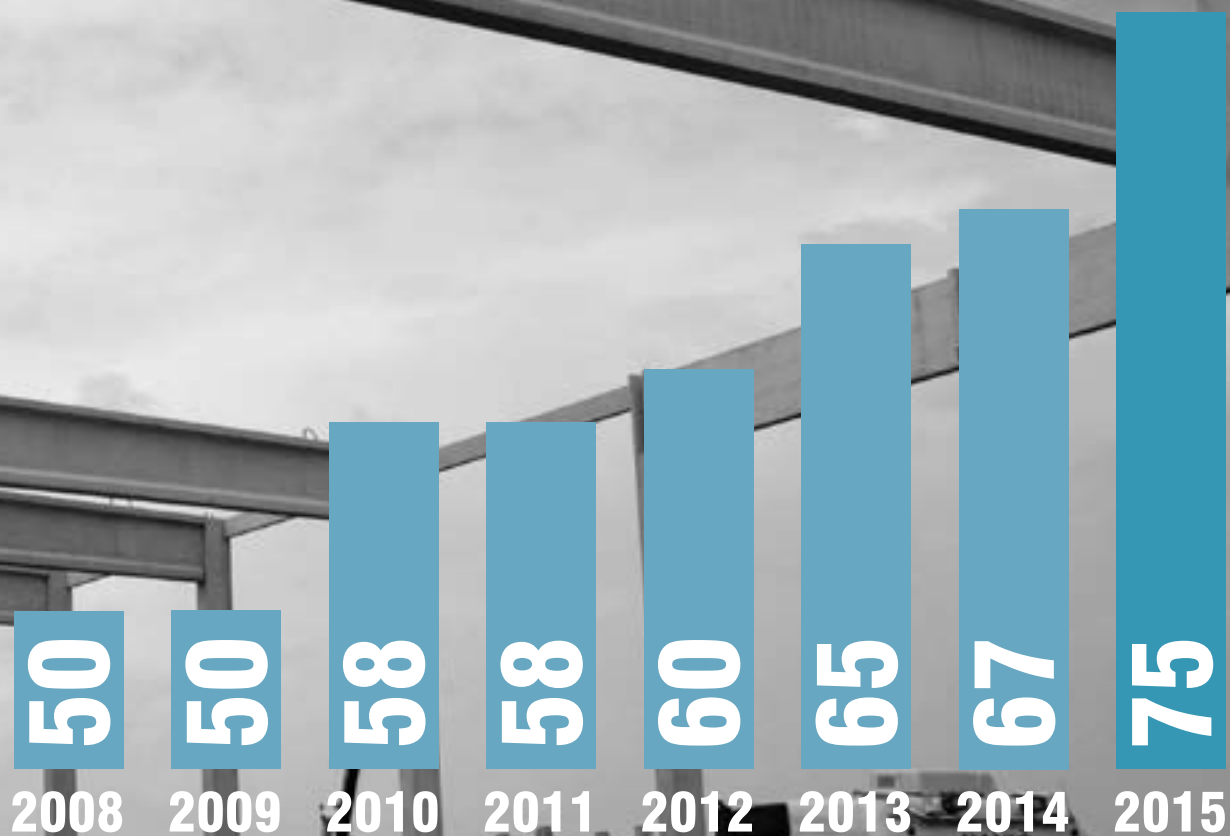
Půjčoven strojů
a nářadí

Machinery and tool
rental offices

VÝVOJ POČTU POBOČEK

NUMBER OF BRANCHES







SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

CORPORATE RESPONSIBILITY



Cílem skupiny DEK není pouze dosahování ekonomických výsledků, ale i aktivní koexistence skupiny ve společnosti v souladu s vědomím sociální sounáležitosti a environmentální odpovědnosti.

DEK JAKO ZAMĚSTNAVATEL

DEK je živý organismus tvořený lidmi. Prvořadým zájmem skupiny DEK jako zaměstnavatele je od samého počátku pozitivní motivace k dobře a zodpovědně odváděné práci zaměstnanců. Vytváření ideálních podmínek v přátelském pracovním prostředí, otevřená komunikace na všech úrovních a motivace zaměstnanců k vlastní odpovědnosti a k samostatnému rozhodování jsou samozřejmostí, stejně jako rovné a spravedlivé podmínky s jasně danými pravidly. DEK usiluje o zajištění zdravého pracovního prostředí a o dodržování ekologicky odpovědného chování zaměstnanců na všech firemních úrovních. Vzdělávání zaměstnanců, rovné příležitosti, bezpečnost práce, zapojení zaměstnanců do procesu rozhodování a rovnováha mezi pracovním a soukromým životem patří k hlavním zásadám skupiny DEK. Zaměstnanci mohou využít mnoha benefitů, k nimž patří například stravenky, příspěvky na penzijní a životní pojištění, příspěvky na kulturu, sport, rekreaci, apod. Spolehlivým indikátorem spokojenosti zaměstnanců ve skupině DEK je loajalita, minimální fluktuace a vysoký počet zaměstnanců působících ve firmě déle než 5 let.

DEK Group does not focus only on its economic results but also on an active co-existence with the society in the sense of social solidarity and environmental responsibility.

DEK GROUP AS AN EMPLOYER

DEK is a living organism consisting of people. The primary interest of the DEK Group as an employer consists, from the very beginning, in positive motivation of employees to exercise their work in a proper and responsible manner. Building optimal conditions in a friendly working environment, transparent communication at all levels and motivation of employees to take over personal responsibility and make independent decisions – these are matters of course as well as equal and just conditions with clearly defined rules. DEK strives to build healthy working environment and to observe environmentally responsible behaviour of employees at all corporate levels. Education of employees, equal opportunities, work safety, employee involvement in the decision making process and balance between the professional and private lives are among the core principles of the DEK Group. Our employees can use a wide range of benefits including, among others, meal tickets, pension and life insurance allowances, allowances for cultural events, sports, leisure activities, etc. There is a reliable indicator of employee satisfaction in the DEK Group: loyalty, minimum fluctuation and a high proportion of employees who have worked for the company over 5 years.

VZTAH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

Skupina DEK považuje za prvořadé vykonávat svou práci na základě partnerství, plné důvěry a kvalitních vztahů s dodavateli i zákazníky. Vysoké nároky klade DEK nejen na sebe a poskytované služby v rámci skupiny, ale také na kvalitu dodavatelů, s nimiž spolupracuje. Většina dodavatelů splňuje přísné podmínky norem ISO a společnosti skupiny DEK mají ve své nabídce výhradně kvalitní produkty, které projdou náročnými testy kvality, a u svých dodavatelů uplatňují přísné procesy přejímky a kontroly sortimentu. Veškeré své závazky hradí DEK řádně a včas.

Spokojený zákazník je nejsilnější hnací silou skupiny DEK. Osobní přístup k zákazníkovi, naslouchání jeho potřebám, zájem o zpětnou vazbu a schopnost pružně reagovat na požadavky svých zákazníků jsou největší devizou skupiny. DEK sleduje a měří spokojenost svých zákazníků a na podněty reaguje. Pravidelně pro své zákazníky pořádá odborná produktová školení.

VZTAH K VEŘEJNOSTI

Od samého počátku své činnosti DEK dbá na maximální informovanost odborné i laické veřejnosti o správné aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů. Soustavnou činností expertů Atelieru DEK se daří informovat veřejnost napříč stavebními specializacemi o novinkách v oboru, o vhodných technologických řešeních a možném

RELATIONSHIPS WITH SUPPLIERS AND CUSTOMERS

The DEK Group's priority is to do its work based on partnership full of trust and close relationships with suppliers as well as customers. DEK is very demanding not only with respect to its own activities and services provided within the Group but also to quality of cooperating suppliers. Most of the suppliers meets the strict requirements of ISO standards and the companies within the DEK Group only offer high quality products that pass demanding quality tests, applying strict product acceptance and inspection processes at their suppliers. DEK Group pays all its liabilities properly and in time.

Satisfied customers are the main driving force of the DEK Group. Personal approach to the customers, listening to their needs, active feedback and ability to respond flexibly to customer requirements, these are the main assets of the Group. DEK monitors and measures satisfaction of its customers and responds to any incentives. It organizes regular professional trainings for its customers.

RELATIONSHIP TO GENERAL PUBLIC

From the very beginning of its activity, the DEK Group has ensured maximum transparency with the professional community and general public in terms of correct application and use of supplied construction materials. Thanks to the systematic effort of experts from ATELIER DEK, we manage to inform the general public across building



použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu až po aplikaci.

Důkazem snahy o maximální informovanost veřejnosti je vedle přípravy a distribuce celé řady technických a montážních příruček i dalších odborných publikací bezesporu i časopis DEKTIME, vydávaný od roku 2005, určený široké odborné veřejnosti, především však projektantům a architektům a rozsáhlý katalog Stavebnin DEK, který byl poprvé představen veřejnosti právě v roce 2015. Časopis i katalog jsou k dispozici zdarma.

DEK pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou veřejnost a aktivně se účastní konferencí jiných pořadatelů. Podílí se na práci několika technických normalizačních komisí, které jsou poradními orgány Úřadu pro normalizaci, měření a státní zkušebnictví (UNMZ). Specialisté společnosti DEK jsou zakládajícími členy České hydroizolační společnosti Českého svazu stavebních inženýrů, kde se podílejí na tvorbě směrnic pro navrhování a realizaci izolací.

Významným pojítkem mezi společnostmi a veřejností je již tradičně program technické podpory pro projektanty a architekty DEKPARTNER. Program podporuje také vzdělávání studentů stavebních oborů. V rámci vzdělávacího centra je školám se stavebními obory zdarma poskytován rozsáhlý servis, odborné prezentace a také software pro stavební fyziku DEKSOFT.

specializations of new concepts in our industry, suitable technological solutions as well as possible uses of construction materials including structural materials and details from the design stage up to the application.

Our effort for maximum awareness among the general public is undoubtedly proven, besides preparation and distribution of a wide range of technical and assembly handbooks and other professional publications, by the DEKTIME magazine, which has been published since 2005, intended for the general professional community and namely for designers and architects, as well as the extensive catalogue of Stavebniny DEK, which was first introduced in 2015. Both magazine and catalogue are available free of charge.

DEK organizes regular conferences and educational workshops for the general professional community and takes an active part in conferences by organized by third parties. The Group participates in several technical standardization committees, which are subordinated to the Czech Office for Standards, Metrology and Testing as advisory bodies. Specialists from DEK Group are founding members of the Czech Association for Hydro-insulation of the Czech Association of Civil Engineers, where they participate in preparation of directives for insulation design and implementation.

A traditional bond between our company and general public consists in the technical support programme for designers and architects, DEKPARTNER. Programme also supports education of students in construction disciplines.

Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme šíření kvalitních technických informací mezi řemeslníky.

Skupina DEK se věnuje i aktivitám mimo svůj obor. Od roku 2008 finančně podporuje Nadaci Terezy Maxové, která se zaměřuje na pomoc opuštěným a znevýhodněným dětem. Také sami zaměstnanci skupiny se zapojují do různých oblastních charitativních akcí. Příkladem může být Strom splněných přání, vánoční akce na pobočce Stavebniny DEK Znojmo, jímž v roce 2015 zaměstnanci pobočky společně se zákazníky splnili vánoční přání dětem z Dětského centra Znojmo.

The educational centre provides civil engineering schools extensive services, professional presentations and software for building physics, DEKSOFT, free of charge.

In cooperation with the Czech Guild of Tinsmiths, Roofers and Carpenters, we continuously support propagation of high-quality technical data among craftsmen.

The DEK Group, also occupies itself with activities outside our industry. Since 2008, the Group has supported Tereza Maxová Foundation, which specializes in support for abandoned and socially handicapped children. The Group's employees themselves participate in various regional charitable events. Examples include the Tree of Wishes Gone True, a Christmas events of the Stavebniny DEK office in Znojmo in 2015, where the office's employees, together with customers, made wishes of children from the Znojmo Childrens' Centre come true.

EKONOMICKÁ OBLAST

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace. Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy

ECONOMICAL AREAS

The company applies its social responsibility in the economical area namely through highly transparent activities and high level of communication. Its economical activities are examined by independent financial audits, whose results are published in the Documentary Collection. Relevant state bodies also regularly inspects the areas of HR policy and wage agenda. Obvious principles of our corporate responsibility include rejection of corruption of any kind and honest relationships with customers,

k zákazníkům, dodavatelům i výrobcům.

V marketingu a reklamě jedná eticky a neporušuje práva duševního vlastnictví třetích osob. DEK nikdy nejedná způsobem, který by mohl jakkoli poškodit dobré jméno společnosti.

DEK A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Nedílnou součástí každodenní práce všech zaměstnanců skupiny a jedním ze základních principů, jimiž se celá skupina DEK řídí, je šetrné chování k životnímu prostředí. Samozřejmostí je třídění a následná recyklace odpadu na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů včetně přijatých a vydaných faktur, čímž se snaží o úsporu kancelářského papíru. K dalším krokům šetrným k životnímu prostředí patří postupná výměna klasických vysokozdvížných vozíků za vozíky poháněné plynem. Společnosti skupiny DEK dbají na ekonomické balení a přepravu svých produktů. Ve všech společnostech skupiny s úspěchem funguje program pro redukci spotřeby pohonných hmot. V roce 2015 se zaměstnanci rozhodli upřednostnit kohoutkovou vodu před pitnými fontánkami.

suppliers and manufacturers. In the areas of marketing and advertising, we observe ethical principles and respect the intellectual property of third parties. DEK never behaves in such a manner that could impair its reputation in any way.

DEK AND THE ENVIRONMENT

Considerate behaviour towards the environment is an integral part of everyday work of all our employees and one of the basic principles observed by the DEK Group as a whole. Separation and recycling of waste at all our sites is a matter of course. In this sense, DEK strongly supports using electronic form of all documents including invoices received and sent, by which it strives to reduce paper consumption. Other measures to save the environment include gradual replacement of traditional forklifts with gas powered forklifts. The companies within the DEK Group lay stress on economical packaging and transport of their products. All companies within the Group have successfully implemented a fuel saving programme. In 2015, our employees decided to prefer tap water over drinking points.

FINANČNÍ ČÁST

FINANCIAL PART



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ
KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2015
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON
VERIFICATION OF CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2015

111

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SKUPINY DEK
ZPRACOVANÁ V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI
STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ
ZA ROK 2015
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
OF THE DEK GROUP PREPARED IN
ACCORDANCE WITH INTERNATIONAL FINANCIAL
REPORTING STANDARDS FOR THE YEAR
ENDED 31ST DECEMBER 2015

119

PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
ZA ROK 2015
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2015

129

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s. ZA ROK 2015 INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON DEK a.s. FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 ST DECEMBER 2015	169
ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DEK a.s. ZA ROK 2015 FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s. FOR THE YEAR ENDED 31 ST DECEMBER 2015	175
PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s. NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s.	185
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI DEK a.s. K 31. 12. 2015 ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE COMPANY DEK a.s. AS AT 31 ST DECEMBER 2015	215
ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBYMI ZA ROK 2015 REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES FOR THE YEAR ENDED 31 ST DECEMBER 2015	219
OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU A UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY PERSONS RESPONSIBLE FOR THE ANNUAL REPORT AND POST-BALANCE SHEET EVENTS	229

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
O OVĚŘENÍ
KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY
ZA ROK 2015

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
ON VERIFICATION
OF CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2015

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2015, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2015, přehledu o změnách vlastního kapitálu, přehledu o peněžních tocích a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti DEK a.s. jsou uvedeny v bodě 1. Obecné informace přílohy této konsolidované účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

We carried out an audit of the attached Consolidated Financial Statements of DEK a.s., which consist of the balance as of 31/12/2015, profit and loss statement for the year ending on 31/12/2015, overview of changes in shareholder's capital, overview of financial flows and attachment to these Consolidated Financial Statements, which contains descriptions of major accounting methods used and other explanatory information. Basic information on DEK a.s. are provided in point 1. General information in the attachment to these Consolidated Financial Statements.

RESPONSIBILITY OF THE ACCOUNTING ENTITY'S STATUTORY BODY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The company's statutory body is responsible for the preparation of the Consolidated Financial Statements, which provide truthful and fair view in accordance with the International Financial Reporting Standards as accepted by the European Union and for the implementation of such an internal control system that is deemed necessary for the preparation of the Consolidated Financial Statements that would not contain any major (material) discrepancies resulting from fraud or error.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express our statement on these Consolidated Financial Statements based on our audit. We carried out the audit in accordance with the Auditor Act, international auditor standards and related application amendments published by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe ethical principles and plan and carry out the audit in such a manner so as to be reasonably sure that the Consolidated Financial Statements do not contain any major (material) discrepancies.

The audit includes auditing procedures aimed at collection of evidence of financial amounts and figures published in the Consolidated Financial Statements. Selection of such procedures is at the auditor's discretion, which needs to take into account evaluation of risk of major (material) discrepancies in the data provided in the Consolidated Financial Statements resulting from fraud or error. When evaluating these risks, the auditor assesses the internal control system relevant for the preparation of the Consolidated Financial Statements providing truthful and fair view. This assessment aims at proposing appropriate auditing procedures, not at expressing an opinion on the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit also includes assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of accounting estimates made by the company management as well as assessment of the overall presentation of the Consolidated Financial Statements.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2015 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2015 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

OSTATNÍ INFORMACE

Za ostatní informace se považují informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje, ani k nim nevydáváme žádný zvláštní výrok. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a zvažení, zda ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s individuální nebo konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování individuální nebo konsolidované účetní závěrky, zda je konsolidovaná výroční zpráva

We are confident that the evidence collected by us provide a sufficient and appropriate basis for expressing our opinion.

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the Consolidated Financial Statements provide truthful and fair view of assets and liabilities of DEK a.s. as of 31st December 2015 as well as of costs, yields and economic results and financial flows in 2015 in accordance with the International Financial Reporting Standards as accepted by the European Union.

OTHER INFORMATION

The term "Other information" refers to information provided in the Consolidated Annual Report out of the Consolidated Financial Statements and this Auditor's Report. Responsibility to other information lies with the company's statutory body.

Our opinion on the Consolidated Financial Statements does not apply to this other information and we do not express any opinion on this information. Nevertheless, our duties related to the verification of the Consolidated Financial Statements include collection of other information and consideration whether other information provided in the Consolidated Annual Report are in any major (material) discrepancy with the individual or Consolidated Financial Statements or with our knowledge of given accounting entity obtained during examination of the individual or Consolidated Financial Statements, whether the

sestavena v souladu s právními předpisy nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že tomu tak není, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích nic takového nezjistili.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích společnosti za rok končící 31. 12. 2015. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s AS č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Consolidated Annual Report has been prepared in accordance with applicable legislation, or whether such information appears to be significantly (materially) incorrect. If we find out based on the work carried out that it is not as stated, we are obliged to state our findings in our report.

Within the above-mentioned procedures, we have not found out any of the mentioned problems in the other information collected.

REPORT ON RELATIONSHIPS

We verified the material correctness of information on the company's relationships for the year ending on 31/12/2015. Responsibility for the preparation of this Report on Relationships lies with the company's statutory body. We are responsible for expressing our opinion on this Report on Relationships based on the examinations carried out.

We carried out this examination in accordance with Audit Standard No. 56 of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard requires us to plan and carry out examination with the aim to make reasonably sure that the Report on Relationships does not contain major (material) discrepancies. The examination is namely limited to questioning the company's employees and analytical procedures a selective verification of material correctness of provided information. This is why such examination provides a lower level of certainty than an audit. We have not carried out any audit and therefore we do not express any auditor's opinion.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích společnosti DEK a.s. za rok končící 31. 12. 2015 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V Čelákovících, dne 19. 04. 2016

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717
250 88 Čelákovice, ČR

Číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
Číslo auditorského oprávnění 1122

Auditor licence number 1122

Based on our examination, we did not find out any facts that would imply any presumptions that the Report on Relationships of DEK a.s. for the year ending on 31/12/2015 does not contain major (material) discrepancies.

In Čelákovice, on 19th April 2016

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717
250 88 Čelákovice, Czech Republic

Auditor licence number 300

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
SKUPINY DEK ZPRACOVANÁ V SOULADU
S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY
ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ ZA ROK 2015

CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS OF THE DEK GROUP
PREPARED IN ACCORDANCE WITH
INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING
STANDARDS FOR THE
YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2015

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	Bod přílohy Note	2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Tržby za zboží	Revenues from goods sold		9 556 409	8 343 709
Tržby za vlastní výrobky	Revenues from own products		296 857	261 026
Prodané zboží	Expenses on goods sold		-8 022 777	-6 937 646
Náklady na materiál	Expenses on material		-171 612	-145 379
Hrubá marže	Gross margin		1 658 876	1 521 710
Tržby z prodeje služeb	Revenues from own services		425 640	327 007
Odpisy	Depreciation and amortization		-212 423	-171 981
Nakoupené služby a energie	Services and energy purchased		-506 045	-475 825
Osobní náklady	Personnel expenses		-867 012	-732 078
Ostatní provozní náklady a výnosy, netto	Other operating expenses and revenues, net	16	-239 594	-160 560
Provozní výsledek hospodaření	Operating income		259 442	308 274
Nákladové úroky	Interest expenses		-30 397	-23 083
Výnosové úroky	Interest income		388	154
Kurzové zisky a ztráty, netto	Foreign exchange rate gains and losses, net		4 225	-4 672
Zisk z prodeje cenných papírů a podílů	Gain from sales of securities and shares		144 801	0
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	Other financial expenses and income, net		-7 517	-4 929
Finanční výsledek hospodaření	Financial result		111 500	-32 530
Zisk před zdaněním	Income before income taxes		370 942	275 743
Daň z příjmů	Income taxes	18	-81 331	-18 067
– splatná	– current		-59 491	-11 887
– odložená	– deferred		-21 840	-6 181
Zisk po zdanění	Net income		289 612	257 676

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	Bod přílohy Note	2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Zisk po zdanění	Net income		289 612	257 676
– připadající na akcionáře mateřské společnosti	– attributable to equity holders of the parent		244 964	229 575
– připadající na nekontrolní podíly	– attributable to non-controlling interests		44 648	28 101
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		467	-1 788
Úplný výsledek za období	Total comprehensive income		290 079	255 889
– připadající na akcionáře mateřské společnosti	– attributable to the equity holders of the parent		245 244	228 503
– připadající na nekontrolní podíly	– attributable to non-controlling interests		44 835	27 386
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	Net earnings per share (CZK per share)	19		
– základní	– basic		1 108,16	946,12
– zředěný	– diluted		1 108,16	946,12
Počet vydaných akcií	Number of shares issued		275 100	275 100
Počet akcií v oběhu	Number of shares outstanding		261 345	272 349

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

Aktiva	Assets	Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	K 31. prosinci 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Pozemky, budovy a zařízení	Property, plant and equipment	3	2 546 501	1 986 536
Nehmotný majetek	Intangible fixed assets	4	4 789	4 886
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax receivables	14	0	19 214
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term financial assets		12 499	12 499
Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva	Other long-term receivables and financial assets		10 021	5 000
Dlouhodobá aktiva celkem	Total non-current assets		2 573 810	2 028 135
Zásoby	Inventories	5	1 001 023	859 767
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	6	1 395 611	1 403 045
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	Prepaid income tax		7 876	57 247
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets	7	59 427	78 772
Peníze	Cash and cash equivalents	8	102 324	63 568
Krátkodobá aktiva celkem	Total current assets		2 566 260	2 462 400
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS		5 140 070	4 490 535

Vlastní kapitál a závazky	Equity and liabilities	Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	K 31. prosinci 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Základní kapitál	Share capital	9	5 502 000	5 502 000
Fondy	Retained earnings and other reserves	10	-4 322 446	-4 234 208
Nekontrolní podíly	Non-controlling interests	17	276 264	0
Vlastní kapitál celkem	Total equity		1 455 818	1 267 792
Dlouhodobé finanční závazky	Non-current financial liabilities	11	574 244	347 059
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	13	584 787	593 335
Odložené daňové závazky	Deffered tax liabilities	14	24 892	0
Dlouhodobé závazky celkem	Total non-current liabilities		1 183 923	940 394
Krátkodobé finanční závazky	Current financial liabilities	11	1 982 982	1 480 403
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	12	246 396	340 415
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	13	246 154	453 181
Závazky ze splatných daní z příjmů	Income tax liabilities		16 644	8 331
Rezervy	Provisions		8 153	19
Krátkodobé závazky celkem	Total current liabilities		2 500 329	2 282 349
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		5 140 070	4 490 535

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ
PENĚŽNÍCH TOKŮ

CASH FLOW STATEMENT

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Provozní činnost:	Operating activities:		
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	370 942	275 743
Úpravy o nepeněžní operace:	Adjustments for non-cash operations:		
Odpisy dlouhodobých aktiv	Depreciation and amortization	212 423	171 981
Změna stavu opravných položek a rezerv	Change in provisions	21 370	50 631
Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	Income/loss from disposal of fixed assets	-3 674	-8 554
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense/income	30 009	22 929
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	Change in non-cash items of working capital:		
Změna stavu pohledávek	Increase/decrease in receivables and prepayments	63 750	-469 466
Změna stavu závazků	Increase/decrease in short-term payables and accruals	-276 389	186 386
Změna stavu zásob	Increase/decrease in inventories	-137 492	7 418
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	Cash generated by operating activities	280 939	236 900
Úroky vyplacené	Interest paid	-30 397	-23 083
Úroky přijaté	Interest received	388	154
Zaplacená daň z příjmů	Income taxes paid	-55 395	-8 546
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from operating activities	195 535	205 425
Investiční činnost:	Investing activities:		
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv	Acquisition of fixed assets	-924 844	-420 345
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of fixed assets	38 840	9 783
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	-10 000
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-886 004	-420 562

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Finanční činnost:	Financing activities:		
Dopady změn dlouhodobých a krátkodobých závazků	Change in balance of long- and short-term liabilities	729 764	248 004
Vyplacené dividendy	Dividends paid	-539	-20 393
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	729 225	227 611
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	38 756	12 474
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	63 568	51 094
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	102 324	63 568

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY



Stav k 31. 12. 2013	As at 31 st December 2013
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income
Úplný výsledek za období celkem	Total comprehensive income
Časové rozlišení	Accruals
Rozdíly z přecenění	Revaluation
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences
Vlastní akcie	Own shares
Dividendy	Dividends
Stav k 31. 12. 2014 (dříve zveřejněno)	As at 31st December 2014 (previously reported)
Změna metody	Change of methods
Stav k 31. 12. 2014	As at 31st December 2014
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income
Úplný výsledek za období celkem	Total comprehensive income
Vlastní akcie	Own shares
Příděl do rezervního fondu	Transfer to reserve fund
Prodej minoritního podílu DEKINVEST	Sale of minority share in DEKINVEST
Snížení kapitálového vkladu DEKMETAL	Reduction of capital contribution to DEKMETAL
Akvizice Lightbody	Acquisition of Lightbody
Rozdíly z přecenění	Revaluation
Časové rozlišení	Accruals
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences
Stav k 31. 12. 2015	As at 31st December 2015

Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Ostatní fondy tis. Kč Other capital reserves CZK'000	Nerozdělený zisk tis. Kč Retained earnings CZK'000	Podíl vlastníků mateřské společnosti tis. Kč Attributable to equity holders of the parent CZK'000	Nekontrolní podíly tis. Kč Non-controlling interests CZK'000	Vlastní kapitál celkem tis. Kč Total share capital CZK'000
5 502 000	-143 784	872 539	872 539	0	6 230 755
		257 676	257 676		257 676
	-1 788				-1 788
	-1 788	257 676	257 676		255 889
	2 857	11 267	14 124		14 124
	-104 771	-159 106	-263 877		-263 877
	-1 859		-1 859		-1 859
	-30 000		-30 000		-30 000
		-19 933	-19 933		-19 933
5 502 000	-279 344	962 443	6 185 098	0	6 185 098
	-5 487 768	570 462	-4 917 306		-4 917 306
5 502 000	-5 767 112	1 532 905	1 267 792	0	1 267 792
		244 964	244 964	44 648	289 612
	280		280	187	467
	280	244 964	245 244	44 835	290 079
	-89 000		-89 000		-89 000
	5 743	-5 743			0
	-90 747	-140 683	-231 429	231 429	0
	-17 500		-17 500		-17 500
	21 063		21 063		21 063
	41 923	-41 923			0
		-18 789	-18 789		-18 789
	2 173		2 173		2 173
5 502 000	-5 893 177	1 570 730	1 179 554	276 264	1 455 818

PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ
ÚČETNÍ ZÁVĚRCE
ZA ROK 2015

NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2015

1. ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Společnost DEK a.s. vznikla dne 18. prosince 2006 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Sídlo společnosti:

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10
Česká republika
IČ: 276 36 801
www.dek.cz

Organizační struktura společnosti se člení do následujících oblastí:

- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketingové oddělení
- finanční oddělení
- správní oddělení
- oddělení IT

Společnost je mateřskou společností skupiny DEK (dále též „skupina“), která má jako hlavní předmět činnosti nákup a prodej stavebních materiálů, projektovou a poradenskou činnost ve stavebnictví, výrobu izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků pro stavebnictví.

1. COMPANY INFORMATION

The company DEK a.s. was established on 18th December, 2006 as a corporate body in the form of a joint stock company. The company is registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

Registered office:

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Prague 10
Czech Republic
Company ID: 276 36 801
www.dek.cz

The organizational structure of the company is divided into the following areas:

- Technical Department
- Operations
- Marketing
- Financial Department
- Internal Administration Department
- IT Department

The company is the parent company of the DEK Group (hereinafter also “Group”), whose main scope of activity includes purchase and sale of construction materials, planning and consulting services in civil engineering and production of insulation materials, building materials and other product for civil engineering.

Skupina DEK vznikla v roce 2007 transformací původní společnosti DEKTRADE a.s. na holdingovou strukturu. Ze společnosti DEKTRADE, která zůstala ve skupině dominantní, se oddělily společnosti výrobní a společnosti zaměřené na poskytování služeb. Do skupiny DEK byly postupně začleněny další společnosti, z nichž nejvýznamnější byla obchodní společnost na Slovensku, společnost zabývající se správou nemovitostí a akvizice projekční společnosti.

Skupina má síť 59 obchodních poboček v České republice a 16 na Slovensku, závod na zpracování kovu v Dřisech u Staré Boleslavi a pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka.

DEK Group was established in 2007 by the transformation of the original DEKTRADE a.s. company into holding business structure. From DEKTRADE, which remained the dominating part of the Group, production and service provision companies were separated. Other companies were subsequently acquired by the DEK Group, the most important of them being a sales company in Slovakia, a company specialized in property management and an acquisition of a projection company.

The Group comprises a network of 59 branch offices in the Czech Republic and 16 branch offices in the Slovak Republic, a metal machining plant in Dřísy near Stará Boleslav and a wood processing saw mill in Helvíkovice near Žamberk.

2. INFORMACE O POUŽITÝCH ÚČETNÍCH METODÁCH A ZÁSADÁCH

V následující části uvádíme základní účetní postupy aplikované při zpracování této konsolidované účetní závěrky. Tyto postupy byly použity konzistentně pro všechny společnosti zahrnuté do konsolidačního celku a pro všechna prezentovaná účetní období, pokud není uvedeno jinak.

2.1 ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) k 31. prosinci 2015 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2015.

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických pořizovacích cen. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

2. INFORMATION ON USED ACCOUNTING METHODS AND POLICIES

The following section describes basic accounting policies applied during the preparation of the consolidated financial statements. These procedures were applied consistently across all the companies included in the consolidation unit and all presented accounting periods, unless stated otherwise.

2.1 FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements of DEK a.s. ("the Company") and its subsidiaries (together "the Group") for the year ended 31st December 2015 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union ("IFRS") by 31st December 2015.

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in the notes below. Amounts in the consolidated financial statements and in the notes are disclosed in thousands of Czech crowns, unless stated otherwise.

2.2 ÚDAJE O SKUPINĚ

Konsolidační celek skupiny DEK tvoří mateřská společnost DEK a.s. a dceřiné podniky. Dceřiné společnosti jsou podniky, které mateřská společnost ovládá a je oprávněna přímo nebo nepřímo řídit jejich finanční a provozní činnost.

Tyto společnosti jsou konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Konsolidační celek skupiny DEK tvořily k 31. prosinci 2015 tyto společnosti:

- DEK a.s.
- DEKTRADE a.s.
- Stavebniny DEK a.s.
- Stavebniny DEK s.r.o.*
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKMETAL GmbH
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- DEKPROJEKT SR s.r.o.
- Moje-stavebniny.cz s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.
- ACI Realty, s.r.o.
- Lightbody Investments, s.r.o.

*) do 2015 DEKTRADE SR s.r.o.

2.2 INFORMATION ON THE GROUP

The consolidation unit of the DEK Group consists of the parent company DEK a.s. and its subsidiaries, i. e. all majority owned companies. All subsidiaries are companies which the Company controls and is able, directly or indirectly, to make decisions on its operations and financial issues.

All these companies are consolidated as of the date when the power to exercise control over them was transferred to the Group and cease to be consolidated by the date of losing this control.

By 31st December 2015, the consolidation unit of the DEK Group was constituted by the following companies:

- DEK a.s.
- DEKTRADE a.s.
- Stavebniny DEK a.s.
- Stavebniny DEK s.r.o.*
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKMETAL GmbH
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- DEKPROJEKT SR s.r.o.
- Moje-stavebniny.cz s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.
- ACI Realty, s.r.o.
- Lightbody Investments, s.r.o.

*) Until 2015, DEKTRADE SR s.r.o.

2.3 KONSOLIDAČNÍ ZÁSADY

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěrce jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší, než je reálná hodnota podílu skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaúčtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

2.3 CONSOLIDATION PRINCIPLES

The subsidiaries are consolidated using the full-scope consolidation method. Assets and liabilities of the subsidiaries are recognized in accordance with the uniform accounting policies used within the Group.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of subsidiaries by the Group. The cost of the acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest.

The excess of the cost of the acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized directly in the income statement.

Inter-company transactions, balances and unrealized gains and losses on transactions between group companies are eliminated.

2.4 ZMĚNY ÚČETNÍCH METOD

A. Nové a novelizované standardy uplatňované skupinou

Přijaté účetní zásady se neliší od zásad použitých v minulém účetním období.

Roční revize IFRS 2011–2013:

- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
- IFRS 3 Podnikové kombinace
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- IAS 40 Investice do nemovitostí

Tyto změny neměly dopad na účetní závěrku skupiny.

B. Nové a novelizované IFRS schválené pro použití v EU, které jsou vydány, ale dosud nejsou v účinnosti v EU

- Úpravy IAS 19 Plány definovaných požitků: Příspěvky zaměstnanců
- Roční zdokonalení IFRS – cyklus 2010–2012
- Úpravy standardu IFRS 11 Účtování o akvizici účasti na společných činnostech
- Úpravy standardu IAS 1 Iniciativa týkající se zveřejňování informací
- Úpravy standardů IAS 16 a IAS 38 Vyjasnění přípustných metod odpisů a amortizace
- Úpravy standardů IAS 16 a IAS 41 Rostliny přinášející úrodu
- Úpravy standardu IAS 27 Ekvivalenční metoda v individuální účetní závěrce
- Roční zdokonalení IFRS – cyklus 2012–2014

2.4 CHANGES IN ACCOUNTING METHODS

A. New and revised standards applied by the Group

Accounting methods adopted are identical to methods used in the previous accounting period.

Annual Revisions of IFRS 2011–2013:

- IFRS 1 First adoption of IFRS
- IFRS 3 Business combinations
- IFRS 13 Fair Value Measurement
- IAS 40 Investment in Real Estate

These changes had no influence on the Group's financial statement.

B. New and revised IFRSs issued for use in the EU but not yet effective in the EU

- Amendments to IAS 19 Defined Benefit Plans: Employee Contributions
- Annual amendments to IFRS – 2010–2012 Cycle
- Amendments to IFRS 11 Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operations
- Amendments to IAS 1 The Initiative for Disclosure
- Amendments to IAS 16 and IAS 38 Clarification of Acceptable Methods of Depreciation
- Amendments to IAS 16 and IAS 41 Agriculture: Bearer Plants
- Amendments to IAS 27 The Equity Method in the Separate Financial Statements
- Annual improvements to IFRSs 2012–2014 Cycle

2.5 PŘEPOČTY CIZÍCH MĚN

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykazována v českých korunách, které jsou pro skupinu měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí nebo ocenění při přecenění položek. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují v zisku nebo ztrátě.

Výsledky společností a organizačních složek, které nevedou účetnictví v českých korunách, se přepočítávají průměrným kurzem pro kumulativní údaje a kurzem ke konci roku pro stavové údaje podle kurzového lístku České národní banky.

2.6 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení oprávek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

2.5 CONVERSION FROM FOREIGN CURRENCIES

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Czech crowns' ('CZK'), which is the Group's functional and reporting currency.

Transactions performed in foreign currencies are converted to the functional currency based on exchange rates effective on the date of given transaction or the date of evaluation (in case of additional evaluation of items). Exchange rate gains or losses arising from such transactions and from the conversion of financial assets and liabilities expressed in foreign currencies at the exchange rate effective at the end of the accounting period are reported within the profit or loss.

The results of companies and organizational units that do not keep accounts in Czech crowns are converted using the average exchange rate for cumulative data and using the exchange rate at the end of the year for data describing state; rates are taken from the Czech National Bank's exchange rate list.

2.6 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

All property, plants and equipment are stated at historical cost less depreciation and - where necessary - write-downs for impairment. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období.

Následné výdaje (technické zhodnocení) mohou být zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo případně vykázány jako samostatné aktivum, pokud je pravděpodobné, že skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

budovy a stavby	10–30 let
stroje	3–10 let
dopravní prostředky	3–5 let
obchodní a provozní vybavení, inventář	3–6 let

Oceňovací rozdíl, který vznikl při fúzi podniků a není přímo přiřazen jednotlivým komponentám majetku, se odepisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

Zisky/ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázány v položce „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisků a ztrát.

All repairs and maintenance costs, as well as borrowing costs, are charged to the income statement during the reporting period in which they are incurred.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.

Land is not depreciated. Depreciation of other assets is calculated using the straight-line method over its estimated useful life as follows:

Buildings	10–30 years
Machinery	3–10 years
Vehicles	3–5 years
Furniture, fittings and equipment	3–6 years

The difference in valuation, which arose from company merger and is not directly assigned to individual asset components, is amortized uniformly over a period of 15 years.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognized within 'Other operating expenses and revenues, net' in the income statement.

2.7 NEHMOTNÝ MAJETEK

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

U ostatního nehmotného majetku skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

Software	3 roky
Ostatní nehmotný majetek	5 let

2.8 SNÍŽENÍ HODNOTY AKTIV

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

2.9 FINANČNÍ AKTIVA

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky

2.7 INTANGIBLE ASSETS

Acquired intangible assets are stated at historical cost less amortization and - where necessary - write-downs for impairment.

Other intangible assets are amortized using the straight-line method over its estimated useful life, as follows:

Software	3 years
Other intangible assets	5 years

2.8 IMPAIRMENT OF ASSETS

Assets that are subject to amortization and depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

2.9 FINANCIAL ASSETS

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when the Group provides money, goods or services directly to a debtor with no intention of trading the receivable. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise

a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze na řádcích
Pohledávky z obchodních vztahů (pozn. č. 6)
a Ostatní pohledávky a finanční aktiva (pozn. č. 7).

Během účetního období vytváří skupina
nespecifickou opravnou položku ve výši určitého
procenta stanoveného z obratu jednotlivých
společností skupiny DEK. Výši procenta stanoví pro
každý rok a pro každou společnost skupiny vedení
společnosti na základě předchozích zkušeností
s inkasem pohledávek po uvedené lhůtě
splatnosti. Ke konci účetního období je opravná
položka přepočtena na základě věkové struktury
pohledávek.

Ke každému rozvahovému dni skupina posuzuje,
zda existují objektivní důkazy potvrzující, že
hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních
aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení
hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy,
jestliže existují objektivní důkazy o tom, že skupina
nebude schopna inkasovat veškeré dlužné
částky podle původně sjednaných podmínek.
Významné finanční potíže, pravděpodobnost,
že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční
restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo
prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory,
že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní
hodnotou aktiva a současnou hodnotou
odhadovaných budoucích peněžních toků.
Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu
zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady
a výnosy, netto.

'Trade receivables' (Note 6) and 'Other receivables
and financial assets' in the balance sheet (Note 7).

During the accounting period, the Group creates
an unspecified allowance in the amount of certain
percentage of the turnover of individual companies
of the DEK Group. The percentage is determined for
every year and for each of the Group's companies
by the company's management, based on previous
experience in receivables collection after their
due date. At the end of the accounting period,
the allowance is recalculated based on the age
structure of receivables.

The Group determines at each balance sheet
date whether there is objective evidence that
a financial asset or a group of financial assets
is impaired. Allowance for impairment of trade
receivables arises when objective evidence exists
that the Group is unable to collect all amounts
receivable in accordance with originally accepted
conditions. Significant financial problems,
probability of bankruptcy, financial restructuring and
overdue receivables are indicators of impairment
of receivables.

The value of the allowance is the difference between
the asset's carrying amount and the present value
of estimated future cash flows. The value of the
allowance is recognized in the income statement
within 'Other operating charges and income, net'.

2.10 ZÁSoby

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

Zásoby vlastní výroby a nedokončené výrobky jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snížená o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

2.11 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIvalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

2.10 INVENTORIES

Purchased inventories (raw materials, consumables, supplies and materials used in production, goods) are stated at the lower of cost and net realizable value. Costs include purchase costs and other acquisition costs (e.g. transport, packaging and customs duty).

Inventories generated from own production and products under construction are stated at the lower of own production costs or net realizable value. Own production costs include direct material, direct wages and production overheads. The administration overhead expenses are not included in the valuation of finished goods.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion less applicable variable selling expenses. Net realizable value reflects all risks of obsolete and redundant raw materials and excessive original parts.

The first-in, first-out (FIFO) method is used to account for the consumption of materials and for all sales.

2.11 CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term, highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.12 ZÁVAZKY A PŮJČKY

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

2.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ SPLATNÁ A ODLOŽENÁ

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č. 586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

2.12 TRADE PAYABLES, LOANS AND BORROWINGS

Borrowings are recognized initially at fair value. Subsequently, they are stated at amortized cost. Trade payables are recognized in the balance sheet in the recoverable amount.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

2.13 CURRENT AND DEFERRED INCOME TAX

The current income tax charge is calculated on the basis of Tax law No. 586/1992 enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the Czech Republic.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss.

The deferred income tax is set using tax rates and tax legislation applicable on the balance sheet date for the period in which the realization of given tax liens or settlement of liabilities is assumed to take place. Deferred tax liens are reported in the extent within which it can be assumed that taxable

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

2.14 VYKAZOVÁNÍ VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodejů v rámci skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům.

2.15 LEASING

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

earnings will be achieved in the future, allowing the application of related transient differences.

In accordance with IAS 12, deferred tax assets and liabilities are offset if the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where the companies of the Group have the enforceable right to offset the current tax assets and liabilities.

2.14 REVENUE AND EXPENSE RECOGNITION

Revenue comprises the fair value of consideration received or receivable for the goods sold and services provided, net of Value Added Tax, rebates and discounts and after elimination of sales within the Group.

Sales of goods are recognized only when the goods have been delivered, that is, when the significant risks and rewards have passed to the customer, the sales price is agreed or determinable and receipt of payment is probable. This corresponds generally to the date when the products and services are delivered to customers.

2.15 LEASES

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership is retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

2.16 VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ODHADY

A PŘEDPOKLADY

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice ne vždy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

2.17 FINANČNÍ DERIVÁTY

Skupina používá finančními deriváty s cílem řídit především úrokové riziko. Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Zajišťovací nástroje skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty nebo jako zajištění peněžních toků.

Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

2.16 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates, by definition, not always equal the related actual results. The estimates and assumptions are continuously assessed by management. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors, including the realistic assessment of future developments. The Group is not aware of any estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year.

2.17 FINANCIAL DERIVATIVES

The Group utilizes financial derivatives with the main purpose of managing the interest risk. The derivatives are primarily valued by their fair values on the date of conclusion of the financial derivative agreement and later revaluated to the fair value at the end of given accounting period. The method of posting gains or losses from derivative revaluation to the fair value depends on whether the derivative is classified as a hedging instrument or not and on the nature of the accounting item hedged.

The hedging instruments used by the Group are classified either as hedging the fair value or hedging of cash flows.

At the beginning and in the course of the security period, the Group documents the high efficiency of used hedging instrument in comparison to the change in fair values or cash flows of hedged items.

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících peněžní toky, se vykazuje v ostatním úplném výsledku a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo ve výsledku hospodaření. Skupina aktuálně nepoužívá deriváty zajišťující reálnou hodnotu aktiv nebo závazků. Změna reálných hodnot derivátů, které nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví, se účtují přímo do výsledku hospodaření.

Changes in fair values of derivatives hedging the cash flows are reported in other comprehensive income and are aggregated in the fund from cash flow hedging. The gain or loss pertinent to the ineffective part is reported directly in the income statement. At present, the Group does not use derivatives securing the fair values of assets or liabilities. The change in the fair values of the derivatives, which do not fulfill the requirements for hedge accounting, are reported directly in the income statement.

3. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

2014	2014	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč Land and buildings CZK'000	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč Vehicles and machinery CZK'000	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč Furniture, fittings and equipment CZK'000	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč Payments on account and assets under construction CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2014	Balance as at 1 st Jan 2014	2 125 513	651 477	84 356	63 141	2 924 487
Přírůstky	Additions	53 137	104 274	10 414	476 332	644 158
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-256 263	-259 027	9 051	-164 777	-671 016
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	1 922 387	496 724	103 821	374 696	2 897 628
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2014	Balance as at 1 st Jan 2014	-582 419	-542 488	-65 173	0	-1 190 080
Odpisy	Depreciation	-96 590	-65 237	-8 935	0	-170 762
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	199 704	259 311	-9 264	0	449 750
Stav k 31. 12. 2015	Balance as at 31 st Dec 2014	-479 306	-348 414	-83 373	0	-911 092
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	1 443 081	148 310	20 448	374 696	1 986 536

2015	2015	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč Land and buildings CZK'000	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč Vehicles and machinery CZK'000	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč Furniture, fittings and equipment CZK'000	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč Payments on account and assets under construction CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2015	Balance as at 1 st Jan 2015	1 922 387	496 724	103 821	374 696	2 897 628
Přírůstky	Additions	683 426	192 606	32 737	871 979	1 780 748
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-69 936	-20 843	-10 521	-908 769	-1 010 070
Stav k 31. 12. 2015	Balance as at 31 st Dec 2015	2 535 876	668 487	126 037	337 906	3 668 307
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2015	Balance as at 1 st Jan 2015	-479 306	-348 414	-83 373	0	-911 092
Odpisy	Depreciation	-123 401	-63 580	-14 145	0	-201 126
Snížení hodnoty	Impairment	-29 427	-43 714	5 283	0	-67 859
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	39 076	14 340	4 854	0	58 271
Stav k 31. 12. 2015	Balance as at 31 st Dec 2015	-593 057	-441 368	-87 380	0	-1 121 806
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31. 12. 2015	Balance as at 31 st Dec 2015	1 942 819	227 119	38 657	337 906	2 546 501

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech v celkové výši pořizovacích cen 1 682 393 tis. Kč (2014: 1 587 217 tis. Kč).

Bank loans are guaranteed by building and facility liens in purchase value of CZK 1,682,393 ths (2014: CZK 1,587,217 ths).

4. NEHMOTNÝ MAJETEK

4. INTANGIBLE ASSETS

2014	2014	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs			
Stav k 1. 1. 2014	Balance as at 1 st Jan 2014	5 261	51 126	56 387
Přírůstky	Additions	5 595	18	5 613
Úbytky	Disposals	-1 022	-49 384	-50 406
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	9 834	1 760	11 594
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses			
Stav k 1. 1. 2014	Balance as at 1 st Jan 2014	-4 566	-50 189	-54 755
Odpisy	Amortisation	-1 431	-15	-1 446
Snížení hodnoty	Impairment	0	48 471	48 471
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	1 022	0	1 022
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	-4 975	-1 733	-6 708
Zůstatková hodnota	Carrying amount			
Stav k 31. 12. 2014	Balance as at 31 st Dec 2014	4 859	27	4 886

Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Other intangible assets include valuable rights, payments on account and intangible assets under course of construction.

2015	2015	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs			
Stav k 1. 1. 2015	Balance as at 1 st Jan 2015	9 834	1 760	11 594
Přírůstky	Additions	2 471	0	2 471
Úbytky	Disposals	-153	0	-153
Stav k 31. 12. 2015	Balance as at 31 st Dec 2015	12 152	1 760	13 912
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses			
Stav k 1. 1. 2015	Balance as at 1 st Jan 2015	-4 975	-1 733	-6 708
Odpisy	Amortisation	-2 553	-15	-2 568
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	153	0	153
Stav k 31. 12. 2015	Balance as at 31 st Dec 2015	-7 375	-1 748	-9 123
Zůstatková hodnota	Carrying amount			
Stav k 31. 12. 2015	Balance as at 31 st Dec 2015	4 777	12	4 789

5. ZÁSoby

5. INVENTORIES

Struktura zásob	Structure of inventories	k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Materiál	Materials	68 555	66 931
Výrobky	Finished goods	19 860	24 196
Zboží	Goods for resale	924 407	774 299
Zálohy na pořízení zásob	Advances paid for inventory	4 368	14 270
Opravná položka k zásobám	Allowance for inventories	-16 168	-19 930
Zásoby celkem	Total inventories	1 001 023	859 767

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem
k zásobám v celkové výši pořizovacích cen
659 192 tis. Kč.

Bank loans are guaranteed by inventory liens in
overall purchase value of CZK 659 192 ths.

6. POHLEDÁVKY

6. TRADE RECEIVABLES

Struktura pohledávek podle splatnosti:

Structure of receivables by due dates:

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 752 845	1 739 685
– do splatnosti	– current	1 086 705	1 045 187
– 0-30 dní po splatnosti	– 0–30 days overdue	204 061	235 924
– 30-360 dní po splatnosti	– 30–360 days overdue	97 072	103 478
– 360 a více dní po splatnosti	– overdue more than 360 days	365 006	355 097
Zálohy placené	Prepayments	23 679	26 708
Opravná položka	Allowance for doubtful receivables	-380 912	-363 348
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 395 611	1 403 045

Struktura pohledávek podle měn:

Structure of receivables by currency:

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Pohledávky v CZK	Receivables in CZK	1 509 543	1 531 998
Pohledávky v EUR	Receivables in EUR	266 980	234 395
Opravná položka k pohledávkám	Allowance for doubtful receivables	-380 912	-363 348
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 395 611	1 403 045

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota po snížení o opravnou položku reálné hodnotě. Téměř 99 % těchto pohledávek tvoří pohledávky obchodních společností DEKTRADE a.s. a Stavebniny DEK s.r.o., které jsou zastaveny zástavním právem.

Fair value of trade receivables approximates (after deduction of provision for impairment) to the accounting value as receivables have short-term nature. Almost 99 % of them are trade receivables of companies DEKTRADE a.s. and Stavebniny DEK s.r.o. Bank borrowings are secured on those receivables.

Analýza opravné položky je následující:

The analysis of the rectifying item is as follows:

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Stav k 1. 1.	Balance as at 1 st January	363 348	334 392
Tvorba opravné položky	Allowance for doubtful receivables	36 658	48 611
Použití na odpis	Amounts written off	-19 093	-19 656
Stav k 31. 12.	Balance as at 31 st December	380 912	363 348

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuto do řádku „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 16). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kdy se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena a tato pohledávka je odepsána.

The creation and release of provision for impairment is included in 'Other operating expenses and revenues, net' in the consolidated income statement (Note 16). Amounts charged to the provision account are generally written off, when there is no expectation of recovering additional cash and the receivable is written off.

7. OSTATNÍ POHLEDÁVKY A FINANČNÍ AKTIVA

7. OTHER RECEIVABLES AND FINANCIAL ASSETS

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Ostatní pohledávky	Other receivables	57 741	77 065
Pohledávky ze vztahů s dodavateli	Receivables from relations with suppliers	47 452	26 312
Časové rozlišení	Accrued receivables	2 446	2 660
Daně kromě daní z příjmů	Taxes excluding income tax	1 139	7 359
Pohledávky za zaměstnanci	Receivables to employees	2 644	5 041
Jiné krátkodobé pohledávky	Other current receivables	4 460	36 103
Opravná položka k ostatním pohledávkám	Allowance for other doubtful receivables	-400	-410
Finanční aktiva	Financial assets	1 686	1 707
Celkem	Total	59 427	78 772

Pohledávky z titulu nárokovaných bonusů k rozvahovému dni jsou započteny se závazky vůči týmž dodavatelům.

Receivables from claimed bonuses as of the balance date are included with the accounts payable towards the same suppliers.

8. PENÍZE

8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Peníze v hotovosti	Cash on hand	2 179	2 883
Účty v bankách	Bank accounts	100 145	60 685
Celkem	Total	102 324	63 568

9. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených.

Akcionáři:

		31. prosince 2015	31. prosince 2014
		%	%
		As at 31 st December 2015	As at 31 st December 2014
		%	%
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	73
Ostatní akcionáři	Other shareholders	22	26
Vlastní akcie	Treasury shares	5	1
Celkem	Total	100	100

Žádný z ostatních akcionářů nevlastnil více než 20 % akcií.

Mateřská společnost DEK a.s. koupila v průběhu roku 2014 vlastní akcie v počtu 2 751 ks ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, což představuje 1 % upsaného základního kapitálu společnosti. V roce 2015 koupila vlastní akcie v počtu 11 004, tedy další 4 % základního kapitálu společnosti. Nominální hodnota vlastních akcií činí 275 100 tis. Kč. Pořizovací cena těchto akcií činila 119 000 tis. Kč. S těmito akciemi není spojené právo na dividendy.

9. SHARE CAPITAL

The issued share capital consists of 275,100 ordinary shares at par value of CZK 20,000 per share, fully repayable.

The shareholders:

None of other shareholders owned more than 20 % of shares.

Parent company DEK a.s. purchased 2,751 pieces of treasury shares during 2014 with a nominal value of CZK 20 thousand, which represents 1 % of the basic capital of the company. In 2015, the company purchased its own shares in the total count of 11,004, i.e. another 4 % of the company's basic capital. The nominal value of these shares amounts to CZK 275,100 thousand. The purchase price of these shares was CZK 119,000 thousand. These shares are not entitled to dividends.

10. FONDY

10. RETAINED EARNINGS AND
OTHER RESERVES

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Nerozdělený zisk minulých let	Retained earnings from previous year	1 281 119	1 275 228
Zisk běžného období	Net profit for the current period	289 612	257 676
Ostatní fondy	Other capital reserves	-5 893 177	-5 767 112
Celkem	Total	-4 322 446	-4 234 208

Podle zákona 90/2012 o obchodních korporacích je případná tvorba rezervního fondu upravena stanovami jednotlivých společností. Součástí řádku Nerozdělený zisk minulých let jsou mj. i zákonné rezervní fondy vytvořené v uplynulých obdobích.

V souvislosti se změnou ocenění finančních investic v individuálních výkazech ekvivalenční metodou byla změněna i metodika ocenění majetku skupiny. To se v aktivech projevilo na vrub položky goodwillu a na straně pasiv je vykázáno jako snížení položky Ostatní fondy. Srovnatelné údaje za předchozí rok byly přepočteny.

According to Act 90/2012 on Corporations, the creation of a reserve fund is optional and governed by articles of individual companies. Retained earnings include among other items the statutory reserves created in previous periods.

In connection with the change in the subsidiaries valuation in individual financial statements using the equity method, the assets valuation methodology has changed. In assets this resulted in a reduction of goodwill and in equity it is recognized as a decrease of Other capital reserves. Comparable figures for the previous year have been restated.

11. FINANČNÍ ZÁVAZKY

11. FINANCIAL LIABILITIES

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Dlouhodobé úvěry	Long-term loans	574 244	347 059
Krátkodobá část dlouhodobých úvěrů	Current portion of long-term loans	163 836	121 106
Krátkodobé úvěry	Short-term loans	1 322 240	725 450
Kontokorentní účty	Overdraft accounts	496 906	633 847
Finanční závazky celkem	Total financial liabilities	2 557 226	1 827 461
<i>Krátkodobé finanční závazky v rozvaze</i>	<i>Short-term financial liabilities in the Balance Sheet</i>	<i>1 982 982</i>	<i>1 480 403</i>

Přehled splatnosti dlouhodobých úvěrů:

Contractual maturity profile of long-term loans:

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Splátky během jednoho roku	Less than 1 year	159 688	121 106
Splátky od 1 do 2 let	Between 1 and 2 years	159 688	94 379
Splátky od 2 do 3 let	Between 2 and 3 years	152 924	94 379
Splátky od 3 do 4 let	Between 3 and 4 years	97 781	87 211
Splátky od 4 do 5 let	Between 4 and 5 years	77 264	49 869
V dalších letech	Thereafter	90 736	21 221
Dlouhodobé úvěry celkem	Total long-term loans	738 081	468 164

Emitované dluhopisy jsou popsány v pozn. č. 13.
Skupina nemá žádné závazky z finančního leasingu.

Bonds issued are described in Note 13. The Group
does not have any liabilities from financial leasing.

12. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

12. TRADE PAYABLES

Struktura podle měn:

Analysis by currency:

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Závazky v CZK	Liabilities in CZK	149 786	230 987
Závazky v EUR	Liabilities in EUR	95 902	109 428
Závazky v ostatních měnách	Liabilities in other currencies	708	0
Celkem	Total	246 396	340 415

Pohledávky z titulu nárokovaných bonusů k rozvahovému dni byly započteny se závazky vůči týmž dodavatelům. Jsou zde také vykázány závazky v podobě dohadných účtů pasivních (služby a výrobky poskytnuté skupině, ale nevyfakturované do konce období).

Receivables from claimed bonuses as of the balance date were included with the account payables towards the same suppliers. Furthermore, accounts payable in the form of passive conjectural accounts are reported here (services provided to the Group but not invoiced by the end of the period).

13. OSTATNÍ ZÁVAZKY

13. OTHER LIABILITIES

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	584 787	593 335
– Emitované dluhopisy	– Bonds issued	8 592	4 000
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	246 154	453 181
– Ostatní daňové závazky	– Other tax liabilities	89 631	62 349
– Závazky vůči zaměstnancům	– Liabilities to employees	36 880	31 455
– Sociální a zdravotní pojištění	– Social and health insurance	20 370	17 063
– Závazky vůči společníkům	– Liabilities to shareholders	61 182	287 510
– Jiné krátkodobé závazky	– Rest of current liabilities	38 090	54 804
Ostatní závazky celkem	Total other liabilities	830 941	1 046 516

V roce 2015 vydala skupina další dluhopisy v listinné podobě o jmenovité hodnotě 1 Kč v celkovém objemu 4 592 tis. Kč. Dluhopisy jsou splatné k 31. 12. 2018 s možností předčasného splacení. Emitentem je DEK a.s., úroková sazba je plovoucí ve výši 12M PRIBOR +1 % p.a. Celá emise byla vydána jako jeden hromadný dluhopis, který není veřejně obchodovatelný.

Již v roce 2012 skupina vydala dluhopisy v listinné podobě o jmenovité hodnotě 1 Kč v celkovém objemu 4 mil. Kč, splatné v roce 2042. Emitentem je DEKTRADE a.s., úroková sazba je plovoucí ve výši 12M PRIBOR + 4 % p.a. Celá emise byla vydána jako jeden hromadný dluhopis, který není veřejně obchodovatelný.

Jiné krátkodobé závazky v podobě dohadných účtů pasivních (služby a výrobky poskytnuté skupině, ale nevyfakturované do konce období) jsou vykazovány jako závazky z obchodních vztahů.

In 2015, the Group emitted other security bonds with a nominal value of CZK 1 in the overall amount of CZK 4,592 ths. The bonds are payable on 31st December 2018 with the possibility of advance fulfilment. The issuer is DEK a.s. and the floating interest rate amounts to 12M PRIBOR +1 % p.a. The entire issue was issued as a single common bond, which is not negotiable in public.

In 2012, the Group issued bonds in certificate form, of nominal value of CZK 1 in the total volume of CZK 4 million, payable by 2042. The issuer is DEKTRADE a.s. and the floating interest rate amounts to 12M PRIBOR + 4 % p.a. The entire issue was issued as a single common bond, which is not negotiable in public.

Other short term payables in the form of passive conjectural accounts (services provided to the Group but not invoiced by the end of the period) are reported as payables from business relationships.

14. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY
A POHLEDÁVKY

14. DEFERRED TAX ASSETS AND
LIABILITIES

		k 31. 12. 2015 tis. Kč As at 31 st December 2015 CZK'000	k 31. 12. 2014 tis. Kč As at 31 st December 2014 CZK'000
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax assets	52 522	43 591
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	-77 413	-24 376
Celkem	Total	-24 892	19 214

V rozvaze jsou odložené daňové pohledávky a závazky kompenzovány a vykázány na řádku Odložené daňové závazky.

Deferred tax assets and liabilities are offset on the balance sheet and reported on line Deferred tax assets.

15. PENĚŽNÍ TOKY

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček a vyplacené dividendy.

15. CASH FLOWS

Cash flow from operating activities is derived indirectly from profit before tax. Profit before tax is adjusted to eliminate non-cash expenses (mainly depreciation and amortization) and, additionally, changes in working capital are included.

Financing activities flows include outflows and inflows from the bank and other borrowings and from dividend payments.

16. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY A VÝNOSY, NETTO

16. OTHER OPERATING EXPENSES AND INCOME, NET

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Režijní materiál	Indirect material	-185 876	-173 520
Tvorba a zúčtování opravných položek	Impairment losses and reversals	-17 763	-5 277
Tvorba a zúčtování rezerv	Creation and settlement of provisions	0	9 832
Odpis a prodej pohledávek netto	Depreciation and sale of receivables, net	-15 426	-10 689
Náhrady od pojišťoven	Compensations from insurance companies	11 802	10 346
Daně a poplatky	Taxes and charges	-15 824	-25 689
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	Earnings from sale of non current assets	3 674	8 554
Ostatní	Others	-21 855	25 883
Celkem	Total	-239 594	-160 560

17. NEKONTROLNÍ PODÍLY

Nekontrolní podíly jsou na skupině evidovány od května 2015. Vznikly na základě prodeje 40 % podílu společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s., fyzickým osobám, z toho 20 % podíl Vítu Kutnarovi a 20 % podíl Petře Kutnarové. Nekontrolní podíly představují 40 % podíl menšinových akcionářů na vlastním kapitálu společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.

17. NON-CONTROLLING INTERESTS

Non-controlling interests have been registered within the Group since May 2015. They arose from the sale of a 40 % share of DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. to natural persons: 20 % to Vít Kutnar and another 20 % to Petra Kutnarová. The Non-controlling interests represent a 40 % share of minority shareholders on the equity.

18. DAŇ Z PŘÍJMŮ

18. INCOME TAXES

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Splatná daň	Current tax	-59 491	-11 887
Odložená daň	Deferred tax	-21 840	-6 181
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-81 331	-18 067

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	370 942	275 743
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	Statutory income tax rate in the Czech Republic	19%	19%
Daň vypočtená s použitím zákonné sazby	Tax calculated using the statutory tax rate	-70 479	-52 391
Dopad daňově neuznatelných nákladů a výnosů	Effect of non-deductible expenses and gains	5 243	-3 178
Dopad zdanitelných transakcí ve skupině	Effect of intra-group taxable transactions	-34 471	21 576
Dopad rozdílné sazby daně dceřiných podniků působících v jiných jurisdikcích	Effect of different tax rates of subsidiaries operating in other jurisdictions	-814	-638
Dopad rozdílné sazby daně investičních fondů	Effect of different tax rate of investment funds	18 739	18 907
Úprava za předchozí období	Adjustment for previous period	452	-2 343
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-81 331	-18 067
Efektivní daňová sazba	Effective tax rate	22%	7%

Zákonná sazba daně z příjmů pro zdaňovací období let 2014 a 2015 činila v České republice shodně 19%, ve Slovenské republice to bylo 22%.

Odložené daně byly vypočteny pro společnosti se sídlem v České republice s použitím sazby 19% v obou letech, pro společnost DEKINVEST,

The statutory rate of income tax for 2014 and 2015 tax period was 19% for both years in the Czech Republic and 22% in the Slovak Republic.

Deferred taxes were calculated for the companies residing in the Czech Republic with the use of 19% tax rate for both years; for the company

investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. s použitím sazby 5 %, pro subjekty se sídlem ve Slovenské republice byla použita sazba 22 %, což odpovídá zákonné daňové sazbě stanovené pro budoucí období.

DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. using 5% tax rate; for subjects in the Slovak Republic, 22% was used for both years, which corresponds to the statutory tax rates for the next period.

19. ČISTÝ ZISK NA AKCII

Čistý zisk na akcii se vypočítá vydělením čistého zisku skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu. Výše základního i zředěného zisku na akcii je shodná, neboť skupina nevydala žádný konvertibilní dluh ani opce na akcie, které by představovaly potenciální ředící akcie.

19. EARNINGS PER SHARE

Earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year. The amount of basic as well as diluted earnings per share is identical because the Group did not issue any convertible bonds or share options that would represent potential dilution shares.

		2015	2014
Konsolidovaný čistý zisk (tis. Kč)	Consolidated net income (thousand CZK)	261 954	257 676
Počet akcií	No. of shares	266 583	273 598
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	Earnings per share (CZK per share)	983	942

20. DIVIDENDY

Za rok končící 31. prosince 2015 nebyla zatím valnou hromadou schválena žádná výplata dividend. Dividendy nebyly vyplaceny ani v roce 2015.

20. DIVIDENDS

For the year ended 31st December 2015, no dividends have yet been proposed for approval to the annual general meeting. No dividends were paid in 2015.

21. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Skupina má podmíněné závazky vůči bankovním subjektům, ostatní záruky a záležitosti vyplývající z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou významné závazky.

K 31. 12. 2015 vedla společnost DEKTRADE a.s. obchodní spor se společností Styrotrade, a.s., který se týká předchozího ukončení vzájemné spolupráce. Pro případ soudního řešení sporu byla vytvořena rezerva ve výši 6,2 mil. Kč.

22. SMLUVNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2015 nebyly sjednány žádné smlouvy, ze kterých by plynuly výdaje na nákup dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv v následujících obdobích.

Skupina si na základě smluv pronajímá nemovitosti pro svou provozní činnost. Nájemní smlouvy jsou uzavírány na dobu určitou, na dobu určitou s opcí na prodloužení nebo na dobu neurčitou. V případě smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by skupina chtěla tyto smlouvy ukončit, lze je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Skupina nemá uzavřené nezrušitelné smlouvy, nebo smlouvy, které by nebylo možné ukončit ve lhůtě do jednoho roku.

21. CONTINGENT LIABILITIES

The Group has contingent liabilities in respect of banks borrowings and other obligations arisen from its normal course of business. It is not expected that these contingencies will cause any significant liabilities in the foreseeable future.

As of 31st December 2015, DEKTRADE a.s. conducted a business dispute with Styrotrade, a.s. related to previous termination of collaboration. A reserve amounting to CZK 6.2 million was established for possible litigation.

22. CONTRACTUAL UNDERTAKINGS AND OTHER FUTURE OBLIGATIONS

By 31st December 2015, no contracts had been concluded that would stipulate any expenses for purchase of long term tangible and intangible assets in the future period.

The Group rents buildings for its activities based on various contracts. The contracts for lease are concluded for definite period, for definite period with option for prolongation or for indefinite period. Contracts concluded for definite period can be resumed after their validity period under common market conditions. In case the Group would like to terminate such contracts, they can usually be denounced with a 3 to 12 months notice period. The Group has not concluded any irrevocable contracts or contracts that could not be denounced with a notice period exceeding 12 months.

23. ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že subjekty skupiny budou schopné pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podniky při maximalizaci výnosu pro akcionáře pomocí optimalizace poměru mezi cizími a vlastními zdroji. Celková strategie skupiny se od roku 2014 nezměnila. Strukturu kapitálu skupiny tvoří vlastní kapitál skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy a nerozdělený zisk, jak se uvádí v bodech 9 a 10) a čistý dluh (výpůjčky popsané podrobně v bodech 11 a 13, které jsou započítány proti hotovosti a účtům v bankách). Na skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

24. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Skupina je při své obchodní činnosti vystavena finančním rizikům, především riziku úvěrovému, měnovému a úrokovému. Úvěrové riziko vzniká především v souvislosti s neuhrazenými pohledávkami z obchodních transakcí. Ekonomické oddělení vyhodnocuje úvěrovou kvalitu odběratelů, přičemž bere v úvahu jejich finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory. Individuální limity rizika, lhůty splatnosti a další podmínky se stanoví na základě interního ohodnocení v souladu s metodikou řízení kreditního rizika schválenou vedením skupiny. Využívání úvěrových limitů se pravidelně monitoruje. Prodej odběratelům se realizuje v hotovosti nebo na fakturu. V průběhu účetního období nebyly překročeny úvěrové limity a vedení neočekává

23. CAPITAL MANAGEMENT

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to stakeholders through the optimization of the debt and equity balance. The Group's overall strategy has not changed since 2014. The structure of the Group's capital is formed by equity (including the basic capital, reserves and retained earnings, as indicated in notes 9 and 10) and net debt (borrowings detailed in notes 11 and 13, offset by cash and bank accounts). The Group is not subject to any externally imposed capital requirements.

24. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

During its business activities, the Group is affected by financial risks, namely credit, currency and interest risks. The credit risk mainly arises from unrecovered receivables from trade transactions. The economic department assesses the credit quality of customers, taking into account their financial position, past experience with given customer as well as other aspects. The individual risk limits, due dates and other terms and conditions are set based on an internal assessment in accordance with the credit risk management methodology, approved by the Group management. Utilization of credit limits is regularly monitored. Sale to customers is carried out in cash or by invoice. During the accounting period, the credit limits were not exceeded and the management does not

žádné významné ztráty z nedodržení smluvních podmínek těmito protistranami.

Měnové riziko je z velké části eliminováno tím, že nákupní i prodejní transakce jsou realizovány v naprosté většině ve funkční měně každého podniku skupiny. Dále je měnové riziko omezeno skutečností, že operacemi v cizích měnách jsou převážně nákup a prodej zboží, které bývají realizovány v relativně krátkém časovém rozmezí.

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož subjekty skupiny si půjčují finanční prostředky s fixními i variabilními úrokovými sazbami. Skupina řídí úrokové riziko tak, že udržuje vhodnou kombinaci půjček s fixními a variabilními sazbami a využívá smlouvy o úrokových swapech. Na sjednané swapy je aplikováno zajišťovací účetnictví popsané v bodě 2.17.

expect any significant losses arising from violation of contractual terms and conditions by those counterparties.

The currency risk is, for the greater part, eliminated by the fact that purchase as well as sales transactions are in majority carried out in the functional currency of given entity. Furthermore, the currency risk is limited by the fact that the operations in foreign currencies are mainly purchase and sales of goods, which are carried out in relatively short time periods.

The Group is subject to the risk arising from changes in interest rates since the Group's companies borrow financial resources with fixed as well as variable interest rates. The Group manages its interest risk by maintaining a suitable combination of loans with fixed and variable interest rates and utilizing agreements for interest swaps. There has been applied hedge accounting to these swaps as described in note 2.17.

25. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost. Transakce společnosti s dceřinými podniky, které jsou jejími spřízněnými stranami, byly při konsolidaci eliminovány a v tomto bodě nejsou uvedeny. V roce 2015 měla skupina obchodní vztahy se společností DŘEVOSTAVBY BISKUP, s. r. o., která je dceřinou společností TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o., v níž skupina vlastní menšinový podíl.

25. RELATED-PARTY TRANSACTIONS

Related parties are, in accordance with IAS 24, parties that are controlled by or over which the Company has significant influence, or parties that control or have significant influence over the Company. The company's transactions with its subsidiaries, which are related parties, were eliminated during consolidation and are not listed in this point. In 2015, the Group was involved in business relationships with DŘEVOSTAVBY BISKUP, s. r. o., which is a subsidiary of TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o., where the Group holds a minority share.

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Prodej zboží a služeb	Sale of goods and services		
TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.	TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.	4 217	895
Gravelli s.r.o.	Gravelli s.r.o.	371	32
Nákup výrobků, zboží a služeb	Purchase of own products, goods and services		
TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.	TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.	6 747	3 050
Gravelli s.r.o.	Gravelli s.r.o.	2	0

26. INFORMACE O ODMĚNÁCH KLÍČOVÝM ČLENŮM VEDENÍ

26. INFORMATION ON KEY MANAGEMENT PERSONNEL REMUNERATION

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	Salaries and other short-term employee benefits	9 784	10 080
Požítky související s ukončením pracovního poměru	Post-employment benefits	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	Other long term employee benefits	0	0
Celkem	Total	9 784	10 080

Do skupiny klíčových členů vedení skupiny je zahrnuto představenstvo a dozorčí rada mateřské společnosti. V roce 2015 i 2014 se jednalo celkem o 6 osob.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu let 2015 a 2014 akcionářům ani členům statutárních a dozorčích orgánů poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě.

The key management of the Group includes the Board of Directors and the Supervisory Board.

In 2014 and 2015, key management personnel comprised 6 people.

Besides the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration neither in cash nor in kind provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards in 2014–2015.

27. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2015.

28. SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána:

V Praze, dne 31. března 2016



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

27. SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

After the date of the Financial Statements, there were no events having any significant impact on the Consolidated Financial Statements for the year ending by 31st December 2015.

28. STATUTORY APPROVALS

These consolidated financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

Prague, on 31st March 2016



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
O OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s.
ZA ROK 2015

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
ON DEK a.s. FINANCIAL
STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2015

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2015, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2015, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2015 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2015 a Přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti DEK a.s. jsou uvedeny v bodě 1 Přílohy této účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naši odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech,

We carried out an audit of the attached Financial Statements of DEK a.s., which consist of the balance as of 31/12/2015, profit and loss statement for the year ending on 31/12/2015, overview of changes in shareholder's capital for the year ending on 31/12/2015 and overview of financial flows for the year ending on 31/12/2015 and attachment to these Financial Statements, which contains descriptions of major accounting methods used and other explanatory information. Basic information on DEK a.s. are provided in point 1 of the attachment to these Financial Statements.

RESPONSIBILITY OF THE ACCOUNTING ENTITY'S STATUTORY BODY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

The company's statutory body is responsible for the preparation of the Financial Statements, which provide truthful and fair view in accordance with the Czech accounting regulations and for the implementation of such an internal control system that is deemed necessary for the preparation of the Financial Statements that would not contain any major (material) discrepancies resulting from fraud or error.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express our statement on these Financial Statements based on our audit. We carried out the audit in accordance with the Auditor Act, international auditor standards and related

mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s.

application amendments published by the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe ethical principles and plan and carry out the audit in such a manner so as to be reasonably sure that the Financial Statements do not contain any major (material) discrepancies.

The audit includes auditing procedures aimed at collection of evidence of financial amounts and figures published in the Financial Statements. Selection of such procedures is at the auditor's discretion, which needs to take into account evaluation of risk of major (material) discrepancies in the data provided in the Financial Statements resulting from fraud or error. When evaluating these risks, the auditor assesses the internal control system relevant for the preparation of the Financial Statements providing truthful and fair view. This assessment aims at proposing appropriate auditing procedures, not at expressing an opinion on the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit also includes assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of accounting estimates made by the company management as well as assessment of the overall presentation of the Financial Statements.

We are confident that the evidence collected by us provide a sufficient and appropriate basis for expressing our opinion.

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the Financial Statements provide truthful and fair view of assets and liabilities of

k 31. 12. 2015 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2015 v souladu s českými účetními předpisy.

OSTATNÍ INFORMACE

Za ostatní informace se považují informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán společnosti. Součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky je k ostatním informacím se vyjádřit.

Jak je uvedeno v odstavci 2.1 Přílohy účetní závěrky, společnost DEK a.s. nesestavuje výroční zprávu, protože příslušné informace hodlá zahrnout do konsolidované výroční zprávy. Z toho důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy auditora.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích společnosti za rok končící 31. 12. 2015. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s AS č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat

DEK a.s. as of 31/12/2015 as well as of costs, yields and economic results and financial flows for the year ending on 31/12/2015 in accordance with Czech accounting regulation.

OTHER INFORMATION

The term "Other information" refers to information provided in the Annual Report out of the Financial Statements and this Auditor's Report. Responsibility to other information lies with the company's statutory body. Nevertheless, our duties related to the verification of the Financial Statements include expressing our opinion on such information.

As stated in par. 2.1 of the attachment to the Financial Statements, DEK a.s. does not prepare the Annual Report as the relevant information is to be included in the Consolidated Annual Report. For this reason, our opinion on the other information is not included in this Auditor's Report.

REPORT ON RELATIONSHIPS

We verified the material correctness of information on the company's relationships for the year ending on 31/12/2015. Responsibility for the preparation of this Report on Relationships lies with the company's statutory body. We are responsible for expressing our opinion on this Report on Relationships based on the examinations carried out.

We carried out this examination in accordance with Audit Standard No. 56 of the Chamber of Auditors

omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích společnosti DEK a.s. za rok končící 31. 12. 2015 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V Čelákovících, dne 14. 04. 2016

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717
250 88 Čelákovice, ČR

Číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
Číslo auditorského oprávnění 1122
Auditor licence number 1122

of the Czech Republic. This standard requires us to plan and carry out examination with the aim to make reasonably sure that the Report on Relationships does not contain major (material) discrepancies. The examination is namely limited to questioning the company's employees and analytical procedures a selective verification of material correctness of provided information. This is why such examination provides a lower level of certainty than an audit. We have not carried out any audit and therefore we do not express any auditor's opinion.

Based on our examination, we did not find out any facts that would imply any presumptions that the Report on Relationships of DEK a.s. for the year ending on 31/12/2015 does not contain major (material) discrepancies.

In Čelákovice, on 14th April 2016

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717
250 88 Čelákovice, Czech Republic

Auditor licence number 300

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DEK a.s.

ZA ROK 2015

FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s.

FOR THE YEAR ENDED

31ST DECEMBER 2015

ROZVAHA

BALANCE SHEET

Aktiva	Assets	2015 Brutto tis. Kč 2015 Gross amount CZK'000	2015 Korekce tis. Kč 2015 Provision CZK'000	2015 Netto tis. Kč 2015 Net amount CZK'000	2014 Netto tis. Kč 2014 Net amount CZK'000
Dlouhodobý majetek	Non-current assets	2 386 809	-108 891	2 277 918	1 606 878
Dlouhodobý nehmotný majetek	Non-current intangible assets	10 834	-6 344	4 490	4 507
Software	Software	10 834	-6 344	4 490	4 507
Dlouhodobý hmotný majetek	Non-current tangible assets	354 659	-102 547	252 112	2 745
Stavby	Constructions	229	-55	174	196
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	Equipment	354 430	-102 492	251 938	2 549
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term financial assets	2 021 316	0	2 021 316	1 599 626
Podíly - ovládaná osoba	Investments - controlled entities	2 008 817	0	2 008 817	1 587 127
Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	Investments in entities with significant influence	12 499	0	12 499	12 499
Oběžná aktiva	Current assets	17 699	-817	16 882	120 743
Zásoby	Inventories	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	Long-term receivables	0	0	0	5 213
Pohledávky – podstatný vliv	Receivables from entities with significant influence	0	0	0	5 000
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	0	0	0	213
Krátkodobé pohledávky	Short-term receivables	17 446	-817	16 629	115 222
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	913	-817	96	981
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	Receivables from controlled and controlling entities	0	0	0	99 264
Pohledávky – podstatný vliv	Receivables from entities with significant influence	10 857	0	10 857	5 041
Krátkodobé poskytnuté zálohy	Short-term advances paid	3 658	0	3 658	2 452
Dohadné účty aktivní	Anticipated assets	627	0	627	1 736
Jiné pohledávky	Other receivables	1 391	0	1 391	5 748
Krátkodobý finanční majetek	Financial assets	253	0	253	308
Peníze	Cash in hand	52	0	52	242
Účty v bankách	Cash at bank	199	0	199	66
Krátkodobé cenné papíry a podíly	Short-term securities and shares	2	0	2	0
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	4 122	0	4 122	5 462
Náklady příštích období	Prepaid expenses	4 122	0	4 122	5 462
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS	2 408 630	-109 708	2 298 922	1 733 083

Pasiva	Liabilities and equity	2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Vlastní kapitál	Equity	1 860 459	1 580 073
Základní kapitál	Share capital	5 383 000	5 472 000
Základní kapitál	Share capital	5 502 000	5 502 000
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	Own shares	-119 000	-30 000
Kapitálové fondy	Capital contributions	-4 087 771	-4 340 243
Ostatní kapitálové fondy	Other capital contributions	-46 870	-46 870
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Valuation difference from revaluation of assets and liabilities	-4 040 901	-4 293 373
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Reserve funds, indivisible fund and other reserves	29 903	26 193
Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	Statutory reserve fund / non-distributable reserves	29 903	26 193
Výsledek hospodaření minulých let	Retained earnings	418 412	347 915
Výsledek hospodaření běžného účetního období	Profit (loss) for the current period	116 915	74 208
Cizí zdroje	Liabilities	438 463	153 010
Rezervy	Provisions	0	0
Dlouhodobé závazky	Long-term liabilities	18 782	0
Vydané dluhopisy	Bonds issued	4 591	0
Odložený daňový závazek	Deferred tax liability	14 191	0
Krátkodobé závazky	Short-term liabilities	354 681	146 338
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	12 172	9 986
Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	Trade payables from controlled and controlling entities	298 473	0
Závazky ke společníkům	Liabilities from partners	100	639
Závazky k zaměstnancům	Payroll	4 416	3 897
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	Liabilities to social security and health insurance	2 302	2 125
Stát - daňové závazky a dotace	Taxes and state subsidies payable	16 051	19 498
Krátkodobé přijaté zálohy	Short-term advances received	100	100
Dohadné účty pasivní	Anticipated liabilities	1 580	1 473
Jiné závazky	Other liabilities	19 487	108 620
Bankovní úvěry a výpomoci	Bank loans and borrowings	65 000	6 672
Bankovní úvěry dlouhodobé	Long-term bank loans	41 528	0
Krátkodobé bankovní úvěry	Short-term bank loans and overdrafts	23 472	6 672
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	0	0
PASIVA CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL	2 298 922	1 733 083

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

INCOME STATEMENT

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Tržby za prodej zboží	Revenues from goods sold	0	0
Náklady vynaložené na prodané zboží	Cost of goods sold	0	0
Obchodní marže	Gross profit	0	0
Výkony	Sales of production	322 381	278 913
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	Sales of own products and services	322 381	278 913
Výkonová spotřeba	Cost of sales	-195 979	-186 901
Spotřeba materiálu a energie	Raw materials and consumables	-34 191	-39 073
Služby	Services	-161 788	-147 828
Přidaná hodnota	Value added	126 402	92 012
Osobní náklady	Staff costs	-91 337	-88 602
Mzdové náklady	Wages and salaries	-66 082	-63 933
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Social security and health insurance costs	-21 435	-20 361
Sociální náklady	Other social costs	-3 820	-4 308
Daně a poplatky	Taxes and charges	-3 210	-4 027
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	Depreciation of non-current assets	-25 790	-2 428
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	Sale of non-current assets and raw materials	1 312	4 876
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	Sale of non-current assets	1 312	4 876
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	Net book amount of non-current assets and raw materials sold	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	Net book amount of non-current assets sold	0	0
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	Increase / decrease in operating provisions and complex prepaid expenses	0	4 601
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	10 322	9 605
Ostatní provozní náklady	Other operating charges	-11 462	-10 841
Provozní výsledek hospodaření	Operating result	6 237	5 196

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Income from sales of securities and shares	103 370	0
Prodané cenné papíry a podíly	Securities and shares sold	-27 869	0
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	Income from non-current financial assets	50 000	70 000
Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	Income from investments in controlled entities, subsidiaries and associates	50 000	70 000
Výnosové úroky	Interest income	1 002	1 217
Nákladové úroky	Interest expense	-1 016	-154
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	263	4
Ostatní finanční náklady	Other financial expense	-428	-211
Finanční výsledek hospodaření	Financial result	125 322	70 856
Daň z příjmů za běžnou činnost	Tax on profit or loss on ordinary activities	-14 644	-1 844
- splatná	- current	-240	-859
- odložená	- deferred	-14 404	-985
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	Profit or loss on ordinary activities after taxation	116 915	74 208
Mimořádný výsledek hospodaření	Profit or loss on extraordinary items	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit or loss for the financial period	116 915	74 208
Výsledek hospodaření před zdaněním	Profit or loss before tax	131 559	76 052

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

CASH FLOW STATEMENT

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Peněžní toky z provozní činnosti	Cash flows from operating activities		
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Net profit (+) / loss (-) on ordinary activities before tax	131 559	76 052
Úpravy o nepeněžní operace	Adjustments for non-cash movements	220 978	-33 877
Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	Depreciation of non-current assets	25 790	2 428
Změna stavu opravných položek, rezerv	Change in provisions	0	-4 462
Zisk z prodeje stálých aktiv	Profit from disposal of fixed assets	-1 312	-4 876
Výnosy z dividend a podílů na zisku	Dividend income	-50 000	-70 000
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense / income	293	-1 068
Ostatní nepeněžní operace	Other non-cash movements	246 207	44 101
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	352 537	42 175
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	Change in non-cash items of working capital	312 950	125 359
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	Change in balance of receivables from operating activities, temporary assets accounts	100 018	31 583
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	Change in balance of short-term payables from operating activities, temporary liability accounts	212 934	93 776
Změna stavu zásob	Change in balance of inventories	0	0
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	Change in balance of current liquid assets not included in cash or cash equivalents	-2	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax and extraordinary items	665 487	167 534
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	Interest paid excluding capitalized interest	-31	-154
Přijaté úroky	Interest received	310	149
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	Income tax paid from ordinary activities and tax arrears for previous periods	-223	-1 483
Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	Income and expense on extraordinary items, including income tax	0	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku	Dividends received	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash from operating activities	665 543	166 046

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Peněžní toky z investiční činnosti	Cash flows from investing activities		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	Acquisition of non-current assets	-724 699	-136 543
Příjmy z prodeje stálých aktiv	Proceeds from sale of non-current assets	1 310	4 876
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	Net cash used in investing activities	-723 389	-131 667
Peněžní toky z finanční činnosti	Cash flows from financing activities		
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	58 328	-14 200
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	Effect of changes in equity on cash and cash equivalents	-539	-20 393
Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.	Increase in cash due to increase in share capital, share premium etc.	0	0
Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	Payment of equity shares in to shareholders	0	0
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	Additional cash contributions from shareholders	0	0
Úhrada ztráty společníky	Loss refunding by shareholders	0	0
Přímé platby na vrub fondů	Direct payments from funds	0	0
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	Dividends paid and profit shares, including taxes paid	-539	-20 393
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	Net cash flow related to financing activities	57 789	-34 593
Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase / decrease in cash and cash equivalents	-57	-214
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	308	522
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	251	308

PŘEHLED O ZMĚNÁCH
VLASTNÍHO KAPITÁLU

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

		Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Kapitálové fondy tis. Kč Capital reserves CZK'000	Zákonný rezervní fond tis. Kč Statutory reserve fund CZK'000	Oceňovací rozdíl z přecenění majetku a závazků tis. Kč Valuation difference from revaluation of assets and liabilities CZK'000	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2013	Balance as at 31st December 2013	5 502 000	-46 870	24 282	0	369 759	5 849 171
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	Own shares and equity participations	-30 000	0	0	0	0	-30 000
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	-19 933	-19 933
Tvorba zákonného rezervního fondu	Forming statutory reserve fund	0	0	1 911	0	-1 911	0
Přecenění majetkové účasti*	Investment revaluation*	0	0	0	-4 293 373	0	-4 293 373
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	0	74 208	74 208
Zůstatek k 31. prosinci 2014**	Balance as at 31st December 2014**	5 472 000	-46 870	26 193	-4 293 373	422 123	1 580 073
Zůstatek k 1. lednu 2015	Balance as at 1st January 2015	5 472 000	-46 870	26 193	0	422 123	5 873 446
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	Own shares and equity participations	-89 000	0	0	0	0	-89 000
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0	0
Tvorba zákonného rezervního fondu	Forming statutory reserve fund	0	0	3 710	0	-3 710	0
Přecenění majetkové účasti*	Investment revaluation*	0	0	0	-4 040 901	0	-4 040 901
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	0	116 915	116 915
Zůstatek k 31. prosinci 2015	Balance as at 31st December 2015	5 383 000	-46 870	29 903	-4 040 901	535 328	1 860 459

* V roce 2015 došlo ke změně metodiky oceňování majetkových účastí, k 31. 12. 2015 byla majetková účast oceněna metodou ekvivalence. Zpětně (ve výkazech a v tabulce výše) bylo provedeno i přecenění pro rok 2014.

** Zaúčtování přecenění ekvivalenční metodou bylo provedeno pouze v roce 2015, zůstatky k 31. 12. 2014 byly zpětně upraveny o hodnoty vyplývající z přecenění ekvivalenční metodou.

* In 2015 the method of investment valuation was changed, as at 31st December 2015 investment was revalued by equity method. Retroactively (both in statements and in the chart above) revaluation was carried out also for the period 2014.

** Recording of revaluation by equity method was carried out only in 2015, carrying amounts as at 31st December 2014 were retroactively adjusted of values resulting from revaluation by equity method.

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s.

NOTES TO THE FINANCIAL
STATEMENTS OF DEK a.s.

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

Složení představenstva k 31. prosinci 2015 bylo následující:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Vít Kutnar	předseda představenstva chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Ing. Petra Kutnarová	člen představenstva member	jmenována 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.	člen představenstva member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2015 bylo následující:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Jindřich Horák	předseda dozorčí rady chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Ondřej Hrdlička	člen dozorčí rady member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Věra Vosáhllová	člen dozorčí rady member	jmenována 28. května 2010 appointed on 28 th May 2010

Organizační struktura společnosti je uvedena v příloze č. 1.

1. GENERAL INFORMATION

DEK a.s (“the Company”) was incorporated in the Commercial Register on 18th December 2006 under Company ID 276 36 801 and its registered office is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code: 108 00. The Company's principal business is the activity of accounting advisors, accounting consultancy, tax records consultancy, production, trade and services not stated in appendixes from 1 to 3 of The Trades Licensing Act. These activities are mainly provided to the companies within the DEK Group.

The members of the Board of Directors as at 31st December 2015 were as follows:

The members of the Supervisory Board as at 31st December 2015 were as follows:

The organisational structure of the Company is attached in appendix No. 1.

2. ÚČETNÍ POSTUPY

2.1 ZÁKLADNÍ ZÁSADY ZPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

2.2 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software – je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně získatelnou částku.

2.3 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

2. ACCOUNTING POLICIES

2.1 BASIS OF PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENT

The financial statements have been prepared in accordance with accounting regulation in the Czech Republic and Czech Accounting Standards. The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

2.2 INTANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

Purchased intangible non-current assets are recorded at purchasing cost which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Intangible non-current assets – software – are amortised by applying the straight-line method on a monthly basis over their estimated useful lives of 36 months.

Intangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 60 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

2.3 TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

Acquired tangible non-current assets are recorded at purchasing cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

Motorová vozidla a vysokozdvizné vozíky	4 roky
Počítače a jejich příslušenství, inventář, elektrické zařízení	3 roky
Přívěsy	3 roky

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

2.4 MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM A PODSTATNÝM VLIVEM

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou k rozvahovému dni oceněny ekvivalenční metodou.

Tangible non-current assets are depreciated by applying the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

Motore vehicles and forklifts	4 years
Computers, equipment, furniture and appliances	3 years
Trailers	3 years

Repairs and maintenance expenditures relating to tangible non-current assets are expensed as incurred. Property enhancements are capitalised. Tangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 40 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

2.4 INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATED UNDERTAKINGS

A subsidiary is an enterprise that is controlled by the Company, which means that the Company has the power to govern the financial and operating policies thereof in order to obtain benefits from its activities.

Equity investments in subsidiaries and associates are recorded by equity method to the balance sheet date.

2.5 POHLEDÁVKY

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.6 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

2.7 PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven měsíčně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kursového lístku České národní banky.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

2.5 RECEIVABLES

Receivables are stated at the nominal value less a provision for doubtful amounts.

A provision for bad debts is created on the basis of an aging analysis and individual evaluation of the collectibility of the receivables as at the year-end.

2.6 CASH AND CASH EQUIVALENTS

The Company has prepared a cash flow statement following the indirect method. Cash equivalents represent short-term liquid investments which are readily convertible for a known amount of cash.

2.7 FOREIGN CURRENCY TRANSLATION

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the monthly fixed rate of exchange. This rate is set up as a rate valid on the first day of the quarter as published by Czech National Bank.

All monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been translated using the year-end exchange rate as published by the Czech National Bank. All foreign exchange gains and losses from translation of receivables are recognised in the profit and loss statement.

2.8 VÝNOSY

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy z pojistného plnění, kde je známa částka k datu účetní závěrky a které budou vyplaceny až v následujícím účetním období, jsou zaúčtovány na dohadné účty aktivní.

2.9 LEASING

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.10 PENZIJNÍ PŘIPOJIŠTĚNÍ

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

2.11 ÚROKOVÉ NÁKLADY

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.12 REZERVY

Společnost k 31. prosinci 2015 tvořila rezervu na daň z příjmu.

Počínaje rokem 2012 je výše rezervy na daň z příjmů právnických osob započítávána s uhrazenými zálohami na daň z příjmů právnických osob.

2.8 REVENUE RECOGNITION

Sales are recognised upon the realization of services and are stated net of discounts and Value Added Tax. Revenues from insurance benefits (in case of an amount known at the balance sheet date) which will be received in the next period are recorded on accrued assets.

2.9 LEASES

The costs of assets held under both finance and operating leases are recorded as expenses evenly over the lifespan of the lease. Amounts payable in future periods but not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

2.10 PENSION PLANS

The Company currently operates a pension plan for its employees. Regular contributions are made to the state authority to fund the national pension plan.

2.11 INTEREST COSTS

Interest costs on borrowings are expensed.

2.12 RESERVES

The Company had a reserve for income tax as at 31st December 2015.

Since 2012 the reserve for corporate taxation has been counted with paid advances on corporate taxation.

2.13 ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.14 SPŘÍZNĚNÉ STRANY

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci/akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito společníci mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 15.

2.13 DEFERRED TAX

Deferred tax is recognized on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base.

Deferred tax assets are recognized if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the assets can be utilised.

2.14 RELATED PARTIES

The Company's related parties are considered to be the following:

- associates/shareholders, of which the Company is a subsidiary or an associate, directly or indirectly, and entities, where these associates have a controlling or significant influence;
- members of the Company's statutory and supervisory bodies and management and parties close to such members, including entities in which they have a controlling or significant influence;
- companies with the same member of management.

Material transactions and outstanding balances with related parties are disclosed in Note 15.

2.15 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

2.15 SUBSEQUENT EVENTS

The effects of events that occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognized in the financial statements in case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

In case of significant events that occurred subsequently to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements and that are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are disclosed, but are themselves not recognized in the financial statements.

3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

3. INTANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

2015	2015	1. ledna 2015 tis. Kč 1 st January 2015 CZK'000	Přirůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	8 581	2 253	0	10 834
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	4 074	2 270	0	6 344
Zůstatková hodnota	Carrying amount	4 507			4 490

2014	2014	1. ledna 2014 tis. Kč 1 st January 2014 CZK'000	Přirůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 986	5 595	0	8 581
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	2 919	1 155	0	4 074
Zůstatková hodnota	Carrying amount	67			4 507

4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

4. TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

2015 Pořizovací cena	2015 Costs	1. ledna 2015 tis. Kč 1 st January 2015 CZK'000	Přírůstky / přeučtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	72 397	271 732	-2 034	342 095
Nemovitosti	Real estate	229	0	0	229
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	11 239	1 154	-58	12 335
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	0	0	0
Celkem	Total	83 865			354 659

2015 Oprávký	2015 Accumulated depreciation	1. ledna 2015 tis. Kč 1 st January 2015 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	72 397	22 067	-2 034	92 430
Nemovitosti	Real estate	33	22	0	55
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	8 690	1 430	-58	10 062
Celkem	Total	81 120	23 519	-2 092	102 547
Zůstatková hodnota	Carrying amount	2 745			252 112

2014 Pořizovací cena	2014 Costs	1. ledna 2014 tis. Kč 1 st January 2014 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	88 882	0	-16 485	72 397
Nemovitosti	Real estate	229	0	0	229
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	9 623	2 391	-775	11 239
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	79	-79	0	0
Celkem	Total	98 813			83 865

2014 Oprávky	2014 Accumulated depreciation	1. ledna 2014 tis. Kč 1 st January 2014 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	88 796	86	16 485	72 397
Nemovitosti	Real estate	10	23	0	33
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	8 300	1 165	775	8 690
Celkem	Total	97 106			81 120
Zůstatková hodnota	Carrying amount	1 707			2 745

5. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií u akciových společností nebo podílů v případě společností s ručením omezeným.

5. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY UNDERTAKINGS

Investments in subsidiary undertakings comprise ordinary shares of joint stock companies or limited companies.

Majetkové účasti k 31. prosinci 2015 Investments as at 31 st December 2015	Počet akcií Number of shares	Nominální hodnota tis. Kč Nominal value CZK'000	Pořizovací cena tis. Kč Costs CZK'000	Podíl na základním kapitálu Capital share
DEKTRADE a.s.	100	1 000	5 500 000	100%
Stavebniny DEK s.r.o.*	-	17 945 ¹	96 371 ²	100%
DEKWOOD s.r.o.	-	200	10 200	100%
DEKMETAL s.r.o.	-	200	200	100%
DEKSTONE s.r.o.	-	200	200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.	-	200	200	100%
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	-	200	200	100%
G SERVIS CZ, s.r.o.	-	200	114 841	100%
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	20	100	323 949	60%
Stavebniny DEK a.s.	10	200	2 000	100%
DEKPROJEKT SR s.r.o.	-	115 ³	115 ⁴	85%
Přecenění majetkové účasti Investments revaluation			-4 040 901**	
Zůstatková hodnota Carrying amount			2 007 375	

¹ 664 tis. EUR, přepočteno kurzem k 31. 12. 2015

² 3 566 tis. EUR, přepočteno kurzem k 31. 12. 2015

³ 4 tis. EUR, přepočteno kurzem k 31. 12. 2015

⁴ 4 tis. EUR, přepočteno kurzem k 31. 12. 2015

* k 1. 1. 2016 došlo ke změně původního názvu společnosti DEKTRADE SR s.r.o.

** přecenění metodou ekvivalence

¹ EUR 664 thousand translated using the foreign exchange rate as at 31st December 2015

² EUR 3,566 thousand translated using the foreign exchange rate as at 31st December 2015

³ EUR 4 thousand translated using the foreign exchange rate as at 31st December 2015

⁴ EUR 4 thousand translated using the foreign exchange rate as at 31st December 2015

* as at 1st January 2016 the original name of the company DEKTRADE SR s.r.o. has been changed

** revaluation by equity method

Majetkové účasti Investments	Výsledek hospodaření v roce 2015 Net profit / loss 2015	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2015 Equity as at 31 st December 2015	Výsledek hospodaření v roce 2014 Net profit / loss 2014	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2014 Equity as at 31 st December 2014
DEKTRADE a.s.*	317 083	1 374 346	53 397	1 107 131
Stavebniny DEK s.r.o.****	28 694**	157 083**	14 157**	131 547**
DEKWOOD s.r.o.*	3 839	15 259	2 992***	12 657***
DEKMETAL s.r.o.*	1 014	29 131	2 342***	45 499***
DEKSTONE s.r.o.*	120	665	-10	545
DEKPROJEKT s.r.o.*	1 408	9 535	1 428	8 132
Moje-stavebniny.cz s.r.o.*	4	340	4	336
G SERVIS CZ, s.r.o.*	917	7 433	493	6 516
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.*	179 916	690 660	129 349	548 432
Stavebniny DEK a.s*	-3 047	-1 047	0	0
DEKPROJEKT SR s.r.o.	579**	714**	0	0

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00

** u společností Stavebniny DEK s.r.o. a DEKPROJEKT SR s.r.o. byly údaje přepočteny kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2015 (pro rok 2014 kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2014)

*** zůstatky k 31. 12. 2014 byly zpětně upraveny o hodnoty vyplývající z přecenění ekvivalenční metodou, která byla poprvé použita za období 2015

**** k 1. 1. 2016 došlo ke změně původního názvu společnosti DEKTRADE SR s.r.o.

* the registered office of these companies is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code 108 00

** data of Stavebniny DEK s.r.o. and DEKPROJEKT SR s.r.o. was translated from EUR using the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31st December 2015 (in 2014 the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31st December 2014)

*** carrying amounts as at 31st December 2014 were retroactively adjusted of values resulting from revaluation by equity method, which was first used for the period 2015

**** as at 1st January 2016 the original name of the company DEKTRADE SR s.r.o. has been changed

Společnost měla v roce 2015 z těchto majetkových účastí přijaté dividendy ve výši 50 000 tis. Kč (2014: 70 000 tis. Kč), a to dividendy ze společnosti DEKTRADE a.s. ve výši 50 000 tis. Kč (2014: 70 000 tis. Kč).

Dividends received from these subsidiaries in 2015 amounted to CZK 50 million (2014: CZK 70 million), namely from DEKTRADE a.s. CZK 50 million (2014: CZK 70 million).

6. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S PODSTATNÝM VLIVEM

6. INVESTMENTS IN ENTITIES WITH SIGNIFICANT INFLUENCE

Majetkové účasti k 31. prosinci 2015	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
Investments as at 31 st December 2015	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.	-	79	9 920	24,69%
Gravelli s.r.o.	-	-	2 500	40%

7. POHLEDÁVKY

7. RECEIVABLES

		31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables		
– do splatnosti	– current	96	916
– po splatnosti	– overdue	817	882
Jiné pohledávky	Other receivables		
– do splatnosti	– current	16 533	114 241
– po splatnosti	– overdue	0	0
Celkem	Total	17 446	116 039
Opravná položky na pochybné pohledávky	Provision for doubtful receivables	-817	-817
Čistá hodnota krátkodobých pohledávek	Net short-term receivables	16 629	115 222
Pohledávky – podstatný vliv	Receivables from associates	0	5 000
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	0	213
Pohledávky celkem	Total receivables	16 629	120 435

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů
nejsou zajištěny.

Outstanding receivables have not been secured.

Společnost tvořila k 31. prosinci 2015 opravnou položku k pohledávkám ve výši 0 Kč (k 31. prosinci 2014 ve výši 817 tis. Kč).

The Company had a receivable reserve in amount of CZK 0 as at 31st December 2015 (CZK 817 thousand as at 31st December 2014).

Společnost nemá pohledávky neuvedené v rozvaze.

The Company has no receivables stated in the balance sheet.

8. VLASTNÍ KAPITÁL

8. EQUITY

Schválené a vydané akcie	Authorised and issued share capital	Počet Number	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	Ordinary shares of CZK 20,000, fully paid	275 100	5 502 000

Hlavní akcionáři (s hlasovacími právy více než 20 %)	The primary shareholders exceeding 20 % of the share capital	31. prosince 2015 % 31 st December 2015 %	31. prosince 2014 % 31 st December 2014 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	73
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)*	Other shareholders (less than 20 %)*	27	27

* Kategorie ostatní akcionáři zahrnuje i Společnost, která v průběhu účetního období 2015 nakoupila vlastní akcie v počtu 2 751 ks ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč/ks, a to od akcionáře Doc. Ing. Zdeněk Kutnara, CSc. za úplatu ve výši 20 000 tis. Kč a 8 253 ks ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč/ks, a to od akcionáře Ing. Jindřicha Horáka za úplatu ve výši 69 000 tis. Kč. K 31. 12. 2014 vlastnila Společnost 2 751 ks akcií v celkové jmenovité hodnotě 55 020 tis. Kč, což bylo 1 % upsaného základního kapitálu. K 31. 12. 2015 vlastní Společnost 13 755 ks akcií v celkové jmenovité hodnotě 275 100 tis. Kč, což je 5 % upsaného

* The Other Shareholders category includes the Company itself which purchased its own shares during the 2015 fiscal period in the amount of 2,751 pcs with a nominal value of CZK 20,000/pc from the shareholder Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc. for a price amounting to CZK 20 million and 8,253 pcs with a nominal value of CZK 20,000/pc from the shareholder Ing. Jindřich Horák for a price amounting to CZK 69 million. As of 31st December 2014, the Company owned 2,751 pcs of its own shares with the overall nominal value of CZK 55.020 million, which represents 1 % of its equity. As of 31st December 2015, the Company

základního kapitálu. K nabytí došlo po rozhodnutí valné hromady akcionářů.

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

owns 13,755 pcs of its own shares with the overall nominal value of CZK 275.1 million, which represents 5 % of its equity. The acquisition took place after the decisions of the shareholders' general meeting.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses only. The Company is required by law to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% of the issued share capital.

9. ZÁVAZKY

9. LIABILITIES

		31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů	Trade liabilities		
– do splatnosti	– current	7 085	5 518
– po splatnosti	– overdue	5 087	4 468
Závazky z obchodních vztahů celkem	Total trade liabilities	12 172	9 986
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties		
– do splatnosti	– current	298 473	0
– po splatnosti	– overdue	0	0
Závazky ke společníkům při rozdělování zisku	Liabilities to shareholders for distribution of profit	100	639
Jiné závazky	Other liabilities		
– do splatnosti	– current	43 936	135 713*
– po splatnosti	– overdue	0	0
Krátkodobé závazky celkem	Total short-term liabilities	354 681	146 338
Vydané dluhopisy	Bonds issued	4 591	0
Odložený daňový závazek	Deferred tax liability	14 191	0
Dlouhodobé závazky celkem	Total long-term liabilities	18 783	0
Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem	Total liabilities	373 463	146 338

* Celková částka zahrnuje i závazek ve výši 108 620 tis. Kč vyplývající z nákupu 50 % podílu společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině činily k 31. prosinci 2015 0 Kč. (2014: 0 tis. Kč).

* The total amount also includes liability in the amount of CZK 108.62 million resulting from the purchase of 50% share of DEKINVEST, investment fund with variable basic capital, a.s.

Trade and other payables have not been secured over any assets of the Company.

Trade liabilities within the DEK Group amounted to CZK 0 as at 31st December 2015 (CZK 0 as at 31st December 2014).

Jiné závazky nebyly k 31. prosinci 2015 po splatnosti.

Other receivables were not overdue as at 31st December 2015.

Společnost nemá závazky neuvedené v rozvaze.

The Company has no liabilities stated in the balance sheet.

10. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

10. BANK LOANS AND OTHER BORROWINGS

		31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Bankovní kontokorenty	Bank overdrafts	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	Other bank loans due within 1 year (incl. current portion of long-term loans)	0	0
Dlouhodobé úvěry se splatností 1–5 let	Long-term loans due between 1–5 years	23 472	6 672
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	Long-term loans due after 5 years	41 528	0
Celkem	Total	65 000**	672*

* Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od banky Komerční banka a.s. se splatností do roku 2015. Tento úvěr je zajištěn ručením od společností DEKTRADE a.s. a DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. a avalovou bianco směnkou.

* The Company obtained an investment loan from Komerční banka a.s., repayable until 2015. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. and by a coaccepted blank bill.

** Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od banky Česká spořitelna a.s. se splatností do roku 2018. Tento úvěr je zajištěn ručením od společnosti DEKTRADE a.s. a avalovou bianco směnkou.

** The Company obtained an investment loan from Česká spořitelna a.s., repayable until 2018. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and by a coaccepted blank bill.

11. REZERVY

11. RESERVES

Rezerva na daň z příjmu	Reserve for income tax	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	Opening balance as at 1st January	865	2 445
Tvorba rezerv	Creation of reserves	71	865
Zrušení rezerv	Reversals of reserves	0	0
Použití rezerv	Use of reserves	-865	-2 445
Konečný zůstatek k 31. prosinci	Closing balance as at 31st December	71	865*

* Rezerva na daň z příjmů v rozvaze není vykázána, neboť byla započtena se zálohami na daň z příjmů, a to ve výši 71 tis. Kč (2014: 865 tis. Kč). Zůstatek z uhrazených záloh ve výši 1 666 tis. Kč (2014: 1 683 tis. Kč) je na řádku „Stát – daňové závazky a dotace“.

* Reserve for income tax in not stated in the balance sheet, because it was offsetted with advances for income tax in amount of CZK 71 thousand (2014: CZK 865 thousand). Balance of paid advances in amount of CZK 1,666 thousand (2014: CZK 1,683 thousand) is on the line "Taxes and state subsidies payable".

Ostatní rezervy	Other reserves	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	Opening balance as at 1st January	0	4 532
Tvorba rezerv	Creation of reserves	0	0
Zrušení rezerv	Reversals of reserves	0	0
Použití rezerv	Use of reserves	0	-4 532
Konečný zůstatek k 31. prosinci	Closing balance as at 31st December	0	0

12. DAŇ Z PŘÍJMŮ

12. TAXATION

Daňový náklad	Tax expense	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Splatná daň	Current tax expense	240	859
Odložená daň	Deferred tax expense	14 404	985
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19% (2014: 19%)	Corporate taxation 19% (2014: 19%)	14 644	1 844

Splatná daň	Current tax	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Zisk před zdaněním	Profit before tax	131 555	76 045
Daňově neuznatelné náklady	Non-tax deductible costs	50 223	8 945
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	-11 200	-460
Přijaté dividendy	Dividend received	-50 000	-70 000
Neuhrazené výnosové prémie	Unpaid yield penalties	0	0
Nedaňové výnosy	Non-tax income	-119 812	- 9 588
Dary	Donations	-250	-200
Daňový základ	Net taxable profit	516	4 742
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19% (2014: 19%)	Corporate taxation 19% (2014: 19%)	98	901
Slevy na dani	Tax bonifications	27	-36
Dodatečná daňová přiznání	Additional tax returns	0	0
Celková daňová povinnost	Tax expense	71	865

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)
je vypočtena ve výši 19% (daňová sazba pro
následující období očekávané realizace odložené
daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

The deferred tax asset / (liability) is calculated
at 19% (the average rate enacted for the period
of expected realisation of deferred tax) and can be
analysed as follows:

Odložený daňový závazek/pohledávka z titulu	Deferred tax liability/asset	31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou majetku	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	-14 0191	1 119
Rozdíl účetních a daňových OP k pohledávkám	Difference between accounting and tax receivable reserve	0	2
Rozdíl plynoucí z tvorby nedaňových rezerv	Difference resulting from creation of non-tax reserves	0	0
Čistý odložený daňový závazek (-)/pohledávka (+)	Net deferred tax asset (-)/ (liability) (+)	-14 191	213

13. ČLENĚNÍ VÝNOSŮ PODLE ODVĚTVÍ

13. REVENUE ANALYSIS

		31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Poskytování služeb	Services provided		
– tuzemsko	– domestic	310 369	267 159
– zahraničí	– foreign	12 012	11 754
Prodej zboží	Sales of goods		
– tuzemsko	– domestic	0	0
– zahraničí	– foreign	0	0
Jiné provozní výnosy	Other operating income		
– tuzemsko	– domestic	11 415	14 246
– zahraničí	– foreign	220	235
Úroky	Interest income		
– tuzemsko	– domestic	1 002	1 217
Ostatní finanční výnosy	Other financial income		
– tuzemsko	– domestic	103 633	4
Celkem	Total	438 651	294 615

14. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ

14. EMPLOYEE ANALYSIS

Počet zaměstnanců	Number of employees	31. prosince 2015 31 st December 2015	31. prosince 2014 31 st December 2014
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Board of Directors who are employees	1	1
Průměrný počet ostatních členů vedení	Average number of other members of management	5	5
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	Average number of other staff	118	116
Zaměstnanců celkem	Total number of employees	124	122
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Supervisory Board who are employees	1	1

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

The Company's management includes the Members of the Board of Directors and other directors directly reporting to the General Director of the Company.

		Vedení tis. Kč Management CZK'000	Ostatní tis. Kč Other staff CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
2015	2015			
Mzdové náklady	Wages and salaries	7 737	58 345	66 082
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	2 631	18 804	21 435
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	3 820	3 820
Celkem	Total	10 368	80 969	91 337
2014	2014			
Mzdové náklady	Wages and salaries	6 972	56 961	63 933
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	2 370	17 991	20 361
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	4 308	4 308
Celkem	Total	9 342	79 260	88 602

* nerozlišuje se

* not distinguished

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v tabulce 15 Transakce se spřízněnými stranami.

Other transactions with the Company's employees are described in Note 15 Related party transactions.

15. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

15. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company was involved in the following related party transactions:

		2015 tis. Kč 2015 CZK'000	2014 tis. Kč 2014 CZK'000
Poskytované služby	Services provided	322 256	278 777
Prodej zboží	Sales of goods	0	0
Prodej majetku	Sales of non-current assets	0	0
Prodej tržních podílů	Sale of market shares	0	0
Prodej finanční investice	Sale of financial investment	0	0
Přijaté úroky	Interest received	1 002	1 068
Přijaté dividendy	Dividends received	50 000	70 000
Ostatní poskytnuté služby	Other services provided	138 322	5 276
Celkem	Total	511 580	355 121
Přijaté služby	Services consumed	56 888	68 857
Nakoupené zboží	Purchases of goods	0	0
Nakoupený dlouhodobý majetek	Purchases of non-current assets	500 117	0
Úroky placené	Interest paid	985	0
Ostatní transakce	Other transactions	11 647	12 608
Celkem	Total	569 637	81 465

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

The following related party balances were recognized:

		31. prosince 2015 tis. Kč 31 st December 2015 CZK'000	31. prosince 2014 tis. Kč 31 st December 2014 CZK'000
Pohledávky z obchodního styku	Trade receivables	3	0
Ostatní pohledávky	Other receivables	0	0
Půjčky poskytnuté	Borrowings provided	10 857	109 305
Pohledávky celkem	Total receivables	10 860	109 305
Závazky z obchodního styku	Trade liabilities	0	0
Ostatní závazky	Other liabilities	0	0
Půjčky přijaté	Borrowings payable	298 473	0
Závazky celkem	Total liabilities	298 473	0

Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

The borrowings receivable bear interests at market interest rates. Trade receivables and payables from these transactions arose under the same terms and conditions as with unrelated parties. Receivables from related parties have not been provided for.

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2015 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

No loans were provided to the members of the Board of Directors, to the members of the Supervisory Board or to the main shareholder. Apart from the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration, monetary nor in kind, provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2015.

16. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Společnost vydala bance Komerční banka a.s. záruku za úvěry poskytnuté společnosti DEKTRADE a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 0 Kč (2014: 6 661 tis. Kč), a za úvěr poskytnutý společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 151 159 tis. Kč (2014: 147 310 tis. Kč).

Společnost vydala bance Česká spořitelna a.s. záruku za úvěry poskytnuté společnosti DEKTRADE a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 276 043 tis. Kč (2014: 0 Kč), za úvěr poskytnutý společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 3 534 tis. Kč (2014: 0 Kč) a za úvěr poskytnutý společnosti DEKMETAL s.r.o., že uhradí její pohledávky až do výše 53 943 tis. Kč (2014: 0 Kč).

Společnost vydala bance Československá obchodní banka a.s. záruku za úvěr poskytnutý společnosti DEKTRADE a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 450 000 tis. Kč (2014: 0 Kč).

16. CONTINGENT LIABILITIES

The Company issued a credit warranty for Komerční banka a.s. for loans provided to DEKTRADE a.s. that the Company guarantees covering the bank's receivables up to amount of CZK 0 (2014: CZK 6,661 thousand) and for loan provided to DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. up to amount of CZK 151,159 thousand (2014:CZK 147,310 thousand).

The Company issued a credit warranty for Česká spořitelna a.s. for loans provided to DEKTRADE a.s. that the Company guarantees covering the bank's receivables up to amount of CZK 276,043 thousand (2014: CZK 0), for loan provided to DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s. up to amount of CZK 3,534 thousand (2014: CZK 0) and for loan provided to DEKMETAL s.r.o. up to amount of CZK 53,943 thousand (2014: CZK 0).

The Company issued a credit warranty for Československá obchodní banka a.s. for loans provided to DEKTRADE a.s. that the Company guarantees covering the bank's receivables up to amount of CZK 450 million (2014: CZK 0).

17. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V OBCHODNÍM REJSTRÁKU

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2015.

SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána.

V Praze, dne 14. března 2016

Účetní závěrku schválil:

Financial statement approved:



Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva

Chairman of the Board of Directors

17. SUBSEQUENT EVENTS AND CHANGES IN THE COMMERCIAL REGISTER

No events have occurred subsequent to the year-end that would have a material impact on the financial statements as at 31st December 2015.

STATUTORY APPROVALS

These financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

In Prague, on 14th March 2016

Účetní závěrku zpracoval:

Financial statement prepared:



Ing. Jan Bolek

finanční ředitel

Director of Finance

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

SPOLEČNOSTI DEK a.s.

K 31.12.2015

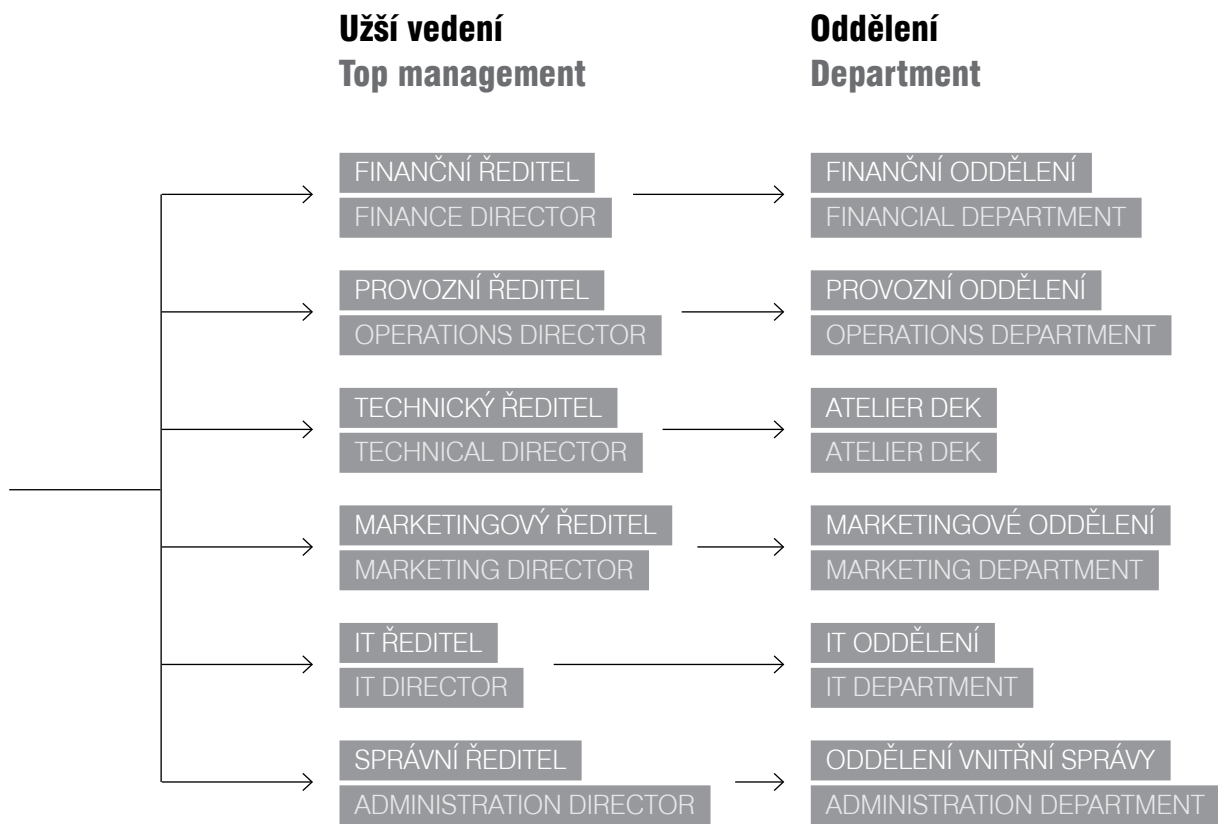
ORGANIZATIONAL STRUCTURE

OF THE COMPANY DEK a.s.

AS AT 31ST DECEMBER 2015



GENERÁLNÍ ŘEDITEL
GENERAL DIRECTOR



ZPRÁVA O VZTAZÍCH
MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI
ZA ROK 2015

REPORT ON RELATIONS
BETWEEN RELATED PARTIES
FOR THE YEAR ENDED
31ST DECEMBER 2015

1. OVLÁDANÁ OSOBA

Společnost: DEK a.s.

se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská 10/257,

PSC: 108 00

IČ: 276 36 801

zastoupená: Ing. Vít Kutnar, předseda
představenstva

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským
soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která
se zabývá zejména činností účetních poradců,
vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
výrobou, obchodem a službami neuvedené
v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Tyto
činnosti jsou poskytovány zejména společností
v rámci skupiny DEK.

2. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Ovládající osobou byl v roce 2015 Ing. Vít Kutnar,
Vinohradská 403/17, Praha 2, 120 00, (podíl 73 %),
předseda představenstva a generální ředitel.

1. CONTROLLED ENTITY

Company: DEK a.s.

Registered office: Prague 10, 10/257 Tiskařská,

Postal Code: 108 00

ID No.: 276 36 801

Represented: Ing. Vít Kutnar, Chairman of the Board
of Directors

Registered in the Commercial Register maintained
by the Municipality Court in Prague, Section B, Insert
11400

Controlled entity is the company, which is engaged
in activity of accounting advisors, accounting
consultancy, tax records consultancy, production,
trade and services not stated in appendixes
from 1 to 3 of The Trades Licensing Act. These
services are provided mainly for the companies
within the DEK Group.

2. CONTROLLING ENTITY

Controlling entity was in 2015 Ing. Vít Kutnar,
domiciled 403/17 Vinohradská, Prague 2,
(with share of 73 %), Chairman of the Board
of Directors and General Director.

3. OSTATNÍ PROPOJENÉ OSOBY

3. OTHER RELATED PARTIES

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKTRADE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	485 89 837	8.3.1993	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
Stavebniny DEK s.r.o.*	Žilina, Kamenná ul. 6, PSČ 010 01	438 21 103	10.11.2007	Koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod) a jiným provozovatelům živnosti (velkoobchod),	Purchase of goods for sale to the final consumer (retail) and other operators trades (wholesale),
DEKPROJEKT SR s.r.o.	Žilina, Kamenná ul. 6, PSČ 010 01	480 78 336	1.5.2015	Projektová činnost ve výstavbě	Engineering in building design
DEKWOOD s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 09 111	9.10.2006	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
DEKPROJEKT s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 42 411	2.1.2007	Projektová činnost ve výstavbě	Engineering in building design
G SERVIS CZ, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	262 26 367	18.10.2000	Projektová činnost ve výstavbě	Engineering in building design
DEKMETAL s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 28	276 42 381	2.1.2007	Kovoobráběčství, výroba stavebních hmot a stavebních výrobků	Metal machining, production of building materials and construction products
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 95 020	18.1.2011	Kolektivní investování	Collective investment
Stavebniny DEK a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	037 48 600	27.1.2015	Výroba obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKSTONE s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	Zpracování kamene	Stone working
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 Živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act

*k 1. 1. 2016 došlo ke změně původního názvu
společnosti DEKTRADE SR s.r.o.

* as at 1st January 2016 the original name of the
company DEKTRADE SR s.r.o. has been changed

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou
dceřinými společnostmi společnosti DEK a.s.

All related parties mentioned above are subsidiaries
of the DEK Group.

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKMETAL GmbH	Dresden, Franz-Lehmann- Str. 27, PSČ 01139	HRB31955	6. 2. 2013	Maloobchod a velkoobchod se stavebními materiály	Retail and wholesale with construction materials
Gravelli s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 257/10, PSČ 108 00	294 41 200	14. 4. 2012	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act; Operating lease of non-residential space
ACI Realty, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	274 15 031	17. 1. 2006	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor s poskytováním pouze základních služeb zajišťujících jejich řádný provoz	Operating lease of residential and non-residential space with providing only basic services to ensure their proper operation
Lightbody Investments, s.r.o.	Praha 2, Italská 1580/26, PSČ 120 00	276 10 241	17. 10. 2006	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování jiných než základních služeb zajišťujících řádný provoz nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of residential and non-residential space with providing only basic services to ensure their proper operation

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
Jeremiášova 24A s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	042 22 032	2. 7. 2015	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of residential and non- residential space
Jeremiášova Hájčí s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	042 22 083	2. 7. 2015	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of residential and non- residential space
TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o.	Jílové u Prahy, Studené 106, PSČ 254 01	261 49 281	24. 1. 2000	Truhlářství, podlahářství; Pokrývačství, tesařství; Projektová činnost ve výstavbě; Provádění staveb, jejich změn a odstraňování; Výroba, obchod a služby neuvedené v příloze	Joinery, flooring; Roofing, Carpentry; Engineering in building design; Construction of buildings, their alteration and removal; Production, trade and services not specified in appendix
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	285 47 551	24. 3. 2009	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of residential and non- residential space

Společnost DEKMETAL GmbH je dceřinou společností společnosti DEKMETAL s.r.o.

The company DEKMETAL GmbH is subsidiary of the company DEKMETAL s.r.o.

Společnost ACI Realty, s.r.o., Lightbody Investments, s.r.o., Jeremiášova 24A s.r.o. a Jeremiášova Hájčí s.r.o. jsou dceřinými společnostmi společnosti DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s..

Companies ACI Realty, s.r.o., Lightbody Investments, s.r.o., Jeremiášova 24A s.r.o. and Jeremiášova Hájčí s.r.o. are subsidiaries of the company DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s..

Ve společnosti Gravelli s.r.o. má podstatný podíl společnost DEK a.s.

The company DEK a.s. has significant share in the company Gravelli s.r.o.

Ve společnosti TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o. má podstatný podíl společnost DEK a.s.

The company DEK a.s. has significant share in the company TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o.

Společnost ENERGO HELVÍKOVICE a.s. je dceřinou společností DEKWOOD s.r.o.

The company ENERGO HELVÍKOVICE a.s. is subsidiary of the company DEKWOOD s.r.o.

4. VZTAHY MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

4. RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o vzájemném prodeji výrobků a zboží	Prodej výrobků a zboží	General agreement on mutual sale of products and goods	Sale of products and goods
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o vzájemném poskytování služeb	Poskytování finančních, konzultačních a jiných služeb	General agreement on mutual services	Financial, consulting and other services
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o poskytování půjček	Vzájemné poskytování peněžních prostředků	General agreement on borrowings	Borrowings within the DEK Group

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

Sales of goods and services and other revenues to the related parties:

Společnost	Prodej výrobků a zboží tis. Kč	Poskytnuté služby tis. Kč	Prodej majetku tis. Kč	Ostatní transakce tis. Kč	Finanční výnosy tis. Kč	Přijaté dividendy tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Sales of products and goods CZK'000	Services provided CZK'000	Sale of non-current assets CZK'000	Other transactions CZK'000	Financial income CZK'000	Dividends received CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	287 274	0	136 546	692	50 000	474 512
DEKMETAL s.r.o.	0	8 430	0	105	0	0	8 535
DEKPROJEKT s.r.o.	0	9 454	0	930	0	0	10 384
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	3 598	0	19	0	0	3 617
Gravelli s.r.o.	0	112	0	0	9	0	121
DEKSTONE s.r.o.	0	1	0	0	0	0	1
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	0	0	0	1	0	0	1
DEKWOOD s.r.o.	0	1 208	0	487	0	0	1 695
ACI Realty, s.r.o.	0	102	0	2	0	0	104
Stavebniny DEK a.s.	0	5	0	12	0	0	17
TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o.	0	0	0	0	301	0	301
Stavebniny DEK s.r.o.	0	12 072	0	220	0	0	12 292
Celkem	0	322 256	0	138 322	1 002	50 000	511 580

Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

Purchases (costs and expenses) from the related parties:

Společnost	Nákup výrobků, zboží a dl. majetku tis. Kč	Přijaté služby tis. Kč	Finanční náklady tis. Kč	Ostatní transakce tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Purchase of products, goods and non-current assets CZK'000	Services CZK'000	Financial costs CZK'000	Other transactions CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	398 299	55 940	985	11 613	466 837
DEKWOOD s.r.o.	0	48	0	2	50
DEKMETAL s.r.o.	0	4	0	2	6
Gravelli s.r.o.	0	0	0	2	2
DEKPROJEKT s.r.o.	95	247	0	0	342
Stavebniny DEK s.r.o.	0	586	0	28	614
DEKINVEST, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a.s.	0	20	0	0	20
ACI Realty, s.r.o.	0	3	0	0	3
Stavebniny DEK a.s.	0	40	0	0	40
Celkem	398 394	56 888	985	11 647	467 914

5. ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2015 do 31. prosince 2015.

5. DETERMINATION PERIOD

This report was prepared for the recent accounting period, i.e. for the period from 1st January 2015 to 31st December 2015.

6. ZÁVĚR

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2015 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti DEK a.s., na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známé.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat Výroční zprávu, bude tato zpráva ke konsolidované Výroční zprávě připojena jako její nedílná součást.

V Praze, dne 14. března 2016



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

6. CONCLUSION

This Report On Relations between Related Parties for the year 2015 was prepared by the statutory body of the controlled entity, the company DEK a.s., on the basis of information of related parties known and available at the time of preparation of the report.

The Report On Relations between Related Parties will be submitted to the auditor's approval as required by the Czech legislation.

With respect to the fact that the controlled entity is obliged to prepare Annual Report. This Report will be attached as an integral part to the Consolidated Annual Report.

Prague, 14th March 2016

OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ
ZPRÁVU A UDÁLOSTI PO DATU
ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PERSONS RESPONSIBLE
FOR THE ANNUAL REPORT
AND POST-BALANCE SHEET EVENTS

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkresleny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve společnosti DEK a.s. ani ve skupině DEK k žádným podstatným událostem ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků hospodaření podnikatelské činnosti.

V Praze, dne 8. 4. 2016



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

AFFIRMATION

The persons stated below, responsible for the preparation of this Annual Report, hereby declare that the information contained in this Annual Report is factual and that no substantive matters that could influence an accurate and correct evaluation of the Group DEK have been knowingly omitted or distorted.

No material events have occurred between the balance sheet date and the date of preparation of this Annual Report that have had an impact on an assessment of the Company's or Group's assets, liabilities and equity or the results of its operations.

Prague, on 8th April 2016



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Director of Finance

ZÁVĚR

Zpracování výroční zprávy ke dni 31. prosince 2015 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí.

Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

KONTAKTY

DEK a.s.

Tiskařská 10/257

108 00 Praha 10

IČ: 276 36 801

DIČ: CZ 276 36 801

Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 11400

Tel.: +420 234 054 286

Email: info@dek.cz

www.dek.cz

CONCLUSION

The preparation of the Annual Report was ordered by the statutory body of DEK a.s. as at 31st December 2015.

The Annual Report was prepared to the best of knowledge of the processor based on the underlying documentation available and with the maximum effort.

The Annual Report was submitted for the revision of the Supervisory Body, which statement on this report will be reported at the annual general meeting.

CONTACTS

DEK a.s.

Tiskařská 10/257

108 00 Praha 10

ID No. : 276 36 801

Tax ID No. : CZ 276 36 801

The Company registered in the Commercial Register at 18th December 2006, Maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400

Tel.: +420 234 054 286

Email: info@dek.cz

www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2015

© DEK a.s. 2016

Text:

Mgr. Andrea Bezděková, Ing. Josef Michálek,
Ing. Ondřej Nekovář, Ing. Jiří Vedral

Grafický design a koncept:

Martin Kulhánek, Ing. arch. Viktor Černý

DTP:

Martin Kulhánek, Ing. Milan Hanuška

Produkce:

Ing. Milan Hanuška

Fotografie:

Ing. arch. Viktor Černý

ANNUAL REPORT 2015

© DEK a.s. 2016

Text:

Mgr. Andrea Bezděková, Ing. Josef Michálek,
Ing. Ondřej Nekovář, Ing. Jiří Vedral

Graphic Design and Concept:

Martin Kulhánek, Ing. arch. Viktor Černý

DTP:

Martin Kulhánek, Ing. Milan Hanuška

Production:

Ing. Milan Hanuška

Photos:

Ing. arch. Viktor Černý

