

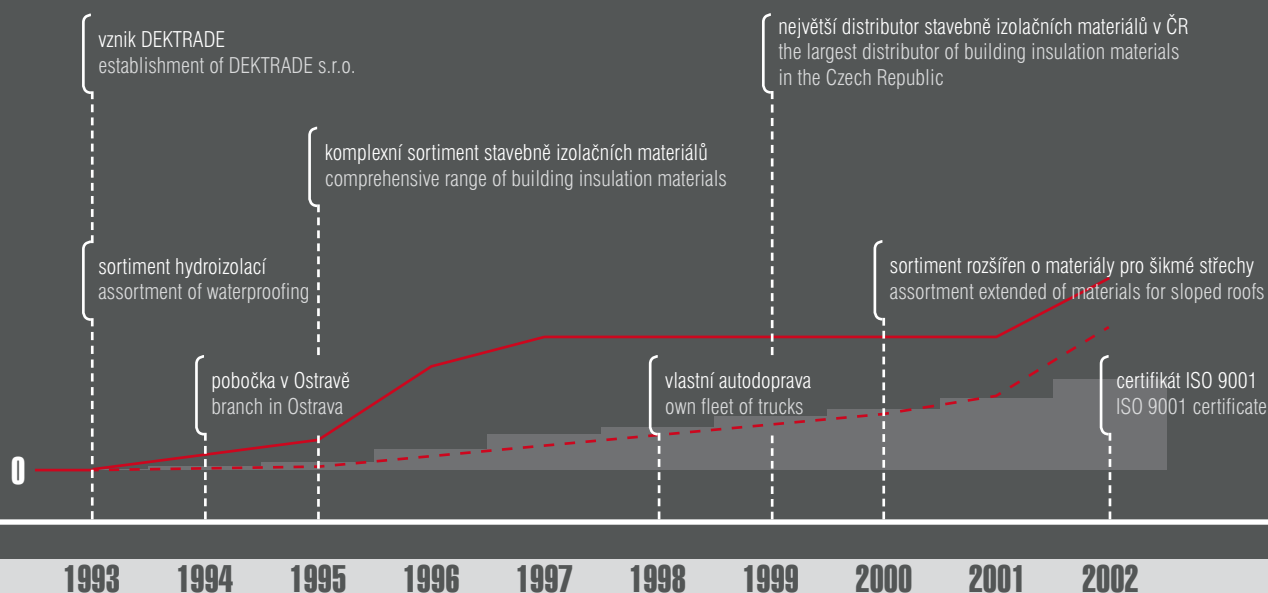


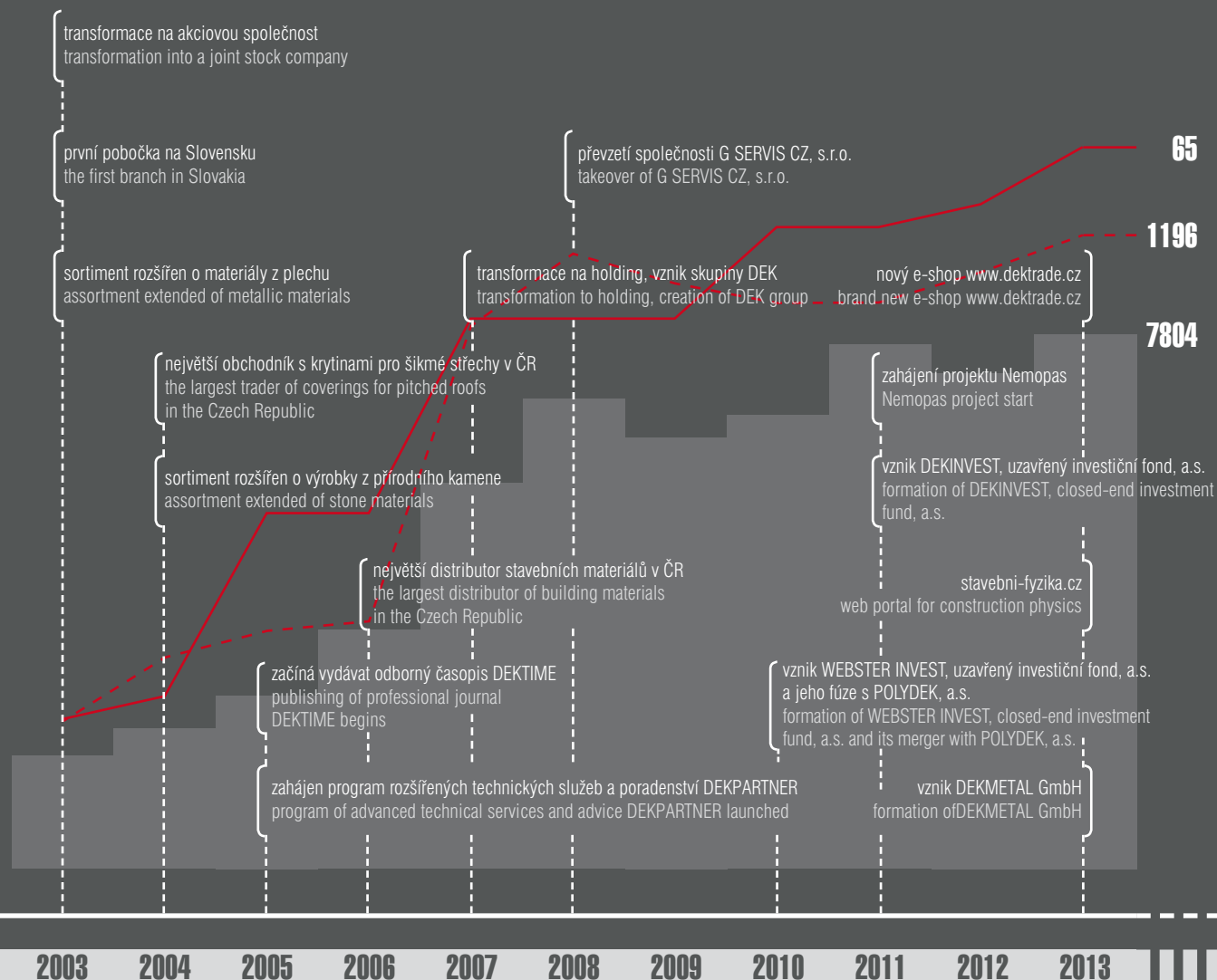
DEK | Výroční zpráva | Annual Report

20

LET DEK YEARS OF DEK

- Počet poboček
Number of branches
- Počet zaměstnanců
Number of employees
- Vývoj obrátu (mil. Kč)
Turnover (CZK million)





OBSAH

CONTENTS

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

BOARD CHAIRMAN'S STATEMENT

9**PROFIL SKUPINY DEK**

THE DEK GROUP PROFILE

17**STRUKTURA SKUPINY**

GROUP STRUCTURE

43**ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT**

COMPANY BOARDS AND MANAGEMENT

51**VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2013 A 2014**

IMPORTANT EVENTS OF 2013 AND 2014

67**ZPRÁVA O ČINNOSTI SKUPINY DEK V ROCE 2013**

REPORT ON ACTIVITIES OF DEK GROUP IN 2013

73**SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST**

SOCIAL RESPONSIBILITY

89**VÝHLED SKUPINY NA ROK 2014**

THE GROUP'S OUTLOOK FOR 2014

99**FINANČNÍ ČÁST**

FINANCIAL PART

105**7**

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

BOARD CHAIRMAN'S STATEMENT



Vážení přátelé,

máme za sebou další náročný a přesto velice úspěšný rok. Firmám ze skupiny DEK se v roce 2013, navzdory krizi ve stavebnictví, nezvykle chladnému počasí začátkem roku i povodním, podařilo opět dosáhnout rekordních výsledků a zvýšit svůj tržní podíl.

Dovolte mi zmínit tři události, které významně ovlivnily průběh a výsledky roku 2013.

Mrazivé počasí v prvních měsících roku významně omezilo stavební produkci a přes veškeré nasazení našich obchodních týmů náš obrat nerostl. Jsem hrdý na to, že jsme vytrvali v našem úsilí, nerezignovali na plnění vytyčených plánů a ve druhé polovině roku jsme dokázali nepříznivý vývoj zvrátit.

Na začátku června povodeň zaplavila náš klíčový sklad a ochromila naši vnitrofiremní distribuci. Díky okamžitému nasazení zaměstnanců Centrálního skladu a všech poboček jsme dokázali důsledky živelné pohromy během 14 dnů zvládnout a do hlavní sezóny už nastoupit s prvotřídním

Dear friends

Another demanding but very successful year passed. The companies associated in the DEK Group achieved, despite of the stagnation in building industry, extraordinarily cold weather at the beginning of the year and summer floods, record results and increase their market shares.

Let me mention three events, which had a considerable influence on our progress and results in 2013.

The freezing weather in the first months of the year significantly limited building production and our turnovers did not grow in spite of every attempt of our sales teams. I am proud that we persisted our efforts, not leaving our plans, and managed to reverse the adverse development in the second half of the year.

At the early June, our key warehouse was flooded, which paralyzed our intercompany distribution. Thanks to the immediate response of employees of the Central Warehouse and all our branches, we could control the consequences of the natural

servisem. Děkuji tímto všem pracovníkům, kteří přijeli obětavě likvidovat škody do Neratovic, a také kolegům, kteří v danou dobu zůstali na pobočkách a zvládli zde odvést zvýšený objem práce.

Otevření naší nové pobočky v Praze Vestci je významnou událostí nejen pro DEK, ale pro celý obor distribuce stavebních materiálů. Náš nový unikátní způsob odbavení zákazníků na jedno zastavení v zastřešeném terminálu se ukázal mimořádně úspěšným. Rekordně krátké časy a vysoká kvalita obsluhy se vymyká standardu odvětví, a to jak v českém, tak v evropském měřítku.

Děkuji našim zákazníkům za přízeň, partnerům za podporu a všem svým kolegům za vynikající výkony v roce 2013. Velice se těším na další spolupráci.

Vít Kutnar
předseda představenstva

disaster in two weeks so that we could enter the main season with first class service. I would like to thank all the employees who arrived to Neratovice for recovery of the damages as well as our colleagues, who remained at the branch offices under increased work load.

The opening of our new branch office in Praha Vestec has been an important event not only for DEK but also for the entire building materials distribution industry. Our new unique procedures for customer dispatching in a single stop in a roofed terminal has proven to be very successful. Short times and high quality service is extraordinary in our industry on Czech as well as European level.

I would like to thank all our customers for their favour, our partners for their support and all my colleagues for their excellent performance in 2013. I am really looking forward to our further cooperation.

Vít Kutnar
Board Chairman

7,80

Obrat skupiny (mld. Kč)
Group revenue (CZK billion)

Hrubá marže (mld. Kč)
Profit margin (CZK billion)

1,37

1196

Přepočtený počet zaměstnanců
The average number of employees (FTE)

394,4

EBITDA (mil. Kč)

EBITDA (CZK milion)

Provozní zisk (mil. Kč)
Operating profit (CZK milion)

254,0



PROFIL SKUPINY DEK THE DEK GROUP PROFILE



PŘEDSTAVENÍ SKUPINY DEK

Dominantním podnikem skupiny DEK je společnost DEKTRADE a.s. Její obchodní činnost je regionálně uspořádána do šesti regionů s 51 pobočkami. Společnost nakupuje, prodává a vyvíjí široký sortiment stavebních materiálů. Podle typu sortimentu je podnik rozdělen do pěti divizí s odlišnou náplní činnosti:

INTRODUCTION TO DEK GROUP

The dominant company within the DEK Group is DEKTRADE a.s. Its business activities are distributed to six regions with 51 branch offices. The company purchases, sells and develops a wide assortment of building materials. Based on the assortment type, the company is divided into five divisions ensuring different activities:

DIVIZE HRUBÁ STAVBA

Nakupuje a prodává stavební materiály určené pro budování hrubých staveb, komunikací a zahradní architektury. K hlavním produktům patří pálené a pórobetonové materiály, betonové prvky, komíny, odvodnění, železné prvky, oplocení a nově také pohledové materiály.

DEKTRADE a.s. zaujímá čelní místa v odběrech tohoto zboží u nejvýznamnějších tuzemských výrobců. Divize Hrubá stavba vznikla v roce 2007 a její obrat stále roste. V roce 2013 se přiblížil hranici 1,5 mld. Kč. Zvyšuje se také podíl divize na celkovém obrátu společnosti.

CARCASSINGS DIVISION

The division purchases and sells building materials intended for construction of carcassings, roads and garden architecture. The main products include burnt and porous concrete materials, concrete elements, chimneys, drainage, iron elements, fences and – recently – architectural surfaces.

DEKTRADE a.s. is ranked among the largest customers of the most important domestic manufacturers of such materials. The Carcassings Division was established in 2007 and its turnover has constantly grown. In 2013, it approached the level of CZK 1.5 billion in turnover. The division also increases its contribution to the overall turnover of DEKTRADE a.s..

DIVIZE SUCHÁ VÝSTAVBA, STAVEBNÍ VÝPLNĚ A FASÁDY

Spravuje portfolio produktů pro zateplování staveb a jejich interiéry. Zaměřuje se na následující sortiment: fasádní a zateplovací systémy, omítky, malty, stavební chemie, obklady a dlažby, systémy suché výstavby a stavební výplně.

V průběhu sedmi let aktivního obchodování obsadil DEKTRADE a.s. pozici výrazné jedničky na trhu v oboru kontaktních zateplovacích systémů a vedoucí postavení drží také v prodeji omítkovin, malt a systémů suché výstavby.

Divize vznikla v roce 2006 v reakci na rostoucí prodej do té doby nespravovaného sortimentu a její obrat se i nadále vyvíjí pozitivně. V doposud rekordním roce 2013 dosáhl výše 1,2 mld. Kč.

DRY CONSTRUCTION, BUILDING PANELS AND FACADES DIVISION

The division manages the portfolio of products for thermal insulation of buildings and for interiors. It is specialized in the following assortment: facade/insulation systems, plasters, mortars, building chemicals, facings and pavements, dry construction systems and building panels.

Over seven years of its business activity, DEKTRADE a.s. reached the leading position on the market in the field of contact insulation systems; it is also a leading company in the sales of plaster materials, mortars and dry construction systems.

The division was established in 2006 as a response to growing sales of hitherto unmanaged assortment and its turnover has a positive trend since that moment. In 2013, we achieved the highest turnover so far, amounting to CZK 1.2 billion.

DIVIZE ŠIKMÉ STŘECHY

Zabývá se obchodem s veškerými materiály pro stavbu šikmých střech, což jsou především krytiny – pálené, betonové, vláknocementové, plechové, šindele – a dále doplňky jako střešní okna, klempířské prvky, podstřešní fólie.

DEKTRADE a.s. je největším prodejcem střešních krytin v ČR a nejvýznamnějším odběratelem krytin a doplňků od všech tuzemských výrobců i dovozců. Podíl na trhu v tomto segmentu překračuje 25 %. S patnáctiletou historií patří divize ve společnosti DEKTRADE k těm nejstarším. Ročně dosahuje obrátu kolem 1,5 mld. Kč.

SLOPED ROOFS DIVISION

The division specializes in trading with all materials for construction of sloped roofs, which namely include roofing materials (burnt, concrete, fibre concrete, sheet metal, laths) and complements such as windows, plumbers or underfelt.

DEKTRADE a.s. is the largest distributor of roofing materials in the Czech Republic, and also the largest purchaser from all domestic manufacturers as well as importers. Its market share exceeds 25%. With its 15 year history, the division is one of the oldest parts of the company. Its yearly turnover amounts to approx. CZK 1.5 billion.

DIVIZE IZOLACE

Vyvíjí a prodává stavební izolace, izolace proti vodě, tepelné a akustické izolace, doplňky a systémová řešení. K hlavním produktům patří hydroizolace na bázi bitumenu a plastu, parotěsné zábrany, tepelné izolace z minerálních vláken, pěnové tepelné izolace, prosvětlovací program plochých střech, systémové doplňky, nářadí a nástroje.

DEKTRADE a.s. je lídrem českého trhu stavebních izolací. Zaujímá vedoucí postavení také ve vývoji a prodeji izolací pod vlastní značkou, v uvádění progresivních izolačních materiálů na trh nebo ve vývoji a propagaci nových, kvalitativně a technologicky vyspělých řešení.

Vznik společnosti DEKTRADE v roce 1993 byl přímo spojen s izolačními materiály. Divize Izolace na tuto tradici úspěšně navazuje. S ročním obratem 2,2 mld. Kč představuje největší divizi společnosti.

INSULATION DIVISION

The division develops and sells construction insulation materials, waterproofing materials, thermal/acoustic insulation as well as accessories and system solutions. The main products include bituminous/plastics hydro insulation, vapour barriers, thermal insulation made of mineral fibres, foam thermal insulation, daylighting programme for flat roofs, system accessories, tools and instruments.

DEKTRADE a.s. is the leading Czech company in the field of construction insulation. It also has a prominent position in the development and sales of insulation under its own brand, in introducing progressive insulation materials and in development and promotion of new technologically advanced solutions.

The establishment of DEKTRADE in 1993 was directly related to insulation materials. The Insulation Division succeeded in maintaining this tradition. With a yearly turnover of CZK 2.2 billion, it is the largest division of the company.

DIVIZE STAVEBNÍ ŘEZIVO

Obchoduje s produkty na bázi dřeva, jako jsou střešní latě, palubky, deskové materiály, konstrukční řezivo aj. Vyvinula také vlastní konstrukční systém pro dřevostavby.

DEKTRADE a.s. patří mezi tři nejvýznamnější distributory a prodejce dřeva v ČR, v prodeji střešních latí a OSB desek je lídrem trhu.

V rámci společnosti je tato divize nejmladší, na trhu působí 6 let. Současně je dosud divizí nejmenší, roční obrát dosahuje 0,6 mld. Kč.

TIMBER DIVISION

The division trades wooden products such as roofing laths, roof decks, plate materials, construction timber etc. It has also developed a proprietary construction system for wooden structures.

DEKTRADE a.s. is among three most important distributors and dealers of timber in the Czech Republic and we maintain the leading position in the sales of roofing laths and OSB plates.

The division is the youngest one within the company; it has existed for 6 years now. At the same time, it is still the smallest division with a yearly turnover of CZK 0.6 billion.

DEKTRADE SR s.r.o.

Společnost se zabývá obchodem se stavebními materiály na Slovensku. Je zastoupena ve všech regionech země. Sortiment tvoří především materiály pro hrubou stavbu, tepelné izolace a hydroizolace, střešní krytiny, stavební výplně, materiály pro fasády, systémy suché výstavby, stavební chemie, stavební řezivo aj.

V roce 2003 byla otevřena první slovenská pobočka v Bratislavě. Od té doby se počet poboček rozrostl na 14, počet zaměstnanců se zvýšil na 151 a obrát se vyšplhal na 34,5 mil. eur. Společnost se tak řadí ke třem největším hráčům na slovenském trhu.

Ve skupině DEK je společnost druhou nejvýznamnější po sesterské firmě působící v ČR. Přes dlouhodobě obtížnou situaci na slovenském stavebním trhu se podniku daří zvyšovat obrát a rovněž výsledky hospodaření se zlepšují.

DEKTRADE SR s.r.o.

The company specializes in trade with building materials in Slovakia. It has its representatives in all regions of the country. Its assortment namely includes materials for carcassings, thermal insulation and hydro insulation, roofing materials, construction panels, facade materials, dry construction systems, construction chemicals, construction timber etc.

The first Slovak branch office was established in 2003 in Bratislava. Since that time, the number of branch offices has increased to 14, the number of employees amounting to 151 and turnover totalling EUR 34.5 million. This ranks the company among the 3 largest leaders on Slovak market.

Within the DEK Group, the company is the second most important after its affiliated company operating in the Czech Republic. In spite of long term problems on Slovak building market, the company manages to increase its turnover as well as improve its economic results.

DEKWOOD s.r.o.

Společnost se zaměřuje na služby související se zpracováním dřevěných výrobků. Specializuje se na opracování krovů, roubenek a dalších dřevěných konstrukcí na CNC stroji. Servis pro zákazníky doplňuje impregnace řeziva, poradenská a obchodní činnost a logistika.

Společnost se pohybuje ve vysoce konkurenčním prostředí, což ji v uplynulých dvou letech vedlo k zaměření na činnosti s vyšší přidanou hodnotou. Došlo tak k řízenému poklesu obrátu na 87 mil. Kč, ovšem s pozitivním dopadem na ekonomiku firmy. V roce 2013 byl doplněn tým projekce staveb s cílem reagovat s maximální pružností na požadavky zákazníků.

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. specializes in activities related to processing of wood products. Its main activity is concentrated on machining of trusses, timber casings and other wooden structures using CNC machines. The services for customers are complemented with timber impregnation, consultancy, logistics and commercial activities.

The company operates in strongly competitive environment, which resulted in the decision to focus on activities with higher added value two years ago. This led to a controlled turnover drop to CZK 87 million but, at the same time, had also a positive influence on the company's economic results. In 2013, a structure designing team was strengthened with the aim of responding to customer requirements as flexibly as possible.



DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem fasádních a střešních systémů z plechu. Má vlastní výrobní závod v Dřísech nedaleko Brandýsa nad Labem.

V segmentu fasád vyrábí vlastní nosné rošty a pohledové prvky v podobě kazet, lamel, trapézových či vlnitých profilů. V segmentu střešních systémů k jejím produktům patří plechové tašky značky DEKTILE, velkoformátová krytina MAXIDEK či ekonomicky výhodné trapézové profily. Zajišťuje kompletní dodávky zboží včetně povrchových úprav a montáže. Velkou část produkce tvoří zakázková výroba exkluzivních designových prvků, zejména v sortimentu fasádních kazet.

Ve skupině DEK je DEKMETAL významnou a úspěšnou firmou se stabilními výsledky hospodaření. Přes nepříliš příznivou situaci na stavebním trhu dokázala společnost v roce 2013 zvýšit obrát nad hranici 180 mil. Kč a upevnit své postavení na trhu ve všech hlavních produktových řadách.

DEKMETAL s.r.o.

DEKMETAL s.r.o. is a leading Czech manufacturer of sheet metal facade and roofing systems. It has its own factory in Dřísy near to Brandýs nad Labem.

In the segment of facades, the company produces proprietary bearing grids and architectural surfaces such as facade cassettes, plates or trapezium or corrugated profiles. In the segment of roofing materials, its products include sheet metal roofing DEKTILE, large format roofing MAXIDEK or economic trapezium profiles. The company ensures comprehensive supplies of products including surface treatments and assembly. A large part of production consists of custom production of exclusive design elements, namely in the facade cassettes assortment.

Within the DEK Group, DEKMETAL is an important and successful company with stable economic results. In spite of the adverse situation on building industry market, the company managed to increase its turnover above the level of CZK 180 million in 2013, thus strengthening its market position in all the main product lines.

G SERVIS CZ, s.r.o.

Největší dodavatel typových projektů G SERVIS CZ, s.r.o. působí na českém trhu již bezmála dvacet let. Za tuto dobu bylo podle jeho projektů postaveno přibližně 22 000 domů, což představuje město o podobné rozloze, jakou má Chomutov. Společnost se zaměřuje nejen na typové projekty, ale také na doplňkovou dokumentaci potřebnou pro stavební povolení, jako je projekt osazení domu, průkaz energetické náročnosti budov či měření radonového indexu. Společnost nabízí zákazníkům komplexní služby, které zahrnují řešení pozemku, studii zahrady, vizualizace domů a celých lokalit. Pro zákazníky, kteří si nevyberou z širokého portfolia typových projektů, může G SERVIS CZ navrhnout individuální projekt podle jejich přání. Obrat firmy dosáhl v minulém roce 29 mil. Kč.

G SERVIS CZ, s.r.o.

The largest supplier of type projects, G SERVIS CZ, s.r.o., has already operated on Czech market for almost 20 years. During this period, approx. 22,000 buildings were built based on its projects; this is equivalent to a town as large as Chomutov. The company specializes not only in type projects but also in complementary documentation necessary for building permit such as design of house layout, energy balance certificates for buildings or measurement of the radon index. The company offers comprehensive services to its customers; it includes the administrative solution of ground plots, garden study and visualization of houses or entire locations. For customers, who do not want to select from the portfolio of type projects, G SERVIS CZ can design individual projects based on their requirements. The company's turnover amounted to CZK 29 million in the last year.

ATELIER DEK

Pod značkou ATELIER DEK působí techničtí pracovníci v různých složkách skupiny DEK.

Pomáhají jako technická podpora projektantům, investorům i realizačním firmám. Specializované útvary zajišťují výzkum a certifikaci nových materiálů a skladeb. Další odborníci zpracovávají znalecké posudky, energetické audity, certifikace BREEAM, LEED a SBToolCZ, zajišťují projekční práce a dozory, stavební rozpočty, posudky v oblasti statiky, požární bezpečnosti, ekologie včetně EIA, technického zařízení budov aj.

Společnost získala status Akreditovaná zkušební laboratoř č. 1565 pro měření v oblasti akustiky, osvětlení a Blower-Door testů. Byla také jmenována Znaleckým ústavem v oboru Stavebnictví – Obytné, průmyslové a zemědělské stavby, střechy, obvodové pláště, bazény a mokré provozy, stavební izolace, stavební fyzika.

ATELIER DEK

The ATELIER DEK brand associates technical employees from various divisions of the DEK Group.

They provide technical support to designers, investors as well as construction companies. Specialized units elaborate expert opinions, energy audits and BREEAM/LEED/SBToolCZ certificates and ensure design works and supervision, building budgets, expert opinions in the field of structural analysis, fire safety, environmental aspects incl. EIA, technical equipment of buildings etc.

The company obtained the status of Accredited Test Laboratory No. 1565 for measurements in the field of acoustics, lighting and Blower Door tests. It was also appointed as an Expert Institution in the field of Civil engineering – Residential, industrial and agricultural structures, roofs, envelopes, pools and wet operations, construction insulation, construction physics.



NEMOPAS

Pod značkou Nemopas nabízí společnost DEKPROJEKT technické prověřování nemovitostí. Služba je určena především pro investory a majitele nemovitostí a pomáhá jim zjistit skutečný technický stav nemovitosti před jejím nákupem. Nemopas je zakládajícím členem Asociace inspektorů nemovitostí.

NEMOPAS

Under the Nemopas brand, DEKPROJEKT offers the service of technical examination of properties. The service is namely intended for investors and property owners, helping them find out the actual technical condition of the property prior to purchase. Nemopas is a founder member of the Property Surveyors Association.

STAVEBNI-FYZIKA.CZ

Webový portál stavebni-fyzika.cz nabízí komplexní řešení pro výpočty, správu zakázek a sdílení technického poznání v oblasti stavební fyziky a energetiky. Portál je postaven na kompletní sadě výpočetních programů a pomůcek pro projekční práci. Uživatelé portálu jsou stavební projektanti a energetičtí specialisté, kteří zpracovávají technickou a energetickou dokumentaci pro pozemní stavby. V roce 2013 byly spuštěny aplikace pro tvorbu průkazů energetické náročnosti budovy podle nové české legislativy pod názvem ENERGETIKA a dále aplikace TEPELNÁ TECHNIKA 1D, která slouží pro tepelnětechnické posuzování skladeb podle českých technických norem.

STAVEBNI-FYZIKA.CZ

The web portal stavebni-fyzika.cz offers comprehensive solutions for calculations, job management and technical knowledge sharing in the field of construction physics and power supplies. The portal is based on a complete set of calculation programmes and aids for designing work. The users of the website include civil engineers and energy specialists elaborating the technical and energy balance documentation for civil structures. In 2013, a new application for creation of energy efficiency certificates as per new Czech legislation was introduced under the name ENERGETIKA, as well as the application TEPELNÁ TECHNIKA 1D, used for thermal/technical assessment of structures as per Czech Technical Standards.

AUTODOPRAVA

Logistika je silnou stránkou skupiny DEK. Naším zákazníkům je na pobočkách k dispozici flotila 112 nákladních aut, z nichž 80 má nosnost nad 12t a je vybaveno hydraulickou rukou pro snadnější skládání.

V roce 2013 DEKTRADE a.s. zahájil také spediční činnost. Hlavním cílem je zajistit spolehlivost a rychlost v zásobování vlastních skladů.

ROAD TRANSPORT

Logistics is another strength of the DEK Group. A fleet of 112 trucks is available for our customers at our branches, 80 of the trucks with capacity over 12 tons equipped with hydraulic arms for easy loading.

In 2013, DEKTRADE a.s. also launched forwarding services. The main objective is to ensure reliability and speed in procurement for its own warehouses.



PŮJČOVNA NÁŘADÍ

V roce 2013 jsme rozšířili servis pro zákazníky o půjčovnu nářadí a stavební mechanizace. Jde především o bourací kladiva, svařovací přístroje na PVC fólie, vibrační techniku, šikmé výtahy, pracovní plošiny. Lešení nabízíme zákazníkům včetně montáže a demontáže, zemní techniku včetně obsluhy.

První pobočkou s fungující půjčovnou se v dubnu 2013 stala pobočka Praha-Kunratice, která od července téhož roku působí v novém areálu ve Vestci.

TOOL RENTAL

In 2013, we expanded our services for customers with a tool and construction machinery rental service. The assortment namely includes jackhammers, welding equipment for PVC foils, vibration equipment, sloped lifts and working platforms. Scaffolding is offered including assembly and disassembly, earthworks machinery is offered with operators.

The first branch office with rental service was Praha Kunratice, in April 2013, which since July operates in the new compound in Vestec.



KLEMPÍŘSKÉ DÍLNY

Součástí servisu pro zákazníky je 31 klenpířských dílen na pobočkách po celé ČR. Standardní vybavení klenpířské dílny zahrnuje zařízení na odvíjení a dělení svitků a ve většině případů 6 m ohýbačku plechu.

V roce 2013 jsme pro naše zákazníky otevřeli 5 nových klenpířských dílen včetně výjimečného klenpířského centra na pobočce Praha-Vestec, kde zákazník nalezne: automatickou dělicí linku plechů s příčným i podélným dělením, navíjením nadělených plechů a zásobníkem na 6 svitků, ohýbačku plechů 2×4 m a 1×6 m, segmentovou ohýbačku plechů 1×2 m, ruční signovací stroj, zkružovačku plechu 1 m, služby profilace falců a zakružení profilů na strojích Schleich. Profilovací a falcovací stroje Schleich je možné si zapůjčit.

TINSMITH WORKSHOPS

Our service for customers include 31 tinsmith workshops at our branches all over the Czech Republic. The standard equipment of the workshops includes equipment for uncoiling and shearing of rolls and, in most cases, 6m sheet metal bending machine.

In 2013, we opened 5 new tinsmith workshops including a special tinsmith center at the branch in Praha Vestec, where customer can find the following equipment: automatic sheet metal splitting line with the option of cross/longitudinal shearing, coiling of sheared sheet metal and tray for 6 rolls, 2×4m and 1×6m sheet metal bending machine, a segment 1×2m bending machine, manual signing machine, 1 m sheet metal coiler, welt profiling and profile coiling on Schleich machines. Profiling and welt profiling machine by Schleich are offered for rent.



PRODEJNY

V roce 2013 jsme přepracovali prodejny drobného stavebního nářadí v 51 pobočkách. Nové moderní a přehledné prodejny jsou určeny nejen stavebním firmám, ale i individuálním stavebníkům. Naším cílem je kromě kvalitní nabídky také přehlednost a dobrá orientace zákazníka v nabízeném zboží. Podle přání zákazníků stále rozšiřujeme sortiment. Obrat prodejen v roce 2013 stoupl téměř o 60 %.

PROFISHOPS

In 2013, we refurbished our stores of small construction tools in 51 branches. New modern and systematically arranged profishops are intended not only for construction companies but also for individuals. Our aim is, apart from quality assortment, to facilitate the orientation in our product range for the customers. We continue to extend the assortment based on the wishes of our customers. The turnover of our stores increased almost by 60 % in 2013.



E-SHOP

Na začátku roku 2014 jsme na stránkách www.dektrade.cz zprovoznili zcela novou aplikaci e-shopu. Velkou předností jsou vestavěné kalkulátory spotřeby materiálů pro širokou nabídku doporučených ucelených skladeb stavebních systémů. E-shop je on-line propojen se všemi pobočkami, což umožňuje okamžitě zjistit dostupnost zboží a urychluje nakládku. Se zázemím 51 poboček na celém území ČR a s širokou zásobou zboží skladem představuje nový e-shop jedinečný distribuční kanál na trhu.

E-SHOP

At the beginning of the year 2014, we launched a brand new e shop application on our website www.dektrade.cz. Its great advantage is that it includes integrated calculators of material consumption for a wide range of recommended construction systems sets. The e shop is connected on line to all branches, which allows finding out the product availability immediately and speeding up the shipping. With the background of 51 branches all over the Czech Republic and wide range of products at stock, the new e shop represents a unique distribution channel on the market.

DEK a.s.

OBCHOD
SALES OF GOODS AND PRODUCTS

DEKTRADE a.s.
CZ

DEKTRADE a.s., org. zl.
SK

DEKTRADE SR s.r.o.
SK

MOJE-STAVEBNINY.CZ s.r.o.
CZ

DEKMETAL GmbH
DE

VÝROBA
PRODUCTION

DEKMETAL s.r.o.
CZ

DEKMETAL s.r.o., org. zl.
SK

DEKWOOD s.r.o.
CZ

DEKSTONE s.r.o.
CZ

STRUKTURA SKUPINY

GROUP STRUCTURE

SLUŽBY

SALES OF SERVICES

DEKPROJEKT s.r.o.
CZ

DEKPROJEKT s.r.o., org. zl.
SK

G SERVIS CZ, s.r.o.
CZ

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
CZ

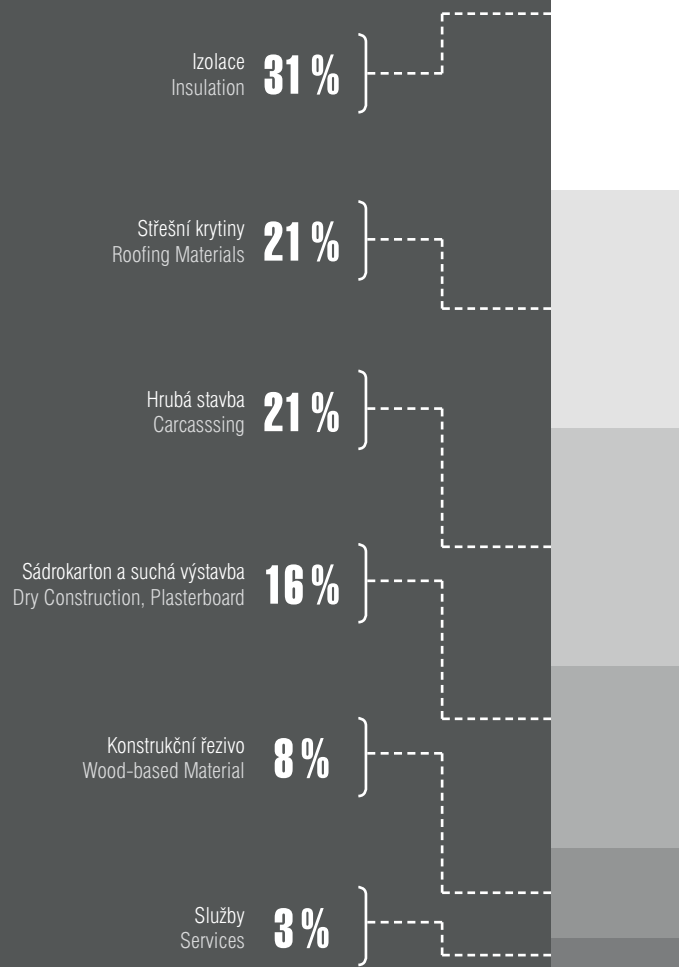
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
CZ

ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
CZ

Euro Mall Project s.r.o.
CZ

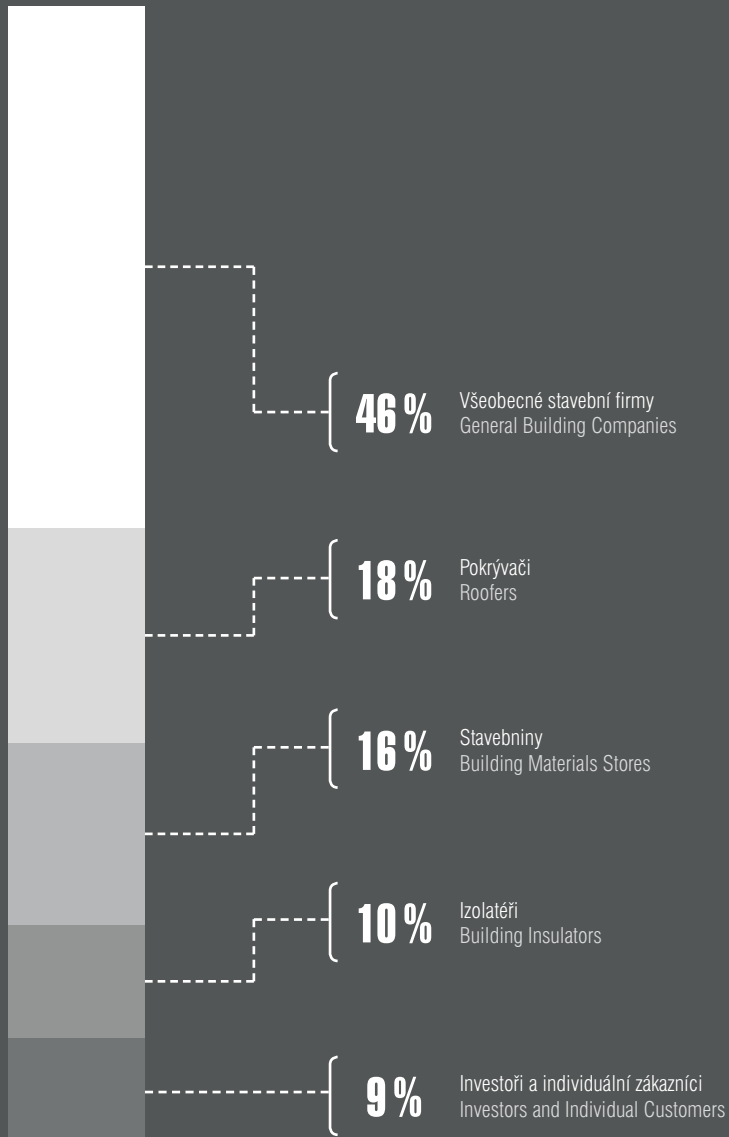
NAŠE PRODUKTY A SLUŽBY

OUR PRODUCTS AND SERVICES



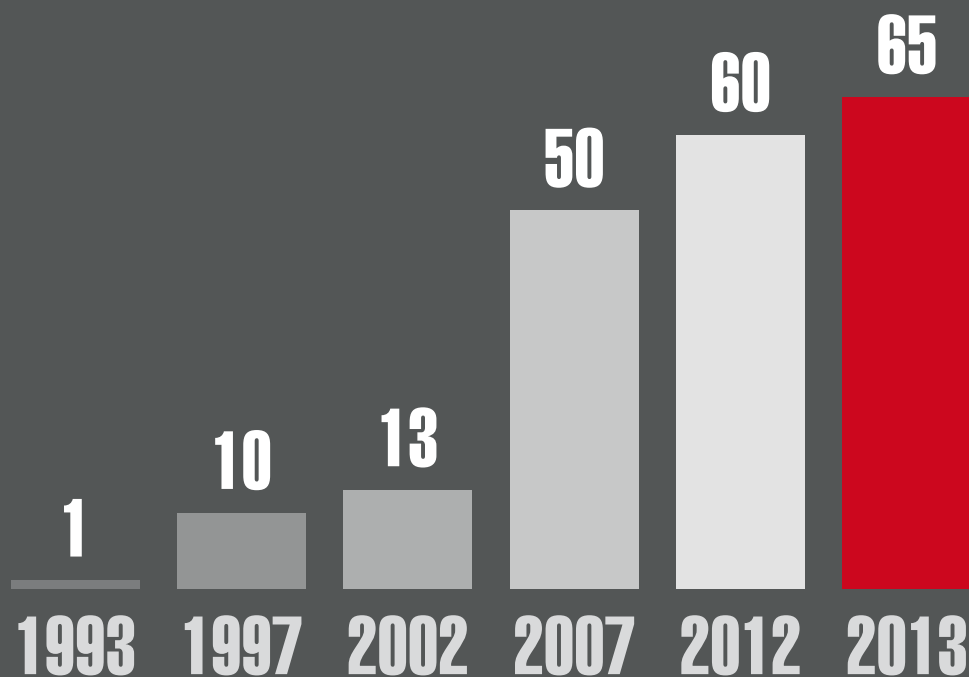
NAŠI ZÁKAZNÍCI

CUSTOMER MIX



VÝVOJ POČTU POBOČEK

NUMBER OF BRANCHES

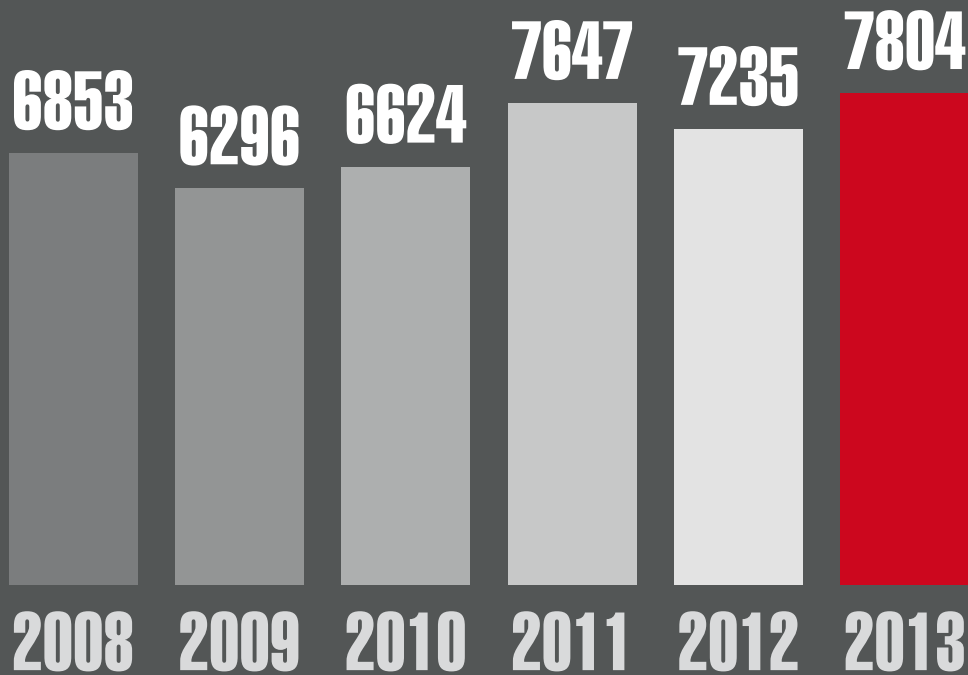


VÝVOJ OBRATU

(MIL. KČ)

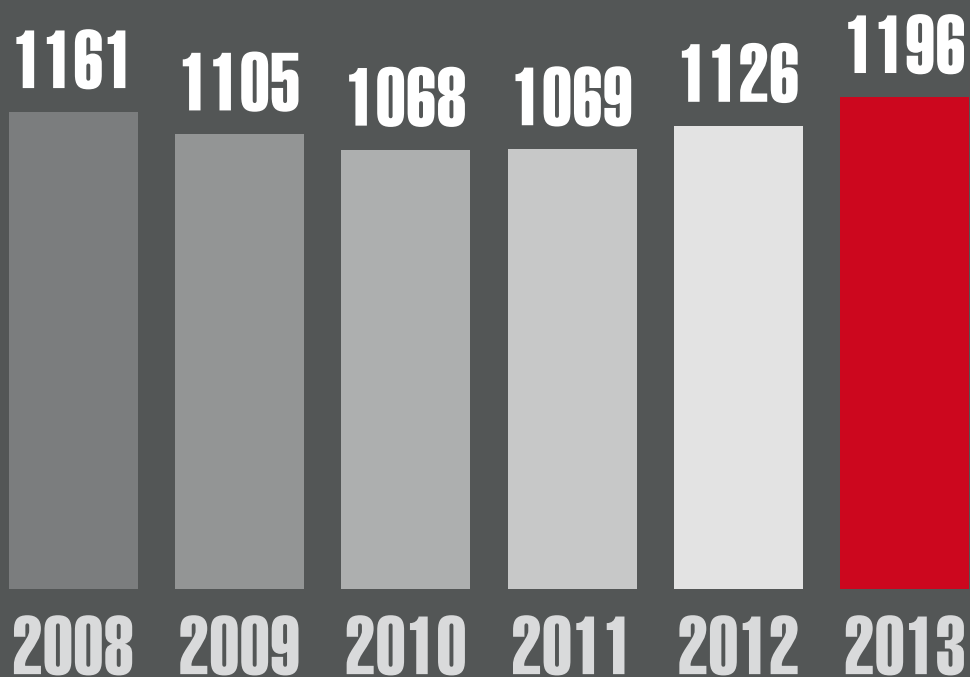
TURNOVER

(CZK MILLION)



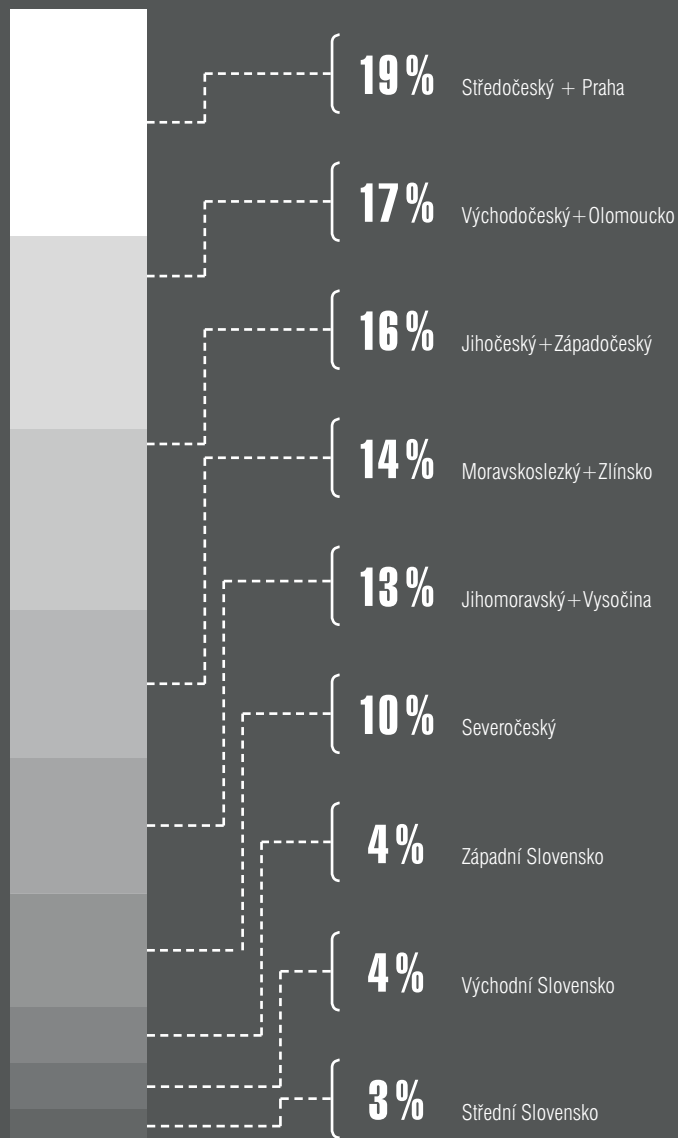
VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

NUMBER OF EMPLOYEES



TRŽBY ZA ZBOŽÍ DLE REGIONŮ

SALES OF GOODS BY REGIONS



ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT

COMPANY BOARDS AND MANAGEMENT



PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva,
generální ředitel DEK a.s.,
generální ředitel DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989 – 93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Ve vedení skupiny DEK působí od roku 1993.

BOARDS OF DIRECTORS

Ing. Vít Kutnar

Chairman of the Board of Directors,
General Director of DEK a.s.,
General Director of DEKTRADE a.s.

Born in 1969, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. While on a professional internship programmes in Germany and the USA from 1989 to 1993, he focused his attention on the quality of insulation materials and their specific use in practice. He has been in the lead of the DEK Group since 1993.



Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

člen představenstva

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, fakultu Architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje pozemní stavitelství na fakultě architektury ČVUT Praha. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. Mezi roky 2003 a 2009 byl předsedou dozorčí rady, od roku 2009 je členem představenstva. Od roku 2012 je předsedou České hydroizolační společnosti, odborné společnosti Českého svazu stavebních inženýrů.

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

Member of the Board of Directors

Born in 1942, he graduated from the Faculty of Architecture and Structural Engineering at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He is a chartered structural engineer, a consultancy engineer and an authorised expert. He teaches engineering at the Faculty of Architecture at the Technical University (ČVUT) in Prague. He is the author of many publications and papers. He has created comprehensive theories on the construction of key parts of buildings, especially roofs and waterproofing of buildings, which are included in the Czech Technical Norms. He was the Chairman of the Supervisory Board from 2003 to 2009; since 2009 he has been a Member of The Board of Directors. Since 2012 he has been the Chairman of the Czech Waterproof Insulation Company, (ČHIS), a technical company of the Czech Union of Construction Engineering (ČSSI).



Ing. Petra Kutnarová, MBA

člen představenstva,
správní ředitel

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK působí od roku 1994, do března 2011 ve funkci finančního ředitele, od dubna 2011 zastává pozici správního ředitele.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

Member of the Board of Directors,
Director of Internal Administration

Born in 1973, she graduated from the Faculty of Foreign Relations at the University of Economics (VŠE) in Prague and successfully completed her MBA at the University of Pittsburgh. She has been in the DEK Group since 1994, first as the Financial Director till March 2011; since April 2011 she has held the position of the Director of Internal Administration.



Ing. Jindřich Horák



Věra Vosáhllová



Ondřej Hrdlička

DOZORČÍ RADA

Ing. Jindřich Horák

předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Věra Vosáhlová

člen dozorčí rady,
vedoucí oddělení vnitřní správy DEK a.s.,
v dozorčí radě působí jako zástupce zaměstnanců

Narozena v roce 1977. Absolvovala Střední soukromou školu cestovního ruchu ARCUS v Praze. Ve skupině DEK pracuje od roku 1999.

Ondřej Hrdlička

člen dozorčí rady,
ředitel regionu Praha a střední Čechy
v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední průmyslovou zeměměřickou školu v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

SUPERVISORY BOARD

Ing. Jindřich Horák

Chairman of the Supervisory Board

Born in 1970, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

Věra Vosáhlová

Member of the Supervisory Board,
Head of Internal Administration Department of DEK a.s.,
acts as a representative of employees in the Supervisory Board

Born in 1977, she graduated from the Tourist Trade College ARCUS in Prague. She has been in the DEK Group since 1999.

Ondřej Hrdlička

Member of the Supervisory Board,
Director of the Prague and Central Bohemia Region of
DEKTRADE a.s.

Born in 1970, he graduated from the Geodetical High School (Střední průmyslová zeměměřická škola) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

VRCHOLOVÝ MANAGEMENT SKUPINY

Ing. Michal Blahout (*1970)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Jan Bolek (*1979)

finanční ředitel DEK a.s.

Ing. Jiří Bracháček (*1976)

výkonný ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)

ředitel a jednatel DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)

marketingový ředitel DEK a.s.

Vladimír Havel (*1976)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Oldřich Hilšer (*1974)

ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)

provozní ředitel DEK a.s.

THE DEK GROUP TOP MANAGEMENT

Ing. Michal Blahout (*1970)

Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Jan Bolek (*1979)

Finance Director of DEK a.s.

Ing. Jiří Bracháček (*1976)

Executive Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)

Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)

Marketing Director of DEK a.s.

Vladimír Havel (*1976)

Region Director of DEKTRADE a.s.

Oldřich Hilšer (*1974)

Director of DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)

Director of Operations of DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)

ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

Michal Jůza (*1973)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)

technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)

ředitel IT DEK a.s.

Ing. Vit Kutnar (*1969)

generální ředitel DEK a.s. a DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová, MBA (*1973)

správní ředitelka DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Bc. Zdeněk Militký (*1979)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)

Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)

Director of DEKPROJEKT s.r.o.

Michal Jůza (*1973)

Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)

Technical Director of DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)

IT Director of DEK a.s.

Ing. Vit Kutnar (*1969)

General Director of DEK a.s. and DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová, MBA (*1973)

Director of Administration of DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)

Region Director of DEKTRADE a.s.

Bc. Zdeněk Militký (*1979)

Division Director of DEKTRADE a.s.

Tomáš Rozsívál (*1977)

ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Milan Srb (*1979)

ředitel DEKWOOD s.r.o.

David Špidla (*1975)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Zdeněk Váňa (*1967)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. Radek Vit (*1970)

obchodní ředitel DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub Výtisk (*1973)

ředitel divize DEKTRADE a.s.

Miroslav Wolný (*1970)

ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Libor Zdeněk (*1975)

Technický ředitel DEKTRADE a.s.

Tomáš Rozsívál (*1977)

Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Milan Srb (*1979)

Director of DEKWOOD s.r.o.

David Špidla (*1975)

Region Director of DEKTRADE a.s.

Zdeněk Váňa (*1967)

Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Radek Vit (*1970)

Commercial Director of DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub Výtisk (*1973)

Division Director of DEKTRADE a.s.

Miroslav Wolný (*1970)

Region Director of DEKTRADE a.s.

Libor Zdeněk (*1975)

Technical Director of DEKTRADE a.s.

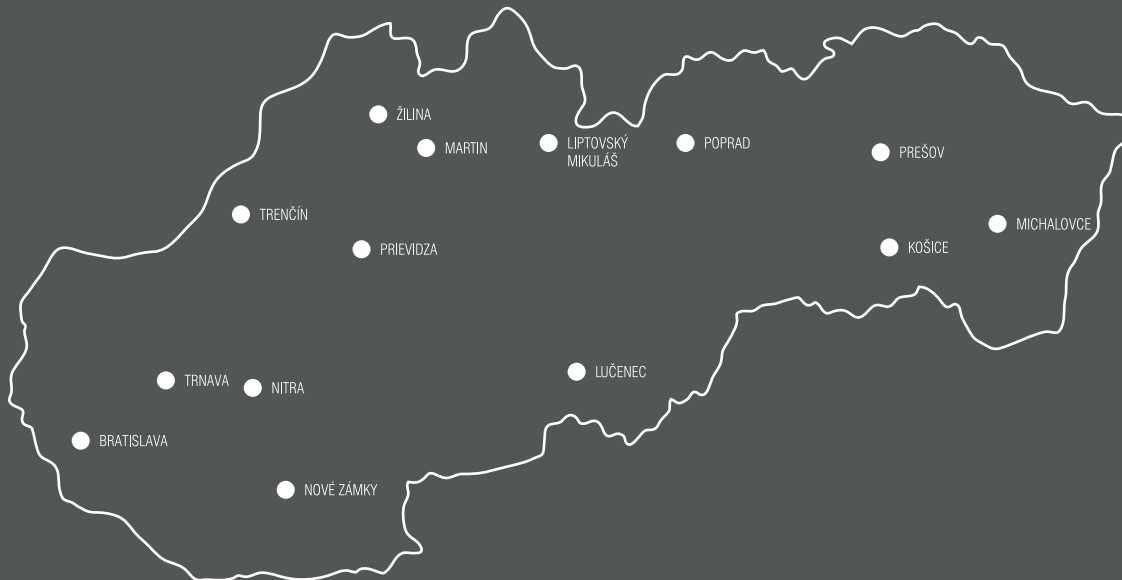


51

POBOČEK V ČESKÉ REPUBLICE
BRANCHES IN CZECH REPUBLIC

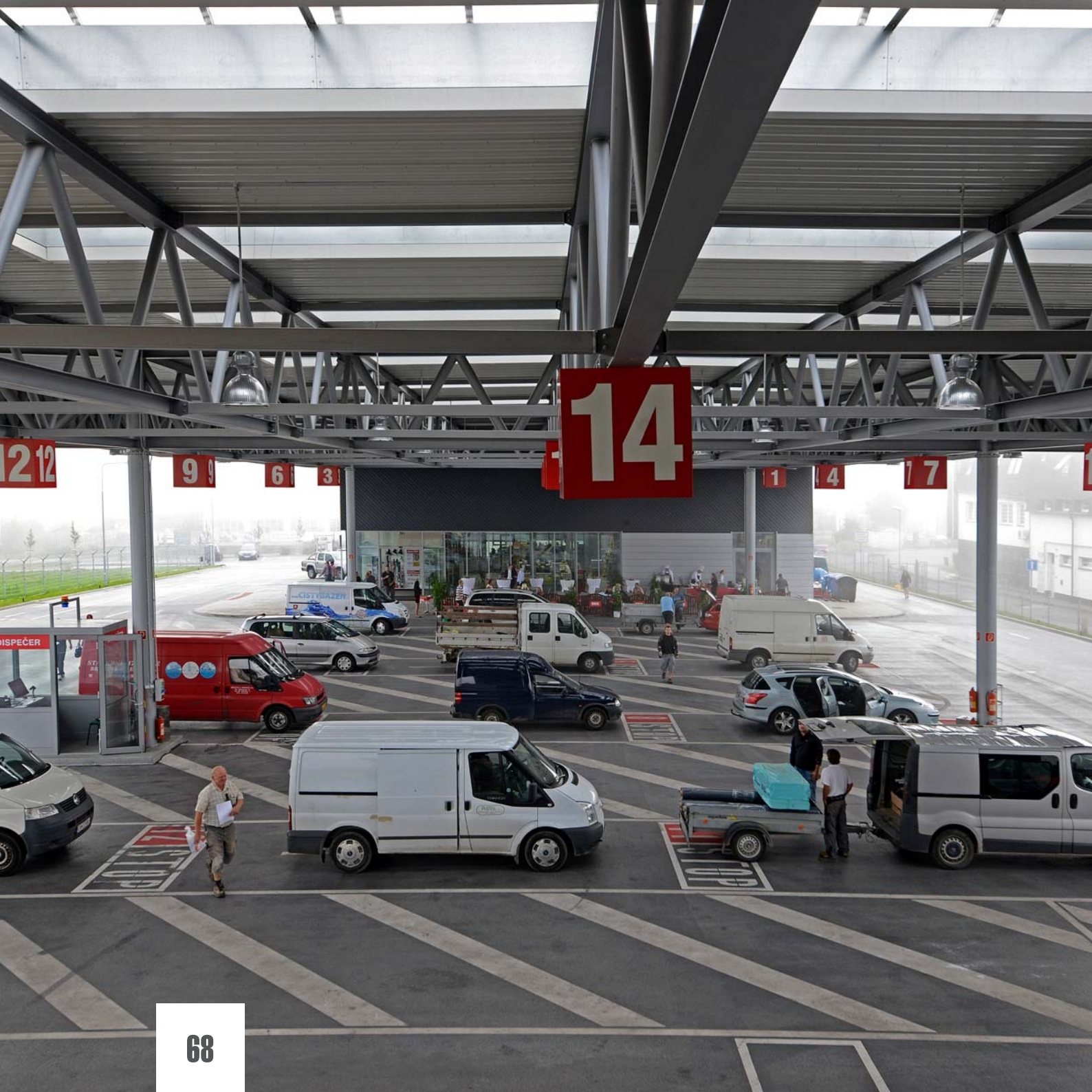
14

POBOČEK NA SLOVENSKU BRANCHES IN SLOVAKIA



VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2013 A 2014

IMPORTANT EVENTS OF 2013 AND 2014



UDÁLOSTI ROKU 2013

Jednou z nejvýznamnějších událostí v roce 2013 byl pokračující extenzivní i kvalitativní růst pobočkové sítě společnosti DEKTRADE a.s. Od počátku roku byly postupně otevřeny nové pobočky, ve Frýdku-Místku, Lovosicích, Jičíně, Zlíně, Liberci a v Blansku. Ve Vestci u Prahy byla postavena zcela nová a nejmodernější pobočka skupiny DEK s přelomovým systémem odbavení zákazníků, nejširší nabídkou stavebních materiálů a celou paletou doprovodných služeb. Dále během roku probíhalo vybavení všech poboček prodejny drobného nářadí pro stavební firmy, kutily i individuální stavebníky. Na podobný segment cílí také půjčovny nářadí, které vznikly na třetině poboček. Významnou novou činností se stala expedice, která přispěla ke zkrácení dodacích lhůt a lepšímu řízení zásobování poboček. V závěru roku byl spuštěn nový e-shop, doplněný o jedinečné konfigurační a kalkulační nástroje.

Společnost DEKPROJEKT s.r.o. zprovoznila webový portál stavebni-fyzika.cz. Během roku 2013 byly spuštěny dvě ze sedmi aplikací, a to na tvorbu průkazů energetické náročnosti budovy dle české

EVENTS IN 2013

One of the most important events in 2013 was the continuing extensive as well as qualitative growth of the branch office network of DEKTRADE a.s. Since the beginning of the year, new offices were launched in Frýdek-Místek, Lovosice, Jičín, Zlín, Liberec and Blansko. In Vestec near Prague, a new and most advanced branch office was built with a ground breaking system of customer check out, widest range of building materials and a number of accompanying services. Furthermore, during the year all our branch offices were furnished with hardware stores for building companies, DIY fans and individual craftsmen. The similar target segment is also serviced by hardware rental services, which were established at a third of the offices. An important new activity is the forwarding service, which contribute to shortened delivery periods and better management of procurement. A new e-shop was launched at the end of the year, offering unique configuration and calculation tools.

DEKPROJEKT s.r.o. launched the new web portal stavebni fyzika.cz. During 2013, two of seven planned applications were introduced: one for

legislativy a pro tepelně technické posuzování skladeb podle Českých technických norem.

V oblasti akvizic se stal významnou událostí uplynulého roku nákup 100 % podílu ve společnosti Euro Mall Project s.r.o., která by měla v roce 2014 sfúzovat se společností Webster Invest, uzavřený investiční fond, a.s. Společnost DEK a.s. získala 25 % podíl ve společnosti TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o. Společnost DEKMETAL s.r.o. založila dceřinou společnost DEKMETAL GmbH se sídlem v Německu.

Z externích vlivů byla nejvýznamnější červnová povodeň, která zatopila centrální sklad společnosti DEKTRADE a.s. v Neratovicích. Ten byl poté přemístěn do Prahy-Zličína.

Skupina DEK již šestým rokem podporovala Nadaci Terezy Maxové, která pomáhá opuštěným a znevýhodněným dětem.

creation of documentation for energy balance of buildings as per Czech legislation and one for thermal and technical assessment of structures as per Czech Technical Standards.

In the area of acquisitions, an important event of the previous year was the acquisition of 100 % share in Euro Mall Project s.r.o., which will merge with Webster Invest, uzavřený investiční fond, a.s. in 2014. DEK a.s. acquired a 25 % share in TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o. DEKMETAL s.r.o. established a subsidiary named DEKMETAL GmbH with registered office in Germany.

Among external factors, the most important one was the flood in June, which destroyed the stock in the central warehouse of DEKTRADE a.s. in Neratovice. The depot was then moved to Praha-Zličín.

The DEK Groups supported the Tereza Maxová Foundation for the sixth year in a row. The Foundation supports abandoned and handicapped children.

UDÁLOSTI ROKU 2014

Na začátku roku 2014 se připravuje postupné otevření dalších poboček v Teplicích a Břeclavi. Pobočky v České Lípě a Znojmě čeká stěhování do vhodnějších lokalit.

Společnost DEKTRADE SR s.r.o. přesunula své sídlo z Bratislavy do Žiliny, nová adresa je Kamenná ul. 6, Žilina PSČ 010 01.

EVENTS IN 2014

At the beginning of 2014, launch of branch offices in Teplice and Břeclav is planned. The offices in Česká Lípa and Znojmo will be transferred to more suitable locations.

DEKTRADE SR s.r.o. moved its registered office from Bratislava to Žilina; the new address is 6 Kamenná, Žilina Postal Code 010 01.

ZPRÁVA O ČINNOSTI SKUPINY DEK V ROCE 2013

REPORT ON ACTIVITIES OF DEK GROUP IN 2013



K 31. 12. 2013 zahrnovala skupina DEK celkem 17 podnikatelských subjektů, z toho 12 se sídlem v České republice, 1 se sídlem v Německu, 1 se sídlem na Slovensku a 3 organizační složky také sídlící na Slovensku.

VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SKUPINY DEK

Provozní zisk skupiny DEK vzrostl meziročně o 5,5 mil. Kč (o 2,2 %) na 254,0 mil. Kč. Vykázaný čistý zisk poklesl o 21 %, hlavním důvodem byly transakce v rámci skupiny, které jsou v konsolidovaných výkazech vyloučeny, přitom však podléhají dani z příjmu.

Tržby za zboží a výrobky stouply o 526,5 mil. Kč (o 7,5 %) na 7 551,7 mil. Kč. Za tímto výsledkem stojí jak vyšší tržby na kmenových pobočkách, tak rozšíření pobočkové sítě DEKTRADE a.s. Zároveň se podařilo zvýšit hrubou marži o 75,7 mil. Kč (o 5,9 %) na 1 366,3 mil. Kč. Tržby za služby se zvýšily o 42,9 mil. Kč (o 20,5 %) na 252,7 mil. Kč. Zde se projevil jednak růst objemu dopravy zboží k zákazníkům, a především rozšíření poskytovaných služeb o expedici.

As of 31st December 2013, DEK Group included 17 business units, of which 12 were registered in the Czech Republic, 1 in Germany and 1 in Slovakia; these were complemented by 3 organizational units also residing in Slovakia.

ECONOMIC RESULTS OF THE DEK GROUP

Operating profit of the DEK Group increased by CZK 5.5 million (2.2%) compared to the previous year, amounting to CZK 254.0 million. Reported net profit decreased by 21 %; with the main reason of inter group transactions, which are excluded from consolidated reports but, nevertheless, are subject to income tax.

Revenue from sales of goods and products increased by CZK 526.5 million (7.5%) to CZK 7,551.7 million. This result is caused by higher revenue at original offices as well as expansion of the office network of DEKTRADE a.s. At the same time, we managed to increase the gross margin by CZK 75.7 million (5.9%) to CZK 1,366.3 million. Revenue from sales of services increased by CZK 42.9 million (20.5%) to CZK 252.7 million. This development reflected an increase in the volumes of transport of goods to customers as well as extension of our services offered by forwarding service.

V nakoupených službách, které vzrostly o 61,5 mil. Kč (o 18,4 %) na 395,2 mil. Kč, se na druhé straně promítl nákup dopravy pro účely spedice, vzrostly také náklady na marketing a nájemné nemovitostí. Ostatní provozní náklady stouply o 32,9 mil. Kč (o 20,3 %) na 194,8 mil. Kč, rozdíl je ovlivněn především opravnými položkami k zásobám. V roce 2012 převážilo rozpouštění opravných položek při odpisu zásob, v roce 2013 byla naopak vyšší tvorba opravných položek z důvodu snížení hodnoty zboží zasaženého povodní.

Finanční výsledek hospodaření se meziročně snížil o 6,9 mil. Kč (o 23,5 %) na 36,4 mil. Kč. Důvodem byly vyšší kurzové ztráty po oslabení české koruny na sklonku roku, které převážily nad úsporou v nákladových úrocích.

AKTIVA

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK se meziročně zvýšila o 537,6 mil. Kč (o 6,3 %) na 9 035,9 mil. Kč. Dlouhodobý hmotný majetek vzrostl o 220,0 mil. Kč (o 14,5 %), a to v souvislosti s akvizicemi nových skladových areálů.

On the other hand, the service purchased, which increased by CZK 65.1 million (18.4%) to CZK 395.2 million, included the purchase of transport services for the purposes of forwarding service as well as higher costs of marketing and property leases. Other operating costs increased by CZK 32.9 million (20.3%) to CZK 194.8 million; the difference was mainly caused by the allowances for inventories. In 2012, settlement of allowances was prevalent, when obsolete inventories had been written off. In 2013 allowances recognized prevailed due to the decrease of value of goods affected by floods.

The financial result decreased by CZK 6.9 million (23.5%) to CZK 36.4 million compared to the previous year. This was caused by higher currency losses after the depreciation of Czech currency at the end of the year; this impact was higher than savings in cost interests.

ASSETS

Consolidated assets of the DEK Group increased by CZK 537.6 million (6.3%) to CZK 9,035.9 million compared to the previous year. Long term fixed assets increased by CZK 220.0 million (14.5%) in relation to the acquisition of new storage facilities.

Krátkodobá aktiva vzrostla o 312,5 mil. Kč (o 15,4 %), zejména vlivem zvýšení obchodních pohledávek a zásob, které doprovázely nárůst obratu. Pohledávky z obchodních vztahů stouply o 172,8 mil. Kč (o 15,3 %), hodnota zásob se zvýšila o 123,3 mil. Kč (o 16,1 %).

ZÁVAZKY

Dlouhodobé závazky klesly o 37,9 mil. Kč (o 3,8%), díky snížení stavu dlouhodobých úvěrů. Krátkodobé závazky vzrostly o 422,6 mil. Kč (o 29,6%). Hlavními důvody byl nárůst krátkodobých úvěrů o 153,6 mil. Kč (o 14,3%) a závazků z obchodních vztahů o 124,6 mil. Kč (o 72,5 %), které společně kompenzovaly nárůst oběžných aktiv.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. je největší společností skupiny a zabývá se distribucí stavebních materiálů. Její obrat vzrostl proti roku 2012 o 15,7%, což v absolutním vyjádření představuje nárůst o 1 001,7 mil. Kč na konečných 7 374,2 mil. Kč. Zdrojem bylo zejména obchodně úspěšné druhé pololetí roku a k výsledku přispěly také v roce 2013

Short term assets increased by CZK 312.5 million (15.4%) namely due to an increase in business receivables and inventory accompanying the turnover increase. Trade receivables increased by CZK 172.8 million (15.3%), whereas inventory value increased by CZK 123.3 million (16.1 %).

LIABILITIES

Long term liabilities decreased by CZK 37.9 million (3.8%) due to pay-off of long term loans. Short term liabilities increased by CZK 422.6 million (29.6%). The main causes included an increase in the value of short term loans by CZK 153.6 million (14.3%) and increase in the value trade liabilities by CZK 124.6 million (72.5%), which both compensated the increase in short term assets.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. is the largest company of the Group, which is specialized in distribution of building materials. Its turnover increased by 15.7% compared to 2012, which represents an increase of CZK 1,001.7 million to the resulting value of CZK 7,374.2 million when expressed as absolute value. The cause consisted in the successful

zahájené či z minulých let pokračující projekty, jako je zavedení prodejen drobného nářadí na všech pobočkách nebo činnost expedice.

Z produktového hlediska rostly všechny divize, nejvyššího absolutního i procentuálního růstu dosáhly divize Izolace a Suchá výstavba, stavební výplně a fasády. Obrátově nejvýznamnější divizí zůstává divize Izolace.

Z regionálního hlediska jsme zaznamenali nárůst obrátu napříč celým územím republiky. Nejvyššího růstu dosáhl region Moravskoslezský + Zlínsko (+20,1 %), do jehož výsledku se příznivě promítl vznik dvou nových poboček ve Frýdku-Místku a druhého prodejního skladu ve Zlíně. Ostatní podstatné regionální nárůsty byly rovněž pozitivně ovlivněny novými pobočkami. V regionu Jihomoravském + Vysočině to byla nová pobočka v Blansku a v Jihočeském + Západočeském regionu vznikl nový areál v Jindřichově Hradci. Region Středočeský + Praha si udržely postavení obrátově nejsilnějšího regionu a svůj náskok zvýraznily i díky novému konceptu pobočky Praha-Vestec.

business balance in the second half of the year, which was complemented by projects initiated in 2013 or continued from previous years such as the establishment of profishops at all branch offices or forwarding service.

In terms of products, all company divisions grew in 2013; the highest growth in absolute as well as percentage value was achieved by the divisions of Insulation and Dry Construction, Building Panels and Facades. The Insulation division remains the most significant division in terms of turnover.

From the regional point of view, we achieved an increase in turnover across the entire Czech Republic. The highest growth was seen by the Moravian Silesian and Zlín Regions (+20.1 %), which reflected the positive impact of the establishment of two new branch offices in Frýdek-Místek and the second distribution depot in Zlín. Other considerable regional contributions were also influenced by the establishment of new branch offices. These included the new branch office in Blansko in the South Moravia and Vysočina Region and new compound in Jindřichův Hradec in the South and West Bohemia Region. The Central Bohemia Region and Prague maintained their

Výsledek hospodaření po zdanění dosáhl rekordní výše 231,9 mil. Kč, projevilo se v něm ovšem i několik mimořádných vlivů. Během červnových povodní byl zatopen centrální sklad společnosti v Neratovicích, škoda dosáhla výše téměř 78 mil. Kč. To se odrazilo především ve zvýšené tvorbě opravných položek k zásobám. Dalším jednorázovým vlivem byl prodej osmi skladových areálů dceřiné společnosti DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Výše zisku před zdaněním po očištění od těchto mimořádných vlivů se pohybovala na úrovni roku 2012.

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. je distributorem stavebních materiálů na Slovensku. Navzdory všeobecnému poklesu ve stavebnictví obrát proti roku 2012 nepatrně vzrostl, a zůstal tak na celkové hodnotě 35 mil. eur.

Z produktového hlediska dominuje nárůstu divize Izolace (+6,1 %), naopak k významnému poklesu

position of the strongest region in terms of turnover and even increased their headstart thanks to the new concept of the Praha-Vestec branch office.

The economic result after taxes amounted to the unprecedented value of CZK 231.9 million; however, it reflected several extraordinary influences.

In June, the central warehouse in Neratovice was flooded, the damage amounting to almost CZK 78 million. This was namely reflected in the increased allowances for inventories. Another exceptional influence consisted in the sale of eight warehouse facilities to DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. The profit before taxes after eliminations of these extraordinary influences is comparable to 2012.

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. is a distributor of building materials in Slovakia. In spite of the general drop in the building industry, its turnover slightly increased compared to 2012, remaining at the overall value of EUR 35 million.

In terms of products, the dominant unit was the Insulation division (+6.1%); on the other hand,

došlo u divize Suchá výstavba, stavební výplně a fasády (-11,7 %), což je způsobeno především poklesem státních dotací v oblasti zateplování fasád proti roku 2012.

Z regionálního hlediska vykazuje nárůst tržeb polovina ze 14 poboček. Vedoucí postavení si navzdory poklesu udržela pobočka v Košicích. Dynamiku růstu zachovaly pobočky v Bratislavě (+23,0%) a Lučenci (+10,6 %). Příznivého výsledku dosáhla pobočka v Žilině, nedařilo se naopak pobočkám v Trnavě, Martině a především v Liptovském Mikuláši.

Přes mírný pokles marže se díky úsporám provozních nákladů podařilo zvýšit zisk před zdaněním o 83 tis. eur (o 19,2%) na 515 tis. eur.

DEK a.s.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny, poskytla služby v celkové výši 225,8 mil. Kč, což je o 2,2% více než v roce 2012. Většina z tohoto objemu byla určena pro ostatní společnosti skupiny DEK. Společnost také posílila svoji finanční stabilitu

a significant drop occurred in the Dry Construction, Building Panels and Facades division (-11.7%), which is mainly caused by the drop in state subsidy sources in the field of façade insulation compared to 2012.

From the regional point of view, a half of the 14 branch offices reports an increase in revenues. In spite of the drop, the branch office in Košice maintained its leading position. The dynamic growth was seen in Bratislava (+23.0%) and Lučenec (+10.6%). A positive results were achieved by the branch office in Žilina; on the other hand, the offices in Trnava, Martin and, namely, Liptovský Mikuláš were rather not successful.

In spite of a slight drop in margin, we managed to increase the profit before taxes by EUR 83,000 (19.2%) to EUR 515,000 thanks to savings in operating costs.

DEK a.s.

DEK a.s., the parent company of the Group, provided services in the overall value of CZK 225.8 million, which represents an increase of 2.2% compared to 2012. Most of this value was allocated to other companies of the DEK Group.

pomocí dividend ve výši 30 mil. Kč přijatých od dceřiných společností. Jelikož byla hodnota přijatých dividend o 60 mil. Kč nižší než v roce 2012, odráží se tato operace v hospodářském výsledku před zdaněním v podobě poklesu přibližně o tuto výši.

WEBSTER INVEST, UZAVŘENÝ INVESTIČNÍ FOND, a.s.

Společnost je zaměřena na investice do nemovitostí a jejich pronájem ostatním společnostem ve skupině. Proti roku 2012 se portfolio nemovitostí nijak významně nezměnilo, proto i tržby zůstávají se 72,5 mil. Kč zhruba na úrovni roku 2012. Také hospodářský výsledek před zdaněním za rok 2013 se příliš neliší od předchozího roku, v meziročním srovnání se snížil o 0,5 mil. Kč na 28,2 mil. Kč.

DEKINVEST, UZAVŘENÝ INVESTIČNÍ FOND, a.s.

Předmětem činnosti fondu DEKINVEST jsou investice do nemovitostí a jejich pronájem v rámci skupiny. Společnost úspěšně převzala skladové

The company also strengthened its financial stability through dividends of CZK 30 million received from its subsidiaries. Since the value of received dividends was lower by CZK 60 million than in 2012, this operation is reflected in the economic results before taxes by a decrease by approximately this amount.

WEBSTER INVEST, UZAVŘENÝ INVESTIČNÍ FOND, a.s.

The company specializes in the investments in properties and their lease to other Group companies. The real estate portfolio did not change significantly compared to 2012; therefore the revenues remained at the level of 2012, i.e. approx. CZK 72.5 million. The economic result before taxes for 2013 does not differ significantly from the previous year; compared to the previous year, the results dropped by CZK 0.5 million to CZK 28.2 million.

DEKINVEST, UZAVŘENÝ INVESTIČNÍ FOND, a.s.

The DEKINVEST fund is specialized in investments in properties and their lease within the Group. The company successfully acquired warehouse facilities

areály ve Znojmě a Uherském Hradišti a dokončila výstavbu nové pobočky ve Vestci u Prahy.

Dále pokračovala příprava výstavby areálu v Praze-Hostivaři a menší investice do dalších poboček. V prosinci 2013 odkoupil DEKINVEST od společnosti DEKTRADE osm skladových areálů v Brně, Českých Budějovicích, Hradci Králové, Liberci, Olomouci, Opavě, Ostravě a v Ústí nad Labem. Financování nových investic bylo zajištěno převážně pomocí bankovních úvěrů, zčásti také dodatečným kapitálovým vkladem akcionářů. Díky rozšíření portfolia pronajímaných nemovitostí tržby společnosti meziročně vzrostly o 68 % na 56,8 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl 50,4 mil. Kč.

DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem fasádních a střešních výrobků z plechu. Přes nepříliš příznivou situaci na stavebním trhu dokázala společnost zvýšit svůj podíl na trhu, čímž dosáhla i celkového nárůstu ročního obrátu. Především v oblasti opláštění budov se podařilo

in Znojmo and Uherské Hradiště and finished the construction of a new branch office in Vestec near Prague.

Furthermore, the design of our compound in Praha-Hostivař and other smaller investments to other branch offices continued. In December 2013, DEKINVEST bought eight warehouse facilities in Brno, České Budějovice, Hradec Králové, Liberec, Olomouc, Opava, Ostrava and Ústí nad Labem from DEKTRADE. Funding of the new investments was mainly secured through bank credits and partially from the sufficient capital contribution of shareholders. Due to an expansion of portfolio of leased properties, the company revenue increased by 68 % to CZK 56.8 million compared to the previous year. The profit before taxes amounted to CZK 50.4 million.

DEKMETAL s.r.o.

DEKMETAL s.r.o. is a leading Czech manufacturer of sheet metal facade and roofing products. In spite of the adverse situation in the building industry, the company managed to increase its market share, thus achieving also an overall increase of annual turnover. A number of important projects

realizovat řadu významných projektů, které svým provedením, jak konstrukcí, tak i designem, výrazně zvýšily prestiž společnosti na stavebním trhu. Napomohlo tomu i využití nových technologií instalovaných v roce 2012. V číselném vyjádření obrát společnosti vzrostl na 181,6 mil. Kč (+4,6%), zisk před zdaněním dosáhl 4,8 mil. Kč.

DEKMETAL GmbH

Společnost DEKMETAL GmbH vznikla v roce 2013. Specializuje se na prodej fasádních a střešních výrobků z plechu. Cílem její činnosti je vytvořit lepší podmínky pro export zejména do západní Evropy, ale i do dalších zemí. Dosavadním největším úspěchem společnosti je získání kontraktu na opláštění souboru budov obchodního a administrativního centra v Moskvě.

DEKWOOD s.r.o.

Společnost DEKWOOD s.r.o. se zaměřuje na aktivity, které souvisejí s prodejem materiálů na bázi dřeva. Hlavní činností společnosti je

was successfully implemented namely in the field of building envelopes; these projects considerably enhanced the reputation of the company within the building industry by their execution, structure as well as design. This was also supported by the use of new technologies installed in 2012. When expressed in numbers, the turnover of the company increased to CZK 181.6 million (+4.6%); the profit before taxes amounted to CZK 4.8 million.

DEKMETAL GmbH

DEKMETAL GmbH was established in 2013. It is specialized in the sales of sheet metal facade and roofing products. The objective of its activities is ensuring better conditions for export namely to Western Europe but also to other countries. The most important success of the company so far has been the contract for envelopes of a building complex of a business and administrative center in Moscow.

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. is specialized in activities related to sales of wood based materials. The main activity of the company consists in machining

opracování krovů, roubenek a dalších dřevěných konstrukcí na CNC stroji. Servis pro zákazníky doplňuje impregnace řeziva, logistika, poradenská a obchodní činnost. Během roku 2013 pokračovala společnost ve vnitřní restrukturalizaci. Ukončila nerentabilní činnosti a zaměřuje se na produkty s vyšší přidanou hodnotou. S tím souvisí i řízený pokles tržeb o 11,5% na 86,8 mil. Kč, provozní výsledek hospodaření se však přitom podařilo zvýšit na 2,2 mil. Kč, zisk před zdaněním dosáhl 0,2 mil. Kč.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. poskytuje expertní služby ve stavebnictví. Pod tradiční značkou ATELIER DEK nabízí projekční služby jako např. tvorbu specializovaných projektů, posudků, poskytování technických dozorů na stavbách, diagnostiku staveb a další speciální služby pro investory, projektanty a izolační firmy. Pod značkou NEMOPAS vyvinula společnost standard prověřování nemovitostí, který je zaměřen především na investory a majitele nemovitostí a pomáhá jim zjistit skutečný technický stav nemovitosti. Mezi další aktivity firmy patří

of trusses, timber and other wooden structures using CNC machine. The services for customers are complemented with impregnation of timber, logistics, trade and advisory activities. During 2013, the company continued its internal restructuring. It terminated unprofitable activities and focused on products with higher added value. This is also related to the controlled decrease of revenue by 11.5% to CZK 86.8 million; however, the company managed to increase its operating profit to CZK 2.2 million, its profit before taxes amounting to CZK 0.2 million.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. provides expert services in building industry. Under the traditional ATELIER DEK brand, it provides technical services, such as implementation of specialized projects, expert opinions, provision of technical supervision at construction sites, building diagnostics and other specialized services for investors, designers and insulation companies. Under the brand NEMOPAS, the company developed a standard for assessment of properties, which is namely intended for investors and property owners, helping them find out the actual technical condition of given property. Other

provozování webového portálu stavebni-fyzika.cz, který nabízí komplexní řešení pro výpočty, správu zakázek a sdílení technického poznání v oblasti stavební fyziky a energetiky pozemních staveb. Novinky se promítly i do výše obrátu, který proti roku 2012 vzrostl o 14,2% na 36,4 mil. Kč. Zisk před zdaněním se také zvýšil a dosáhl 2,1 mil. Kč.

G SERVIS CZ, s.r.o.

Společnost G SERVIS CZ, s.r.o. si rozšířenou nabídkou služeb a projektů upevnila pozici největšího prodejce typových projektů rodinných domů v ČR. Společnost se zaměřuje nejen na typové projekty, ale zákazníkům vychází vstříc s nabídkou stále žádanějších individuálních projektů. Mezi zákazníky slavila velký úspěch mobilní aplikace Domy G SERVIS s využitím 3D modelů typových rodinných domů, která je v oboru stavebnictví unikátní a pro svoji oblíbenost se dočká během tohoto roku vylepšení v podobě interaktivního průchodu typovými domy. Přesto se nepříznivý vývoj stavebnictví nakonec odrazil v poklesu obrátu společnosti o 18,1 % na 32,5 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl 0,3 mil. Kč.

activities of the company include the web portal stavebni-fyzika.cz, which provides a complex solution for calculations, job administration and technical knowledge sharing in the field of structural physics and energy balance of structures. The new activities were also reflected in the level of turnover, which increased by 14.2% to CZK 36.4 million compared to 2012. The profit before taxes also increased, amounting to CZK 2.1 million.

G SERVIS CZ, s.r.o.

G SERVIS CZ, s.r.o. strengthened its position of the leading distributor of type projects of family houses in the Czech Republic thanks to an expansion of offered services and projects. The company is focused on type projects but also tries to fulfill the emerging demand for individual projects. Among customers, enormous success was achieved by the mobile application Domy G SERVIS using 3D models of type family houses, which is unique within the industry; thanks to its popularity, an improvement is planned for this year, allowing interactive visit to the type houses. However, the adverse development in the building industry was reflected in a drop of the company's turnover by 18.1% to CZK 32.5 million. The profit before taxes amounted to CZK 0.3 million.

EURO MALL PROJECT s.r.o.

Společnost byla v roce 2013 zakoupena společností WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. V roce 2014 se plánuje fúze obou společností a využití nabytých nemovitostí pro výstavbu logistického areálu v Teplicích. Během roku 2013 společnost nevyvíjela žádnou činnost.

DEKSTONE s.r.o.

MOJE-STAVEBNINY.CZ s.r.o.

ENERGO HELVÍKOVICE a.s.

Tyto společnosti nevyvíjely během roku 2013 žádnou činnost.

EURO MALL PROJECT s.r.o.

The company was acquired by WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. in 2013. In 2014, a merger of both companies is planned as well as utilization of acquired properties for construction of a logistic compound in Teplice. During 2013, the company did not show any activities.

DEKSTONE s.r.o.

MOJE-STAVEBNINY.CZ s.r.o.

ENERGO HELVÍKOVICE a.s.

These companies did not show any activities in 2013.

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

SOCIAL RESPONSIBILITY



Skupina DEK nepovažuje za svou jedinou prioritu zisk, ale řídí své aktivity s ohledem na jejich sociální a environmentální dopad na okolní prostředí.

EKONOMICKÁ OBLAST

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace.

Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy k zákazníkům, dodavatelům i výrobcům.

V marketingu a reklamě jedná eticky a neporušuje práva duševního vlastnictví třetích osob.

VZTAH S DODAVATELI A ZÁKAZNÍKY

Skupina DEK si je vědoma, že na kvalitě vztahů s dodavateli a zákazníky je založen její úspěch a další rozvoj. DEK spolupracuje se svými dodavateli dlouhodobě a vztahy s nimi jsou založeny na vzájemné důvěře a partnerství. Většina

The DEK Group does not have profit as its sole priority; it manages its activities with regard to their social and environmental impacts.

ECONOMIC SCOPE

Social responsibility in the economic area is assured by transparency of the company's activities and a high level of communication. Economic activities are revised by means of independent financial auditing, whose results are then published in the Document Collection. The areas of human resources and salaries are regularly controlled by appropriate state authorities. Our principles of social responsibility include refusal to take part in any form of corruption and fair relations with customers, suppliers and producers. The Group adheres to ethical rules in marketing and advertising and does not violate intellectual property of third persons.

RELATIONS WITH SUPPLIERS AND CUSTOMERS

The DEK Group is aware of the fact that our success and further development is based on the quality of the relationships between us and our suppliers and customers. DEK cooperates with its customers on a long-term basis and relations are based on mutual

dodavatelů, s nimiž skupina spolupracuje, splňuje přísné podmínky norem ISO. DEK hradí řádně a včas veškeré své závazky.

Společnosti skupiny DEK nemají ve své nabídce nekvalitní produkty a služby a uplatňují přísné procesy přejímky a kontroly sortimentu u svých dodavatelů.

Vůči zákazníkům se společnost vždy snaží o osobní a individuální přístup. Výraznou devizou je v tomto směru schopnost pružně reagovat na požadavky našich zákazníků.

DEK měří spokojenost svých zákazníků a na podněty reaguje. Pravidelně pro své zákazníky pořádá odborná školení.

VZTAH K VEŘEJNOSTI

Vztah k veřejnosti, ať už odborné nebo laické, buduje společnost DEK dlouhodobě. Od svého založení se firma soustředí na správnou aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů. Od roku 2005 vydává pro architekty a projektanty odborný časopis DEKTIME, nabízející vhodná

trust and partnership. The majority of cooperating suppliers meet the strict requirements of ISO standards. DEK pays all its liabilities properly and in time.

Companies within the DEK Group does not offer any low quality products and services and apply strict acceptance processes and controls of assortment at its suppliers.

Our company has always adopted an individual and personal approach to each of our customers. A major tool that has enabled us to this is our ability to react flexibly to the needs of our customers.

DEK measures the satisfaction of its customers and responds to relevant suggestions. It organizes regular professional trainings for its customers.

RELATIONS WITH GENERAL PUBLIC

Our relations to the public, both professional and general, has been built on a long-term basis. Since its establishment, the Company has always concentrated on the right application and utilization of construction materials. Since 2005, the Group has published DEKTIME, a technical magazine

technologická řešení a možná použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu až po aplikaci. Odborně respektovaný DEKTIME dále přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování.

Nedílnou součástí této činnosti je i příprava a distribuce celé řady technických a montážních příruček, stejně jako dalších odborných publikací. DEK také pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou veřejnost a aktivně se účastní konferencí jiných pořadatelů.

Společnost se aktivně podílí na práci Technické normalizační komise č. 65, která je poradním orgánem Úřadu pro normalizaci, měření a státní zkušebnictví (ÚNMZ) pro oblast stavebních izolací. Specialisté společnosti DEK jsou zakládajícími členy České hydroizolační společnosti Českého svazu stavebních inženýrů. Na půdě této odborné společnosti ČSSI se podílejí na tvorbě směrnic pro navrhování a realizaci izolací.

for architects and designers, which offers suitable technological solutions and possible utilization of construction materials including construction solutions and details from the first proposal up to implementation. DEKTIME, which is well respected by professionals, informs readers about developments in building legislation and also deals with construction faults and their removal.

Within this scope of activities, DEK is also involved with the preparation and distribution of technical manuals and installation instructions, as well as with other professional papers. DEK also holds regular conferences and educational seminars for professionals in the construction industry and takes an active part in conferences held by other organizers.

The Company takes part in the activities of the Technical Standardizing Committee No. 65, which is the consultancy body of the Czech Standardising Institute (ÚNMZ) in the area of building insulation. DEK specialists are founding members of the Czech Hydroinsulation Association of the Czech Association of Civil Engineers. This professional association participates in the preparation of directives for design and implementation of insulation measures.

Neméně důležitým pojítkem mezi firmou a veřejností je i projekt DEKPARTNER, který podporuje komunikaci technických specialistů společnosti s projektanty, a DEKPARTNER STUDENT, který studentům vysokých škol nabízí přístup k technickým informacím a detailům a také možnost zajímavé praxe již v průběhu studia a následný kariérní růst po absolvování vysoké školy. Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme šíření kvalitních technických informací mezi řemeslníky.

Svou pozornost však skupina DEK věnuje i aktivitám mimo svůj obor. V loňském roce společnost zastřešila několik sportovních akcí. Ve své filantropické činnosti se skupina DEK soustřeďuje na podporu organizací pečujících o zdravotně a mentálně postižené občany, kterým přispívá stavebními materiály na rekonstrukce objektů. Finančně podporujeme také Nadaci Terezy Maxové, která se zaměřuje na pomoc opuštěným a znevýhodněným dětem.

Another very important connection between the Company and the public is the DEKPARTNER project, which supports communication of the company's technical specialists with designers, and "DEKPARTNER STUDENT" project, which offers access to technical information and details for university students, as well as the possibility of internships during their studies, followed by career opportunities after their graduation. The Company also supports, in association with the Guild of Tinsmiths, Tillers and Carpenters of the Czech Republic, dissemination of valuable technical information between craftsmen.

The DEK Group also focuses on areas outside its line of business. Last year, the company supported several important sport events. As part of its philanthropic activities, DEK actively supports organizations providing care for disabled people (either physically or mentally) by providing construction materials for the reconstruction of their facilities. We also support the Tereza Maxova Foundation, which provides foster care and helps handicapped children.

DEK JAKO ZAMĚSTNAVATEL

DEK usiluje o zajištění zdravého pracovního prostředí zaměstnanců a dodržování ekologicky odpovědného chování zaměstnanců na všech firemních úrovních. Jako zaměstnavatel se skupina DEK snaží přistupovat ke svým zaměstnancům otevřeně a komunikuje s nimi formou firemního intranetu. I nadále zůstává prioritou skupiny DEK vzdělávání zaměstnanců, rovné příležitosti, bezpečnost práce, zapojení zaměstnanců do procesu rozhodování a rovnováha mezi pracovním a soukromým životem. K samozřejmé péči a podpoře zaměstnanců patří také příspěvky na penzijní a důchodové pojištění, příspěvky na kulturu, sport, očkování, rekreaci, ubytování nebo na jazykové kurzy. Důležitým motivačním prvkem je přátelské prostředí ve firmě a vysoká úroveň firemní kultury.

DEK A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Ochrana životního prostředí je nedílnou součástí každodenní práce všech našich zaměstnanců a jedním ze základních principů, jimiž se celá skupina DEK řídí. Základním stavebním kamenem této filozofie je třídění a následná recyklace odpadu

DEK AS AN EMPLOYER

DEK strives to ensure healthy working environment for its employees and observance of environmentally responsible behaviour of employees at all levels of the company. As an employer, the DEK Group approaches all its employees in an open manner, communicating with them by means of corporate intranet. The priorities of the DEK Group still include education of employees, equal opportunities, occupational safety, employee involvement in the decision making process and balance between working and private life. Of course, the care and support of employees includes allowances for pension insurance and allowances for culture, sports, vaccination, recreation, accommodation or language courses. Important motivation elements in the company include friendly environment and high level of corporate culture.

DEK AND THE ENVIRONMENT

Environmental protection is an integral part of everyday work of all our employees and one of the basic principles the entire DEK Group pursues. The cornerstone of this philosophy is the sorting and recycling of all waste materials at all sites.

na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů včetně přijatých a vydaných faktur, čímž se snaží o úsporu kancelářského papíru. K dalším krokům šetrným k životnímu prostředí patří postupná výměna klasických vysokozdvížných vozíků za vozíky poháněné plynem. Společnosti skupiny DEK dbají na ekonomické balení a přepravu svých produktů. Ve všech společnostech skupiny s úspěchem funguje program pro redukci spotřeby pohonných hmot.

In keeping with this, the DEK Group prefers storing all of its documentation in electronic form, including invoices issued and received, thus minimizing the consumption of office paper. Another step to eliminating any negative impact on the environment is the gradual replacement of traditional forklifts by those powered by gas. Companies within the DEK Group put stress on environmentally friendly packaging and transport of their products. A programme for reduction of fuel consumption is successfully implemented in all Group companies.

VÝHLED SKUPINY NA ROK 2014

THE GROUP'S OUTLOOK FOR 2014



Mezi hlavní faktory, které budou ovlivňovat hospodaření skupiny v roce 2014, patří vývoj odvětví pozemního stavitelství a situace na trhu se stavebními materiály. Podle údajů Českého statistického úřadu vykazuje stavební produkce v ČR již pátým rokem pokles. Přestože většina institucí očekává v roce 2014 mírný růst HDP, předstihové ukazatele zatím nenaznačují, že by se měl tento trend týkat také stavebnictví. Počet vydaných stavebních povolení meziročně klesl o 13,2% a jejich orientační hodnota se propadla o 19,1%. Snižuje se i celková hodnota zakázek v pozemním stavitelství, počet nově rozestavěných bytů byl meziročně nižší o 7,3%. Pozitivní vliv by naopak mohla mít mimořádně mírná zima v prvních měsících roku 2014.

V roce 2014 chceme opět upevnit svou pozici lídra na trhu. Přes očekávaný pokles odvětví plánujeme mírné navýšení obrátu. K tomu nás opravňuje jednak rozšíření pobočkové sítě v uplynulých dvou letech, jednak řada iniciativ a podpůrných činností zaměřených na zkvalitnění služeb zákazníkům. V nadcházejícím období jde zejména o systém rychlého odbavení na pobočkách, inovace prodejen, nově vyvinutý e-shop a rozvoj půjčoven náradí.

The main factors, which will influence the business activities of the Group in 2014, include the development of civil engineering industry and situation on the market of building materials. According to the figures provided by the Czech Statistical Office, the building production shows a drop for a fifth year in a row. Although most institutions expect a moderate GDP growth in 2014, the advance indicators do not imply that this trend should also apply to the building industry. The number of building permits issued dropped by 13.2% compared to the previous year, their indicative value dropping by 19.1%. The overall value of jobs in the building industry has sunk as well and the amount of newly initiated flat construction decreased by 7.3% compared to the previous year. On the other hand, an extraordinarily mild winter season in the first months of 2014 could have a positive impact.

In 2014, we want to strengthen our leading market position even more. In spite of the expected drop in our industry, we plan a slight increase of turnover. This will be allowed by the expansion of our branch network in the last two years as well as a number of other initiatives and support activities focused on improving customer services. For the upcoming

Očekáváme, že bude pokračovat koncentrace na trhu se stavebními materiály. V souladu s naší strategií zvyšování tržního podílu jsme připraveni k převzetí skladových areálů ve vybraných lokalitách, objeví-li se atraktivní příležitost. V souvislosti s oslabením kurzu české koruny očekáváme růst cen stavebních materiálů přibližně o 5%.

period these include mainly the quick dispatching system at our stores, profishops innovation, newly developed e-shop and expansion of tool rental services.

We expect continuing concentration on the building materials market. In accordance with our strategy of market share expansion, we are ready to take over warehouse compounds at selected locations if any attractive opportunities occur. In relation to the depreciation of the Czech Crown, we expect a growth of prices of building materials approx. by 5%.

FINANČNÍ ČÁST

FINANCIAL PART

OBSAH

CONTENTS

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**o ověření konsolidované výroční zprávy za rok 2013****111****INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT****on the Consolidated Annual Report for the year ended 31st December 2013****ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA****o ověření konsolidované účetní závěrky za rok 2013****115****INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT****on Consolidated Financial Statements for the year ended 31st December 2013****KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVÉRKA SKUPINY DEK****pracovaná v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví za rok 2013****121****CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF THE DEK GROUP****in accordance with International Financial Reporting Standards for the year ended 31st December 2013****PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE****za rok 2013****131****NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS****for the year ended 31th december 2013****ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA****o ověření účetní DEK a.s. závěrky za rok 2013****177****INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT****on DEK a.s. financial statements for year ended 31st december 2013****ÚČETNÍ ZÁVÉRKA DEK a.s.****za rok 2013****183****FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s.****for the year ended 31st December 2013****PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s.****NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s.****193****107**

223	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI DEK a.s. k 31. 12. 2013 ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE COMPANY DEK a.s. as at 31st December 2013
227	ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA o ověření zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013 INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT on report on relations between related parties for the year ended 31st december 2013
231	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI za rok 2013 REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES for the year ended 31st December 2013
241	OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU a události po datu účetní závěrky PERSONS RESPONSIBLE FOR THE ANNUAL REPORT and post-balance sheet events

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

O OVĚŘENÍ KONSOLIDOVANÉ VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA ROK 2013

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ON THE CONSOLIDATED ANNUAL REPORT FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2013

Ověřili jsme soulad konsolidované výroční zprávy společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2013 s konsolidovanou účetní závěrkou, která je obsažena v této konsolidované výroční zprávě. Za správnost konsolidované výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu konsolidované výroční zprávy s konsolidovanou účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené v konsolidované výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou konsolidovanou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

We have audited compliance of the Consolidated Annual Report of the company DEK a.s. as at 31st December 2013 with the Consolidated Financial Statement, which is contained in this Consolidated Annual Report. For correctness of the Consolidated Annual Report is responsible the statutory body of the Company. Our aim is to bring out a statement based on performed evaluation about compliance of the Consolidated Annual Report with the Consolidated Financial Statement.

We performed audit in accordance with international accounting standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. These standards require the auditor to plan and carry out the audit in such a way that he is reasonably sure that the information contained in the Consolidated Annual Report, which describe facts, which are presented in the Consolidated Financial Statement, are consistent, in all significant (material) respects, with the Consolidated Financial Statement. We are confident that proved audit provides adequate basis for stating out auditor's statement.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2013 ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou konsolidovanou účetní závěrkou.

V Čelákovících, dne 20. dubna 2014

ATLAS AUDIT s.r.o.

číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš

auditor

číslo auditorského oprávnění 1122

Auditor

License No. 1122

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the information, stated in the Consolidated Annual Report of the company DEK a.s. as at 31st December 2013 in all significant (material) respects, are consistent with the above-mentioned Consolidated Financial Statement.

In Čelákovice, on 20th April 2014

ATLAS AUDIT s.r.o.

License No. 300

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

O OVĚŘENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2013

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ON CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2013

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2013, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2013, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2013, přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2013 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti jsou uvedeny v bodě 1. Údaje o společnosti přílohy této konsolidované účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby

We carried out an audit of the attached consolidated financial statements of the DEK a.s. company, which consist of the Balance Sheet on the date 31st December 2013, Income Statement for the year ended 31st December 2013, Statement of Changes in Shareholder's Equity for the year ended 31st December 2013, Cash Flow Statement for the year ended 31st December 2013 and an attachment of these financial statements containing the description of significant accounting methods used and other explanatory information. Information about the Company is stated in No. 1 Company information in the attachment of these financial statements.

RESPONSIBILITY OF THE ACCOUNTING ENTITY'S STATUTORY BODY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The statutory body of the Company is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that provide true and fair view in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control system that is considered as necessary for the preparation of the consolidated financial statements in such a way

neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem

that they do not contain any significant (material) inaccuracies caused by fraud or error.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express, based on our audit, an opinion of these consolidated financial statements. We carried out the audit in accordance with the Act on Auditors, international auditor standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe the ethical requirements and plan and carry out the audit in such a way that we are reasonably sure that the consolidated financial statements do not contain significant (material) inaccuracies.

The audit includes performing auditing procedures for obtaining evidence of the amounts and data published in the consolidated financial statements. The selection of procedures depends on the auditor's judgment, which also includes evaluation of the risk of significant (material) incorrectness of the data stated in the consolidated financial statements, caused by fraud or error. During evaluation of these risks, the auditor assesses

tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

the internal control system that is relevant for the preparation of the consolidated financial statements providing a true and fair view of the company. The aim of this assessment is proposing appropriate auditing procedures, not stating an opinion of the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit further includes the assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of the accounting estimates carried out by the management as well as assessment of the general presentation of the consolidated financial statements.

We are confident that proving information that we obtained provide sufficient and appropriate basis for stating our opinion.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv konsolidovaného celku DEK a.s. k 31. 12. 2013 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2013 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

V Čelákovících, dne 7. dubna 2014

ATLAS AUDIT s.r.o.

číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš

auditor

číslo auditorského oprávnění 1122

Auditor

License No. 1122

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the consolidated financial statements provide a true and fair view of assets and liabilities of the company DEK a.s. on the date 31st December 2013, its expenses and revenues, economic results and cash flows for the year ended 31st December 2013 in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

In Čelákovice, on 7th April 2014

ATLAS AUDIT s.r.o.

License No. 300

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SKUPINY DEK

ZPRACOVANÁ V SOULADU S MEZINÁRODNÍMI STANDARDY ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ ZA ROK 2013

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF THE DEK GROUP

**PREPARED IN ACCORDANCE WITH INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS FOR THE YEAR
ENDED 31ST DECEMBER 2013**

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	Bod přílohy Note	2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Tržby za zboží	Revenues from goods sold		7 310 555	6 790 338
Tržby za vlastní výrobky	Revenues from own products		241 107	234 860
Prodané zboží	Expenses on goods sold		-6 040 454	-5 595 858
Náklady na materiál	Expenses on material		-144 928	-138 798
Hrubá marže	Gross margin		1 366 280	1 290 542
Tržby z prodeje služeb	Revenues from own services		252 699	209 754
Odpisy	Depreciation and amortization		-140 376	-136 908
Nakoupené služby a energie	Services and energy purchased		-395 237	-333 702
Osobní náklady	Personnel expenses		-634 559	-619 230
Ostatní provozní náklady a výnosy, netto	Other operating expenses and revenues, net	16	-194 793	-161 910
Provozní výsledek hospodaření	Operating income		254 014	248 545
Nákladové úroky	Interest expenses		-21 873	-25 468
Výnosové úroky	Interest income		4	181
Kurzové zisky a ztráty, netto	Foreign exchange rate gains and losses, net		-12 332	-4 313
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	Other financial expenses and income, net		-2 239	95
Finanční výsledek hospodaření	Financial result		-36 439	-29 506
Zisk před zdaněním	Income before income taxes		217 574	219 040
Daň z příjmů	Income taxes	17	-77 990	-41 927
- splatná	- current		-89 713	-37 095
- odložená	- deferred		11 724	-4 832
Zisk po zdanění	Net income		139 585	177 113

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	Bod přílohy Note	2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Zisk po zdanění	Net income		139 585	177 113
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		878	-512
Úplný výsledek za období	Total comprehensive income		140 462	176 601
- připadající na akcionáře mateřské společnosti	- attributable to equity holders of the parent		140 462	176 601
- připadající na nekontrolní podíly	- attributable to non-controlling interests		0	0
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	Net earnings per share (CZK per share)	18		
- základní	- basic		507,40	643,81
- zředěný	- diluted		507,40	643,81
Počet vydaných akcií	Number of shares issued		275 100	275 100

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	K 31. prosinci 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
AKTIVA:	ASSETS:			
Pozemky, budovy a zařízení	Property, plant and equipment	3	1 734 407	1 514 372
Nehmotný majetek	Intangible fixed assets	4	1 632	12 097
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax receivables	14	35 458	30 473
Goodwill	Goodwill	4	4 917 306	4 917 306
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term financial assets		9 999	0
Ostatní dlouhodobé pohledávky a finanční aktiva	Other long-term receivables and financial assets		536	0
Dlouhodobá aktiva celkem	Total non-current assets		6 699 338	6 474 248
Zásoby	Inventories	5	887 870	764 526
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	6	1 299 210	1 126 440
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	Prepaid income tax		4 051	22 065
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets	7	94 376	36 059
Peníze	Cash and cash equivalents	8	51 094	74 963
Krátkodobá aktiva celkem	Total current assets		2 336 601	2 024 052
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS		9 035 939	8 498 300

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	K 31. prosinci 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY:	EQUITY AND LIABILITIES:			
Základní kapitál	Share capital	9	5 502 000	5 502 000
Fondy	Retained earnings and other reserves	10	728 755	575 770
Vlastní kapitál celkem	Total equity		6 230 755	6 077 770
Dlouhodobé finanční závazky	Non-current financial liabilities	11	351 016	375 927
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	13	604 756	617 743
Dlouhodobé závazky celkem	Total non-current liabilities		955 772	993 670
Krátkodobé finanční závazky	Current financial liabilities	11	1 228 442	1 074 888
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	12	296 494	171 927
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	13	238 313	177 077
Závazky ze splatných daní z příjmů	Income tax liabilities		69 481	2 968
Rezervy	Provisions		16 682	0
Krátkodobé závazky celkem	Total current liabilities		1 849 412	1 426 860
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		9 035 939	8 498 300

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

CASH FLOW STATEMENT

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Provozní činnost:	Operating activities:		
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	217 574	219 040
Úpravy o nepeněžní operace:	Adjustments for non-cash operations:		
– Odpisy dlouhodobých aktiv	– Depreciation and amortization	140 376	136 908
– Změna stavu opravných položek	– Change in provisions	83 976	11 068
– Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	– Income/loss from disposal of fixed assets	-2 306	-7 808
– Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	– Net interest expense/income	21 869	25 287
– Konsolidační kurzový rozdíl	– Currency translation effect	0	-368
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	Change in non-cash items of working capital:		
– Změna stavu pohledávek	– Increase/decrease in receivables and prepayments	-124 819	108 208
– Změna stavu závazků	– Increase/decrease in short-term payables and accruals	46 397	-31 746
– Změna stavu zásob	– Increase/decrease in inventories	-144 029	-48 587
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	Cash generated by operating activities	239 038	412 003
Úroky vyplacené	Interest paid	-21 873	-25 468
Úroky přijaté	Interest received	4	181
Zaplacená daň z příjmů	Income taxes paid	-5 840	-81 158
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from operating activities	211 329	305 558
Investiční činnost:	Investing activities:		
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv	Acquisition of fixed assets	-370 371	-309 009
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of fixed assets	6 530	9 374
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-363 841	-299 635

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Finanční činnost:	Financing activities:		
– Dopady změn dlouhodobých a krátkodobých závazků	– Change in balance of long- and short-term liabilities	128 643	87 870
– Vyplacené dividendy	– Dividends paid	0	-49 150
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	128 643	38 720
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	-23 869	44 643
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	74 963	30 320
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	51 094	74 963

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

		Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Ostatní fondy tis. Kč Other capital reserves CZK'000	Nerozdělený zisk tis. Kč Retained earnings CZK'000	Vlastní kapitál celkem tis. Kč Total share capital CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2011	As at 31st December 2011	5 502 000	-162 798	604 838	5 944 040
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			177 113	177 113
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		-512		-512
Časové rozlišení	Accruals			11 267	11 267
Rozdíly z přecenění	Revaluation			-2 463	-2 463
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences		-1 675		-1 675
Dividendy	Dividends			-50 000	-50 000
Zůstatek k 31. prosinci 2012	As at 31st December 2012	5 502 000	-164 985	740 755	6 077 770
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			139 585	139 585
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		878		878
Časové rozlišení	Accruals		2 857	11 267	14 124
Rozdíly z přecenění	Revaluation		-2 747	-8 253	-10 999
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences		9 972	-575	9 397
Změna metody	Change of methods		10 241	-10 241	0
Dividendy	Dividends			0	0
Zůstatek k 31. prosinci 2013	As at 31st December 2013	5 502 000	-143 784	872 539	6 230 755

PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2013

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

YEAR ENDED 31TH DECEMBER 2013

1. ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Společnost DEK a.s. vznikla dne 18. prosince 2006 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Sídlo společnosti:

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10
Česká republika
IČ: 276 36 801
www.dek.cz

Organizační struktura společnosti se člení do následujících oblastí:

- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketingové oddělení
- finanční oddělení
- oddělení vnitřní správy
- oddělení IT

1. COMPANY INFORMATION

The company DEK a.s. was established on 18th December 2006, as a corporate body in the form of a joint stock company. The company is registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

Registered office:

DEK a.s.
10/257 Tiskařská
108 00 Prague 10
Czech Republic
Company ID: 276 36 801
www.dek.cz

The organizational structure of the company is divided into the following areas:

- Technical Department
- Operations Department
- Marketing Department
- Financial Department
- Internal Administration Department
- IT Department

Společnost je mateřskou společností skupiny DEK (dále též „skupina“), která má jako hlavní předmět činnosti nákup a prodej stavebních materiálů, projektovou a poradenskou činnost ve stavebnictví, výrobu izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků pro stavebnictví.

Skupina DEK vznikla v roce 2007 transformací původní společnosti DEKTRADE a.s. na holdingovou strukturu. Ze společnosti DEKTRADE, která zůstala ve skupině dominantní, se oddělily společnosti výrobní a společnosti zaměřené na poskytování služeb. Do skupiny DEK byly postupně začleněny další společnosti, z nichž nejvýznamnější byla obchodní společnost na Slovensku, společnost zabývající se správou nemovitostí a akvizice projekční společnosti.

Skupina má síť 51 obchodních poboček v České republice a 14 na Slovensku, závod na zpracování kovu v Dřísech u Staré Boleslavi a pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka.

The company is the parent company of the DEK Group (hereinafter also “Group”), whose main scope of activity includes purchase and sale of construction materials, planning and consulting services in civil engineering and production of insulation materials, building materials and other product for civil engineering.

DEK Group was established in 2007 by the transformation of the original DEKTRADE a.s. company into holding business structure. From DEKTRADE, which remained the dominating part of the Group, production and service provision companies were separated. Other companies were subsequently acquired by the DEK Group, the most important of them being a sales company in Slovakia, a company specialized in property management and an acquisition of a projection company.

The Group comprises a network of 51 branch offices in the Czech Republic and 14 branch offices in the Slovak Republic, a metal machining plant in Dřísy near Stará Boleslav and a wood processing saw mill in Helvíkovice near Žamberk.

2. INFORMACE O POUŽITÝCH ÚČETNÍCH METODÁCH A ZÁSADÁCH

V následující části uvádíme základní účetní postupy aplikované při zpracování této konsolidované účetní závěrky. Tyto postupy byly použity konzistentně pro všechny společnosti zahrnuté do konsolidačního celku a pro všechna prezentovaná účetní období, pokud není uvedeno jinak.

2.1 Účetní závěrka

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností (dále „skupina“) k 31. prosinci 2013 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2013.

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických pořizovacích cen. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel.

2. INFORMATION ON USED ACCOUNTING METHODS AND POLICIES

The following section describes basic accounting policies applied during the preparation of the consolidated financial statements. These procedures were applied consistently across all the companies included in the consolidation unit and all presented accounting periods, unless stated otherwise.

2.1 Financial statements

The consolidated financial statements of DEK a.s. (“the Company”) and its subsidiaries (together “the Group”) for the year ended 31st December 2013 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (“IFRS”) by 31st December 2013.

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying

Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

2.2 Údaje o skupině

Konsolidační celek skupiny DEK tvoří mateřská společnost DEK a.s. a dceřiné podniky, jimiž jsou všechny majoritně vlastněné společnosti a dále ovládaná společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. a její dceřiná společnost Euro Mall Project s.r.o. Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky, které mateřská společnost ovládá a je oprávněna přímo nebo nepřímo řídit jejich finanční a provozní činnost.

Všechny tyto společnosti jsou konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in the notes below. Amounts in the consolidated financial statements and in the notes are disclosed in thousands of Czech crowns, unless stated otherwise.

2.2 Information on the Group

The consolidation unit of the DEK Group consists of the parent company DEK a.s. and its subsidiaries, i. e. all majority owned companies and fully controlled company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. and its subsidiary Euro Mall Project s.r.o. All subsidiaries are companies which the Company controls and is able, directly or indirectly, to make decisions on its operations and financial issues.

All these companies are consolidated as of the date when the power to exercise control over them was transferred to the Group and cease to be consolidated by the date of losing this control.

Společnost DEK a.s. ovládá k 31. prosinci 2013 tyto dceřiné společnosti:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKMETAL GmbH
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
- WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
- Euro Mall Project s.r.o.

V roce 2013 skupina nabyla minoritní podíl ve společnosti TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o. Tato společnost nebyla zahrnuta do konsolidačního celku pro nemateriální dopad do konsolidovaných výkazů skupiny.

The subsidiaries of the company DEK a.s. as at 31st December 2013 are as follows:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKMETAL GmbH
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.
- DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
- WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
- Euro Mall Project s.r.o.

In 2013, the Group acquired a minority share in TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o. This company was not included in the consolidation value since its contribution to the consolidated results of the Group was not tangible.

2.3 Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěře jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny. Pořízení identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší, než je reálná hodnota podílu skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaúčtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

2.3 Consolidation principles

The subsidiaries are consolidated using the full-scope consolidation method. Assets and liabilities of the subsidiaries are recognized in accordance with the uniform accounting policies used within the Group.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of subsidiaries by the Group. The cost of the acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest.

The excess of the cost of the acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized directly in the income statement.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

2.4 Změny účetních metod

A. Nové a novelizované standardy uplatňované skupinou

Žádný z nových nebo novelizovaných standardů IFRS či interpretací IFRIC, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2013, nemá významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku skupiny.

- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky – Vykázání položek ostatního úplného výsledku (novela), závazná od 1. července 2012
- IAS 19 Zaměstnanecké požitky (revidovaný), závazný od 1. ledna 2013
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novela), závazná od 1. ledna 2013
- IFRS 13 Oceňování reálnou hodnotou, závazný od 1. ledna 2013

Inter-company transactions, balances and unrealized gains and losses on transactions between group companies are eliminated.

2.4 Changes in accounting methods

A. New and amended standards applied by the Group

None of new or amended IFRS standards or IFRIC interpretations, which are effective for the accounting period beginning on January 1st 2013, has any significant impact on the Group's consolidated financial statements.

- IAS 1 Financial Statement Presentation – Presentation of Items of Other Comprehensive Income (Amendment), effective July 1st 2012
- IAS 19 Employee benefits (revised), effective January 1st 2013
- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures (Amendment), effective January 1st 2013
- IFRS 13 Fair Value Measurement, effective January 1st 2013

B. Nové a novelizované standardy a interpretace, které jsou již vydané, ale nejsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2013 a které nebyly skupinou dříve uplatněny

- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka
- IFRS 11 Společná ujednání
- IFRS 12 Zveřejňování podílů v jiných účetních jednotkách
- Úpravy standardů IFRS 10, IFRS 11 a IFRS 12 Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění podílů v jiných účetních jednotkách – Přejícná ustanovení
- Úpravy standardů IFRS 10, IFRS 12 a IAS 27 Konsolidovaná účetní závěrka, Zveřejnění podílů v jiných účetních jednotkách a Individuální účetní závěrka – Investiční účetní jednotky
- IAS 27 (novelizovaný v roce 2012) Individuální účetní závěrka
- IAS 28 (novelizovaný v roce 2012) Investice do přidružených a společných podniků
- Úpravy IAS 32 Započtení finančních aktiv a finančních závazků
- Úpravy IAS 36 Zveřejnění zpětně získatelné částky u nefinančních aktiv
- Úpravy IAS 39 Novace derivátů a pokračování zajišťovacího účetnictví

B. New and amended standards and interpretations, which have already been issued but were not effective for the accounting period beginning on January 1st 2013 and have not been applied by the Group so far

- IFRS 10, Consolidated Financial Statements
- IFRS 11, Joint Arrangements
- IFRS 12, Disclosure of Interests in Other Entities
- Amendments to IFRS 10, IFRS 11 and IFRS 12 Consolidated Financial Statements, Joint arrangements and Disclosure of Interests in Other Entities: Transition Guidance
- Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 27 Consolidated Financial Statements, Disclosure of Interests in Other Entities, Separate Financial Statements: Investment Entities
- IAS 27 (as revised in 2012) Separate Financial Statements
- IAS 28 (as revised in 2012) Investments in Associates and Joint Ventures
- Amendments to IAS 32 Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities
- Amendments to IAS 36 Recoverable Amount Disclosures for Non-Financial Assets
- Amendments to IAS 39 Novation of Derivatives and Continuation of Hedge Accounting

2.5 Přepočty cizích měn

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykazována v českých korunách, které jsou pro skupinu měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí nebo ocenění při přecenění položek. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují v zisku nebo ztrátě.

Výsledky společností a organizačních složek, které nevedou účetnictví v českých korunách, se přepočítávají průměrným kurzem pro kumulativní údaje a kurzem ke konci roku pro stavové údaje podle kurzového lístku České národní banky.

2.5 Conversion from foreign currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Czech crowns' ('CZK'), which is the Group's functional and reporting currency.

Transactions performed in foreign currencies are converted to the functional currency based on exchange rates effective on the date of given transaction or the date of evaluation (in case of additional evaluation of items). Exchange rate gains or losses arising from such transactions and from the conversion of financial assets and liabilities expressed in foreign currencies at the exchange rate effective at the end of the accounting period are reported within the profit or loss.

The results of companies and organizational units that do not keep accounts in Czech crowns are converted using the average exchange rate for cumulative data and using the exchange rate at the end of the year for data describing state; rates are taken from the Czech National Bank's exchange rate list.

2.6 Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období.

Následné výdaje (technické zhodnocení) mohou být zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo případně vykázány jako samostatné aktivum, pokud je pravděpodobné, že skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny takto:

- budovy a stavby: 10–30 let
- stroje: 3–10 let
- dopravní prostředky: 3–5 let
- obchodní a provozní vybavení, inventář: 3–6 let

2.6 Property, plant and equipment

All property, plants and equipment are stated at historical cost less depreciation and - where necessary - write-downs for impairment. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets.

All repairs and maintenance costs, as well as borrowing costs, are charged to the income statement during the reporting period in which they are incurred.

Subsequent costs (technical improvement) are included in the asset's carrying amount or are recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.

Land is not depreciated. Depreciation of other assets is calculated using the straight-line method over its estimated useful life as follows:

- Buildings: 10–30 years
- Machinery: 3–10 years
- Vehicles: 3–5 years
- Furniture, fittings and equipment: 3–6 years

Oceňovací rozdíl, který vznikl při fúzi podniků a není přímo přiřazen jednotlivým komponentám majetku, se odepisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

Zisky/ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázány v položce „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisků a ztrát.

2.7 Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Goodwill představuje částku, o kterou cena akvizice převyšuje reálnou hodnotu podílu skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného podniku k datu akvizice. Goodwill je vykazován zvlášť, není odepisován, ale je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

The difference in valuation, which arose from company merger and is not directly assigned to individual asset components, is amortized uniformly over a period of 15 years.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognized within 'Other operating expenses and revenues, net' in the income statement.

2.7 Intangible assets

Acquired intangible assets are stated at historical cost less amortization and – where necessary – write-downs for impairment.

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Group's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiary at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is included in 'intangible assets'. Separately recognized goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed.

U ostatního nehmotného majetku skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

- Software – 3 roky
- Ostatní nehmotný majetek – 5 let

2.8 Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně ziskatelnou hodnotu. Zpětně ziskatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

2.9 Finanční aktiva

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by

Other intangible assets are amortized using the straight-line method over its estimated useful life, as follows:

- Software – 3 years
- Other intangible assets – 5 years

2.8 Impairment of assets

Assets that are subject to amortization and depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

2.9 Financial assets

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when the Group provides money, goods or services directly to a debtor with no intention of trading the receivable. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance

plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze na řádcích Pohledávky z obchodních vztahů (pozn. č. 6) a Ostatní pohledávky a finanční aktiva (pozn. č. 7).

Během účetního období vytváří skupina nespecifickou opravnou položku ve výši určitého procenta stanoveného z obratu jednotlivých společností skupiny DEK. Výši procenta stanoví pro každý rok a pro každou společnost skupiny vedení společnosti na základě předchozích zkušeností s inkasem pohledávek po uvedené lhůtě splatnosti. Ke konci účetního období je opravná položka přepočtena na základě věkové struktury pohledávek.

Ke každému rozvahovému dni skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek.

sheet date. These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise 'Trade receivables' (Note 6) and 'Other receivables and financial assets' (Note 7) in the balance sheet.

During the accounting period, the Group creates an unspecified allowance in the amount of certain percentage of the turnover of individual companies of the DEK Group. The percentage is determined for every year and for each of the Group's companies by the company's management, based on previous experience in receivables collection after their due date. At the end of the accounting period, the allowance is recalculated based on the age structure of receivables.

The Group determines at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. Allowance for impairment of trade receivables arises when objective evidence exists that the Group is unable to collect all amounts receivable in accordance with originally accepted conditions. Significant financial problems, probability of bankruptcy, financial restructuring and overdue receivables are indicators of impairment of receivables.

Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady a výnosy, netto.

2.10 Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

Zásoby vlastní výroby a nedokončené výrobky jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

The value of the allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows. The value of the allowance is recognized in the income statement within 'Other operating charges and income, net'.

2.10 Inventories

Purchased inventories (raw materials, consumables, supplies and materials used in production, goods) are stated at the lower of cost and net realizable value. Costs include purchase costs and other acquisition costs (e.g. transport, customs duty, and packaging).

Inventories generated from own production and products under construction are stated at the lower of own production costs or net realizable value. Own production costs include direct material, direct wages and production overheads. The administration overhead expenses are not included in the valuation of finished goods.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snížená o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

2.11 Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

2.12 Závazky a půjčky

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion less applicable variable selling expenses. Net realizable value reflects all risks of obsolete and redundant raw materials and excessive original parts.

The first-in, first-out (FIFO) method is used to account for the consumption of materials and for all sales.

2.11 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term, highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.12 Trade payables, loans and borrowings

Borrowings are recognized initially at fair value. Subsequently, they are stated at amortized cost. Trade payables are recognized in the balance sheet in the recoverable amount.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

2.13 Daň z příjmů splatná a odložená

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č. 586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

2.13 Current and deferred income tax

The current income tax charge is calculated on the basis of Tax law No. 586/1992 enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the Czech Republic.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss.

The deferred income tax is set using tax rates and tax legislation applicable on the balance sheet date for the period in which the realization of given tax liens or settlement of liabilities is assumed to take place. Deferred tax liens are reported in the extent within which it can be assumed that taxable earnings will be achieved in the future, allowing the application of related transient differences.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

2.14 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodeje v rámci skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům.

2.15 Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky

In accordance with IAS 12, deferred tax assets and liabilities are offset if the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where the companies of the Group have the enforceable right to offset the current tax assets and liabilities.

2.14 Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of consideration received or receivable for the goods sold and services provided, net of Value Added Tax, rebates and discounts and after elimination of sales within the Group.

Sales of goods are recognized only when the goods have been delivered, that is, when the significant risks and rewards have passed to the customer, the sales price is agreed or determinable and receipt of payment is probable. This corresponds generally to the date when the products and services are delivered to customers.

2.15 Leases

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership is retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income

uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

2.16 Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice ne vždy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

2.17 Finanční deriváty

Skupina používá finančními deriváty s cílem řídit především úrokové riziko. Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí

statement on a straight-line basis over the period of the lease.

2.16 Critical accounting estimates and assumptions

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates, by definition, not always equal the related actual results. The estimates and assumptions are continuously assessed by management. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors, including the realistic assessment of future developments. The Group is not aware of any estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year.

2.17 Financial derivatives

The Group utilizes financial derivatives with the main purpose of managing the interest risk. The derivatives are primarily valued by their fair values on the date of conclusion of the financial derivative agreement and later revaluated to the fair value at the end of given accounting period. The method of posting gains or losses from derivative revaluation to the fair value depends on whether the derivative is classified as a hedging

na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Zajišťovací nástroje skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty nebo jako zajištění peněžních toků.

Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících peněžní toky, se vykazuje v ostatním úplném výsledku a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo ve výsledku hospodaření. Skupina aktuálně nepoužívá deriváty zajišťující reálnou hodnotu aktiv nebo závazků. Změna reálných hodnot derivátů, které nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví, se účtují přímo do výsledku hospodaření.

instrument or not and on the nature of the accounting item hedged.

The hedging instruments used by the Group are classified either as hedging the fair value or hedging of cash flows.

At the beginning and in the course of the security period, the Group documents the high efficiency of used hedging instrument in comparison to the change in fair values or cash flows of hedged items.

Changes in fair values of derivatives hedging the cash flows are reported in other comprehensive income and are aggregated in the fund from cash flow hedging. The gain or loss pertinent to the ineffective part is reported directly in the income statement. At present, the Group does not use derivatives securing the fair values of assets or liabilities. The change in the fair values of the derivatives, which do not fulfill the requirements for hedge accounting, are reported directly in the income statement.

3. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

2012	2012	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1.1.2012	Balance as at 1 st Jan 2012	1 716 524	531 263	72 170	15 876	2 335 833
Přírůstky	Additions	145 420	80 936	5 663	46 537	278 556
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-1 208	-14 476	-7 289	0	-22 973
Stav k 31.12.2012	Balance as at 31 st Dec 2012	1 860 736	597 723	70 544	62 413	2 591 416
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1.1.2012	Balance as at 1 st Jan 2012	-454 454	-456 427	-55 859	0	-966 740
Odpisy	Depreciation	-70 569	-59 770	-11 349	0	-141 688
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	864	15 572	2 791	0	19 227
Stav k 31.12.2012	Balance as at 31 st Dec 2012	-524 159	-500 625	-64 417	0	-1 089 201
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31.12.2012	Balance as at 31 st Dec 2012	1 336 577	97 098	6 127	62 413	1 502 215

2013	2013	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč Land and buildings CZK'000	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč Vehicles and machinery CZK'000	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč Furniture, fittings and equipment CZK'000	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč Payments on account and assets under construction CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Požizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2013	Balance as at 1 st Jan 2013	1 860 736	597 723	70 544	62 413	2 591 416
Přírůstky	Additions	272 233	62 369	14 199	6 023	354 823
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-7 456	-8 615	-387	-5 295	-21 753
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	2 125 513	651 477	84 356	63 141	2 924 487
Oprávk a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2013	Balance as at 1 st Jan 2013	-524 159	-500 625	-64 417	0	-1 089 201
Odpisy	Depreciation	-101 209	-65 416	-11 285	0	-177 910
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	42 949	23 553	10 529	0	77 031
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	-582 419	-542 488	-65 173	0	-1 190 079
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	1 543 094	108 989	19 183	63 141	1 734 407

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech v celkové výši pořizovacích cen 700 776 tis. Kč (2012: 650 116 tis. Kč).

Bank loans are guaranteed by building and facility liens in purchase value of CZK 700 776 ths (2012: CZK 650 116 ths).

4. NEHMOTNÝ MAJETEK

4. INTANGIBLE ASSETS

2012	2012	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2012	Balance as at 1 st Jan 2012	4 917 306	7 665	51 111	4 976 082
Přírůstky	Additions	0	827	15	842
Úbytky	Disposals	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31 st Dec 2012	4 917 306	8 492	51 126	4 976 924
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2012	Balance as at 1 st Jan 2012	0	-7 398	-29 791	-37 189
Odpisy	Amortisation	0	-125	-300	-425
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	-9 877	-9 877
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31 st Dec 2012	0	- 7 523	- 39 968	- 47 491
Zůstatková hodnota	Carrying amount				
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31 st Dec 2012	4 917 306	969	11 158	4 929 433

2013	2013	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2013	Balance as at 1 st Jan 2013	4 917 306	8 492	51 126	4 976 924
Přírůstky	Additions	0	0	0	0
Úbytky	Disposals	0	-3 231	0	-3 231
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	4 917 306	8 492	51 126	4 973 693
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2013	Balance as at 1 st Jan 2013	0	- 7 523	- 39 968	- 47 491
Odpisy	Amortisation	0	-274	-345	-619
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	-9 876	-9 876
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	3 231	0	3 231
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	0	-4 566	-50 189	-54 755
Zůstatková hodnota	Carrying amount				
Stav k 31. 12. 2013	Balance as at 31 st Dec 2013	4 917 306	695	937	4 918 938

Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Other intangible assets include valuable rights, payments on account and intangible assets under course of construction.

Goodwill se vztahuje k následujícím podnikovým kombinacím:

Goodwill relates to following business combinations:

Vložená společnost Acquired company	2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
DEKTRADE a.s.	4 825 895	4 825 895
G SERVIS CZ, s.r.o.	91 411	91 411
Celkem Total	4 917 306	4 917 306

Testy na snížení hodnoty goodwillu

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill testován metodou kapitalizace výnosů. Ocenění touto metodou vychází z předpokladu, že jednou z vlastností aktiva je přínos ve formě opakovaně dosahovaného zisku. Z tohoto zisku je odvozena jeho hodnota jako celku. Tyto výpočty používají projekce hospodářských výsledků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let.

Impairment tests of goodwill

The capitalization rate method is used for the purpose of impairment testing of goodwill. This method is based on the assumption that the principal feature of asset is to bring benefits in the form of repeated profits. These profits are thus the basis of valuation of the total. The calculations use a projection of the Company's profits for a period of 5 years as approved by the Company's management.

5. ZÁSoby

5. INVENTORIES

Struktura zásob	Structure of inventories	k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Materiál	Materials	47 506	49 395
Výrobky	Finished goods	13 865	18 074
Zboží	Goods for resale	854 506	711 441
Zálohy na pořízení zásob	Advances paid for inventory	16 820	9 758
Opravná položka k zásobám	Allowance for inventories	-44 828	-24 143
Zásoby celkem	Total inventories	887 870	764 526

6. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

6. TRADE RECEIVABLES

Struktura pohledávek podle splatnosti:

Analysis by maturity:

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 613 375	1 400 075
– do splatnosti	– current	879 076	751 738
– 0-30 dní po splatnosti	– 0–30 days overdue	251 711	226 409
– 30-360 dní po splatnosti	– 30–360 days overdue	153 215	145 687
– 360 a více dní po splatnosti	– overdue more than 360 days	329 372	276 242
Zálohy placené	Prepayments	20 227	13 445
Opravná položka	Allowance for doubtful receivables	-334 392	-287 080
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 299 210	1 126 440

Struktura pohledávek podle měn:

Trade receivables are denominated in the following currencies:

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Pohledávky v CZK	Receivables in CZK	1 419 936	1 215 762
Pohledávky v EUR	Receivables in EUR	213 666	197 758
Opravná položka k pohledávkám	Allowance for doubtful receivables	-334 392	-287 080
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 299 210	1 126 440

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota po snížení o opravnou položku reálné hodnotě. Pohledávky jsou zčásti zastaveny zástavním právem ve prospěch bank.

Fair value of trade receivables approximates (after deduction of provision for impairment) to the accounting value as receivables have short-term nature. Bank borrowings are secured on a part of receivables.

Analýza opravné položky je následující:

Movements in the Group's trade receivables allowances are as follows:

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Stav k 1. 1.	Balance as at 1 st January	287 080	256 906
Tvorba opravné položky	Allowance for doubtful receivables	56 233	50 332
Použití na odpis	Amounts written off	-8 921	-20 158
Stav k 31. 12.	Balance as at 31 st December	334 392	287 080

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuto do řádku „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 16). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kdy se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena a tato pohledávka je odepsána.

The creation and release of provision for impairment is included in 'Other operating expenses and revenues, net' in the consolidated income statement (Note 16). Amounts charged to the provision account are generally written off, when there is no expectation of recovering additional cash and the receivable is written off.

7. OSTATNÍ POHLEDÁVKY A FINANČNÍ AKTIVA

7. OTHER RECEIVABLES AND FINANCIAL ASSETS

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 přepočteno tis. Kč As at 31 st December 2012 restated CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Ostatní pohledávky	Other receivables	92 457	34 326	244 401
Pohledávky ze vztahů s dodavateli	Receivables from relations with suppliers	15	57	192 989
Časové rozlišení	Accrued receivables	29 308	19 633	36 776
Daně kromě daní z příjmů	Taxes excluding income tax	10 003	1 888	1 888
Pohledávky za zaměstnanci	Receivables to employees	23 923	7 450	7 450
Jiné krátkodobé pohledávky	Other current receivables	29 555	5 614	5 614
Opravná položka k ostatním pohledávkám	Allowance for other doubtful receivables	-346	-317	-317
Finanční aktiva	Financial assets	1 919	1 733	1 733
Celkem	Total	94 376	36 059	246 134

V účetním období 2013 došlo ke změně ve vykazování pohledávek ze vztahů s dodavateli. Pohledávky z titulu očekávaných bonusů

In the accounting period of 2013, a change in reporting of receivables from supplier relationships took place. Receivables from expected bonuses as

k rozvahovému dni byly započteny se závazky vůči týmž dodavatelům. Údaje za předchozí období byly přepočteny.

8. PENÍZE

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Peníze v hotovosti	Cash on hand	3 229	3 207
Účty v bankách	Bank accounts	47 864	71 756
Celkem	Total	51 094	74 963

9. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených.

		31. prosince 2013 %	31. prosince 2012 %
		As at 31 st December 2013 %	As at 31 st December 2012 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	73
Ostatní akcionáři	Other shareholders	27	27
Celkem	Total	100	100

Žádný z ostatních akcionářů nevlastnil více než 20% akcií.

of the balance date were included with the accounts payable towards the same suppliers. Data for the previous period was restated.

8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

9. SHARE CAPITAL

The issued share capital consists of 275 100 ordinary shares at par value of CZK 20 000 per share, fully repaid.

None of other shareholders owned more than 20% of shares.

10. FONDY

10. RETAINED EARNINGS AND OTHER RESERVES

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Nerozdělený zisk minulých let	Retained earnings from previous year	732 954	563 642
Zisk běžného období	Net profit for the current period	139 585	177 113
Ostatní fondy	Other capital reserves	-143 784	-164 985
Celkem	Total	728 755	575 770

Součástí řádku Ostatní fondy je mj. zákonný rezervní fond, který lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku České republiky vytváří společnost skupiny zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne nejméně 20 % základního kapitálu u akciové společnosti a 10 % u společnosti s ručením omezeným.

Part of the Other capital reserves line is, among others, the reserve fund set by law, which can only be used for covering losses. The Company is required by the Commercial Code of Czech Republic to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20 % (limited liability company (s.r.o.): 10%) of the issued share capital.

11. FINANČNÍ ZÁVAZKY

11. FINANCIAL LIABILITIES

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Dlouhodobé úvěry	Long-term loans	351 016	375 927
Krátkodobá část dlouhodobých úvěrů	Current portion of long-term loans	132 360	117 382
Krátkodobé úvěry	Short-term loans	869 850	525 000
Kontokorentní účty	Overdraft accounts	226 232	432 507
Finanční závazky celkem	Total financial liabilities	1 579 458	1 450 815
<i>Krátkodobé finanční závazky v rozvaze</i>	<i>Short-term financial liabilities in the Balance Sheet</i>	<i>1 228 442</i>	<i>1 074 888</i>

Přehled splatností dlouhodobých úvěrů:

Contractual maturity profile of long-term loans:

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000
Splátky během jednoho roku	Less than 1 year	132 360
Splátky od 1 do 2 let	Between 1 and 2 years	99 179
Splátky od 2 do 3 let	Between 2 and 3 years	71 153
Splátky od 3 do 4 let	Between 3 and 4 years	71 153
Splátky od 4 do 5 let	Between 4 and 5 years	64 388
V dalších letech	Thereafter	45 143
Dlouhodobé úvěry celkem	Total long-term loans	483 376

Emitované dluhopisy jsou popsány v pozn.

Bonds issued are described in Note 13. The Group

č. 13. Skupina nemá žádné závazky z finančního leasingu.

does not have any liabilities from financial leasing.

12. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

12. TRADE PAYABLES

Struktura podle měn:

Analysis by currency:

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 přepočteno tis. Kč As at 31 st December 2012 restated CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Závazky v CZK	Liabilities in CZK	184 166	74 948	237 430
Závazky v EUR	Liabilities in EUR	111 790	96 979	106 155
Závazky v ostatních měnách	Liabilities in other currencies	538	0	0
Celkem	Total	296 494	171 927	343 585

V účetním období 2013 došlo ke změně ve vykazování pohledávek ze vztahů s dodavateli. Pohledávky z titulu očekávaných bonusů k rozvahovému dni byly započteny se závazky vůči týmž dodavatelům. Dále zde jsou nově vykázány také závazky v podobě dohadných účtů pasivních (služby a výrobky poskytnuté skupině, ale nevyfakturované do konce období), které byly dříve vykazovány jako jiné krátkodobé závazky. Údaje za předchozí období byly přepočteny.

In the accounting period of 2013, a change in reporting of receivables from supplier relationships took place. Receivables from expected bonuses as of the balance date were included with the account payables towards the same suppliers. Furthermore, accounts payable in the form of passive conjectural accounts are reported here (services provided to the Group but not invoiced by the end of the period), which were formerly reported as other short term payables. Data for the previous period was restated.

13. OSTATNÍ ZÁVAZKY

13. OTHER LIABILITIES

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 přepočteno tis. Kč As at 31 st December 2012 restated CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	604 756	617 743	617 743
– Emitované dluhopisy	– Bonds issued	4 000	4 000	4 000
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	238 313	177 077	201 319
– Ostatní daňové závazky	– Other tax liabilities	76 703	52 232	52 232
– Závazky vůči zaměstnancům	– Liabilities to employees	26 831	29 614	29 614
– Sociální a zdravotní pojištění	– Social and health insurance	15 012	13 158	13 158
– Závazky vůči společníkům	– Liabilities to shareholders	63 885	53 718	53 718
– Jiné krátkodobé závazky	– Rest of current liabilities	55 882	28 355	49 629
Ostatní závazky celkem	Total other liabilities	843 068	794 820	819 062

V roce 2012 skupina vydala dluhopisy v listinné podobě o jmenovité hodnotě 1 Kč v celkovém objemu 4 mil. Kč, splatné v roce 2042. Emitentem je DEKTRADE a.s., úroková sazba je plovoucí ve výši 12M PRIBOR + 4% p.a. Celá emise byla vydána jako jeden hromadný dluhopis, který není veřejně obchodovatelný.

Jiné krátkodobé závazky v podobě dohadných účtů pasivních (služby a výrobky poskytnuté skupině, ale nevyfakturované do konce období)

In 2012, the Group issued bonds in certificate form, of nominal value of CZK 1 in the total volume of CZK 4 million, payable by 2042. The issuer is DEKTRADE a.s. and the floating interest rate amounts to 12M PRIBOR + 4% p.a. The entire issue was issued as a single common bond, which is not negotiable in public.

Other short term payables in the form of passive conjectural accounts (services provided to the Group but not invoiced by the end of the period) are

jsou od účetního období 2013 vykazovány jako závazky z obchodních vztahů.

reported as payables from business relationships since the 2013 accounting period.

**14. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY
A POHLEDÁVKY**

14. DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES

		k 31. 12. 2013 tis. Kč As at 31 st December 2013 CZK'000	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax assets	61 710	33 058
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	-26 253	-2 585
Celkem	Total	35 458	30 473

15. PENĚŽNÍ TOKY

15. CASH FLOWS

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Cash flow from operating activities is derived indirectly from profit before tax. Profit before tax is adjusted to eliminate non-cash expenses (mainly depreciation and amortization) and, additionally, changes in working capital are included.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček a vyplacené dividendy.

Financing activities flows include outflows and inflows from the bank and other borrowings and from dividend payments.

16. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY A VÝNOSY, NETTO

16. OTHER OPERATING EXPENSES AND INCOME, NET

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Režijní materiál	Indirect material	-131 293	-136 930
Tvorba a zúčtování opravných položek	Impairment losses and reversals	-75 554	-18 891
Tvorba a zúčtování rezerv	Creation and settlement of provisions	-16 682	0
Odpis a prodej pohledávek netto	Depreciation and sale of receivables, net	-7 208	-14 498
Náhrady od pojišťoven	Compensations from insurance companies	39 875	9 919
Daně a poplatky	Taxes and charges	-15 849	-14 427
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	Earnings from sale of non current assets	2 306	7 808
Ostatní	Others	9 611	5 109
Celkem	Total	-194 793	-161 910

17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

17. INCOME TAXES

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Splatná daň	Current tax	-89 713	-37 095
Odložená daň	Deferred tax	11 724	-4 832
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-77 990	-41 927

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	217 574	219 040
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	Statutory income tax rate in the Czech Republic	19%	19%
Daň vypočtená s použitím zákonné sazby	Tax calculated using the statutory tax rate	-41 339	-41 618
Dopad daňově neuznatelných nákladů	Effect of non-deductible expenses	-7 837	-5 128
Dopad zdanitelných transakcí ve skupině	Effect of intra-group taxable transactions	-34 313	0
Dopad rozdílné sazby daně dceřiných podniků působících v jiných jurisdikcích	Effect of different tax rates of subsidiaries operating in other jurisdictions	-561	0
Dopad rozdílné sazby daně investičních fondů	Effect of different tax rate of investment funds	6 676	4 840
Úprava za předchozí období	Adjustment for previous period	-615	-21
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-77 990	-41 927
Efektivní daňová sazba	Effective tax rate	36%	19%

Zákonná sazba daně z příjmů pro zdaňovací období let 2012 a 2013 činila v České republice shodně 19%, ve Slovenské republice to bylo 19%, resp. 23%.

Odložené daně byly vypočteny pro společnosti se sídlem v České republice s použitím sazby 19% v obou letech, pro subjekty se sídlem ve Slovenské republice byla použita sazba 23% v roce 2012 a sazba 22% v roce 2013, což odpovídá zákonné daňové sazbě stanovené pro budoucí období.

V roce 2014 bude skupina na základě Rozhodnutí ministra financí o prominutí úhrady daní z příjmů a příslušenství daní z příjmů z důvodu mimořádné události nárokovat prominutí daně z příjmů ve společnosti DEKTRADE a.s. ve výši 77 691 tis. Kč, což je výše škody způsobené povodní v červnu 2013.

The statutory rate of income tax for 2012 and 2013 tax period was 19% for both years in the Czech Republic and 19% resp. 23% in the Slovak Republic.

Deferred taxes were calculated for the companies residing in the Czech Republic with the use of 19% tax rate for both years; for subjects in the Slovak Republic, 23% was used for 2012 and 22% for 2013, which corresponds to the statutory tax rates for the next period.

In 2014, the Group will claim an income tax remission in DEKTRADE a.s. amounting to CZK 77,691,000 based on the Minister of Finance Decision on income tax remission and tax accessory remission for the reason of extraordinary events; the remission amount corresponds to the damage caused by the flood in June 2013.

18. ČISTÝ ZISK NA AKCII

Čistý zisk na akcii se vypočítá vydělením čistého zisku skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií. Výše základního i zředěného zisku na akcii je shodná, neboť skupina nevydala žádný konvertibilní dluh ani opce na akcie, které by představovaly potenciální ředící akcie.

		2013	2012
		2013	2012
Konsolidovaný čistý zisk (tis. Kč)	Consolidated net income (thousand CZK)	139 585	177 113
Počet akcií	No. of shares	275 100	275 100
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	Earnings per share (CZK per share)	507	644

19. DIVIDENDY

Za rok končící 31. prosince 2013 nebyla zatím valnou hromadou schválena žádná výplata dividend. V roce 2013 nebyly akcionářům přiznány žádné dividendy.

18. EARNINGS PER SHARE

Earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year. The amount of basic as well as diluted earnings per share is identical because the Group did not issue any convertible bonds or share options that would represent potential dilution shares.

19. DIVIDENDS

For the year ended 31st December 2013, no dividends have yet been proposed for approval to the annual general meeting. In 2013, no dividends were declared.

20. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Skupina má podmíněné závazky vůči bankám, ostatní záruky a záležitosti vyplývající z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou významné závazky.

K 31. prosinci 2013 vedla společnost DEKTRADE a.s. obchodní spor se společností Styrotrade, a.s., který se týká předchozího ukončení vzájemné spolupráce. Pro případ soudního řešení sporu byla vytvořena rezerva ve výši 6,2 mil. Kč.

21. SMLUVNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2013 nebyly sjednány žádné smlouvy, ze kterých by plynuly výdaje na nákup dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv v následujících obdobích.

Skupina si na základě smluv pronajímá nemovitosti pro svou provozní činnost. Nájemní smlouvy jsou uzavírány na dobu určitou, na dobu určitou s opcí na prodloužení nebo na dobu neurčitou. V případě

20. CONTINGENT LIABILITIES

The Group has contingent liabilities in respect of banks borrowings and other obligations arisen from its normal course of business. It is not expected that these contingencies will cause any significant liabilities in the foreseeable future.

As of 31st December 2013, DEKTRADE a.s. conducted a business dispute with Styrotrade, a.s. related to previous termination of collaboration. A reserve amounting to CZK 6.2 million was established for possible litigation.

21. COMMITMENTS

No capital expenditure was contracted but not yet incurred for at the balance sheet date.

The Group leases various offices and warehouses under agreements. Lease terms are usually of indefinite duration, but where leases are for fixed periods, agreements are renewable at the end of the lease period at market rate. If the Group decides for the denunciation of these agreements, the usual length of a notice of termination period is between

smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by skupina chtěla tyto smlouvy ukončit, lze je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Skupina nemá uzavřené nezrušitelné smlouvy, nebo smlouvy, které by nebylo možné ukončit ve lhůtě do jednoho roku.

22. ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že subjekty skupiny budou schopné pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podniky při maximalizaci výnosu pro akcionáře pomocí optimalizace poměru mezi cizími a vlastními zdroji. Celková strategie skupiny se od roku 2012 nezměnila. Strukturu kapitálu skupiny tvoří vlastní kapitál skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy a nerozdělený zisk, jak se uvádí v bodech 9 a 10) a čistý dluh (výpůjčky popsané podrobně v bodech 11 a 13, které jsou započítány proti hotovosti a účtům v bankách). Na skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

3 and 12 months. The Group does not have any irrevocable agreements or agreements that would not be possible to terminate within one year.

22. CAPITAL MANAGEMENT

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to stakeholders through the optimization of the debt and equity balance. The Group's overall strategy has not changed since 2012. The structure of the Group's capital is formed by equity (including the basic capital, reserves and retained earnings, as indicated in notes 9 and 10) and net debt (borrowings detailed in notes 11 and 13, offset by cash and bank accounts). The Group is not subject to any externally imposed capital requirements.

23. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Skupina je při své obchodní činnosti vystavena finančním rizikům, především riziku úvěrovému, měnovému a úrokovému. Úvěrové riziko vzniká především v souvislosti s neuhrazenými pohledávkami z obchodních transakcí. Ekonomické oddělení vyhodnocuje úvěrovou kvalitu odběratelů, přičemž bere v úvahu jejich finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory. Individuální limity rizika, lhůty splatnosti a další podmínky se stanoví na základě interního ohodnocení v souladu s metodikou řízení kreditního rizika schválenou vedením skupiny. Využívání úvěrových limitů se pravidelně monitoruje. Prodej odběratelům se realizuje v hotovosti nebo na fakturu. V průběhu účetního období nebyly překročeny úvěrové limity a vedení neočekává žádné významné ztráty z nedodržení smluvních podmínek těmito protistranami.

Měnové riziko je z velké části eliminováno tím, že nákupní i prodejní transakce jsou realizovány v naprosté většině ve funkční měně každého podniku skupiny. Dále je měnové riziko omezeno skutečností, že operacemi v cizích měnách jsou

23. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

During its business activities, the Group is affected by financial risks, namely credit, currency and interest risks. The credit risk mainly arises from unrecovered receivables from trade transactions. The economic department assesses the credit quality of customers, taking into account their financial position, past experience with given customer as well as other aspects. The individual risk limits, due dates and other terms and conditions are set based on an internal assessment in accordance with the credit risk management methodology, approved by the Group management. Utilization of credit limits is regularly monitored. Sale to customers is carried out in cash or by invoice. During the accounting period, the credit limits were not exceeded and the management does not expect any significant losses arising from violation of contractual terms and conditions by those counterparties.

The currency risk is, for the greater part, eliminated by the fact that purchase as well as sales transactions are in majority carried out in the functional currency of given entity. Furthermore, the currency risk is limited by the fact that the operations in foreign currencies

převážně nákup a prodej zboží, které bývají realizovány v relativně krátkém časovém rozmezí.

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož subjekty skupiny si půjčují finanční prostředky s fixními i variabilními úrokovými sazbami. Skupina řídí úrokové riziko tak, že udržuje vhodnou kombinaci půjček s fixními a variabilními sazbami a využívá smlouvy o úrokových swapech. Na sjednané swapy je aplikováno zajišťovací účetnictví popsané v bodě 2.17.

24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost. Transakce společnosti s dceřinými podniky, které jsou jejími spřízněnými stranami, byly při konsolidaci eliminovány a v tomto bodě nejsou uvedeny. V roce 2012 skupina nevlastnila žádné menšinové podíly v jiných společnostech a nepodílela se na žádných transakcích se spřízněnými stranami.

are mainly purchase and sales of goods, which are carried out in relatively short time periods.

The Group is subject to the risk arising from changes in interest rates since the Group's companies borrow financial resources with fixed as well as variable interest rates. The Group manages its interest risk by maintaining a suitable combination of loans with fixed and variable interest rates and utilizing agreements for interest swaps. There has been applied hedge accounting to these swaps as described in note 2.17.

24. RELATED-PARTY TRANSACTIONS

Related parties are, in accordance with IAS 24, parties that are controlled by or over which the Company has significant influence, or parties that control or have significant influence over the Company.

The Company's transactions with its subsidiaries, which are related parties, were eliminated during consolidation and are not listed in this point. In 2012, the Group did not own any minority shares in other companies and was not involved in any transaction with related parties.

V roce 2013 měla skupina obchodní vztahy se společností DŘEVOSTAVBY BISKUP, s. r. o., která je dceřinou společností TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o., v níž skupina vlastní menšinový podíl. Prodej zboží a služeb dosáhl 3 297 tis. Kč, nákup zboží a služeb 305 tis. Kč, pohledávky ke konci roku činily 300 tis. Kč a závazky 11 tis. Kč.

In 2013, the Group was involved in business relationships with DŘEVOSTAVBY BISKUP, s. r. o., which is a subsidiary of TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o., where the Group holds a minority share. Sales of goods and services amounted to CZK 3,297,000 and purchase of goods and services amounted to CZK 305,000, with receivables amounting to CZK 300,000 and payables totalling CZK 11,000.

25. INFORMACE O ODMĚNÁCH KLÍČOVÝM ČLENŮM VEDENÍ

25. INFORMATION ON KEY MANAGEMENT PERSONNEL REMUNERATION

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	Salaries and other short-term employee benefits	5 782	18 431
Požitky související s ukončením pracovního poměru	Post-employment benefits	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	Other long term employee benefits	0	0
Celkem	Total	5 782	18 431

Do skupiny klíčových členů vedení skupiny je zahrnuto představenstvo a dozorčí rada mateřské společnosti. V roce 2012 i 2013 se jednalo celkem o 6 osob.

The key management of the Group includes the Board of Directors and the Supervisory Board. In 2012 and 2013, key management personnel comprised 6 people.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu let 2012 a 2013 akcionářům ani členům statutárních a dozorčích orgánů poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě.

26. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2013.

Besides the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration neither in cash nor in kind provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards in 2012 – 2013.

26. SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

After the date of the Final Accounts, there were no events having any significant impact on the Consolidated Financial Statements for the year ending by 31st December 2013.

27. SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána.

V Praze, dne 9. dubna 2014



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

27. STATUTORY APPROVALS

These consolidated financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

Prague, on 9th April 2014



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Director of Finance

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

O OVĚŘENÍ ÚČETNÍ DEK a.s. ZÁVĚRKY ZA ROK 2013

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ON DEK a.s. FINANCIAL STATEMENTS FOR YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2013

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2013, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2013, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2013 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2013 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti jsou uvedeny v bodě 1 VŠEOBECNÉ INFORMACE přílohy této účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

We carried out an audit of the attached consolidated financial statements of the DEK a.s. company, which consist of the Balance Sheet as at 31st December 2013, Income Statement for the year ended 31st December 2013, Statement of Changes in Shareholder's Equity for the year ended 31st December 2013, Cash Flow Statement for the year ended 31st December 2013 and an attachment of these financial statements containing the description of significant accounting methods used and other explanatory information. Information about the Company is stated in No. 1 GENERAL INFORMATION in the attachment of these financial statements.

RESPONSIBILITY OF THE ACCOUNTING ENTITY'S STATUTORY BODY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

The statutory body the Company is responsible for the preparation of the financial statements that provide true and fair view in accordance with the Czech Accounting Standards and for such internal control system that is considered as necessary for the preparation of the financial statements in such a way that they do not contain any significant (material) inaccuracies caused by fraud or error.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express, based on our audit, an opinion of these financial statements. We carried out the audit in accordance with the Act on Auditors, international auditor standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe the ethical requirements and plan and carry out the audit in such a way that we are reasonably sure that the financial statements do not contain significant (material) inaccuracies.

The audit includes performing auditing procedures for obtaining evidence of the amounts and data published in the financial statements. The selection of procedures depends on the auditor's judgment, which also includes evaluation of the risk of significant (material) incorrectness of the data stated in the financial statements, caused by fraud or error. During evaluation of these risks, the auditor assesses the internal control system that is relevant for the preparation of the financial statements providing a true and fair view of the company. The aim of this assessment is proposing

zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

appropriate auditing procedures, not stating an opinion of the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit further includes the assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of the accounting estimates carried out by the management as well as assessment of the general presentation of the financial statements.

We are confident that proving information that we obtained provide sufficient and appropriate basis for stating our opinion.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2013 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2013 v souladu s českými účetními předpisy.

V Čelákovících, dne 17. 3. 2014

ATLAS AUDIT s.r.o.

K Bílému vrchu 1717, 250 88, Čelákovice

číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš

auditor

číslo auditorského oprávnění 1122

Auditor

License No. 1122

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the financial statements provide a true and fair view of assets and liabilities of the company DEK a.s. as at 31st December 2013, its expenses and revenues, economic results and cash flows for the year ended 31st December 2013 in accordance with the Czech Accounting Standards.

In Čelákovice, on 17th March 2014

ATLAS AUDIT s.r.o.

1717 K Bílému vrchu, 250 88, Čelákovice

License No. 300

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DEK a.s.

ZA ROK 2013

FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s.

FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2013

ROZVAHA

BALANCE SHEET

AKTIVA	ASSETS	2013 Brutto tis. Kč 2013 Gross amount CZK'000	2013 Korekce tis. Kč 2013 Provision CZK'000	2013 Netto tis. Kč 2013 Net amount CZK'000	2012 Netto tis. Kč 2012 Net amount CZK'000
Dlouhodobý majetek	Non-current assets	5 866 161	-100 025	5 766 136	5 759 944
Dlouhodobý nehmotný majetek	Non-current intangible assets	2 986	-2 919	67	134
Software	Software	2 986	-2 919	67	134
Dlouhodobý hmotný majetek	Non-current tangible assets	98 813	-97 106	1 707	5 447
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	Equipment	98 505	-97 096	1 409	5 447
Stavby	Constructions	229	-10	219	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	Advance payments for tangible fixed assets	79	0	79	0
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term financial assets	5 764 362	0	5 764 362	5 754 363
Podíly v ovládaných a řízených osobách	Investments in controlled entities / subsidiaries	5 754 363	0	5 754 363	5 754 363
Oběžná aktiva	Current assets	155 369	-886	154 483	113 692
Zásoby	Inventories	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	Long-term receivables	1 198	0	1 198	1 396
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	1 198	0	1 198	1 396
Krátkodobé pohledávky	Short-term receivables	153 649	-886	152 763	111 771
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	920	-886	34	128
Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	Receivables from controlled and controlling entities	124 311	0	124 311	108 887
Stát daňové pohledávky	Taxes and state subsidies receivable	0	0	0	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	Short-term advances paid	2 553	0	2 553	1 825
Dohadné účty aktivní	Anticipated assets	1 729	0	1 729	875
Jiné pohledávky	Other receivables	24 136	0	24 136	56
Krátkodobý finanční majetek	Financial assets	522	0	522	525
Peníze	Cash in hand	482	0	482	244
Účty v bankách	Cash at bank	40	0	40	281
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	6 518	0	6 518	7 915
Náklady příštích období	Prepaid expenses	6 518	0	6 518	7 915
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS	6 028 048	-100 911	5 927 137	5 881 551

PASIVA	LIABILITIES AND EQUITY	2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Vlastní kapitál	Equity	5 849 171	5 810 954
Základní kapitál	Share capital	5 502 000	5 502 000
Kapitálové fondy	Capital contributions	-46 870	-46 870
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	Reserve funds and other reserves	24 282	19 175
Zákonný rezervní fond/ Nedělitelný fond	Statutory reserve fund, non-distributable reserves	24 282	19 175
Výsledek hospodaření minulých let	Retained earnings	331 542	234 520
Výsledek hospodaření běžného účetního období	Profit or loss for the current period	38 217	102 129
Cizí zdroje	Liabilities	77 966	70 597
Rezervy	Provisions	4 532	0
Rezerva na daň z příjmů	Income tax provision	0	0
Ostatní rezervy	Other provisions	4 532	0
Dlouhodobé závazky	Long-term liabilities	0	0
Krátkodobé závazky	Short-term liabilities	52 562	35 525
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	7 862	7 718
Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	Liabilities from partners, cooperative members and association members	1 099	2 099
Závazky k zaměstnancům	Payroll	3 077	4 939
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	Liabilities to social security and health insurance	1 778	1 571
Stát - daňové závazky a dotace	Taxes and state subsidies payable	36 710	17 405
Krátkodobé přijaté zálohy	Short-term advances received	101	125
Dohadné účty pasivní	Anticipated liabilities	1 935	1 668
Jiné závazky	Other liabilities	0	0
Bankovní úvěry a výpomoci	Bank loans and borrowings	20 872	35 072
Bankovní úvěry dlouhodobé	Long-term bank loans	6 672	20 872
Bankovní úvěry krátkodobé	Short-term bank loans and overdrafts	14 200	14 200
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	0	0
PASIVA CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL	5 927 137	5 881 551

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

INCOME STATEMENT

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Tržby za prodej zboží	Revenues from goods sold	0	0
Náklady vynaložené na prodej zboží	Cost of goods sold	0	0
Obchodní marže	Gross profit	0	0
Výkony	Sales of production	226 069	220 851
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	Sales of own products and services	226 069	220 851
Výkonová spotřeba	Cost of sales	-144 658	129 355
Spotřeba materiálu a energie	Raw materials and consumables	-24 063	-22 315
Služby	Services	-120 595	-107 040
Přidaná hodnota	Value added	81 411	91 496
Osobní náklady	Staff costs	-68 994	-66 345
Mzdové náklady	Wages and salaries	-48 684	-47 749
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Social security and health insurance costs	-16 239	-14 779
Sociální náklady	Other social costs	-4 071	-3 817
Daně a poplatky	Taxes and charges	-3 598	-3 275
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	Depreciation of non-current assets	-4 990	-13 393
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	Sale of non-current assets and raw materials	4 214	5 502
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	Sale of non-current assets	4 214	5 502
Tržby z prodeje materiálu	Sale of raw materials	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	Net book amount of non-current assets and raw materials sold	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	Net book amount of non-current assets sold	0	0
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	Increase / decrease in operating provisions	-4 550	248
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	16 405	11 771
Ostatní provozní náklady	Other operating charges	-9 804	-9 849
Provozní výsledek hospodaření	Operating result	10 094	16 155

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Income from sales of securities and shares	0	0
Prodané cenné papíry a podíly	Securities and shares sold	0	0
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	Income from non-current financial assets	30 000	90 000
Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách	Income from investments in controlled entities, subsidiaries and associates	30 000	90 000
Výnosové úroky	Interest income	1 107	1 032
Nákladové úroky	Interest expense	-350	-807
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	2	14
Ostatní finanční náklady	Other financial expense	-55	-61
Finanční výsledek hospodaření	Financial result	30 704	90 178
Daň z příjmů za běžnou činnost	Tax on profit or loss on ordinary activities	-2 572	-4 204
- splatná	- current	-2 374	-2 688
- odložená	- deferred	-198	-1 516
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	Profit or loss on ordinary activities after taxation	28 132	102 129
Mimořádný výsledek hospodaření	Profit or loss on extraordinary items	-9	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit or loss for the financial period	28 123	102 129
Výsledek hospodaření před zdaněním	Profit or loss before tax	30 695	106 333

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

CASH FLOW STATEMENT

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Peněžní toky z provozní činnosti	Cash flows from operating activities		
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Net profit (+) / loss(-) on ordinary activities before tax	40 789	106 333
Úpravy o nepeněžní operace	Adjustments for non-cash movements	3 775	9 424
Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	Depreciation of non-current assets	4 990	13 393
Změna stavu opravných položek, rezerv	Change in provisions	4 551	-4 392
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	Profit (-) / loss (+) from disposal of fixed assets	-4 214	-5 502
Výnosy z dividend a podílů na zisku	Dividend income	-30 000	90 000
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense / income	-1 107	-225
Ostatní nepeněžní operace	Other non-cash movements	0	-83 850
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	41 992	115 757
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	Change in non-cash items of working capital	-22 360	-50 092
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	Change in balance of receivables from operating activities, temporary assets accounts	-7 981	-64 854
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	Change in balance of short-term payables from operating activities, temporary liability accounts	17 037	14 762
Změna stavu zásob	Change in balance of inventories	0	0
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	Change in balance of current liquid assets not included in cash or cash equivalents	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax and extraordinary items	19 632	65 665
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	Interest paid excluding capitalized interest	-350	-807
Přijaté úroky	Interest received	0	0
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	Income tax paid from ordinary activities and tax arrears for previous periods	-2 541	-6 193
Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	Income and expense on extraordinary items, including income tax	-9	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku	Dividends received	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash from operating activities	20 389	58 665

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Peněžní toky z investiční činnosti	Cash flows from investing activities		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	Acquisition of non-current assets	-11 182	-635
Příjmy z prodeje stálých aktiv	Proceeds from sale of non-current assets	4 214	5 502
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	Net cash used in investing activities	-6 192	4 867
Peněžní toky z finanční činnosti	Cash flows from financing activities		
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	-14 200	-14 201
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	Effect of changes in equity on cash and cash equivalents	0	-49 150
Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.	Increase in cash due to increase in share capital, share premium etc.	0	0
Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	Payment of equity shares in to shareholders	0	0
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	Additional cash contributions from shareholders	0	0
Úhrada ztráty společníky	Loss refunding by shareholders	0	0
Přímé platby na vrub fondů	Direct payments from funds	0	0
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	Dividends paid and profit shares, including taxes paid	0	-49 150
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	Net cash flow related to financing activities	-14 200	-63 351
Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	-3	181
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	525	344
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	522	525

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

		Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Kapitálové fondy tis. Kč Capital reserves CZK'000	Zákoný rezervní fond tis. Kč Statutory reserve fund CZK'000	Nerozdělený zisk / Neuhrazená záloha tis. Kč Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2011	Balance as at 31st December 2011	5 502 000	-46 870	11 954	291 741	5 758 825
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	7 221	-7 221	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	-50 000	-50 000
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	102 129	102 129
Zůstatek k 31. prosinci 2012	Balance as at 31st December 2012	5 502 000	-46 870	19 175	336 649	5 810 954
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	5 107	-5 107	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	38 217	38 217
Zůstatek k 31. prosinci 2013	Balance as at 31st December 2013	5 502 000	-46 870	24 282	369 759	5 849 171

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY DEK a.s.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENT OF DEK a.s.

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

Složení představenstva k 31. prosinci 2013 bylo následující:

1. GENERAL INFORMATION

DEK a.s („the Company“) was incorporated in the Commercial Register on 18 December 2006 under Company ID 276 36 801 and its registered office is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code: 108 00. The Company's principal business is the activity of accounting advisors, accounting consultancy, tax records consultancy, production, trade and services not stated in appendixes from 1 to 3 of The Trades Licensing Act. These activities are mainly provided to the companies within the DEK Group.

The members of the Board of Directors as at 31st December 2013 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Vít Kutnar	předseda představenstva chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Ing. Petra Kutnarová	člen představenstva member	jmenována 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.	člen představenstva member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2013 bylo následující:

The members of the Supervisory Board as at 31st December 2013 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Jindřich Horák	předseda dozorčí rady chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Ondřej Hrdlička	člen dozorčí rady member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Věra Vosáhllová	člen dozorčí rady member	jmenována 28. května 2009 appointed on 28 th May 2009

Organizační struktura společnosti je uvedena na konci této kapitoly.

The organisational structure of the Company is attached in the end of this chapter.

2. ÚČETNÍ POSTUPY

2. ACCOUNTING POLICIES

2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

2.1 Basis of preparation of financial statement

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

The financial statements have been prepared in accordance with accounting regulation in the Czech Republic and Czech Accounting Standards. The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

2.2 Dlouhodobý nehmotný majetek

2.2 Intangible non-current assets

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Purchased intangible non-current assets are recorded at purchasing cost which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software – je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně získatelnou částku.

2.3 Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

Intangible non-current assets – software – are amortised by applying the straight-line method on a monthly basis over their estimated useful lives of 36 months.

Intangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 60 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

2.3 Tangible non-current assets

Acquired tangible non-current assets are recorded at purchasing cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Tangible non-current assets are depreciated by applying the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

- Motorová vozidla a vysokozdvížné vozíky: 4 roky
- Počítače a jejich příslušenství, inventář, elektrické zařízení: 3 roky
- Přívěsy: 3 roky

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně získatelnou částku.

2.4 Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

- Motore vehicles and forklifts: 4 years
- Computers, equipment, furniture and appliances: 3 years
- Trailers: 3 years

Repairs and maintenance expenditures relating to tangible non-current assets are expensed as incurred. Property enhancements are capitalised. Tangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 40 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

2.4 Investments in subsidiaries and associated undertakings

A subsidiary is an enterprise that is controlled by the Company, which means that the Company has the power to govern the financial and operating policies thereof in order to obtain benefits from its activities.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku zohledňující případné snížení hodnoty.

2.5 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.6 Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

2.7 Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven měsíčně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kursového lístku České národní banky.

Equity investments in subsidiaries and associates are recorded at cost less a provision for diminution in value.

2.5 Receivables

Receivables are stated at the nominal value less a provision for doubtful amounts.

A provision for bad debts is created on the basis of an aging analysis and individual evaluation of the collectibility of the receivables as at the year-end.

2.6 Cash and cash equivalents

The Company has prepared a cash flow statement following the indirect method. Cash equivalents represent short-term liquid investments which are readily convertible for a known amount of cash.

2.7 foreign currency translation

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the monthly fixed rate of exchange. This rate is set up as a rate valid on the first day of the quarter as published by Czech National Bank.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

2.8 Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy z pojistného plnění, kde je známa částka k datu účetní závěrky a které budou vyplaceny až v následujícím účetním období, jsou zaúčtovány na dohadné účty aktivní.

2.9 Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

All monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been translated using the year-end exchange rate as published by the Czech National Bank. All foreign exchange gains and losses from translation of receivables are recognised in the profit and loss statement.

2.8 Revenue recognition

Sales are recognised upon the realization of services and are stated net of discounts and Value Added Tax. Revenues from insurance benefits (in case of an amount known at the balance sheet date) which will be received in the next period are recorded on accrued assets.

2.9 Leases

The costs of assets held under both finance and operating leases are recorded as expenses evenly over the lifespan of the lease. Amounts payable in future periods but not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

2.10 Penzijní připojištění

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

2.11 Úrokové náklady

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.12 Rezervy

Společnost k 31. prosinci 2013 tvořila rezervu na daň z příjmu.

Počínaje rokem 2012 je výše rezervy na daň z příjmů právnických osob započítávána s uhrazenými zálohami na daň z příjmů právnických osob.

2.13 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.10 Pension plans

The Company currently operates a pension plan for its employees. Regular contributions are made to the state authority to fund the national pension plan.

2.11 Interest costs

Interest costs on borrowings are expensed.

2.12 Reserves

The Company had a reserve for income tax as at 31st December 2013.

Since 2012 the reserve for corporate taxation has been counted with paid advances on corporate taxation.

2.13 Deferred taxation

Deferred tax is recognized on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base. Deferred tax assets are recognized if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the assets can be utilised.

2.14 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci/akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito společníci mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 15.

2.15 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

2.14 Related parties

The Company's related parties are considered to be the following:

- associates/shareholders, of which the Company is a subsidiary or an associate, directly or indirectly, and entities, where these associates have a controlling or significant influence;
- members of the Company's statutory and supervisory bodies and management and parties close to such members, including entities in which they have a controlling or significant influence;
- companies with the same member of management.

Material transactions and outstanding balances with related parties are disclosed in Note 15.

2.15 Subsequent events

The effects of events that occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognized in the financial statements in case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

In case of significant events that occurred subsequently to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements and that are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are disclosed, but are themselves not recognized in the financial statements.

3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

3. INTANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

2013	2013	1. ledna 2013 tis. Kč 1 st January 2013 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 986	0	0	2 986
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	2 852	67	0	2 919
Zůstatková hodnota	Carrying amount	134			67

2012	2012	1. ledna 2012 tis. Kč 1 st January 2012 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 986	0	0	2 986
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	2 727	125	0	2 852
Zůstatková hodnota	Carrying amount	259			134

4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

4. TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

2013 Pořizovací cena	2013 Costs	1. ledna 2013 tis. Kč 1 st January 2013 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	95 635	0	6 753	88 882
Nemovitosti	Real estate	0	229	0	229
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	8 939	876	192	9 623
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	79	0	79
Celkem	Total	104 574			98 813

2013 Oprávký	2013 Accumulated depreciation	1. ledna 2013 tis. Kč 1 st January 2013 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	91 465	4 083	6 753	88 796
Nemovitosti	Real estate	0	10	0	10
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	7 662	830	192	8 300
Celkem	Total	99 127			97 106

Zůstatková hodnota	Carrying amount	5 447			1 707
---------------------------	------------------------	--------------	--	--	--------------

2012 Pořizovací cena	2012 Costs	1. ledna 2012 tis. Kč 1 st January 2012 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	100 617	0	4 982	95 635
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	8 390	634	85	8 939
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	0	0	0
Celkem	Total	109 007			104 574

2012 Oprávky	2012 Accumulated depreciation	1. ledna 2012 tis. Kč 1 st January 2012 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	83 871	12 576	4 982	91 465
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	7 056	691	85	7 662
Celkem	Total	90 927			99 127

Zůstatková hodnota	Carrying amount	18 080			5 447
---------------------------	------------------------	---------------	--	--	--------------

5. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií nebo podílů v případě společností s ručením omezeným.

5. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY UNDERTAKINGS

Investments in subsidiary undertakings comprise ordinary shares.

Majetkové účasti K 31. prosinci 2013	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
Investments As at 31 st December 2013	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
DEKTRADE a.s.	100	1 000	5 500 000	100%
DEKTRADE SR s.r.o.	-	16 690 ¹	97 794 ²	100%
DEKWOOD s.r.o.	-	200	10 200	100%
DEKMETAL s.r.o.	-	200	200	100%
DEKSTONE s.r.o.	-	200	200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.	-	200	200	100%
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	-	200	200	100%
G SERVIS CZ, s.r.o.	-	200	114 841	100%
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	10	100	30 728	50%
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	400	100	-	0%
Opravná položka Provision for diminution in value			0	
Zůstatková hodnota Carrying amount			5 754 363	

¹ 664 tis. EUR, přepočteno kurzem k 31. 12. 2013

² 3 566 tis. EUR

¹ EUR 664 thousand translated using the foreign exchange rate as at 31st December 2013

² EUR 3 566 thousand

Majetkové účasti K 31. prosinci 2013	Výsledek hospodaření v roce 2013	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2013	Výsledek hospodaření v roce 2012	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2012
Investments As at 31 st December 2013	Net profit / loss 2013	Equity as at 31 st December 2013	Net profit / loss 2012	Equity as at 31 st December 2012
DEKTRADE a.s. *	231 935	1 123 799	103 570	922 271
DEKTRADE SR s.r.o. **	10 444	116 120	8 869	96 871
DEKWOOD s.r.o. *	1 870	10 969	- 1 090	9 099
DEKMETAL s.r.o. *	3 880	26 395	10 188	22 913
DEKSTONE s.r.o. *	2	555	-16	553
DEKPROJEKT s.r.o. *	1 523	6 701	95	5 148
Moje-stavebniny.cz s.r.o. *	5	332	4	328
G SERVIS CZ, s.r.o. *	297	6 113	54	5 816
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. *	45 797	249 037	27 952	169 282
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. *	27 702	198 193	26 813	170 491

* tyto společnosti mají sídlo na adrese
Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00

* the registered office of these companies is at
10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code 108 00

** u společnosti DEKTRADE SR s.r.o. byly údaje
přepočteny kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2013
(pro rok 2012 kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2012)

** data of DEKTRADE SR s.r.o. was translated
from EUR using the foreign exchange rate of
EUR to CZK as at 31st December 2013 (in 2012
the foreign exchange rate of EUR to CZK as at
31st December 2012)

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem,
kromě společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený
investiční fond, a.s., není rozdíl mezi procentem
podílu na vlastnictví a procentem podílu
na hlasovacích právech. Společnost WEBSTER
INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. je dceřinou

There are no differences between the percentage
of ownership and the percentage of voting rights
in any subsidiary undertaking, with exception of
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

společností Společnosti DEK a.s. na základě ovládací smlouvy.

Společnost měla v roce 2013 z těchto majetkových účastí přijaté dividendy ve výši 30 000 tis. Kč (2012: 90 000 tis. Kč), a to dividendy ze společnosti DEKTRADE a.s. ve výši 30 000 tis. Kč (2012: 90 000 tis. Kč).

6. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S PODSTATNÝM VLIVEM

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. is a subsidiary on the basis of the Controlling agreement.

Dividends received from these subsidiaries in 2013 amounted to CZK 30 million (2012: 90 million), namely from DEKTRADE a.s. CZK 30 million (2012: CZK 90 million).

6. INVESTMENTS IN ENTITIES WITH SIGNIFICANT INFLUENCE

Majetkové účasti K 31. prosinci 2013	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
Investments As at 31 st December 2013	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
TESAŘSTVÍ BISKUP, s. r. o.	-	79	9 920	24,69%

7. POHLEDÁVKY

7. RECEIVABLES

		31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables		
– do splatnosti	– current	21	43
– po splatnosti	– overdue	899	953
Jiné pohledávky	Other receivables		
– do splatnosti	– current	152 729	111 643
– po splatnosti	– overdue	0	0
Celkem	Total	153 649	112 639
Opravné položky na pochybné pohledávky	Provision for doubtful receivables	-886	- 868
Čistá hodnota krátkodobých pohledávek	Net short-term receivables	152 763	111 771
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	1 198	1 396
Pohledávky celkem	Total receivables	153 961	113 167

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny.

Outstanding receivables have not been secured.

Společnost tvořila k 31. prosinci 2013 opravnou položku k pohledávkám ve výši 886 tis. Kč (k 31. prosinci 2012 ve výši 868 tis. Kč).

The Company had a receivable reserve in amount of CZK 886 thousand as at 31st December 2013 (CZK 868 thousand as at 31st December 2012).

Společnost nemá pohledávky neuvedené v rozvaze.

The Company has no off-balance sheet receivables.

8. VLASTNÍ KAPITÁL

8. EQUITY

Schválené a vydané akcie	Authorised and issued share capital	Počet Number	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	Ordinary shares of CZK 20,000, fully paid	275 100	5 502 000

Hlavní akcionáři (s hlasovacími právy více než 20 %)	The primary shareholders exceeding 20% of the share capital	31. prosince 2013 % 31 st December 2013 %	31. prosince 2012 % 31 st December 2012 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	73
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	Other shareholders (less than 20%)	27	27

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses only. The Company is required by law to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% of the issued share capital.

9. ZÁVAZKY

9. LIABILITIES

		31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů	Trade liabilities		
– do splatnosti	– current	3 616	2 843
– po splatnosti	– overdue	4 246	4 875
Závazky z obchodních vztahů celkem	Total trade liabilities	7 862	7 718
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties		
– do splatnosti	– current	0	0
– po splatnosti	– overdue	0	0
Závazky ke společníkům při rozdělování zisku	Liabilities to shareholders for distribution of profit	1 099	2 099
Jiné závazky	Other liabilities		
– do splatnosti	– current	43 601	25 708
– po splatnosti	– overdue	0	0
Závazky celkem	Liabilities total	52 562	35 525

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti. Závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině činily k 31. prosinci 2013 955 tis. Kč (k 31. prosinci 2012: 483 tis. Kč).

Jiné závazky nebyly k 31. prosinci 2013 po splatnosti. Společnost nemá závazky neuvedené v rozvaze.

Trade and other payables have not been secured over any assets of the Company. Trade liabilities within the DEK Group amounted CZK 955 thousand as at 31st December 2013 (CZK 483 thousand as at 31st December 2012).

No other liabilities were overdue as at 31st December 2013. The Company has no off-balance sheet liabilities.

10. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

10. BANK LOANS AND OTHER BORROWINGS

		31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Bankovní kontokorenty	Bank overdrafts	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	Other bank loans due within 1 year (incl. current portion of long-term loans)	14 200	14 200
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	Long-term loans due between 1 – 5 years	6 672	20 872
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	Long-term loans due after 5 years	0	0
Celkem	Total	20 872	35 072

Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od Komerční banky se splatností do roku 2015. Tento úvěr je zajištěn ručením od společností DEKTRADE a.s. a WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. a avalovou bianco směnkou.

The Company obtained an investment loan from Komerční Banka, repayable until 2015. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. and by a coaccepted blank bill.

11. REZERVY

11. RESERVES

Rezerva na daň z příjmu	Reserve for income tax	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	Opening balance as at 1st January	2 728	4 392
Tvorba rezerv	Creation of reserves	2 445	2 728
Zrušení rezerv	Reversals of reserves	0	0
Použití rezerv	Use of reserves	-2 728	-4 392
Konečný zůstatek k 31. prosinci	Closing balance as at 31st December	2 445	2 728

Rezerva na daň z příjmů v rozvaze není vykázána, neboť byla započtena se zálohami na daň z příjmů, a to ve výši 2 445 tis. Kč. Zůstatek z uhrazených záloh ve výši 1 060 tis. Kč je na řádku „Stát – daňové závazky a dotace“.

Reserve for income tax is not stated in the balance sheet, because it was offset with income tax advances in the amount of CZK 2,445 thousand. Balance of advances paid in the amount of CZK 1,060 thousand is reported on line „Taxes and state subsidies payable“.

Ostatní rezervy	Other reserves	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	Opening balance as at 1st January	0	0
Tvorba rezerv	Creation of reserves	4 532	0
Zrušení rezerv	Reversals of reserves	0	0
Použití rezerv	Use of reserves	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	Closing balance as at 31st December	4 532	0

12. DAŇ Z PŘÍJMŮ

12. TAXATION

Daňový náklad	Tax expense	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Splatná daň	Current tax expense	2 374	2 688
Odložená daň	Deferred tax expense	198	1 516
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (2012: 19 %)	Corporate taxation 19 % (2012: 19 %)	2 572	4 204

Splatná daň	Current tax	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Zisk před zdaněním	Profit before tax	40 835	106 361
Daňově neuznatelné náklady	Non-tax deductible costs	13 826	8 261
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	-6 263	-6 490
Přijaté dividendy	Dividend received	-30 000	-90 000
Neuhrazené výnosové prémie	Unpaid yield penalties	0	0
Nedaňové výnosy	Non-tax income	-5 091	-3 312
Dary	Donations	-200	-200
Daňový základ	Net taxable profit	13 107	14 620
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 % (2012: 19 %)	Corporate taxation 19 % (2012: 19 %)	2 490	2 778
Slevy na dani	Tax bonifications	-45	-50
Dodatečná daňová přiznání	Additional tax returns	0	0
Celková daňová povinnost	Tax expense	2 445	2 728

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 19% (daňová sazba pro následující období očekávané realizace odložené daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

The deferred tax asset (+) / liability (-) is calculated at 19% (the average rate enacted for the period of expected realisation of deferred tax) and can be analysed as follows:

Odložený daňový závazek/ pohledávka z titulu:	Deferred tax liability/asset	31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou majetku	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	1 771	7 339
Rozdíl účetních a daňových OP k pohledávkám	Difference between accounting and tax receivable reserve	2	7
Rozdíl plynoucích z tvorby nedaňových rezerv	Difference resulting from creation of non-tax reserves	4 532	0
Čistý odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+)	Net deferred tax liability (-) / asset (+)	1 198	1 396

13. ČLENĚNÍ VÝNOSŮ PODLE ODVĚTVÍ

13. REVENUE ANALYSIS

		31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Poskytování služeb	Services provided		
– tuzemsko	– domestic	215 122	208 717
– zahraničí	– foreign	10 947	12 134
Prodej zboží	Sales of goods		
– tuzemsko	– domestic	0	0
– zahraničí	– foreign	0	0
Jiné provozní výnosy	Other operating income		
– tuzemsko	– domestic	20 489	17 273
– zahraničí	– foreign	130	0
Úroky	Interest income		
– tuzemsko	– domestic	1 107	1 032
Ostatní finanční výnosy	Other financial income		
– tuzemsko	– domestic	2	14
Celkem	Total	247 797	239 170

14. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ

14. EMPLOYEE ANALYSIS

Počet zaměstnanců	Number of employees	31. prosince 2013 31 st December 2013	31. prosince 2012 31 st December 2012
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Board of Directors	1	1
Průměrný počet ostatních členů vedení	Average number of other members of management	5	5
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	Average number of other staff	108	96
Zaměstnanců celkem	Total	114	102
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Supervisory Board	1	1

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

The Company's management includes the Members of the Board of Directors and other directors directly reporting to the General Director of the Company.

		Vedení tis. Kč Management CZK'000	Ostatní tis. Kč Other staff CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
2013	2013			
Mzdové náklady	Wages and salaries	3 412	45 272	48 684
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 160	15 079	16 239
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	4 071	4 071
Celkem	Total	4 572	64 422	68 994
2012	2012			
Mzdové náklady	Wages and salaries	4 463	43 286	47 749
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 517	13 262	14 779
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	3 817	3 817
Celkem	Total	5 980	60 365	66 345

* nerozlišuje se

* not distinguished

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v poznámce 15 Transakce se spřízněnými stranami.

Other transactions with the Company's employees are described in Note 15 Related party transactions.

15. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

15. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company was involved in the following related parties transactions:

		2013 tis. Kč 2013 CZK'000	2012 tis. Kč 2012 CZK'000
Poskytované služby	Services provided	225 463	220 013
Prodej zboží	Sales of goods	0	0
Prodej majetku	Sales of non-current assets	0	0
Prodej tržních podílů	Sale of market shares	0	0
Prodej finanční investice	Sale of financial investment	0	0
Přijaté úroky	Interest received	1 107	1 032
Přijaté dividendy	Dividends received	30 000	90 000
Ostatní poskytnuté služby	Other services provided	10 237	0
Celkem	Total	266 807	311 045
Přijaté služby	Services consumed	50 162	47 147
Nakoupené zboží	Purchases of goods	34	74
Nakoupený dlouhodobý majetek	Purchases of non-current assets	0	0
Úroky placené	Interest paid	0	0
Celkem	Total	50 196	47 221

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

The following related parties balances were recognized:

		31. prosince 2013 tis. Kč 31 st December 2013 CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Pohledávky z obchodního styku	Trade receivables	0	0
Ostatní pohledávky	Other receivables	0	0
Půjčky poskytnuté	Borrowings provided	124 311	108 887
Pohledávky celkem	Total receivables	124 311	108 887
Závazky z obchodního styku	Trade liabilities	955	483
Ostatní závazky	Other liabilities	0	0
Půjčky přijaté	Borrowings payable	0	0
Závazky celkem	Total liabilities	955	483

Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

The borrowings receivable bear interests at market interest rates. Trade receivables and payables from these transactions arose under the same terms and conditions as with unrelated parties. Receivables from related parties have not been provided for.

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2013 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

No loans were provided to the members of the Board of Directors, to the members of the Supervisory Board or to the main shareholder. Apart from the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration, monetary nor in kind, provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2013.

16. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Společnost vydala bance Komerční banka a.s. záruku za úvěry poskytnuté společnosti DEKTRADE a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 32 557 tis. Kč (2012: 62 799 tis. Kč), a za úvěr poskytnutý společnosti DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 35 033 tis. Kč.

17. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI A ZMĚNY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2013.

V obchodním rejstříku došlo v průběhu roku 2013 ke změně trvalého bydliště členky představenstva Ing. Petry Kutnarové.

16. CONTINGENT LIABILITIES

The Company issued a credit warranty for Komerční banka for loans provided to DEKTRADE a.s. that the Company guarantees covering the bank's receivables up to amount of CZK 32,557 thousand (2012: CZK 62,799 thousand) and for loan provided to DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. up to amount of CZK 35,033 thousand.

17. SUBSEQUENT EVENTS

No events have occurred subsequent to the year-end that would have a material impact on the financial statements as at 31st December 2013.

Permanent residence of Ing. Petra Kutnarová, memeber of the Board of Directors, was changed during the year 2013.

Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem
schválena k předložení valné hromadě a z pověření
představenstva podepsána.

14. března 2014

Účetní závěrku schválil:

Financial statement approved:



Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva

Chairman of the Board of Directors

Statutory approvals

These financial statements have been approved for
submission to the general meeting of shareholders
by the Company's Board of Directors and have
been signed on their behalf.

On 14th March 2014

Účetní závěrku zpracoval:

Financial statement prepared:



Ing. Jan Bolek

finanční ředitel

Director of Finance

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI DEK a.s.

K 31. 12. 2013

ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE COMPANY DEK a.s.

AS AT 31ST DECEMBER 2013

DEK a.s.

GENERÁLNÍ ŘEDITEL
GENERAL DIRECTOR

UŽŠÍ VEDENÍ
TOP MANAGEMENT

FINANČNÍ ŘEDITEL
FINANCE DIRECTOR

PROVOZNÍ ŘEDITEL
OPERATIONS DIRECTOR

TECHNICKÝ ŘEDITEL
TECHNICAL DIRECTOR

MARKETINGOVÝ ŘEDITEL
MARKETING DIRECTOR

IT ŘEDITEL
IT DIRECTOR

SPRÁVNÍ ŘEDITEL
ADMINISTRATION DIRECTOR

ODDĚLENÍ
DEPARTMENT

FINANČNÍ ODDĚLENÍ
FINANCIAL DEPARTMENT

PROVOZNÍ ODDĚLENÍ
OPERATIONS DEPARTMENT

ATELIER DEK
ATELIER DEK

MARKETINGOVÉ ODDĚLENÍ
MARKETING DEPARTMENT

IT ODDĚLENÍ
IT DEPARTMENT

ODDĚLENÍ VNITŘNÍ SPRÁVY
INTERNAL ADMINISTARION DEPARTMENT

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

O OVĚŘENÍ ZPRÁVY O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI ZA ROK 2013

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

ON REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2013

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti DEK a.s. za rok končící 31. 12. 2013. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s AS č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit.

We verified factual accuracy of the data stated in the Report on Relations between Related Parties of the company DEK a.s. for the year ended 31st December 2013. The statutory body of DEK a.s. is responsible for the preparation of this report on relations. Our task is to take a stand on the report on relations based on verification.

We carried out the verification in accordance with the auditor standard No. 56 of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard requires us to plan and carry out the verification in such a way that we are reasonably sure that the report on relations does not contain significant (material) inaccuracies. The verification is limited primarily to the Company employees questioning and to analytical procedures and to verify factual accuracy using selective method. For this reason this verification provides less information value than audit.

Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme
výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné
skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že
zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
společnosti DEK a.s. za rok končící 31. 12. 2013
obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V Čelákovících, dne 17. 3. 2014

ATLAS AUDIT s.r.o.
číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
auditor
číslo auditorského oprávnění 1122
Auditor
License No. 1122

We did not carry out an audit, therefore we do not
express an auditor's statement.

Based on our verification we did not find out
any evidence, which would led us to believe the
Report on Relations between Related Parties
of the company DEK a.s. for the year ended
31st December 2013 does not contain significant
(material) inaccuracies.

In Čelákovice, on 17th March 2014

ATLAS AUDIT s.r.o.
License No. 300

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

ZA ROK 2013

REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES

FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2013

1. OVLÁDANÁ OSOBA

Společnost: DEK a.s.

se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská 10/257,

PSČ: 108 00

IČ: 276 36 801

zastoupená: Ing. Vít Kutnar, předseda
představenstva

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména činnostmi účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, výrobou, obchodem a službami neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny DEK.

2. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Ovládající osobou byl v roce 2013 Ing. Vít Kutnar, Vinohradská 403/17, Praha 2, 120 00, (podíl 73 %), předseda představenstva a generální ředitel.

1. CONTROLLED ENTITY

Company: DEK a.s.

Registered office: Prague 10, 10/257 Tiskařská,

Postal Code: 108 00

ID No.: 276 36 801

Represented: Ing. Vít Kutnar, Chairman of the Board
of Directors

Registered in the Commercial Register maintained
by the Municipality Court in Prague, Section B, Insert
11400

Controlled entity is the company, which is engaged in activity of accounting advisors, accounting consultancy, tax records consultancy, production, trade and services not stated in appendixes from 1 to 3 of The Trades Licensing Act. These services are provided mainly for the companies within the DEK Group.

2. CONTROLLING ENTITY

Controlling entity was in 2013 Ing. Vít Kutnar, domiciled 403/17 Vinohradská, Prague 2, (with share of 73 %), Chairman of the Board of Directors and General Director.

3. OSTATNÍ PROPOJENÉ OSOBY

3. OTHER RELATED PARTIES

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKTRADE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	485 89 837	8. 3. 1993	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
DEKTRADE SR s.r.o.	Bratislava, Chemická 1, PSČ 831 04	438 21 103	10. 11. 2007	Koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod) a jinými provozovateli živnosti (velkoobchod), zprostředkovatelská činnost	Purchase of goods for sale to the final consumer (retail) and other operators trades (wholesale), mediation activities
DEKWOOD s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 09 111	9. 10. 2006	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
DEKPROJEKT s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 42 411	2. 1. 2007	Projektová činnost ve výstavbě	Engineering in building design
G SERVIS CZ, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	262 26 367	18. 10. 2000	Projektová činnost ve výstavbě	Engineering in building design
DEKMETAL s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 28	276 42 381	2. 1. 2007	Kovoobráběčství, výroba stavebních hmot a stavebních výrobků	Metal machining, production of building materials and construction products
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 95 020	18. 1. 2011	Kolektivní investování	Collective investment
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 20 798	9. 8. 2010	Kolektivní investování	Collective investment
DEKSTONE s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	Zpracování kamene	Stone working

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	285 47 551	24. 3. 2009	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of non-residential space

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou
dceřinými společnostmi společnosti DEK a.s.

All related parties mentioned above are subsidiaries
of the DEK Group.

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKMETAL GmbH	Dresden, Franz- Lehmann-Str. 27, PSČ 01139	HRB31955	6. 2. 2013	Maloobchod a velkoobchod se stavebními materiály	Retail and wholesale with contrsuction materials
Euro Mall Project s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	273 78 861	21. 9. 2005	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování jiných než základních služeb spojených s pronájmem	Operating lease of non-residential space without Providing other than basic services related to lease
TESAŘSTVÍ BISKUP s.r.o.	Jílové u Prahy, Studené 106, PSČ 254 01	261 49 281	24. 1. 2000	Truhlářství, podlahářství; Pokrývačství, tesařství; Projektová činnost ve výstavbě; Provádění staveb, jejich změn a odstraňování; Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Joinery, flooring; Roofing, Carpentry; Engineering in building design; Construction of buildings, their alteration and removal; Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act

Společnost DEKMETAL GmbH je dceřinou
společností DEKMETAL s.r.o.

The company DEKMETAL GmbH is a subsidiary of
DEKMETAL s.r.o.

Společnost Euro Mall Project s.r.o. je ze 100% vlastněna společností WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

The company Euro Mall Project s.r.o. is 100% owned by WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Ve společnosti TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o. má podstatný podíl společnost DEK a.s.

DEK a.s. has significant share in the company TESAŘSTVÍ BISKUP, s.r.o.

4. VZTAHY MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

4. RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o vzájemném prodeji výrobků a zboží	Prodej výrobků a zboží	General agreement on mutual sale of products and goods	Sale of products and goods
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o vzájemném poskytování služeb	Poskytování finančních a konzultačních služeb	General agreement on mutual services	Financial and consulting services
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o poskytování půjček	Vzájemné poskytování peněžních prostředků	General agreement on borrowings	Borrowings within the DEK Group

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

Sales of goods and services and other revenues to the related parties:

Společnost	Prodej výrobků a zboží tis. Kč	Poskytnuté služby tis. Kč	Prodej majetku tis. Kč	Ostatní služby tis. Kč	Finanční výnosy tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Sales of products and goods CZK'000	Services provided CZK'000	Sale of non-current assets CZK'000	Other services CZK'000	Financial income CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	192 455	0	9 970	1 107	203 532
DEKWOOD s.r.o.	0	857	0	5	0	862
DEKMETAL s.r.o.	0	9 365	0	79	0	9 444
DEKPROJEKT s.r.o.	0	8 231	0	40	0	8 271
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	3 888	0	8	0	3 896
DEKMETAL GmbH	0	2	0	0	0	2
DEKTRADE SR s.r.o.	0	10 665	0	135	0	10 800
Celkem	0	225 463	0	10 237	1 107	236 807

Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

Purchases (costs and expenses) from the related parties:

Společnost Company	Nákup výrobků, zboží a dl. majetku tis. Kč Purchase of products, goods and non-current assets CZK'000	Přijaté služby tis. Kč Services CZK'000	Finanční náklady tis. Kč Financial costs CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	9	49 099	0	49 108
DEKPROJEKT s.r.o.	17	1 016	0	1 033
G SERVIS CZ, s.r.o.	8	0	0	8
DEKTRADE SR s.r.o.	0	24	0	24
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	0	23	0	23
Celkem	34	50 162	0	50 196

5. ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2013 do 31. prosince 2013.

5. DETERMINATION PERIOD

This report was prepared for the recent accounting period, i.e. for the period from 1st January 2013 to 31st December 2013.

6. ZÁVĚR

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2013 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti DEK a.s. na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známé.

6. CONCLUSION

This Report On Relations between Related Parties for the year 2013 was prepared by the statutory body of the controlled entity, the company DEK a.s., on the basis of information of related parties known and available at the time of preparation of the report.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat Výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě připojena jako její nedílná součást.

V Praze, dne 14. března 2014



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

The Report On Relations between Related Parties will be submitted to the auditor's approval as required by the Czech legislation.

With respect to the fact that the controlled entity is obliged to prepare Annual Report for the year ended 31st December 2013, this Report On Relations between Related Parties is integral part of the Annual Report.

Prague, on 14th March 2014

OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

A UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PERSONS RESPONSIBLE FOR THE ANNUAL REPORT

AND POST-BALANCE SHEET EVENTS

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkráceny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve společnosti DEK a.s. ani ve skupině DEK k žádným podstatným událostem ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků hospodaření podnikatelské činnosti.

V Praze, dne 18. dubna 2014



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

BESIDES THE AFFIRMATION

The persons stated below, responsible for the preparation of this Annual Report, hereby declare that the information contained in this Annual Report is factual and that no substantive matters that could influence an accurate and correct evaluation of the Group DEK have been knowingly omitted or distorted.

No material events have occurred between the balance sheet date and the date of preparation of this Annual Report that have had an impact on an assessment of the Company's or Group's assets, liabilities and equity or the results of its operations.

Prague, on 18th April 2014



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Director of Finance

ZÁVĚR

Zpracování výroční zprávy ke dni 31. prosince 2013 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí. Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorcí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

KONTAKTY

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10
IČ: 276 36 801
DIČ: CZ 276 36 801
Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním
rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze oddíl
B, vložka 11400

Tel.: +420 234 054 286
Fax: +420 234 054 279
Email: info@dek.cz
www.dek.cz

CONCLUSION

The preparation of the Annual Report was ordered by the statutory body of DEK a.s. as at 31st December 2013. The Annual Report was prepared to the best of knowledge of the processor based on the underlying documentation available and with the maximum effort. The Annual Report was submitted for the revision of the Supervisory Body, which statement on this report will be reported at the annual general meeting.

CONTACTS

DEK a.s.
10/257 Tiskařská
108 00 Prague 10
ID No.: 276 36 801
Tax ID No. : CZ 276 36 801
The Company registered in the Commercial Register
at 18th December 2006 maintained by the Municipal
Court in Prague, Section B, Insert 11400

Tel.: +420 234 054 286
Fax: +420 234 054 279
Email: info@dek.cz
www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2013

© DEK a.s. 2014

Koncepce a grafický design:

Ing. arch. Viktor Černý, Martin Kulhánek

DTP:

Martin Kulhánek

Produkce:

Ing. Milan Hanuška

Fotografie:

Ing. arch. Viktor Černý

Annual Report 2013

© DEK a.s. 2014

Concept and Art Design:

Ing. arch. Viktor Černý, Martin Kulhánek

DTP:

Martin Kulhánek

Production:

Ing. Milan Hanuška

Photos:

Ing. arch. Viktor Černý