



DEK

VÝROČNÍ ZPRÁVA

ANNUAL REPORT

2012

NA TRHU OD ROKU 1993

IN THE MARKET SINCE 1993

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL

MATERIÁLŮ PRO STAVEBNICTVÍ V ČR

DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING

MATERIALS IN THE CZECH REPUBLIC



OBSAH

CONTENTS

Slovo předsedy představenstva
Board Chairman's Statement

6

Profil společnosti
Company Profile

10

Vybrané ekonomické ukazatele
Financial highlights

14

Významné události roku 2012 a 2013
Significant milestones of 2012 and 2013

16

Orgány společnosti a její management
Company boards and management

20

Organizační struktura
Organizational structure

28

Poslání společnosti a strategie
Company mission and strategy

32

Společenská odpovědnost
Social responsibility

38

Zpráva o činnosti v roce 2012
Report on operations in 2012

44

Výhled skupiny na rok 2013
The DEK Group outlook for 2013

52

Finanční část
Financial Part

55

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA BOARD CHAIRMAN'S STATEMENT

Vážení přátelé,

skupina DEK má za sebou obtížný, ale úspěšný rok. Již pátý rok v řadě pokračuje pokles stavební produkce a rychlost propadu v běžných cenách vzrostla v ČR na 7,1 % a v SR na 12,0 %. Odhadujeme, že propad trhu v našich hlavních specializacích (střechy, fasády, izolace) přesáhl v ČR 12 %.

Vzhledem k situaci na trhu jsme se svými výsledky spokojeni. V obchodě, který je naší hlavní činností, došlo v ČR k snížení obrátu o 5,6 %, v SR k nárůstu o 2,0 %.

Přes celkový pokles tržeb jsme v obou zemích zvýšili náš podíl na trhu, upevnili svou pozici a navíc připravili řadu inovací. Celkově jsme položili dobrý základ pro úspěch v příštím roce.

Dear friends,

The DEK Group has gone through a difficult and yet successful year. It has now been five years in a row with building production still decreasing and the pace of the drop in common prices has increased to 7.1% in the Czech Republic and 12.0% in Slovakia. We estimate that the market decline in our main specializations (roofs, facades, insulation) exceeded 12% in the Czech Republic.

With respect to the market situation, we can be content about our results. In trading, which is our main activity, turnover sank by 5.6% in the Czech Republic and increased by 2.0% in Slovakia.

Despite the overall revenue decrease, we increased our market share and strengthened our position in both countries and prepared a number

V roce 2013 oslavíme dvacetileté výročí vzniku DEKTRADE, největší firmy naší skupiny. Když se ohlédnu zpět, vidím obrovský kus společně vykonané práce, kus aktivně a úspěšně prožitého života, ze kterého musíme mít radost. Z malé suterénní kanceláře jsme se postupně vypracovali v jednu z největších a nejrespektovanějších firem v ČR. Daří se nám určovat trendy dalšího vývoje našeho oboru. Můžeme být hrdí na to, že jsme firmou, která inspiruje ostatní.

Pohled do minulosti je pro nás závazkem i do budoucna. Před dvaceti lety jistě nikdo netušil, jak bude vypadat DEKTRADE dnes – a stejně tak nevíme, jakou společnost budeme mít před sebou za dalších dvacet let. Věřím však, že i v budoucnosti nás bude práce bavit a stále se budeme mít za čím s hrdostí ohlížet.

of innovations. Generally, we have built a good foundation for our success in the next year.

In 2013, we will celebrate the 20th anniversary of the establishment of DEKTRADE, the largest company of the DEK Group. Looking back, I see a huge amount of work done, an active and successful part of life, which we all should be delighted about. From a small basement office, we have gradually expanded to be one of the largest and most respected companies in the Czech Republic. We are successful in setting trends for the future development of our industry. We can be proud of being a company that inspires others.

The look back is also a liability for the future for us. Twenty years ago, nobody had any idea how DEKTRADE would look like today – and, similarly, we do not know what company we will see in the

Děkuji všem pracovníkům našich firem za výbornou práci, za jejich energii a pracovní nasazení. Naším zákazníkům a dodavatelům děkuji za jejich přízeň. I v roce 2013 se budeme snažit, abychom tuto důvěru nezklamali. Těším se na to, co nás společně čeká, a přeji nám všem prožít dalšího úspěšného roku.



Vít Kutnar
předseda představenstva

twenty years to come. However, I believe that we will enjoy our work in the future and that we will still have something to look back at with proud feelings.

I would like to thank to all employees of our companies for their excellent work, energy and commitment. As for our customers and suppliers, I am grateful for their favour. In the year 2013, we will continue to strive not to lose this trust. I am looking forward to anything we will face together and I wish us all another successful year.



Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL PROJEKTŮ

RODINNÝCH DOMŮ V ČR

DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF FAMILY

HOUSES PROJECTS IN THE CZECH REPUBLIC

PROFIL SPOLEČNOSTI

THE DEK GROUP PROFILE

DEK je skupina společností zabývajících se dodávkami materiálů a služeb ve stavebnictví.

Skupina DEK ke konci roku 2012 provozovala 47 prodejních skladů stavebního materiálu na území České republiky a 14 na Slovensku, 2 výrobní závody, 4 společnosti zaměřené na poskytování služeb ve stavebnictví a zaměstnávala 1126 zaměstnanců.

Společnost DEKTRADE byla založena v Praze roku 1993. V prvních letech po založení se ve spolupráci s expertní a znaleckou kanceláří KUTNAR – izolace staveb soustředila na distribuci a poradenství v oblasti stavebních izolací. Sortiment a záběr činností se během let rozšiřoval a DEKTRADE a.s. se postupně stal jedním z nejvýznamnějších distributorů stavebních materiálů a respektovaným specialistou v oboru střech, fasád a izolací v České republice a na Slovensku.

DEK is a group of companies supplying materials and services to the building industry.

By the end of the year 2012 the DEK Group operated 47 branches – sale points of construction materials – in the territory of the Czech Republic and 14 branches in Slovakia, 2 production plants and 4 companies providing services in the civil engineering and it had 1,126 employees.

The company DEKTRADE was established in Prague in 1993. For the first few years, it provided sales and consultancy in the field of building insulation by cooperating with the expert agency KUTNAR – izolace staveb. Its assortment of goods and range of activities have increased over time and DEKTRADE has become one of the most important distributors of construction materials and a respected specialist in the area of roofs, facades and insulation in the Czech Republic and Slovakia.



V roce 2007 byly z původní společnosti DEKTRADE a.s. vyčleněny neobchodní aktivity do několika samostatných firem, které zastřešuje mateřská společnost DEK a.s.

Nejvýznamnější oblastí aktivit skupiny DEK je OBCHOD, který tvoří 95 % našich tržeb. Naše obchodní aktivity jsou reprezentovány především společností DEKTRADE a.s., největším dodavatelem stavebních materiálů v ČR. Společnost DEKTRADE SR s.r.o. patří mezi nejvýznamnější obchodní společnosti se stavebním materiálem na Slovensku.

Druhou nejvýznamnější oblastí našich aktivit jsou SLUŽBY, a to především specializované projekční a poradenské služby ve stavebnictví. V této oblasti zaměstnává celá skupina DEK více jak 100 zaměstnanců ve všech firmách. Ve společnostech DEKTRADE i DEKTRADE

In 2007, non-trading activities were removed from DEKTRADE a.s. and handed over to new companies that became subsidiaries of the parent company DEK a.s.

The main group of activities of the DEK Group is COMMERCE, which constitutes 95% of our revenues. Our trading activities are represented by the company DEKTRADE a.s., the largest supplier of building materials in the Czech Republic, as well as by the company DEKTRADE SR s.r.o., one of the most important building materials trading companies in Slovakia.

The second most important area of our activities is SERVICES, namely specialized projection and consulting services in civil engineering. These activities employ more than 100 employees in all companies within the DEK Group. In the companies DEKTRADE a.s. and DEKTRADE SR s.r.o.,

SR působí pod značkou ATELIER DEK technici poskytující technickou podporu zákazníkům při prodeji materiálů a projektantům při navrhování materiálů do projektů. Společnost DEKPROJEKT s.r.o. je největším dodavatelem projekčních, poradenských a expertních služeb v oblasti stavebních izolací a stavební fyziky v ČR. DEKPROJEKT s.r.o. je aktivní jak v ČR tak i prostřednictvím své organizační složky na Slovensku. Společnost G SERVIS CZ, s.r.o. je největším dodavatelem projektů pro rodinné domy v České republice a na trhu působí již od roku 1995. K projektům společnost dodává i další doplňkové služby jako např. technický dozor, BOZP, průkaz energetické náročnosti budov apod. Součástí skupiny jsou také společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., a DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., specializující se na pronájem nemovitostí.

Třetí oblastí aktivit skupiny DEK je VÝROBA. Největší výrobní firmou skupiny je DEKMETAL s.r.o., výrobce střešních krytin, fasád a dalších výrobků z plechu. V oblasti střešních krytin a skládaných fasád patří mezi největší dodavatele na trhu. Společnost má špičkové vybavení, díky němuž dosahuje vysoké produktivity práce. Společnost DEKWOOD s.r.o. se soustředí na zakázkovou výrobu krovů na automatickém obráběcím centru Hundegger a obchod se stavebním řezivem.

Cílem skupiny DEK je dlouhodobě spokojený zákazník, a to ať již s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo poskytnutou službou. Ve všech oborech své činnosti se DEK snaží jít cestou úzké specializace a vysoké odbornosti, protože věří, že pouze tyto aspekty mohou přinést úspěch a plnou spokojenost zákazníka v dlouhodobém horizontu.

technicians operating under the brand ATELIER DEK provide technical support to customers when selling materials and to designers when proposing materials for their projects. The company DEKPROJEKT s.r.o. is the largest provider of consultancy, projection and expert services in the area of building insulation and construction physics in the Czech Republic. DEKPROJEKT s.r.o. operates in the Czech Republic and through its branch also in Slovakia. The company G SERVIS CZ s.r.o. is the largest supplier of projects for family houses in the Czech Republic and has been operating in the Czech market since 1995. Projects are further supported by services such as technical surveillance, health and safety protection at work, energy performance certificates etc. The DEK Group also includes the company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. and DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., specialised in the leasing of buildings.

The third group of activities of the DEK Group is PRODUCTION. The largest production company in the DEK Group is DEKMETAL s.r.o., a producer of roof covers, facades and a variety of other metal products. The company is one of the major suppliers of roof covers and folding facades operating in the market. The company owns high-end facilities, which enable it to achieve a very high level of productivity. The company DEKWOOD s.r.o. focuses on trade in construction wood and on the job order production of trusses using the automatic machining centre Hundegger.

The main target of the DEK Group is a satisfied customer in the long-run, with respect to the proper functioning of construction materials, construction itself or provided service. DEK Group aims to incorporate specialisation and the highest level of expertise into the whole range of its activities, as we believe that only these aspects can bring long-term success and complete customer satisfaction.

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL PROJEKTŮ

OBALOVÝCH PLÁŠŤŮ A STAVEBNÍ FYZIKY V ČR

DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING SKIN PROJECTS

AND CIVIL ENGINEERING PHYSICS IN THE CZECH REPUBLIC

VYBRANÉ EKONOMICKÉ UKAZATELE

FINANCIAL HIGHLIGHTS

1,29

Hrubá marže (mld. Kč)
Profit margin (CZK billion)

248,5

Provozní zisk (mil. Kč)
Operating profit (CZK million)

7,03

Obrat skupiny (mld. Kč)
Group Revenue (CZK billion)

385,5

EBITDA (mil. Kč)
EBITDA (CZK million)

1126

Přepočtený počet zaměstnanců
The average number of employees (FTE)

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2012 A 2013

SIGNIFICANT MILESTONES OF 2012 AND 2013

Události roku 2012

Jednou z nejvýznamnějších událostí v roce 2012 byl, po tříleté přestávce, extenzivní růst pobočkové sítě společnosti DEKTRADE a.s. Již na přelomu let 2011/2012 jsme otevřeli dvě nové pobočky v Karviné a Třebíči. Během roku 2012 se nám podařilo převzít tři konkurenční areály (České Budějovice – Hrdějovice, Jindřichův Hradec a Zlín – Louky) a v neposlední řadě učinit významné kroky k tomu, aby byly v prvních měsících roku 2013 zprovozněny další čtyři areály (Blansko, Frýdek-Místek, Jičín a Lovosice). Dvě dosavadní specializované pobočky v Opavě byly sloučeny, čímž vznikly stavebniny s nejširší nabídkou stavebních materiálů v regionu.

Po úspěšném pilotním projektu na pobočkách ve Zlíně, v Hodoníně a v Sokolově jsme v závěru roku všechny provozovny nově vybavili a rozšířili

Milestones of 2012

One of the most important events of 2012 was, after a three years' break, an extensive development of the branches network of DEKTRADE a.s. At the turn of 2011/2012, we already opened two new branches in Karviná and Třebíč. During 2012, we managed to take over three competitors' facilities (České Budějovice – Hrdějovice, Jindřichův Hradec and Zlín – Louky) and, last but not least, take important measures for launching four other branches in the first months of 2013 (Blansko, Frýdek – Místek, Jičín and Lovosice). Two specialized branches in Opava were merged, creating a building material store offering the largest selection of construction materials in the region.



jejich sortiment o prodej drobného nářadí a materiálu pro kutily a stavebníky.

Na jaře roku 2012 uspořádala společnost DEK a.s. pro širokou odbornou veřejnost již tradiční sérii odborných seminářů, která se stejně jako v předchozích letech setkala s velkým zájmem. Cyklus letos proběhl v Ostravě, Olomouci, Brně, Plzni, Praze a Hradci Králové. Příspěvky se zaměřily zejména na problematiku šikmých i plochých střech, fasád a izolací.

Společnost DEKPROJEKT s.r.o. pokračovala v projektu prověřování nemovitostí NEMOPAS, který pomáhá kupujícím i prodávajícím zjistit skutečný stav nemovitosti. Mimo jiné společnost vydala první ze dvou dílů publikace Encyklopedie vad nemovitostí určenou laické i odborné veřejnosti. V textu jsou shrnuty nejčastější vady a rizika a navrženy možnosti jejich odstranění.

After the successful pilot projects in Zlín, Hodonín and Sokolov branches, we refurbished all our stores in the end of the year and extended their offer by small tools, DIY items and construction materials.

In the spring of 2012, DEK a.s. organized its traditional series of professional workshops for the general professional community, which was received with a great interest just as in the past years. This year, the series took place in Ostrava, Olomouc, Brno, Plzeň, Prague and Hradec Králové. The presentations mostly focused on the issues related with sloped and flat roofs, facades and insulation.

DEKPROJEKT s.r.o. continued its building verification project NEMOPAS, which helps the selling as well as buying parties find out the actual condition of given property. Among other

Skupina DEK již pátým rokem podporovala Nadaci Terezy Maxové, která pomáhá opuštěným a znevýhodněným dětem.

Události roku 2013

Na začátku roku 2013 došlo ke dvěma významným změnám v organizační struktuře společnosti DEKTRADE a.s. První z nich bylo sloučení divizí Tepelné izolace a Hydroizolace. Ředitelem spojené divize se stal Jakub Výtisk. Druhou změnou je rozšíření odpovědnosti obchodního ředitele o oblast nákupu. Tuto pozici zastává Radek Vít, v jeho rukou se tak soustředí vedení všech obchodních aktivit firmy.

activities, the company published the first of two volumes of Encyclopedia of Buildings Defects, which is intended for the general public as well as the professional community. The text summarizes the most frequent defects and risks and proposes options of their removal.

For the fifth year in a row, the DEK Group supported the Tereza Maxová Foundation, which supports abandoned and socially handicapped children.

Milestones of 2013

At the beginning of 2013, there were two important changes in the organizational structure of DEKTRADE a.s. The first one consisted in the fusion of the Thermal and Waterproof Insulation divisions. Jakub Výtisk was appointed the director of the merged division. The second change comprises an extension of the responsibility of the Commercial Director by the area of purchase. This position is held by Radek Vít, who now covers the management of all trading activities of the company.

DEK JE PŘEDNÍM VÝROBCEM FASÁDNÍCH A STŘEŠNÍCH

SYSTÉMŮ Z PLECHU V ČR

DEK IS ONE OF THE LEADING PRODUCERS OF FACADE

AND ROOF METAL SYSTEMS IN THE CZECH REPUBLIC

ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT COMPANY BOARDS AND MANAGEMENT

Představenstvo společnosti

Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva
generální ředitel DEK a.s.
generální ředitel DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989 – 93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Boards of Directors

Ing. Vít Kutnar

Chairman of the Board of Directors
General Director of DEK a.s.
General Director of DEKTRADE a.s.

Born in 1969, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. While on a professional internship programmes in Germany and the USA from 1989 to 1993, he focused his attention on the quality of insulation materials and their specific use in practice. He has been in the DEK Group since 1993.



Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

člen představenstva

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, fakultu Architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje pozemní stavitelství na fakultě architektury ČVUT Praha a na VŠTE v Českých Budějovicích. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. Mezi roky 2003 a 2009 byl předsedou dozorčí rady, od roku 2009 je členem představenstva. Od roku 2012 je předsedou České hydroizolační společnosti, odborné společnosti Českého svazu stavebních inženýrů.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

členka představenstva
správní ředitelka DEK a.s.

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK působí od roku 1994, do března 2011 ve funkci finančního ředitele, od dubna 2011 zastává pozici správního ředitele.

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

Member of the Board of Directors

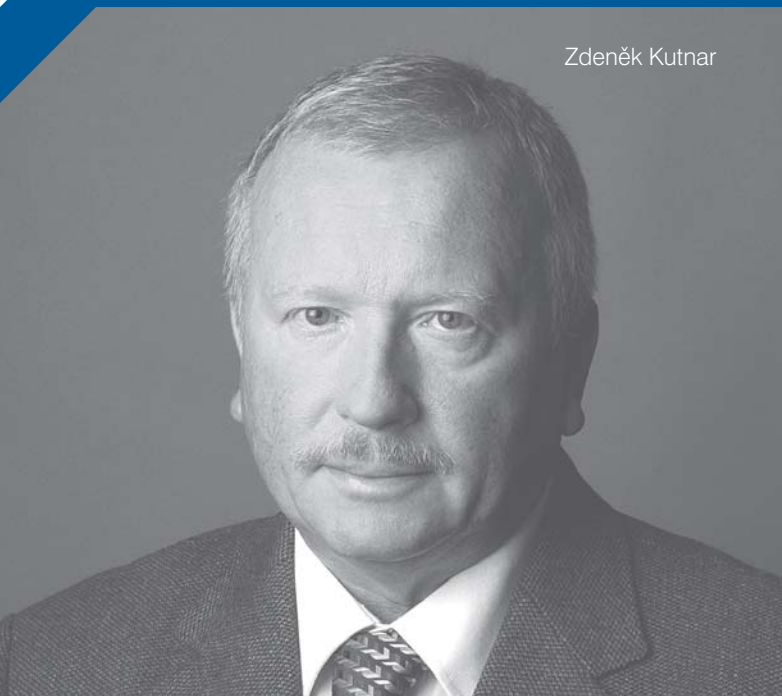
Born in 1942, he graduated from the Faculty of Architecture and Structural Engineering at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He is a chartered structural engineer, a consultancy engineer and an authorised expert. He teaches engineering at the Faculty of Architecture at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague and at the Institute of Technology and Business in České Budějovice. He is the author of many publications and papers. He has created comprehensive theories on the construction of key parts of buildings, especially roofs and waterproofing of buildings, which are included in the Czech Technical Norms. He was the Chairman of the Supervisory Board from 2003 to 2009; since 2009 he has been a Member of the Board of Directors. Since 2012 he has been the Chairman of the Czech Waterproof Insulation Society (ČHIS), a technical company of the Czech Union of Construction Engineering (ČSSI).

Ing. Petra Kutnarová, MBA

Member of the Board of Directors
Director of Administration DEK a.s.

Born in 1973, she graduated from the Faculty of Foreign Relations at the University of Economics (VŠE) in Prague and successfully completed her MBA at the University of Pittsburgh. She has been in the DEK Group since 1994, first as the Financial Director till March 2011; since April 2011 she has held the position of the Director of Internal Administration.

Zdeněk Kutnar



Petra Kutnarová



Dozorčí rada

Ing. Jindřich Horák

předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Věra Vosáhlová

členka dozorčí rady (zástupce zaměstnanců)
vedoucí oddělení vnitřní správy DEK a.s.

Narozena v roce 1977. Absolvovala Střední soukromou školu cestovního ruchu ARCUS v Praze. Ve skupině DEK pracuje od roku 1999.

Ondřej Hrdlička

člen dozorčí rady
ředitel regionu Praha a střední Čechy
v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední průmyslovou zeměměřickou školu v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Supervisory Board

Ing. Jindřich Horák

Chairman of the Supervisory Board

Born in 1970, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

Věra Vosáhlová

Member of the Supervisory Board (representative of employees)
Head of Internal Administration Department of DEK a.s.

Born in 1977, graduated from the Tourist Trade College ARCUS in Prague. She has been in the DEK Group since 1999.

Ondřej Hrdlička

Member of the Supervisory Board
Director of the Prague and Central Bohemia Region of DEKTRADE a.s.

Born in 1970, he graduated from the Geodetical High School (Střední průmyslová zeměměřická škola) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

Jindřich Horák



Věra Vosáhlová



Ondřej Hrdlička



Vrcholový management skupiny

Ing. Michal Blahout (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Jan Bolek (*1979)
finanční ředitel DEK a.s.

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
výkonný ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
ředitel a jednatel DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

Vladimír Havel (*1976)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Oldřich Hilšer (*1974)
ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek, MBA (*1970)
ředitel divize DEKTRADE a.s.
(do 31.12.2012)

Michal Jůza (*1973)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

The DEK Group top management

Ing. Michal Blahout (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Jan Bolek (*1979)
Finance Director of DEK a.s.

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
Executive Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
Director and Executive Head of DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
Marketing Director of DEK a.s.

Vladimír Havel (*1976)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Oldřich Hilšer (*1974)
Director of DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
Director of Operations of DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
Director of DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek, MBA (*1970)
Division Director of DEKTRADE a.s.
(till 31st December 2012)

Michal Jůza (*1973)
Division Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
generální ředitel DEK a.s. a DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová, MBA (*1973)
správní ředitelka DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Bc. Zdeněk Militký (*1979)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Tomáš Rozsival (*1977)
ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Milan Srb (*1979)
ředitel DEKWOOD s.r.o.

David Špidla (*1975)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Zdeněk Váňa (*1967)
ředitel divize DEKTRADE a.s.
(od 25.2.2013)

Ing. Radek Vít (*1970)
obchodní ředitel DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Miroslav Wolný (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Libor Zdeněk (*1975)
Technický ředitel DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
Technical Director of DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
IT Director of DEK a.s.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
General Director of DEK a.s. and DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová, MBA (*1973)
Director of Administration of DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Bc. Zdeněk Militký (*1979)
Division Director of DEKTRADE a.s.

Tomáš Rozsival (*1977)
Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Milan Srb (*1979)
Director of DEKWOOD s.r.o.

David Špidla (*1975)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Zdeněk Váňa (*1967)
Division Director of DEKTRADE a.s.
(from 25th February 2013)

Ing. Radek Vít (*1970)
Commercial Director of DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
Division Director of DEKTRADE a.s.

Miroslav Wolný (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Libor Zdeněk (*1975)
Technical Director of DEKTRADE a.s.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

Organizační struktura firem skupiny DEK odráží naše cíle a plány. Ve všech firmách se snažíme o vytváření pružných organizačních struktur, které poskytují prostor pro volnost jednání, pro využití tvůrčích talentů a pro rozpoznávání individuálních schopností. Individuální úsilí je organizační strukturou usměřováno tak, aby bylo v souladu s cíli skupiny a firmy.

Dbáme na to, aby organizační struktury odrážely prostředí každé firmy a také velikost a fázi jejího vývoje. Vhodné organizační struktury umožňují užší spolupráci a pomáhají efektivně dosahovat cíle firem. Nevytváříme je staticky, ale průběžně je přizpůsobujeme vývoji skupiny a jednotlivých firem.

Při seskupování činností a při vytváření vztahů nadřízenosti a podřízenosti bereme v úvahu i možnosti a zvyky našich manažerů a zaměstnanců.

The organizational structure of companies within the DEK Group reflects our targets and plans. Great efforts are made to create a flexible organizational structure in all our companies, allowing space for negotiation, utilization of creativity and recognition of individual needs and abilities. Individual targets are harmonized with the targets of the company and the DEK Group throughout the organizational structure.

We make effort to ensure that organizational structures reflect the specific environment of each company, its size and stage of development. Appropriate organizational structures enable closer cooperation and help efficiently achieve the companies' goals. These are not set up statically, but are adapted to fit the development of the DEK Group as a whole, as well as the development of each individual company.



DEK a.s. – mateřská společnost skupiny poskytuje software, zpracování dat a jiné služby v oblasti IT, reklamní a produkční činnosti v oblasti marketingu a vedení účetnictví a daňové evidence pro všechny společnosti skupiny. Dále zajišťuje komplexní správu vlastních i pronajatých prodejních skladů a servis dopravní a manipulační techniky. Je řízena generálním ředitelem společnosti a týmem odborných ředitelů.

DEKTRADE a.s. – obchodní firma se stavebními materiály v ČR je v oblasti prodeje rozdělena do šesti regionů, které řídí obchodní ředitel s týmem regionálních ředitelů. Za řízení nákupu zboží a prodejních strategií je v DEKTRADE odpovědný tým ředitelů produktových divizí. Jednotlivé divize se specializují na izolační materiály, materiály pro šikmé střechy, materiály pro hrubou stavbu, materiály pro fasády, stavební

When aggregating activities and setting relations of superiority and subordination, we also take into account the abilities, habits and practice of our managers and employees.

DEK a.s. – the parent company of the DEK Group provides software, data processing and other services in the area of IT, advertising and production activities in the field of marketing, and conducting accounting procedures and tax documentation for all companies of the DEK Group. Furthermore, it provides complex administration and management of own and leased warehouses and servicing of transport and manipulation means. The management of the company includes the General Director and the team of branch directors.

DEKTRADE a.s. – the trading company distributing construction materials in the Czech Republic is divided into six regions, managed by the

výplně a suchou výstavbu a materiály na bázi dřeva, stavební a konstrukční řezivo.

DEKTRADE SR s.r.o. – obchodní firma se stavebními materiály v SR je řízena ředitelem společnosti a ředitelem prodeje, kteří vedou tým produkt manažerů a ředitelů poboček.

DEKPROJEKT s.r.o. – projekční a konzultační společnost je řízena ředitelem společnosti. Je organizačně rozdělena do třech regionálních oblastí (Čechy, Morava a Slovensko) a z hlediska specializace na oddělení projekce a stavební fyziky.

G SERVIS CZ, s.r.o. – dodavatel projektů rodinných domů je řízen ředitelem společnosti a obchodním ředitelem.

DEKMETAL s.r.o. – výrobce střešních krytin a fasádních systémů z plechu je řízen jednatelem společnosti a výkonným ředitelem.

DEKWOOD s.r.o. – výrobce střešních krovů a dodavatel stavebního řeziva je řízen ředitelem společnosti.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. – společnost poskytující pronájem nemovitostí ostatním společnostem skupiny.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. – společnost poskytující pronájem nemovitostí společnosti DEKTRADE a.s.

Commercial Director with the team of region directors. Management of purchase and sales strategies of DEKTRADE are in the competence of a team of directors of product divisions. The particular divisions are specialised in insulation materials, materials for sloping roofs, building structures and facades, construction fillings, dry construction and wood-based materials and construction woods.

DEKTRADE SR s.r.o. – trade company dealing building materials in Slovakia is managed by the company Director and Sales Director, who lead the team of product managers and branch office directors.

DEKPROJEKT s.r.o. – the projection and consultancy company is managed by the Director of the company. In terms of organizational structure, it is divided into three regions (Bohemia, Moravia and Slovakia), and in terms of specialization into the projection department and the department of civil engineering physics.

G SERVIS CZ, s.r.o. – the supplier of the projects for family houses is managed by the Director of the company and the Commercial Director.

DEKMETAL s.r.o. – manufacturer of roofing materials and sheet metal facade systems; it is managed by the company Executive Head and Executive Director.

DEKWOOD s.r.o. – the producer of trusses and supplier of the construction wood is managed by the Director of the company.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. – company which rents facilities to other companies within the DEK Group.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. – company which rents facilities to DEKTRADE a.s.

DEK a.s.

OBCHOD SALES OF GOODS AND PRODUCTS

DEKTRADE a.s.
CZ

DEKTRADE SR s.r.o.
SK

**DEKTRADE a.s.
org. zl.**
SK

**MOJE-
STAVEBNINY.CZ
s.r.o.**
CZ

SLUŽBY SALES OF SERVICES

DEKPROJEKT s.r.o.
CZ

**DEKPROJEKT s.r.o.
org. zl. SK**

G SERVIS CZ, s.r.o.
CZ

**DEKINVEST,
uzavřený investiční
fond, a.s.**
CZ

**WEBSTER INVEST,
uzavřený investiční
fond, a.s.**
CZ

VÝROBA PRODUCTION

DEKMETAL s.r.o.
CZ

**DEKMETAL s.r.o.
org. zl.**
SK

DEKWOOD s.r.o.
CZ

DEKSTONE s.r.o.
CZ

POSLÁNÍ SPOLEČNOSTI A STRATEGIE

COMPANY MISSION AND STRATEGY

Poslání společnosti

Jsmе dodavatel materiálů a služeb ve stavebnictví. Naším cílem je dlouhodobě spokojený zákazník s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo službou, při současném uspokojení potřeb zaměstnanců a akcionářů firmy.

Strategie

Věříme, že se stavebními materiály nelze dlouhodobě úspěšně obchodovat bez výborné znalosti konstrukčních řešení a jejich správné aplikace. Věříme, že úspěch přináší úzká specializace, jak technická, tak obchodní, na jednotlivé produkty a služby v naší nabídce. V každém oboru, do kterého vstoupíme, chceme

Company mission

We are a supplier of materials and services in the building industry. Our aim is to satisfy the needs of our customers in the long-run, with respect to the proper functioning of building materials, construction and service. We want meet the needs of our employees and our shareholders at the same time.

Strategy

We believe that trade with construction materials can only be successfully conducted with a perfect knowledge of structural design and the correct application thereof. We believe that success can only be achieved through specialization, both technical and commercial, in the particular

VÝVOJ POČTU POBOČEK

NUMBER OF BRANCHES



patřit mezi firmy s vedoucím postavením na trhu. Jsme společnost, která vyrábí pouze to, co nelze v potřebné kvalitě, množství nebo ceně nakoupit.

Flexibilita

Sledujeme zákazníky, konkurenty i vývoj na trhu a jsme připraveni se neustále vyvíjet a měnit tak, abychom přinášeli přidanou hodnotu našim zákazníkům, dodavatelům a celé společnosti.

Poctivost

Ke každému uvnitř i vně naší společnosti se chceme chovat spravedlivě a otevřeně. Vždy se budeme snažit rozvíjet a upevňovat renomé, že se zaměstnanci, zákazníci, dodavatelé a státní správou jednáme čestně.

products and services we offer. We want to be one of the leading companies in each of the market sectors we enter. We are a company that only produces products that otherwise could not be bought at the required quality, quantity or price in the market.

Flexibility

We observe our customers, competitors and trends in the market and we are ready to change and develop our business so as to bring added value to our customers and society.

Honesty

We behave sincerely and openly to each person inside and outside our company. We aim to

Komunikace

Mezi sebou hovoříme otevřeně. S informacemi zacházíme svobodně a odpovědně.

Vedení

Vyžadujeme vlastní zodpovědnost našich pracovníků. Vše řídíme pomocí otevřené komunikace, dohodnutých cílů a vyhodnocujeme naše úspěchy.

Zaměstnanci

Chceme motivované, angažované a spravedlivě odměňované spolupracovníky, kteří stejně jako celá společnost touží po úspěchu.

Tvořivost

Chceme vytvořit prostředí, ve kterém mohou být rozvíjeny myšlenky a pokrok. Podporujeme a vyžadujeme kreativitu našich pracovníků.

Zisk

Uznáváme ziskovost jako hnací sílu naší společnosti.

Kvalita

Usilujeme o příkladnou kvalitu našich služeb a výrobků. Dodržujeme zákony a systém kontroly jakosti ISO 9001.

develop and strengthen our reputation of honest behaviour towards employees, customers, suppliers and the state.

Communication

We communicate openly and frankly with each other. We deal with information responsibly and without restraint.

Management

We require self-discipline from our employees. We manage all matters by means of open communication and agreed targets and we perform evaluation of our achievements.

Employees

We require motivated, committed and justly remunerated employees who, together with the Company as a whole, want to be successful.

Creativity

We aim to create an environment in which ideas can be developed and progress be made. We support and require creativity from our employees.

Profit

We acknowledge profitability as the driving force of our company.

Informační systém

Vyvíjíme vlastní informační systém. Díky tomu jsme schopni rychle reagovat na požadavky našich zákazníků i dodavatelů. Všichni naši pracovníci mohou přijít se zlepšením funkcionality informačního systému tak, aby lépe vyhovoval jejich činnosti.

Systém směrnic, pravidel a vnitřní kontroly

Neustále pracujeme na zlepšování systému našich směrnic, pravidel a vnitřního kontrolního systému. Směrnice a pravidla definují požadované standardy činnosti zaměstnanců. Pomocí vnitřního kontrolního systému identifikujeme, hodnotíme a řídíme rizika, jimž je DEK při svém podnikání vystaven. Systém se snažíme stále přehodnocovat, aby reflektoval změny ve společnosti a měnící se okolní podmínky a nově se objevující rizikové faktory. Klíčovými prvky vnitřního kontrolního systému jsou především rozpočtové a plánovací procedury, které nám zajišťují spolehlivou a přesnou reflexi výkonnosti součástí skupiny DEK.

Společenská odpovědnost

Otevřeně se hlásíme k naší spoluodpovědnosti za stav a chod společnosti.

Quality

We are committed to delivering products and services of exemplary quality. We observe the law and we adhere to the ISO 9001 quality control system.

IT system

We have developed an in-house information system and thus we are able to respond to the demands of our customers and suppliers immediately. All employees can contribute with their ideas to the improvement of the functionality of the information system so that it corresponds to their needs.

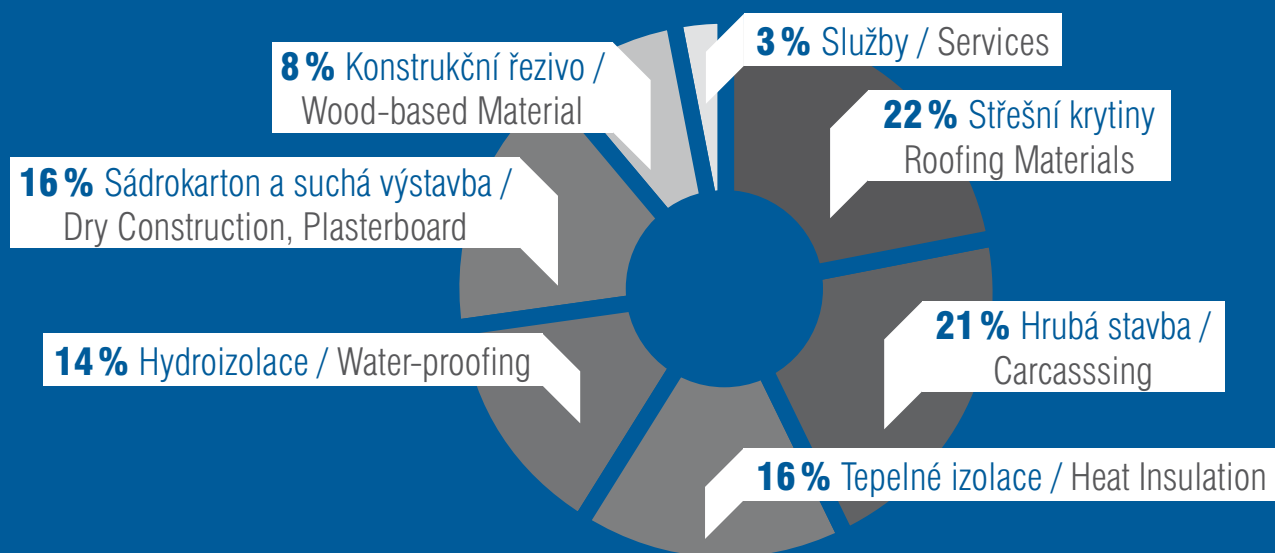
System of internal rules and control

We strive to continually improve our system of internal rules and control. Internal rules define the standards required from employees. By making use of an internal control system, we enable ourselves to identify, evaluate and manage risks that may result from the business activities of DEK. We re-evaluate this system so that it can reflect changes in the Company as well as external conditions and new risk factors. The key items of the internal control system are mainly budget and planning procedures, through which a reliable and accurate reflection of the performance of DEK entities is ensured.

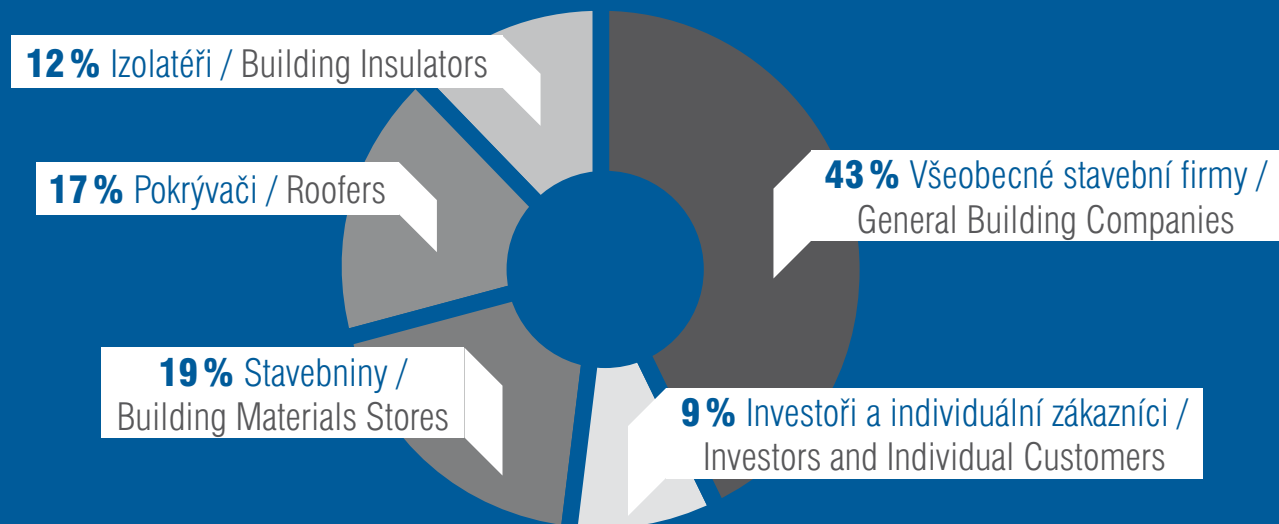
Social responsibility

We are aware of our joint responsibility for the status and smooth functioning of society.

NAŠE PRODUKTY A SLUŽBY OUR PRODUCTS AND SERVICES



NAŠI ZÁKAZNÍCI CUSTOMER MIX



SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

SOCIAL RESPONSIBILITY

Skupina DEK si jasně uvědomuje svou roli nejen na stavebním trhu, ale také v celé společnosti. Společenská odpovědnost je proto pevnou součástí celého širokého spektra jejích činností.

Ekonomická oblast

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace. Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy k zákazníkům, dodavatelům i výrobcům.

DEK group is aware of its role, not only in the construction materials market, but also in society. Social responsibility is thus one of the foundations on which the range of the Company's activities has been built.

Economic scope

Social responsibility in the economic area is assured by transparency of the Company's activities and a high level of communication. Economic activities are revised by means of independent financial auditing. The results of these audits are then published in the Commercial Register. The areas of human resources and wages and salaries are regularly controlled by state authorities. One of the apparent rules of social responsibility is the refusal to take part in any form of corruption, thus ensuring fair relations with customers, suppliers and producers.

VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ

NUMBER OF EMPLOYEES

2008	1161
2009	1105
2010	1068
2011	1069
2012	1126

Vztah s dodavateli a zákazníky

Skupina DEK si je vědoma, že na kvalitě vztahu s dodavateli a zákazníky je založen úspěch a další rozvoj. DEK spolupracuje se svými dodavateli dlouhodobě a vztahy s nimi jsou založeny na vzájemné důvěře a partnerství. Většina dodavatelů, s nimiž společnost spolupracuje, splňuje přísné podmínky ISO norem.

Vůči zákazníkům se společnost vždy snaží o osobní a individuální přístup. Výraznou devizou je v tomto směru schopnost pružně reagovat na požadavky našich zákazníků.

Relations with suppliers and customers

The DEK Group is aware of the fact that our success and further development is based on the quality of the relationships between us and our customers and suppliers. DEK cooperates with its customers on a long-term basis and relations are based on mutual trust and partnership. The majority of cooperating suppliers meet the strict requirements of ISO standards.

Our company has always adopted an individual and personal approach to each of our customers. A major tool that has enabled us to this is our ability to react flexibly to the needs of our customers.

Vztah k veřejnosti

Vztah k veřejnosti, a to ať již odborné nebo laické, buduje společnost skupina DEK dlouhodobě. Od svého založení se firma soustředí na správnou aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů.

Počínaje rokem 2005 vydává pro architekty a projektanty odborný časopis DEKTIME, nabízející vhodná technologická řešení a možná použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu po aplikaci. Odborně respektovaný DEKTIME dále přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování.

Nedílnou součástí této činnosti je i příprava a distribuce celé řady technických a montážních příruček, stejně jako dalších odborných publikací. DEK zároveň pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou stavební veřejnost.

Společnost se také aktivně podílí na práci Technické normalizační komise č. 65, která je poradním orgánem Českého normalizačního institutu (ČNI) pro oblast stavebních izolací.

Neméně důležitým pojítkem mezi firmou a veřejností je i projekt DEKPARTNER STUDENT, který studentům vysokých škol nabízí přístup k technickým informacím a detailům a také možnost zajímavé praxe již v průběhu studia a následný kariérní růst po absolvování vysoké školy. Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme učňovské školství ve stavebnictví.

Relations with general public

Our relations to the public, both professional and general, has been built on a long-term basis. Since its establishment, the Company has always concentrated on the right application and utilization of construction materials.

Since 2005, a technical journal for architects and designers called DEKTIME has been published. This journal offers suitable technological solutions and looks at the possible utilisation of construction materials. It also focuses on construction solutions and gives detailed advice covering the whole process from the first proposal up to the realization of projects. DEKTIME, which is well respected by professionals, informs readers about developments in building legislation and also deals with construction faults and their removal.

Within this scope of activities, DEK is also involved with the preparation and distribution of technical manuals and installation instructions, as well as with other professional papers. DEK also holds regular conferences and educational seminars for professionals in the construction industry.

The Company takes part in the activities of the Technical Standardizing Committee (Technická normalizační komise) No.65, which is the consultancy body of the Czech Standardising Institute (ČNI) in the area of building insulation.

Another very important connection between the Company and the public is the project DEKPARTNER STUDENT, which offers access to technical information and details for university students, as well as the possibility of internships during their studies, followed by career opportunities after their graduation. The Company also supports, in association with Cech klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky (the Guild

Svou pozornost však skupina DEK věnuje i sférám mimo svůj obor. V loňském roce společnost zastřešila několik sportovních akcí. Ve své filantropické činnosti se skupina DEK zaměřuje na podporu organizací pečujících o zdravotně a mentálně postižené občany, kterým přispívá stavebními materiály na rekonstrukce objektů. Finančně podporujeme také Nadaci Terezy Maxové, která se zaměřuje na pomoc opuštěným a znevýhodněným dětem.

DEK jako zaměstnavatel

Vzhledem k široké regionální působnosti skupiny DEK je nutné vyzdvihnout vliv, který má společnost na zaměstnanost zejména v problematických oblastech Moravskoslezského kraje, severních Čech nebo Vysočiny. Síť poboček nabízí řadu pracovních příležitostí pro uchazeče s různou kvalifikací. Jako zaměstnavatel se skupina DEK snaží přistupovat ke svým zaměstnancům otevřeně. I nadále zůstává naší prioritou vzdělávání zaměstnanců. K samozřejmé péči a podpoře zaměstnanců patří také příspěvky na penzijní a důchodové pojištění, příspěvky na kulturu, sport, očkování, rekreaci, ubytování nebo příspěvky na jazykové kurzy. Důležitým motivačním prvkem je přátelské prostředí ve firmě a vysoká úroveň firemní kultury.

DEK a životní prostředí

Ochrana životního prostředí je nedílnou součástí každodenní práce všech zaměstnanců a jedním ze základních principů, jimiž se celá skupina DEK řídí. Základním stavebním kamenem této filozofie je třídění a následná recyklace odpadu na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů, včetně došlých a vydaných faktur, čímž se snaží o minimalizaci

of Tinsmiths, Tillers and Carpenters of the Czech Republic), vocational schools specialised in civil engineering. The DEK Group also focuses on areas outside its line of business. Last year, the Company supported several important sport events. As part of its philanthropic activities, DEK actively supports organizations providing care for disabled people by contributing construction materials for the buildings reconstruction. We also support the Tereza Maxova Foundation, which provides foster care and helps handicapped children.

DEK as an employer

With regard to our wide range of activities in many regions, it is necessary to emphasize the great influence the Company has on employment, especially in the problematic regions such as Moravian-Silesian Region, Northern Bohemia and Vysocina Region. Our network of branches offers many job opportunities for employees with different qualifications.

The Company's approach to its employees is honest. Education of our employees remains our priority for the future. The Company also contributes to the pension plans of employees, and makes further contributions towards cultural events, sports events, vaccinations, holidays, accommodation and language courses. An important motivational element is a friendly environment within the Company together with a high level of corporate culture.

DEK and the environment

Environmental protection is an integral part of everyday work of all the employees and one of the basic principles the entire DEK Group

spotřeby kancelářského papíru. K dalším krokům směřujícím k eliminaci možných dopadů na životní prostředí patří postupná výměna klasických vysokozdvihných vozíků za vozíky poháněné plynem.

Společnost DEKTRADE je od roku 2008 partnerem projektu „Šetřím energii“ určeného zákazníkům RWE, který byl zaměřen na zlepšení energetické náročnosti bydlení.

pursues. The cornerstone of this philosophy is the sorting and recycling of all waste material in every workplace in the Company. In keeping with this, the DEK Group prefers to store all of its documentation in electronic form, including invoices issued and received, thus minimizing the consumption of office paper. Another step to eliminating any negative impact on the environment is the replacement of fork lifts by those powered by gas.

Since 2008, the company DEKTRADE participates as a partner in the programme “Šetřím energii” (I Save Energy), which focuses on customers of RWE and aims to reduce the consumption of energy in normal households.

ZPRÁVA O ČINNOSTI V ROCE 2012

REPORT ON OPERATIONS IN 2012

K 31. 12. 2012 zahrnovala skupina DEK celkem 15 podnikatelských subjektů, z toho 11 se sídlem v České republice, 1 na Slovensku a 3 organizační složky na Slovensku.

By 31st December 2012, the DEK Group incorporated 15 business units: 11 companies with registered office in the Czech Republic, 1 company in Slovakia and 3 organizational units in Slovakia.

Výsledky hospodaření skupiny DEK

Čistý zisk skupiny DEK meziročně poklesl o 38,8 mil. Kč (o 18%) na 177,1 mil. Kč. Rekordní výsledek roku 2011 se tak zopakovat nepodařilo, překonali jsme ovšem zisk za rok 2010. Zisk před zdaněním dosáhl 219,0 mil. Kč a provozní zisk před odpisy (EBITDA) 385,5 mil. Kč. Daně z příjmů se oproti loňskému roku snížily o 15,3 mil. Kč (o 27%) na 41,9 mil. Kč.

Business Results of the DEK Group

The net earnings of the DEK Group, decreased by CZK 38.8 million (18%) compared to previous year, to CZK 177.1 million. Although the record result of 2011 wasn't met, we succeeded in overperforming the profit of the year 2010. The pre tax earnings amounted to CZK 219.0 million, and EBITDA totalled CZK 385.5 million. Income taxes lowered year-on-year by CZK 15.3 million (27%) to CZK 41.9 million.

VÝVOJ OBRATU (MIL. KČ)

TURNOVER (CZK MILLION)

2008	6853
2009	6296
2010	6624
2011	7647
2012	7235

Pokles tržeb za výrobky a zboží o 423,6 mil. Kč (5,7 %) odráží útlum odvětví stavebnictví a byl dominantně tažen společností DEKTRADE a.s. Tržby z prodeje služeb vzrostly o 11,4 mil. Kč (5,7 %).

The decline by CZK 423.6 million (5.7%) in sales of products and goods is reflecting ongoing depression in the construction market, and has been predominantly driven by DEKTRADE a.s. Sales of services rose by CZK 11.4 million (5.7%).

Aktiva

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK stoupla meziročně o 108,2 mil. Kč na 8 708,4 mil. Kč. Dlouhodobý hmotný majetek vzrostl o 145,3 mil. Kč (10,6 %), především v souvislosti s akvizicemi nových skladových areálů.

Krátkodobá aktiva klesla o 18,9 mil. Kč (0,8 %), když pokles pohledávek byl z velké části kompenzován nárůstem zásob nových poboček. Pohledávky z obchodních vztahů poklesly o 78,7 mil. Kč (6,5 %), ostatní pohledávky

Assets

Consolidated assets of the DEK Group increased, compared to previous year, by CZK 108.2 million to CZK 8 708.4 million. Tangible assets increased by CZK 145.3 million (10.6%), mainly due to acquisitions of new storage facilities.

Current assets decreased by CZK 18.9 million (0.8%) when a drop in receivables was largely offset by an increase in inventories of new branches. Trade receivables went down by CZK 78.7 million (6.5%), other receivables and

a finanční aktiva se snížily o 33,5 mil. Kč (12,0%). Zásoby stouply o 71,3 mil. Kč (10,3%).

Závazky

Dlouhodobé závazky se zvýšily o 91,1 mil. Kč, zejména novými investičními úvěry ve společnosti DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Závazky z obchodních vztahů klesly o 89,6 mil. Kč (20,7%) v souvislosti se slabšími tržbami v závěru roku.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. je největší společností skupiny a zabývá se distribucí stavebních materiálů. Její obrát oproti mimořádně úspěšnému roku 2011 poklesl o 5,6%, což v absolutním vyjádření představuje 380 mil. Kč.

Z produktového hlediska rostla divize Hrubá stavba, a to dvouciferným tempem, ostatní divize zaznamenaly pokles. Nadále obrátově nejsilnější postavení si udržela divize Šikmé střechy.

Z regionálního hlediska došlo k nárůstu obrátu u regionu Jihomoravský + Vysočina (4,8%), kde se pozitivně promítl vznik nové pobočky v Třebíči během roku, ostatní regiony zaznamenaly pokles. Ke střídaní došlo na čele absolutně neúspěšnějších regionů, kdy region Východočeský + Olomouc byl předstížen regionem Středočeský + Praha. Oba regiony dosáhly obrátu přes 1,2 mld. Kč.

financial assets declined by CZK 33.5 million (12.0%). Inventories rose by CZK 71.3 million (10.3%).

Liabilities

Long term liabilities increased by CZK 91.1 million, particularly due to new investment loans at company DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Trade payables decreased by CZK 89.6 million (20.7%) in the context of weaker sales at the end of the year.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. is the largest company within the DEK Group; it deals with distribution of construction materials. Compared to the extraordinarily successful year 2011, the company's turnover dropped by 5.6%, which represents CZK 380 million in absolute values.

In terms of products, the Fabric division grew at a pace of over 10%, whereas the other divisions saw a drop. The division Sloped Roofs continued to hold the strongest position in terms of turnover.

From the regional point of view, the turnover increased in the South Moravia + Vysočina Region (4.8%), which positively reflected the establishment of the new office in Třebíč during the year; the other regions were decreasing. A change took places at the first place among the most successful regions, where the Eastern Bohemia + Olomouc Region were overcome by the Prague and Central Bohemia Region. Both regions showed a turnover exceeding CZK 1.2 billion.

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. je distributorem stavebních materiálů na Slovensku. Obrat v roce 2012 setrval na úrovni předchozího roku a dosáhl tak celkové hodnoty 35,0 mil. EUR.

Z produktového hlediska dominuje nárůstu obrátu divize Fasády (+11,2%), naopak k největšímu poklesu došlo u divize Tepelných izolací (-9,9 %).

Z regionálního hlediska vykazuje meziroční nárůst tržeb 8 ze 14 poboček. Své výrazné dominantní postavení potvrdila pobočka Košice. Největší nárůst zaznamenaly pobočky v Bratislavě, Trnavě a Liptovském Mikuláši, naopak k poklesu došlo u poboček v Popradu a Nitře.

DEK a.s.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny, poskytla v roce 2012 služby v celkové výši 220,9 mil. Kč, což je o 10,0 % více než v předchozím roce. Většina z tohoto objemu byla určena pro ostatní společnosti skupiny DEK. Společnost také posílila svoji finanční stabilitu pomocí dividend přijatých od dceřiných společností ve výši 90,0 mil. Kč.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Společnost je zaměřena na investice do nemovitostí a jejich pronájem ostatním společnostem ve skupině. V roce 2012 se portfolio nemovitostí nijak významně nezměnilo, probíhaly přípravné práce k vestavbě haly na pobočce v Trutnově a geologický průzkum na pozemku v Mladé Boleslavi. Tržby za rok 2012 dosáhly 72,5 mil. Kč a čistý zisk 26,8 mil. Kč.

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. is a distributor of building materials in Slovakia. In 2012, its turnover decreased by 0.2%, totalling EUR 35.0 million.

In terms of product lines, the increase of the turnover is dominated by the Facades division (+11.2%); on the other hand, the Thermal Insulation division showed the biggest decline (-9.9%).

From the regional point of view, 8 of 14 branches showed growth compared to the previous year. The Košice office confirmed its dominating position. The highest growth was seen in Bratislava, Trnava and Liptovský Mikuláš; the largest decrease took place in Poprad and Nitra.

DEK a.s.

DEK a.s., the parent company of the DEK Group, provided services amounting to CZK 220.9 million in 2012, which represents an increase by 10.0% compared to previous year. Most part of this volume was intended for other companies of the DEK Group. The company also strengthened its financial stability by dividends received from its subsidiaries, amounting to CZK 90.0 million.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

The company is specialized in real estate investments and renting facilities to other companies within the DEK Group. In 2012, its portfolio did not change significantly; preparatory works for the interior hall construction were carried out at the Trutnov branch, as was the geological survey at our plot in Mladá Boleslav. Revenues

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Předmětem činnosti fondu jsou investice do nemovitostí a jejich pronájem v rámci skupiny. Během roku 2012 se již naplno rozvinula obchodní činnost podniku. DEKINVEST úspěšně převzal skladové areály v Jindřichově Hradci, Zlíně, Českých Budějovicích a Jičíně. Financování akvizic bylo zajištěno převážně pomocí bankovních úvěrů. Pokračovaly také projekční a stavební práce na logistických areálech ve Vestci u Prahy a v Praze Hostivaři. Tržby za rok 2012 dosáhly 33,8 mil. Kč a čistý zisk 28,0 mil. Kč.

DEKMETAL s.r.o.

DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem fasádních a střešních výrobků z plechu. V loňském roce společnost investovala do nových technologií, čímž významně rozšířila svou nabídku služeb v rámci navíjení a převíjení svitků. Společnost pokračovala stejně jako v minulých letech v optimalizacích výrobních procesů, což vedlo k ještě k hospodárnějšímu využívání materiálu a zjednodušení výroby. Přes pokles obrátu v sortimentu produktů pro šikmé střechy o 15% se podařilo zvýšit obrát ve fasádních systémech o 40%, což v konečném výsledku znamenalo téměř shodný obrát jako v roce 2011, a to 174,0 mil. Kč. Zároveň se podařilo udržet celkovou dosaženou obchodní marži, což pomohlo společnosti dosáhnout zisku před zdaněním 12,1 mil. Kč.

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. se zaměřuje na aktivitu, které souvisejí s prodejem materiálů na bázi dřeva.

amounted to CZK 72.5 million in 2012, the net profit amounting to CZK 26.8 million.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

The fund's scope of activities involves real estate investments and renting facilities within the DEK Group. During 2012, the commercial activity of the company gained the full speed. DEKINVEST successfully took over the storage facilities in Jindřichův Hradec, Zlín, České Budějovice and Jičín. These acquisitions were namely financed by bank credits. Planning and construction works also continued in the logistics compounds in Vestec near Prague and Prague Hostivař. In 2012, the revenues totalled CZK 33.8 million, the net profit amounting to CZK 28.0 million.

DEKMETAL s.r.o.

DEKMETAL s.r.o. is one of the leading Czech producers of metal facade and roof systems. In the last year, the company invested in new technologies, which lead to a significant extension of its offered services in the field of roll winding and unwinding. Just as in previous years, the company continued in the optimization of production processes, which resulted in more economical utilization of materials and simplification of production. In spite of the 15% turnover drop in the area of products for sloped roofs, the company managed to increase its turnover in facade systems by 40%, which finally represents almost the same turnover as in 2011, amounting to CZK 174 million. At the same time, the overall achieved sales margin was maintained, which helped the company achieve a pre tax profit of CZK 12.1 million.

Hlavní činností je opracování krovů, roubenek a dalších dřevěných konstrukcí na CNC stroji. Servis pro zákazníky doplňuje impregnace řeziva, poradenská a obchodní činnost. V roce 2012 prošla společnost vnitřní restrukturalizací, nadále se bude zaměřovat především na výrobky s vyšší přidanou hodnotou. Provozní výsledek v roce 2012 klesl na 0,5 mil. Kč, což souvisí s probíhající restrukturalizací.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. poskytuje expertní služby ve stavebnictví. Pod tradiční značkou ATELIER DEK poskytuje služby zejména firmám, jde např. o tvorbu specializovaných projektů, posudků, poskytování staveb a další speciální služby pro investory, projektanty a izolační firmy. Pod značkou NEMOPAS společnost vyvinula standard prověřování nemovitostí, který je zaměřen především na investory a majitele nemovitostí, jimž pomáhá zjistit skutečný technický stav nemovitosti. Mezi další aktivity firmy patří vydávání průkazů energetické náročnosti budov nebo zajišťování projektové dokumentace k dotačnímu titulu Nová zelená úsporám.

Na výsledcích za rok 2012 se podepsal útlum ve stavebnictví ale také investice do nových produktů. Provozní zisk klesl na 0,3 mil. Kč, do budoucna má však zásadní význam zachování týmu expertů a udržení firmy na špičce v oboru.

G SERVIS CZ, s.r.o.

Společnost G SERVIS CZ, s.r.o. si rozšířenou nabídkou služeb, projektů a zvýšenou marketingovou aktivitou v roce 2012 upevnila pozici největšího prodejce typových projektů

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. specializes in activities related to the sales of wood based materials. Its main activity consists in machining of trusses, timber casings and other wooden structures using CNC machines. The services for customers are complemented with timber impregnation, consultancy and commercial activity. In 2012, the company underwent an internal restructuring; in the future, it will namely focus on products of higher added value. The operational results in 2012 dropped to CZK 0.5 million, which is connected with the ongoing restructuring.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. provides expert services in building industry. Under the traditional brand of ATELIER DEK, it provides services mainly to companies; these services namely include specialized projects, expert statements, provision of technical construction surveillance, diagnostics of buildings and other special services for investors, designers and insulation companies. The company developed a standard for verification of buildings, known under the name NEMOPAS, which is namely intended for investors and owners of properties, helping them find out the actual technical conditions of given property. Other activities of the company include provision of energy efficiency certificates for buildings or procurement of project documentation for the New Green Light to Savings subsidy programme.

The results for 2012 were affected by the building industry drop as well as investments in new products. The operational profit decreased to CZK 0.3 million. However, it is of utmost importance for the company to maintain the expert team and continue to hold the top position within the industry in the future.

rodinných domů v ČR. Zároveň naplno rozjela již v roce 2011 připravovaný program zpracování individuálních projektů. Pro rok 2013 byl zpracován opět nový katalog s již více než 1100 variantami projektů a služeb a také připravena první verze aplikace „rozšířené reality“ s využitím 3D modelů typových rodinných domů. Trvalý nepříznivý vývoj stavebnictví v kombinaci se zvýšenými náklady na marketing a rozvoj produktů vyústil v pokles provozního zisku na 0,5 mil. Kč.

DEKSTONE s.r.o.
MOJE-STAVEBNINY.CZ s.r.o.
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.

Tyto společnosti během roku 2012 nevyvíjely žádnou činnost.

G SERVIS CZ, s.r.o.

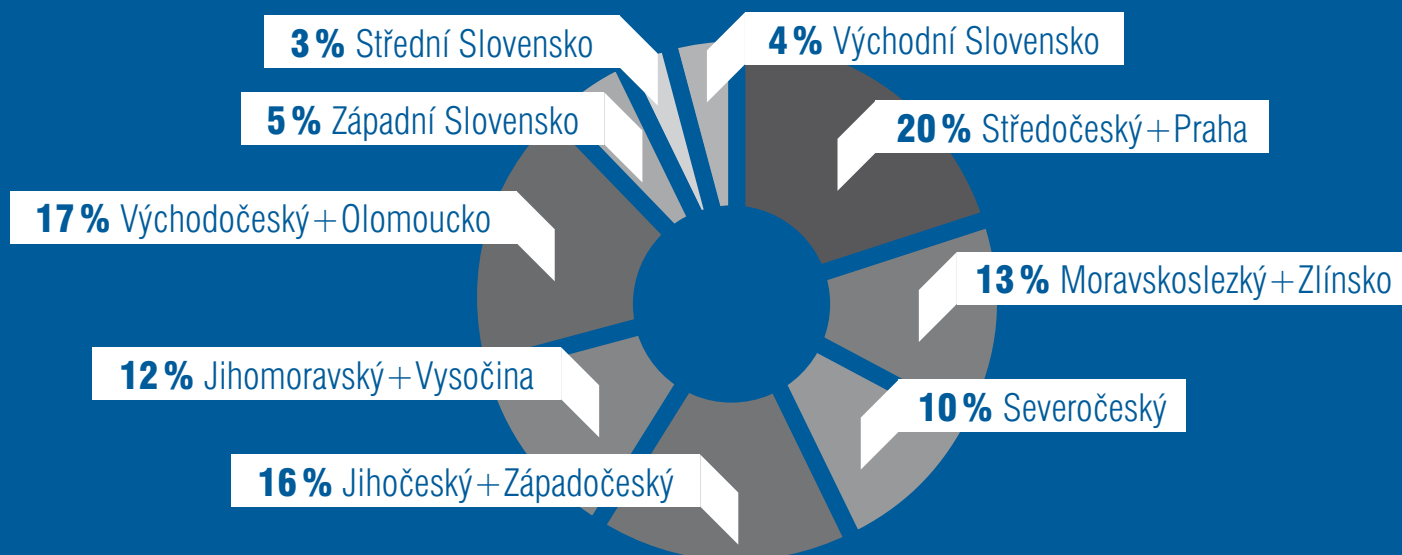
By its extended offer of services and projects and broader marketing activity in 2012, G SERVIS CZ, s.r.o. strengthened its position of the largest distributor of type projects of family houses in the Czech Republic. At the same time, it launched at full pace the programme of individual projects, which had already been prepared in 2011. For 2013, a new catalogue was prepared, containing more than 1100 options of projects and services, as well as the first version of the “extended reality” application utilizing 3D models of the type family houses. The permanent adverse development in the building industry, in combination with the increased costs of marketing and product development, resulted in an operational profit drop to CZK 0.5 million.

DEKSTONE s.r.o.
MOJE-STAVEBNINY.CZ s.r.o.
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.

These companies did not exercise any activities during 2012.

TRŽBY ZA ZBOŽÍ DLE REGIONŮ

SALES OF GOODS BY REGIONS



VÝHLED SKUPINY NA ROK 2013

THE DEK GROUP OUTLOOK FOR 2013

V oblasti pozemních staveb se v České republice roce 2013 očekává další pokles stavební výroby. Vývoj stavební produkce za rok 2012 nenásvědčuje tomu, že by se sestupný trend měl v roce 2013 obrátit. Jak vyplývá z posledních dat Českého statistického úřadu, stavební úřady vydaly v roce 2012 o 8,8% méně stavebních povolení než v roce předchozím a jejich orientační hodnota klesla o 6,3%. Hodnota nově uzavřených stavebních zakázek se meziročně snížila o 18,4% a počet zahájených bytů v roce 2012 klesl o 13,4%. Převís nabídky nemovitostí snižuje jejich ceny a tím je omezena rentabilita investic do nové výstavby. Předpokládáme, že pozitivní vliv nízkým úrokových sazeb a státních podpůrných programů typu Zelená úsporám se projeví jen mírně.

V obecné rovině by měl pokračovat trend konsolidace trhu distribuce stavebního materiálu,

In 2013, continuous decrease of building production is expected in the Czech Republic in the area of construction. The development in this industry in 2012 does not show that the sinking tendency should end in 2013. As implied by the latest data published by the Czech Statistical Office, the building authorities issued 8.8% less building permits in 2012 than in the previous year, their indicative values dropping by 6.3%. The value of newly concluded contracts decreased by 18.4% when compared to previous year and the number of initiated apartments dropped by 13.4% in 2012. The surplus of offered properties lowers the prices, thus limiting the return of investment in new construction. We expect that the positive impact of low interest rates and national subsidy programmes such as the Green Light to Savings to be only slight.

a to jak mezi velkými řetězci navzájem, tak i zánikem nebo prodejem jednotlivých stavebnin. Tohoto procesu se chceme aktivně účastnit.

Skupina DEK chápe dlouhodobý pokles trhu se stavebním materiálem jako příležitost. Při očekávaném propadu odvětví plánujeme stagnaci nebo mírné navýšení obrátu, což bude znovu znamenat posílení podílu na trhu.

Přes silný konkurenční tlak jsme přesvědčeni o tom, že dosažení našich plánů je reálné. Kromě tradičně silných stránek skupiny DEK chceme zúročit úsilí, které jsme v loňském roce věnovali dalšímu zlepšování interních procesů, obchodní politiky, inovacím a v neposlední řadě také rozšiřování pobočkové sítě.

Generally speaking, the trend of market consolidation in the area of distribution of construction material should continue both among the large chains and by extinction or disposal of individual construction material stores. We want to take an active role in this process.

The DEK Group considers the market reduction in the area of construction materials as a business opportunity. For the period expected decrease in the industry, we plan a stagnation or slight increase of our turnover, which will again mean strengthened market share.

Despite the fierce competition, we are sure that it is possible to achieve our goals. Apart from the traditional strengths of the DEK Group, we want to utilize our effort, which we exerted in the last year to improve our internal processes, business practices, innovations and, last but not least, the extension of our office network.



FINANČNÍ ČÁST

FINANCIAL PART



FINANČNÍ ČÁST – OBSAH

FINANCIAL PART – CONTENTS

Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované výroční zprávy Independent auditor's report on the Consolidated Annual Report	58
Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované roční účetní závěrky Independent auditor's report on Consolidated Financial Statements	61
Konsolidovaná účetní závěrka Consolidated Financial Statements	65
Příloha ke konsolidované účetní závěrce Notes to Consolidated Financial Statements	72
Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky DEK a.s. Independent auditor's report on Financial Statements DEK a.s.	110
Účetní závěrka DEK a.s. Financial Statements of DEK a.s.	114
Příloha k účetní závěrce DEK a.s. Notes to Financial Statements of DEK a.s.	122
Organizační struktura společnosti DEK a.s. Organizational structure of the company DEK a.s.	146
Zpráva nezávislého auditora o ověření zprávy o vztazích mezi propojenými osobami Independent auditor's report on Report on relations between related parties	148
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami Report on relations between related parties	151
Osoby odpovědné za výroční zprávu Persons responsible for the annual report	157

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření konsolidované výroční zprávy za rok 2012

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

on the Consolidated Annual Report for the year ended
31st December 2012

Ověřili jsme soulad konsolidované výroční zprávy společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2012 s konsolidovanou účetní závěrkou, která je obsažena v této konsolidované výroční zprávě. Za správnost konsolidované výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu konsolidované výroční zprávy s konsolidovanou účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené v konsolidované výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou konsolidovanou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

We have audited compliance of the Consolidated Annual Report of the company DEK a.s. as at 31st December 2012 with the Consolidated Financial Statement, which is contained in this Consolidated Annual Report. For correctness of the Consolidated Annual Report is responsible the statutory body of the Company. Our aim is to bring out a statement based on performed evaluation about compliance of the Consolidated Annual Report with the Consolidated Financial Statement.

We performed audit in accordance with international accounting standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. These standards require the auditor to plan and carry out the audit in such a way that he is reasonably sure that the information contained in the Consolidated Annual Report, which describe facts, which are presented in the Consolidated Financial Statement, are consistent, in all significant (material) respects, with the Consolidated Financial Statement. We are confident that proved audit provides adequate basis for stating out auditor's statement.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2012 ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou konsolidovanou účetní závěrkou.

V Čelákovících, dne 20. 4. 2013

ATLAS AUDIT s.r.o.
číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
auditor
číslo auditorského oprávnění 1122

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the information, stated in the Consolidated Annual Report of the company DEK a.s. as at 31st December 2012 in all significant (material) respects, are consistent with the above-mentioned Consolidated Financial Statement.

In Čelákovice, on 20th April 2013

ATLAS AUDIT s.r.o.
License No. 300



Ing. Tomáš Bartoš
Auditor
License No. 1122

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření konsolidované roční účetní závěrky

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

on Consolidated Financial Statements

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31.12.2012, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2012, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31.12.2012 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2012 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA KONSOLIDOVANOU ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti DEK a.s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu

We carried out an audit of the attached consolidated financial statements of the DEK a.s. company, which consist of the Balance Sheet on the date 31st December 2012, Income Statement for the year ended 31st December 2012, Statement of Changes in Shareholder's Equity for the year ended 31st December 2012, Cash Flow Statement for the year ended 31st December 2012 and an attachment of these financial statements containing the description of significant accounting methods used and other explanatory information.

RESPONSIBILITY OF THE ACCOUNTING ENTITY'S STATUTORY BODY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The statutory body of DEK a.s. is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that provide true and fair view in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control system that is considered as necessary for the preparation of the consolidated financial statements in such a way that they do not contain any significant (material) inaccuracies caused by fraud or error.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express, based on our audit, an opinion of these consolidated financial statements. We carried out the audit in

s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

accordance with the Act on Auditors, international auditor standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe the ethical requirements and plan and carry out the audit in such a way that we are reasonably sure that the consolidated financial statements do not contain significant (material) inaccuracies.

The audit includes performing auditing procedures for obtaining evidence of the amounts and data published in the consolidated financial statements. The selection of procedures depends on the auditor's judgment, which also includes evaluation of the risk of significant (factual) incorrectness of the data stated in the consolidated financial statements, caused by fraud or error. During evaluation of these risks, the auditor assesses the internal control system that is relevant for the preparation of the consolidated financial statements providing a true and fair view of the company. The aim of this assessment is proposing appropriate auditing procedures, not stating an opinion of the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit further includes the assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of the accounting estimates carried out by the management as well as assessment of the general presentation of the consolidated financial statements.

We are confident that proving information that we obtained provide sufficient and appropriate basis for stating our opinion.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s. k 31.12.2012 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2012 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

OBCHODNÍ JMÉNO A ČÍSLO OPRÁVNĚNÍ AUDITORA

V Čelákovících, dne 20. 4. 2013

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717, 250 88 Čelákovice
Číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
Číslo auditorského oprávnění 1122

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the consolidated financial statements provide a true and fair view of assets and liabilities of the company DEK a.s. on the date 31st December 2012, its expenses and revenues, economic results and cash flows for the year ended 31st December 2012 in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

AUDITOR'S TRADE NAME AND LICENSE NUMBER

In Čelákovice, on 20th April 2013

ATLAS AUDIT s.r.o.
1717 K Bílému vrchu, 250 88 Čelákovice
Auditor license number: 300



Ing. Tomáš Bartoš
Auditor license number: 1122

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

zpracovaná v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví za rok 2012

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

prepared in accordance with International Financial Reporting Standards for the year ended 31st December 2012

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	Bod přílohy Note	2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Tržby za zboží	Revenues from goods sold		6 790 338	7 233 918
Tržby za vlastní výrobky	Revenues from own products		234 860	214 877
Prodané zboží	Expenses on goods sold		-5 595 858	-5 928 596
Náklady na materiál	Expenses on material		-138 798	-125 247
Hrubá marže	Gross margin		1 290 542	1 394 951
Tržby z prodeje služeb	Revenues from own services		209 754	198 350
Odpisy	Depreciation and amortization		-136 908	-129 436
Nakoupené služby a energie	Services and energy purchased		-333 702	-331 919
Osobní náklady	Personnel expenses		-619 230	-579 302
Ostatní provozní náklady a výnosy, netto	Other operating expenses and revenues, net	16	-161 910	-250 714
Provozní výsledek hospodaření	Operating income		248 545	301 930
Nákladové úroky	Interest expenses		-25 468	-31 566
Výnosové úroky	Interest income		181	68
Kurzové zisky a ztráty, netto	Foreign exchange rate gains and losses, net		-4 313	-348
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	Other financial expenses and income, net		95	2 986
Finanční výsledek hospodaření	Financial result		-29 506	-28 798
Zisk před zdaněním	Income before income taxes		219 040	273 132
Daň z příjmů	Income taxes	17	-41 927	-57 220
- splatná	- current		-37 095	-68 608
- odložená	- deferred		-4 832	11 389
Zisk po zdanění	Net income		177 113	215 913

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	Bod přílohy Note	2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Zisk po zdanění	Net income		177 113	215 913
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		-512	0
Úplný výsledek za období	Total comprehensive income		176 601	215 913
- připadající na akcionáře mateřské společnosti	- attributable to equity holders of the parent		176 601	215 913
- připadající na nekontrolní podíly	- attributable to non-controlling interests		0	0
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	Net earnings per share (CZK per share)	18		
- základní	- basic		643,81	784,85
- zředěný	- diluted		643,81	784,85
Počet vydaných akcií	Number of shares issued		275 100	275 100

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2012 tis. Kč As at 31 December 2012 CZK'000	K 31. prosinci 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000
AKTIVA:	ASSETS:			
Pozemky, budovy a zařízení	Property, plant and equipment	3	1 514 372	1 369 093
Nehmotný majetek	Intangible assets	4	12 097	21 588
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax receivables	14	30 473	39 193
Goodwill	Goodwill	4	4 917 306	4 917 306
Dlouhodobá aktiva celkem	Total non-current assets		6 474 248	6 347 180
Zásoby	Inventories	5	764 526	693 214
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	6	1 126 440	1 205 114
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	Prepaid income tax		22 065	44 669
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets	7	228 991	279 667
Peníze	Cash and cash equivalents	8	74 963	30 320
Krátkodobá aktiva celkem	Total current assets		2 216 984	2 252 985
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS		8 691 232	8 600 165
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY:	EQUITY AND LIABILITIES:			
Základní kapitál	Share capital	9	5 502 000	5 502 000
Fondy	Retained earnings and other reserves	10	575 770	442 040
Vlastní kapitál celkem	TOTAL EQUITY		6 077 770	5 944 040
Dlouhodobé finanční závazky	Non-current financial liabilities	11	375 927	276 614
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	13	617 743	625 993
Dlouhodobé závazky celkem	Total non-current liabilities		993 670	902 607
Krátkodobé finanční závazky	Current financial liabilities	11	1 074 888	1 086 331
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	12	343 585	433 135
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	13	201 319	234 052
Krátkodobé závazky celkem	Total current liabilities		1 619 792	1 753 517
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		8 691 232	8 600 165

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

CASH FLOW STATEMENT

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 st December	2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Provozní činnost:	Operating activities:		
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	219 040	273 132
Úpravy o nepeněžní operace:	Adjustments for non-cash operations:		
– Odpisy dlouhodobých aktiv	– Depreciation and amortization	136 908	129 436
– Změna stavu opravných položek	– Change in provisions	11 068	90 622
– Zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	– Income/loss from disposal of fixed assets	-7 808	-4 504
– Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	– Net interest expense/income	25 287	31 498
– Konsolidační kurzový rozdíl	– Currency translation effect	-368	0
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	Change in non-cash items of working capital:		
– Změna stavu pohledávek	– Increase/decrease in receivables and prepayments	108 208	-297 799
– Změna stavu závazků	– Increase/decrease in short-term payables and accruals	-31 746	159 690
– Změna stavu zásob	– Increase/decrease in inventories	-48 587	8 071
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	Cash generated by operating activities	412 003	390 146
Úroky vyplacené	Interest paid	-25 468	-31 566
Úroky přijaté	Interest received	181	68
Zaplacená daň z příjmů	Income taxes paid	-81 158	-28 677
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from operating activities	305 558	329 971
Investiční činnost:	Investing activities:		
Výdaje spojené s nabytím dl. aktiv	Acquisition of fixed assets	-309 009	-221 181
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of fixed assets	9 374	4 317
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-299 635	-216 864

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Finanční činnost:	Financing activities:		
Dopady změn dlouhodobých a krátkodobých závazků	Change in balance of long- and short-term liabilities	87 870	-129 904
Vyplacené dividendy	Dividends paid	-49 150	-6 245
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	38 720	-136 149
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	44 643	-23 041
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	30 320	53 361
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	74 963	30 320

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

		Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Ostatní fondy tis. Kč Other capital reserves CZK'000	Nerozdělený zisk tis. Kč Retained earnings CZK'000	Vlastní kapitál celkem tis. Kč Total share capital CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2010	As at 31st December 2010	5 502 000	-154 365	386 154	5 733 789
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			215 913	215 913
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation		-9 741		-9 741
Zúčtování daní z příjmů za předchozí období	Settlement of income taxes for previous years			1 310	1 310
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences		1 308	1 462	2 769
Dividendy	Dividends			0	0
Zůstatek k 31. prosinci 2011	As at 31st December 2011	5 502 000	-162 798	604 838	5 944 040
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			177 113	177 113
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		-512		-512
Časové rozlišení	Accruals			11 267	11 267
Rozdíly z přecenění	Revaluation			-2 463	-2 463
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences		-1 675		-1 675
Dividendy	Dividends			-50 000	-50 000
Zůstatek k 31. prosinci 2012	As at 31st December 2012	5 502 000	-164 985	740 755	6 077 770

PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Společnost DEK a.s. vznikla dne 18. prosince 2006 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Sídlo společnosti:

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10
Česká republika
IČ: 276 36 801
www adresa: www.dek.cz

Organizační struktura společnosti se člení do následujících oblastí:

- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketing
- finanční oddělení a lidské zdroje
- oddělení IT

Společnost je mateřskou společností skupiny DEK (dále též „skupina“), která má jako hlavní předmět činnosti nákup a prodej stavebních materiálů, projektovou a poradenskou činnost ve stavebnictví, výrobu izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků pro stavebnictví.

Skupina DEK vznikla v roce 2007 transformací původní společnosti DEKTRADE a.s. na holdingovou strukturu. Ze společnosti DEKTRADE, která zůstala ve skupině dominantní, se oddělily společnosti výrobní a společnosti zaměřené na poskytování služeb. Do skupiny

1. COMPANY INFORMATION

The company DEK a.s. was established on 18th December 2006, as a corporate body in the form of a joint stock company. The company is registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

Registered office:

DEK a.s.
10/257 Tiskařská
108 00 Prague 10
Czech Republic
Company ID: 276 36 801
Website: www.dek.cz

The organizational structure of the company is divided into the following areas:

- Technical Department
- Operations
- Marketing
- Financial Department & Human Resources
- IT Department

The company is the parent company of the DEK Group (hereinafter also “the Group”), whose main scope of activity includes purchase and sale of construction materials, planning and consulting services in civil engineering and production of insulation materials, building materials and other product for civil engineering.

The DEK Group was established in 2007 by the transformation of the original DEKTRADE a.s. company into holding business structure. From DEKTRADE, which remained the dominating part

DEK byly postupně začleněny další společnosti, z nichž nejvýznamnější byla obchodní společnost na Slovensku, společnost zabývající se správou nemovitostí a akvizice projekční společnosti.

Skupina má síť 47 obchodních poboček v České republice a 14 na Slovensku, závod na zpracování kovu v Dřisech u Staré Boleslavi a pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka.

2. INFORMACE O POUŽITÝCH ÚČETNÍCH METODÁCH A ZÁSADÁCH

V následující části uvádíme základní účetní postupy aplikované při zpracování této konsolidované účetní závěrky. Tyto postupy byly použity konzistentně pro všechny společnosti zahrnuté do konsolidačního celku a pro všechna prezentovaná účetní období, pokud není uvedeno jinak.

2.1 Účetní závěrka

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) k 31. prosinci 2012 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2012.

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických pořizovacích cen. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo

of the Group, production and service provision companies were separated. Other companies were subsequently acquired by the DEK Group, the most important of them being a sales company in Slovakia, a company specialized in property management and an acquisition of a projection company.

The Group comprises a network of 47 branch offices in the Czech Republic and 14 branch offices in Slovakia, a metal machining plant in Dřisy near Stará Boleslav and a wood processing saw mill in Helvíkovice near Žamberk.

2. INFORMATION ON USED ACCOUNTING METHODS AND POLICIES

The following section describes basic accounting policies applied during the preparation of the consolidated financial statements. These procedures were applied consistently across all the companies included in the consolidation unit and all presented accounting periods, unless stated otherwise.

2.1 Financial statements

The consolidated financial statements of DEK a.s. (“the Company”) and its subsidiaries (together “the Group”) for the year ended 31st December 2012 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (“IFRS”) by 31st December 2012.

svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

2.2 Údaje o skupině

Konsolidační celek skupiny DEK tvoří mateřská společnost DEK a.s. a dceřiné podniky, jimiž jsou všechny majoritně vlastněné společnosti a ovládaná společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých je mateřská společnost oprávněna přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní činnost, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím více než poloviny hlasovacích práv. Při posuzování toho, zda skupina ovládá nějakou účetní jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná.

Všechny tyto společnosti jsou konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in the notes below. Amounts in the consolidated financial statements and in the notes are disclosed in thousands of Czech crowns, unless stated otherwise.

2.2 Information on the Group

The consolidation unit of the DEK Group consists of the parent company DEK a.s. and its subsidiaries, i. e. all majority owned companies and fully controlled company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

All subsidiaries are companies in which the Company is able, directly or indirectly, to control financial and operating policies, which is the power usually connected with holding majority voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity.

All these companies are consolidated as of the date when the power to exercise control over them was transferred to the Group and cease to be consolidated by the date of losing this control.

Společnost DEK a.s. ovládá k 31. prosinci 2012 tyto dceřiné společnosti:

- a) majetková účast 100%:
 - DEKTRADE a.s.
 - DEKTRADE SR s.r.o.
 - DEKWOOD s.r.o.
 - ENERGO HELVÍKOVICE a.s. (100% dceřiná společnost společnosti DEKWOOD s.r.o.)
 - DEKMETAL s.r.o.
 - DEKSTONE s.r.o.
 - DEKPROJEKT s.r.o.
 - Moje-stavebniny.cz s.r.o.
 - G SERVIS CZ, s.r.o.
 - DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (50% akcií vlastní DEK a.s. a 50% DEKTRADE a.s.)
 - b) ovládací smlouva:
 - WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
- Skupina DEK neuplatňuje v současné době podstatný vliv v žádném přidruženém nebo společném podniku.

2.3. Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěrce jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

The subsidiaries of the company DEK a.s. as at 31st December 2011 are as follows:

- a) Shareholding - 100%:
 - DEKTRADE a.s.
 - DEKTRADE SR s.r.o.
 - DEKWOOD s.r.o.
 - ENERGO HELVÍKOVICE a.s. (100% subsidiary of the company DEKWOOD s.r.o.)
 - DEKMETAL s.r.o.
 - DEKSTONE s.r.o.
 - DEKPROJEKT s.r.o.
 - Moje-stavebniny.cz s.r.o.
 - G SERVIS CZ, s.r.o.
 - DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (50% of shares are owned by DEK a.s. and 50% by DEKTRADE a.s.)
 - b) Controlling agreement:
 - WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.
- The DEK Group does not have significant influence in any associate at present.

2.3 Consolidation principles

The subsidiaries are consolidated using the full-scope consolidation method. Assets and liabilities of the subsidiaries are recognized in accordance with the uniform accounting policies used within the Group.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of subsidiaries by the Group. The cost of the acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší, než je reálná hodnota podílu skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaučtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaučtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

2.4 Změny účetních metod

a. Nové a novelizované standardy uplatňované skupinou

- Žádný z nových nebo novelizovaných standardů IFRS či interpretací IFRIC, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2012, nemá významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.
- IAS 12 Daně ze zisku – odložené daně (novela), závazná od 1. 1. 2012
- IFRS 1 Silná hyperinflace a odstranění pevných dat u prvoživatelů IFRS (novela), závazná od 1. 7. 2011
- IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novela), závazná od 1. 7. 2011

b. Nové a novelizované standardy a interpretace, které jsou již vydané, ale nejsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2012 a které nebyly skupinou dříve uplatněny.

- IFRS 9 Finanční nástroje
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka
- IFRS 11 Společná ujednání

acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest.

The excess of the cost of the acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized directly in the income statement.

Inter-company transactions, balances and unrealized gains and losses on transactions within the DEK Group are eliminated.

2.4 Changes in accounting methods

a. New and amended standards applied by the Group

- None of new or amended IFRS standards or IFRIC interpretations, which are effective for the accounting period beginning on 1st January 2012, has any significant impact on the Group's consolidated financial statements.
- IAS 12 Income Taxes – Deferred Tax (amendment), effective from 1st January 2012
- IFRS 1 Severe Hyperinflation and Removal of Fixed Dates for First-time Adopters (amendment), effective from 1st July 2011
- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures (amendment), effective from 1st July 2011

b. New and amended standards and interpretations, which have already been issued but were not effective for the accounting period beginning on 1st January, 2012 and have not been applied by the Group so far:

- IFRS 12 Zveřejňování podílů v jiných účetních jednotkách
- IFRS 13 Ocenění reálnou hodnotou
- Úpravy standardu IFRS 7 Zveřejňování – započtení finančních aktiv a finančních závazků
- Úpravy standardů IFRS 7 a IFRS 9 Závazné datum účinnosti standardu IFRS 9 a přechodná zveřejnění
- Úpravy standardů IFRS 10, IFRS 11 a IFRS 12 Konsolidovaná účetní závěrka, Společná ujednání a Zveřejnění podílů v jiných účetních jednotkách – Přechodná ustanovení
- IAS 19 (novelizovaný v roce 2012) Zaměstnanecké požitky
- IAS 27 (novelizovaný v roce 2012) Individuální účetní závěrka
- IAS 28 (novelizovaný v roce 2012) Investice do přidružených a společných podniků
- Úpravy IAS 32 Započtení finančních aktiv a finančních závazků
- IFRIC 20 Náklady na odklizení skrývky v produkční fázi povrchového dolu
- Úpravy IFRS Roční zdokonalení IFRS (cyklus 2009-2011):
- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky
- IAS 16 Pozemky, budovy a zařízení
- IAS 32 Finanční nástroje: vykazování
- IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví
- IFRS 9, Financial Instruments
- IFRS 10, Consolidated Financial Statements
- IFRS 11, Joint Arrangements
- IFRS 12, Disclosure of Interests in Other Entities
- IFRS 13, Fair Value Measurement
- Amendment to IFRS 7, Disclosure – Compensation of Financial Assets and Financial Liabilities
- Amendments to IFRS 7 and IFRS 9 standards, binding effective date of IFRS 9 and interim financial reporting
- Amendments to IFRS 10, IFRS 11 and IFRS 12, Consolidation, Joint Arrangements and Disclosure of Interest in Other Entities – Temporary Provisions
- IAS 19 (amended in 2012), Employee Benefits
- IAS 27 (amended in 2012), Separate Financial Statements
- IAS 28 (amended in 2012), Investments in Associates and Joint Ventures
- Amendments to IAS 32, Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities
- IFRIC 20, Stripping Cost in the Production Phase of a Surface Mine
- Amendments of IFRS: Annual Improvements to IFRSs 2009–2011 Cycle:
- IFRS 1, First-time adoption of International Financial Reporting Standards
- IAS 1, Presentation of Financial Statements
- IAS 16, Property, Plant and Equipment
- IAS 32, Financial Instruments: Presentation
- IAS 34, Interim Financial Reporting

2.5 Přepočty cizích měn

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka

2.5 Conversion from foreign currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional

je vykazována v českých korunách, které jsou pro skupinu měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí nebo ocenění při přecenění položek. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují v zisku nebo ztrátě.

Výsledky společností a organizačních složek, které nevedou účetnictví v českých korunách, se přepočítávají průměrným kurzem pro kumulativní údaje a kurzem ke konci roku pro stavové údaje podle kurzového lístku České národní banky.

2.6 Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období.

Následné výdaje (technické zhodnocení) mohou být zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo případně vykázány jako samostatné aktivum, pokud je pravděpodobné, že skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů

currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Czech crowns' ('CZK'), which is the Group's functional and reporting currency.

Transactions performed in foreign currencies are converted to the functional currency based on exchange rates effective on the date of given transaction or the date of evaluation (in case of additional evaluation of items). Exchange rate gains or losses arising from such transactions and from the conversion of financial assets and liabilities expressed in foreign currencies at the exchange rate effective at the end of the accounting period are reported within the profit or loss.

The results of companies and organizational units that do not keep accounts in Czech crowns are converted using the average exchange rate for cumulative data and using the exchange rate at the end of the year for data describing state; rates are taken from the Czech National Bank's exchange rate list.

2.6 Land, buildings and facilities

All property, plants and equipment are stated at historical cost less depreciation and - where necessary - write-downs for impairment. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets.

All repairs and maintenance costs, as well as borrowing costs, are charged to the income statement during the reporting period in which they are incurred.

Subsequent costs (technical assessment) are included in the asset's carrying amount or

jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- budovy a stavby	10–30 let
- stroje	3–10 let
- dopravní prostředky	3–5 let
- obchodní a provozní vybavení, inventář	3–6 let

Oceňovací rozdíl, který vznikl při fúzi podniků a není přímo přiřazen jednotlivým komponentám majetku, se odepisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

Zisky/ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázány v položce „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisků a ztrát.

2.7 Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Goodwill představuje částku, o kterou cena akvizice převyšuje reálnou hodnotu podílu skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného podniku k datu akvizice. Goodwill je vykazován zvlášť, není odepisován, ale je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

U ostatního nehmotného majetku skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby

recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.

Land is not depreciated. Depreciation of other assets is calculated using the straight-line method over its estimated useful life as follows:

- Buildings	10–30 years
- Machinery	3–10 years
- Vehicles	3–5 years
- Furniture, fittings and equipment	3–6 years

The difference in valuation, which arose from company merger and is not directly assigned to individual asset components, is amortized uniformly over a period of 15 years.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognized within 'Other operating expenses and revenues, net' in the income statement.

2.7 Intangible assets

Acquired intangible assets are stated at historical cost less amortization and - where necessary - write-downs for impairment.

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Group's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiary at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is included in 'intangible assets'. Separately recognized goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment

životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

- | | |
|----------------------------|--------|
| - Software | 3 roky |
| - Ostatní nehmotný majetek | 5 let |

2.8 Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

2.9 Finanční aktiva

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a ostatních pohledávkách a finančních aktivech (pozn. č. 7)

Během účetního období vytváří skupina nespécifickou opravnou položku ve výši určitého procenta stanoveného z obrátu jednotlivých společností skupiny DEK. Výši procenta stanoví

losses. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Other intangible assets are amortized using the straight-line method over its estimated useful life, as follows:

- | | |
|---------------------------|---------|
| - Software | 3 years |
| - Other intangible assets | 5 years |

2.8 Impairment of assets

Assets that are subject to amortization and depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

2.9 Financial assets

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when the Group provides money, goods or services directly to a debtor with no intention of trading the receivable. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise 'trade receivables' and 'Other receivables and financial assets' in the balance sheet (Note 7).

During the accounting period, the Group creates an unspecified allowance in the amount of

pro každý rok a pro každou společnost skupiny vedené společností na základě předchozích zkušeností s inkasem pohledávek po uvedení lhůtě splatnosti. Ke konci účetního období je opravná položka přepočtena na základě věkové struktury pohledávek.

Ke každému rozvahovému dni skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlžení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady a výnosy, netto.

2.10 Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

certain percentage of the turnover of individual companies of the DEK Group. The percentage is determined for every year and for each of the Group's companies by the company's management, based on previous experience in receivables collection after their due date. At the end of the accounting period, the allowance is recalculated based on the age structure of receivables.

The Group determines at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. Allowance for impairment of trade receivables arises when objective evidence exists that the Group is unable to collect all amounts receivable in accordance with originally accepted conditions. Significant financial problems, probability of bankruptcy, financial restrukturalization and overdue receivables are indicators of impairment of receivables.

The value of the allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows. The value of the allowance is recognized in the income statement within 'Other operating expenses and income, net'.

2.10 Inventories

Purchased inventories (raw materials, consumables, supplies and materials used in production, goods) are stated at the lower of cost and net realizable value. Costs include purchase costs and other acquisition costs (e.g. transport, packaging and customs duty).

Zásoby vlastní výroby a nedokončené výrobky jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snížená o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

2.11 Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

2.12 Závazky a půjčky

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

Inventories generated from own production and products under construction are stated at the lower of own production costs or net realizable value. Own production costs include direct material, direct wages and production overheads. The administration overhead expenses are not included in the valuation of finished goods.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion less applicable variable selling expenses. Net realizable value reflects all risks of obsolete and redundant raw materials and excessive original parts.

The first-in, first-out (FIFO) method is used to account for the consumption of materials and for all sales.

2.11 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term, highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.12 Trade payables, loans and borrowings

Borrowings are recognized initially at fair value. Subsequently, they are stated at amortized cost. Trade payables are recognized in the balance sheet in the recoverable amount.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

2.13 Daň z příjmů splatná a odložená

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č.586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

2.13 Current and deferred income tax

The current income tax charge is calculated on the basis of Tax law No. 586/1992 enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the Czech Republic.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss.

The deferred income tax is set using tax rates and tax legislation applicable on the balance sheet date for the period in which the realization of given tax liens or settlement of liabilities is assumed to take place. Deferred tax liens are reported in the extent within which it can be assumed that taxable earnings will be achieved in the future, allowing the application of related transient differences.

In accordance with IAS 12, deferred tax assets and liabilities are offset if the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where the companies of the Group have the enforceable right to offset the current tax assets and liabilities.

2.14 Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of consideration received or receivable for the goods sold and services provided, net of Value Added Tax, rebates

2.14 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokované protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodejů v rámci skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům.

2.15 Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

2.16 Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice ne vždy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde

and discounts and after elimination of sales within the Group.

Sales of goods are recognized only when the goods have been delivered, that is, when the significant risks and rewards have passed to the customer, the sales price is agreed or determinable and receipt of payment is probable. This corresponds generally to the date when the products and services are delivered to customers.

2.15 Leases

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership is retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

2.16 Critical accounting estimates and assumptions

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates, by definition, not always equal the related actual results. The estimates and assumptions are continuously assessed by management. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors, including the realistic assessment of future developments. The Group is not aware of any estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year.

k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

2.17 Finanční deriváty

Skupina používá finančními deriváty s cílem řídit především úrokové riziko. Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajištěné položky.

Zajišťovací nástroje skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků.

Skupina dokumentuje na počátku a dále v průběhu zajištění, zda jsou použité zajišťovací nástroje vysoce efektivní při porovnání se změnami reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěných položek.

Změny reálných hodnot derivátů, zajišťujících peněžní toky, se vykazuje v ostatním úplném výsledku a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo ve výsledku hospodaření. Skupina aktuálně nepoužívá deriváty zajišťující reálnou hodnotu aktiv nebo závazků. Změna reálných hodnot derivátů, které nesplňují požadavky na zajišťovací účetnictví, se účtují přímo do výsledku hospodaření.

2.17 Financial derivatives

The Group utilizes financial derivatives with the main purpose of managing the interest risk. The derivatives are primarily valued by their fair values on the date of conclusion of the financial derivative agreement and later revaluated to the fair value at the end of given accounting period. The method of posting gains or losses from derivative revaluation to the fair value depends on whether the derivative is classified as a hedging instrument or not and on the nature of the accounting item hedged.

The hedging instruments used by the Group are classified either as hedging the fair value or hedging of cash flows.

At the beginning and in the course of the security period, the Group documents the high efficiency of used hedging instrument in comparison to the change in fair values or cash flows of hedged items.

Changes in fair values of derivatives hedging the cash flows are reported in other comprehensive income and are aggregated in the fund from cash flow hedging. The gain or loss pertinent to the ineffective part is reported directly in the income statement. At present, the Group does not use derivatives securing the fair values of assets or liabilities. The change in the fair values of the derivatives, which do not fulfill the requirements for hedge accounting, are reported directly in the income statement.

3. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

3. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

2011	2011	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Požizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2011	Balance as at 1st Jan 2011	1 524 228	503 383	65 104	33 360	2 126 075
Přírůstky	Additions	201 890	33 363	7 688	50 515	293 456
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-9 5995	- 5 483	-622	-67 999	-83 699
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31st Dec 2011	1 716 524	531 263	72 170	15 876	2 335 833
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2011	Balance as at 1st Jan 2011	-376 002	-418 862	-45 901	0	-840 765
Odpisy	Depreciation	-70 533	-44 393	-10 580	0	-125 506
Snížení hodnoty	Impairment	-9 741	0	0	0	-9 741
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	1 822	6 828	622	0	9 272
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31st Dec 2011	-454 454	-456 427	-55 859	0	-966 740
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31st Dec 2011	1 262 070	74 836	16 311	15 876	1 369 093

2012	2012	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2012	Balance as at 1st Jan 2012	1 716 524	531 263	72 170	15 876	2 335 833
Přírůstky	Additions	145 420	80 936	5 663	46 537	278 555
Úbytky a přeučtování	Disposals and transfers	-1 208	-14 476	-7 289	0	-22 973
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31st Dec 2012	1 860 736	597 723	70 544	62 413	2 591 416
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2012	Balance as at 1st Jan 2012	-454 454	-456 427	-55 859	0	-966 740
Odpisy	Depreciation	-70 569	-59 770	-11 349	0	-141 688
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeučtování	Disposals and transfers	864	15 572	2 791	0	19 227
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31st Dec 2012	-524 159	-500 625	-64 417	0	-1 089 201
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31st Dec 2012	1 336 577	97 098	6 127	62 413	1 502 215

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech a zařízení v celkové výši, v pořizovací ceně 650 116 tis. Kč (2011: 443 774 tis. Kč).

Bank loans are guaranteed by building and facility liens in total value, in purchase value of CZK 650,116 thousand (2011: CZK 443,774 thousand).

4. NEHMOTNÝ MAJETEK

4. INTANGIBLE ASSETS

2011	2011	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2011	Balance as at 1st Jan 2011	4 917 306	7 465	51 432	4 976 203
Přírůstky	Additions	0	200	0	200
Úbytky	Disposals	0	0	321	321
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31st Dec 2011	4 917 306	7 665	51 111	4 976 082
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2011	Balance as at 1st Jan 2011	0	-7 145	-19 989	-27 134
Odpisy	Amortisation	0	-253	-300	-553
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	-9 877	-9 877
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	0	375	375
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31st Dec 2011	0	-7 398	-29 791	-37 189
Zůstatková hodnota	Carrying amount				
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31st Dec 2011	4 917 306	267	21 321	4 938 893

2012	2012	Goodwill tis. Kč Goodwill CZK'000	Software tis. Kč Software CZK'000	Jiný nehmotný majetek tis. Kč Other intangible assets CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2012	Balance as at 1st Jan 2012	4 917 306	7 665	51 111	4 976 082
Přírůstky	Additions	0	827	15	842
Úbytky	Disposals	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31st Dec 2012	4 917 306	8 492	51 126	4 976 924
Oprávk a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2012	Balance as at 1st Jan 2012	0	-7 398	-29 791	-37 189
Odpisy	Amortisation	0	-125	-300	-425
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	-9 877	-9 877
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31st Dec 2012	0	-7 523	-39 968	-47 491
Zůstatková hodnota	Carrying amount				
Stav k 31. 12. 2012	Balance as at 31st Dec 2012	4 917 306	969	11 158	4 929 433

Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Other intangible assets include valuable rights, payments on account and intangible assets under course of construction.

Goodwill se vztahuje k následujícím podnikovým kombinacím:

Goodwill relates to following business combinations:

Vložená společnost Acquired company	2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
DEKTRADE a.s.	4 825 895	4 825 895
G SERVIS CZ, s.r.o.	91 411	91 411
Celkem Total	4 917 306	4 917 306

Testy na snížení hodnoty goodwillu

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill testován metodou kapitalizace výnosů. Ocenění touto metodou vychází z předpokladu, že jednou z vlastností aktiva je přínos ve formě opakovaně dosahovaného zisku. Z tohoto zisku je odvozena jeho hodnota jako celku. Tyto výpočty používají projekce hospodářských výsledků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let.

Impairment tests of goodwill

The capitalization rate method is used for the purpose of impairment testing of goodwill. This method is based on the assumption that the principal feature of asset is to bring benefits in the form of repeated profits. These profits are thus the basis of valuation of the total. The calculations use a projection of the Company's profits for a period of 5 years as approved by the Company's management.

5. ZÁSObY

5. INVENTORIES

Struktura zásob	Structure of inventories	k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Materiál	Materials	49 395	47 835
Výrobky	Finished goods	18 074	33 553
Zboží	Goods for resale	711 441	647 670
Zálohy na pořízení zásob	Advances paid for inventory	9 758	11 024
Opravná položka k zásobám	Allowance for inventories	-24 143	-46 868
Zásoby celkem	Total inventories	764 526	693 214

6. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

Struktura pohledávek podle splatnosti:

6. TRADE RECEIVABLES

Analysis by maturity:

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 400 075	1 417 824
– do splatnosti	– current	751 738	850 805
– 0-30 dní po splatnosti	– 0–30 days overdue	226 409	200 956
– 30-360 dní po splatnosti	– 30–360 days overdue	145 687	115 898
– 360 a více dní po splatnosti	– overdue more than 360 days	276 242	250 165
Zálohy placené	Prepayments	13 445	44 196
Opravná položka	Allowance for doubtful receivables	-287 080	-256 906
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 126 440	1 205 114

Struktura pohledávek podle měn:

Analysis by currency:

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Pohledávky v CZK	Receivables in CZK	1 215 762	1 285 244
Pohledávky v EUR	Receivables in EUR	197 758	176 776
Opravná položka k pohledávkám	Allowance for doubtful receivables	-287 080	-256 906
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 126 440	1 205 114

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota po snížení o opravnou položku reálné hodnotě. Pohledávky jsou zastaveny zástavním právem.

Fair value of trade receivables approximates (after deduction of provision for impairment) to the accounting value as receivables have short-term nature. Bank borrowings are secured on receivables.

Analýza opravné položky je následující:

Analysis of trade receivables allowances:

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Stav k 1. 1.	Balance as at 1st January	256 906	204 777
Tvorba opravné položky	Allowance for doubtful receivables	50 332	65 928
Použití na odpis	Amounts written off	-20 158	-13 799
Stav k 31. 12.	Balance as at 31st December	287 080	256 906

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuto do řádku „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 16). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kdy se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena, a tato pohledávka je odepsána.

The creation and release of provision for impairment is included in 'Other operating expenses and income, net' in the consolidated income statement (Note 16). Amounts charged to the provision account are generally written off, when there is no expectation of recovering additional cash, and the receivable is written off.

7. OSTATNÍ POHLEDÁVKY A FINANČNÍ AKTIVA

7. OTHER RECEIVABLES AND FINANCIAL ASSETS

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Ostatní pohledávky	Other receivables	244 401	277 968
- Pohledávky ze vztahů s dodavateli	- Receivables from relations with suppliers	192 989	227 911
- Časové rozlišení	- Accrued receivables	36 776	16 787
- Daně kromě daní z příjmů	- Taxes excluding income tax	1 888	4 065
- Pohledávky za zaměstnanci	- Receivables to employees	7 450	7 402
- Jiné krátkodobé pohledávky	- Other current receivables	5 614	22 127
- Opravná položka k ostatním pohledávkám	- Allowance for other doubtful receivables	-317	-326
Finanční aktiva	Financial assets	1 733	1 700
Celkem	Total	246 134	279 667

8. PENÍZE

8. CASH AND CASH EQUIVALENTS

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Peníze v hotovosti	Cash on hand	3 207	3 922
Účty v bankách	Bank accounts	71 756	26 398
Celkem	Total	74 963	30 320

9. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených.

		31. prosince 2012	31. prosince 2011
		%	%
		As at 31 st December 2012	As at 31 st December 2011
		%	%
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	73
Ostatní akcionáři	Other shareholders	27	27
Celkem	Total	100	100

Žádný z ostatních akcionářů nevlastnil více než 20 % akcií.

9. SHARE CAPITAL

The issued share capital consists of 275,100 ordinary shares at par value of CZK 20,000 per share, fully repayable.

None of other shareholders owned more than 20% of shares.

10. FONDY

10. RETAINED EARNINGS AND OTHER RESERVES

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Nerozdělený zisk minulých let	Retained earnings from previous year	563 642	388 925
Zisk běžného období	Net profit for the current period	177 113	215 913
Ostatní fondy	Other capital reserves	-164 985	-162 798
Celkem	Total	575 770	442 040

Součástí řádku Ostatní fondy je mj. zákonný rezervní fond, který lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku České republiky vytváří společnost skupiny zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne nejméně 20 % základního kapitálu u akciové společnosti a 10% u společnosti s ručením omezeným.

Part of the Other capital reserves line is, among others, the reserve fund set by law, which can only be used for covering losses. The Company is required by the Commercial Code of Czech Republic to transfer 5% of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% (limited liability company (s.r.o.): 10%) of the issued share capital.

11. FINANČNÍ ZÁVAZKY

11. FINANCIAL LIABILITIES

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Dlouhodobé úvěry	Long-term loans	375 927	276 614
Krátkodobá část dlouhodobých úvěrů	Current portion of long-term loans	117 382	87 917
Krátkodobé úvěry	Short-term loans	525 000	570 000
Kontokorentní účty	Overdraft accounts	432 507	428 414
Finanční závazky celkem	Total financial liabilities	1 450 815	1 362 945
Krátkodobé finanční závazky v rozvaze	Short-term financial liabilities in the Balance Sheet	1 074 888	1 086 331

Přehled splatnosti dlouhodobých úvěrů:

Contractual maturity profile of long-term loans:

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000
Splátky během jednoho roku	Less than 1 year	117 382
Splátky od 1 do 2 let	Between 1 and 2 years	116 233
Splátky od 2 do 3 let	Between 2 and 3 years	83 052
Splátky od 3 do 4 let	Between 3 and 4 years	55 026
Splátky od 4 do 5 let	Between 4 and 5 years	55 026
V dalších letech	Thereafter	66 589
Dlouhodobé úvěry celkem	Total long-term loans	493 308

Emitované dluhopisy jsou popsány v pozn.
č. 13. Skupina nemá žádné závazky z finančního leasingu.

Bonds issued are described in Note 13. The Group does not have any liabilities from financial leasing.

12. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ

Struktura podle měn:

12. TRADE PAYABLES

Analysis by currency:

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Závazky v CZK	Liabilities in CZK	237 430	346 450
Závazky v EUR	Liabilities in EUR	106 155	86 542
Závazky v ostatních měnách	Liabilities in other currencies	0	143
Celkem	Total	343 585	433 135

13. OSTATNÍ ZÁVAZKY

13. OTHER LIABILITIES

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	617 743	625 993
– Emitované dluhopisy	– Bonds issued	4 000	0
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	201 319	234 052
– Závazky ze splatných daní z příjmů	– Payable income tax liabilities	2 968	66 253
– Ostatní daňové závazky	– Other tax liabilities	52 232	31 012
– Závazky vůči zaměstnancům	– Liabilities to employees	29 614	27 865
– Sociální a zdravotní pojištění	– Social and health insurance	13 158	14 021
– Závazky vůči společníkům	– Liabilities to shareholders	53 718	14 909
– Jiné krátkodobé závazky	– Rest of current liabilities	49 629	79 992
Ostatní závazky celkem	Total other liabilities	819 062	860 045

V roce 2012 skupina vydala dluhopisy v listinné podobě o jmenovité hodnotě 1 Kč v celkovém objemu 4 mil. Kč, splatné v roce 2042. Emitentem je DEKTRADE a.s., úroková sazba je plovoucí ve výši 12M PRIBOR + 4% p.a. Celá emise byla vydána jako jeden hromadný dluhopis, který není veřejně obchodovatelný.

In 2012, the Group issued bonds in certificate form of nominal value of CZK 1 in the total volume of CZK 4 million, payable by 2042. The issuer is DEKTRADE a.s. and the floating interest rate amounts to 12M PRIBOR + 4% p.a. The entire issue was issued as a single common bond, which is not negotiable in public.

V roce 2011 došlo k reklasifikaci závazku společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., z vypořádání kupní ceny za společnost POLYDEK, a.s. Celková výše tohoto závazku k 31. 12. 2012 činila 651 525 tis. Kč, z toho část splatná do 1 roku dosáhla 26 061 tis. Kč ke konci roku 2011 a 39 091 tis. Kč ke konci roku 2012. Část splatná ve lhůtě delší než 1 rok byla rozeznána jako dlouhodobý závazek.

During 2011, the liability of WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., which arose from the settlement of purchase price for POLYDEK, a.s., was re classified. The amount of this liability by the balance sheet day in 2012 totalled CZK 651 525 thousand; the part payable by 1 year amounted to CZK 26,061 thousand by the end of 2011 and CZK 39,091 thousand by the end of 2012. The part payable within the period longer than 1 year was recognized as a long term liability.

Jiné krátkodobé závazky jsou většinou dohadné účty pasivní (služby a výrobky poskytnuté skupině, ale nevyfakturované do konce období).

Other current liabilities include mainly estimates (products and services provided to the Group, but not invoiced as at the year-end).

14. ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY A POHLEDÁVKY

14. DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES

		k 31. 12. 2012 tis. Kč As at 31 st December 2012 CZK'000	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 st December 2011 CZK'000
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax assets	33 058	39 563
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	-2 585	-370
Celkem	Total	30 473	39 193

15. PENĚŽNÍ TOKY

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímou z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček a vyplacené dividendy.

15. CASH FLOW

Cash flow from operating activities is derived indirectly from profit before tax. Profit before tax is adjusted to eliminate non-cash expenses (mainly depreciation and amortization) and, additionally, changes in working capital are included.

Financing activities flows include outflows and inflows from the bank and other borrowings and from dividend payments.

16. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY A VÝNOSY, NETTO

16. OTHER OPERATING EXPENSES AND INCOME, NET

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Režijní materiál	Indirect material	-136 930	-128 857
Opravné položky	Provisions	-18 891	-105 038
Odpis a prodej pohledávek, netto	Depreciation and sale of receivables, net	-14 498	-11 320
Náhrady od pojišťoven	Compensations from insurance companies	9 919	21 199
Daně a poplatky	Taxes and charges	-14 427	-11 557
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	Earnings from sale of non current assets	7 808	4 504
Ostatní	Others	5 109	-19 645
Celkem	Total	-161 910	-250 714

17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

17. INCOME TAXES

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Splatná daň	Current tax	-37 095	-68 608
Odložená daň	Deferred tax	-4 832	11 389
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-41 927	-57 220

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	219 040	273 132
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR a SR	Statutory income tax rate in the Czech Republic and Slovak Republic	19%	19%
Daň vypočtená s použitím zákonné sazby	Tax calculated using the statutory tax rate	-41 618	-51 895
Dopad daňově neuznatelných nákladů	Effect of non-deductible expenses	-5 128	-7 681
Dopad rozdílné sazby daně investičních fondů	Effect of different tax rate of investment funds	4 840	3 935
Úprava za předchozí období	Adjustment for previous period	-21	-1 579
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-41 927	-57 220
Efektivní daňová sazba	Effective tax rate	19%	21%

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice i ve Slovenské republice pro zdaňovací období let 2011 i 2012 činila 19%. Odložené daně byly vypočteny pro společnosti se sídlem v České republice s použitím sazby 19% v obou letech, pro subjekty se sídlem na Slovensku byla použita sazba 19% v roce 2011 a sazba 23% v roce 2012, což odpovídá zákonné daňové sazbě stanovené pro budoucí období.

The mandatory rate of the income tax in the Czech Republic and in Slovakia for the tax periods of 2011 and 2012 amounted to 19%. Deferred taxes were calculated using the 19% tax rate for companies in the Czech Republic in both periods and using 19% rate in 2011 and 23% rate in 2012 in Slovakia, which is in accordance with the mandatory tax rate stipulated for the future periods.

18. ČISTÝ ZISK NA AKCII

18. EARNINGS PER SHARE

		2012	2011
		2012	2011
Konsolidovaný čistý zisk (tis. Kč)	Consolidated net income (thousand CZK)	177 113	215 913
Počet akcií	No. of shares	275 100	275 100
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	Earnings per share (CZK per share)	644	785

Čistý zisk na akcii se vypočítá vydělením čistého zisku skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií. Výše základního i zředěného zisku na akcii je shodná, neboť skupina nevydala žádný konvertibilní dluh ani opce na akcie, které by představovaly potenciální ředící akcie.

Earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year. The amount of basic as well as diluted earnings per share is identical because the Group did not issue any convertible bonds or share options that would represent potential dilution shares.

19. DIVIDENDY

Za rok končící 31. prosince 2012 nebyla zatím valnou hromadou schválena žádná výplata dividend. V roce 2012 byly akcionářům přiznány dividendy v celkové výši 50 mil. Kč, z toho vyplaceno bylo 49,15 mil. Kč.

20. PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Skupina má podmíněné závazky vůči bance, ostatní záruky a záležitosti vyplývající z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou významné závazky.

Vedení skupiny si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významného potenciálního závazku.

21. SMLUVNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2012 nebyly sjednány žádné smlouvy, ze kterých by plynuly výdaje na nákup dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv v následujících obdobích.

Skupina si na základě smluv pronajímá nemovitosti pro svou provozní činnost. Nájemní smlouvy jsou uzavírány na dobu určitou, na dobu určitou s opcí na prodloužení nebo na dobu neurčitou. V případě smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by skupina chtěla tyto smlouvy ukončit, lze je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Skupina nemá uzavřené nezrušitelné smlouvy, nebo

19. DIVIDENDS

For the year ended 31st December 2011, no dividends have yet been proposed for approval to the annual general meeting. In 2012, the dividends declared to shareholders amounted to CZK 50 million, of which CZK 49.15 million were paid out.

20. CONTINGENT LIABILITIES

The Group has contingent liabilities in respect of bank borrowings and other obligations arisen from its normal course of business. It is not expected that these contingencies will cause any significant liabilities in the foreseeable future.

The management of the Group is not aware of any circumstances that could lead to any significant contingent liability in the future.

21. COMMITMENTS

No capital expenditure was contracted but not yet incurred for at the balance sheet date.

The Group leases various offices and warehouses under agreements. Lease terms are usually of indefinite duration, but where leases are for fixed periods, agreements are renewable at the end of the lease period at market rate. If the Group decides for the denunciation of these agreements, the usual length of a notice of termination period is between 3 and 12 months. The Group does not have any irrevocable agreements or agreements that would not be possible to terminate within one year.

smlouvy, které by nebylo možné ukončit ve lhůtě do jednoho roku.

22. ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že subjekty skupiny budou schopné pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podniky při maximalizaci výnosu pro akcionáře pomocí optimalizace poměru mezi cizími a vlastními zdroji. Celková strategie skupiny se od roku 2011 nezměnila. Strukturu kapitálu skupiny tvoří vlastní kapitál skupiny (zahrnuje základní kapitál, fondy a nerozdělený zisk, jak se uvádí v bodech 9 a 10) a čistý dluh (výpůjčky popsané podrobně v bodech 11 a 13, které jsou započítány proti hotovosti a účtům v bankách). Na skupinu se nevztahují žádné kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

23. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Skupina je při své obchodní činnosti vystavena finančním rizikům, především riziku úvěrovému, měnovému a úrokovému. Úvěrové riziko vzniká především v souvislosti s neuhrazenými pohledávkami z obchodních transakcí. Ekonomické oddělení vyhodnocuje úvěrovou kvalitu odběratelů, přičemž bere v úvahu jejich finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory. Individuální limity rizika, lhůty splatnosti a další podmínky se stanoví na základě interního ohodnocení v souladu s metodikou řízení kreditního rizika schválenou vedením skupiny. Využívání úvěrových limitů se pravidelně monitoruje. Prodej odběratelům se realizuje v hotovosti nebo na fakturu. V průběhu účetního období nebyly překročeny úvěrové limity a vedení

22. CAPITAL MANAGEMENT

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to stakeholders through the optimization of the debt and equity balance. The Group's overall strategy has not changed since 2011. The structure of the Group's capital is formed by equity (including the basic capital, reserves and retained earnings, as indicated in Notes 9 and 10) and net debt (borrowings detailed in Notes 11 and 13, offset by cash and bank accounts). The Group is not subject to any externally imposed capital requirements.

23. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

During its business activities, the Group is affected by financial risks, namely credit, currency and interest risks. The credit risk mainly arises from unrecovered receivables from trade transactions. The economic department assesses the credit quality of customers, taking into account their financial position, past experience with given customer as well as other aspects. The individual risk limits, due dates and other terms and conditions are set based on an internal assessment in accordance with the credit risk management methodology, approved by the Group management. Utilization of credit limits is regularly monitored. Sale to customers is carried out in cash or by invoice. During the accounting period, the credit limits were not exceeded and the management does not expect any significant losses arising from violation of contractual terms and conditions by those counterparties.

neočekává žádné významné ztráty z nedodržení smluvních podmínek těmito protistranami.

Měnové riziko je z velké části eliminováno tím, že nákupní i prodejní transakce jsou realizovány v naprosté většině ve funkční měně každého podniku skupiny. Dále je měnové riziko omezeno skutečností, že operacemi v cizích měnách jsou převážně nákup a prodej zboží, které bývají realizovány v relativně krátkém časovém rozmezí.

Skupina je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož subjekty skupiny si půjčují finanční prostředky s fixními i variabilními úrokovými sazbami. Skupina řídí úrokové riziko tak, že udržuje vhodnou kombinaci půjček s fixními a variabilními sazbami a využívá smlouvy o úrokových swapech. V roce 2012 skupina uzavřela smlouvu o úrokovém swapu, kterým částečně mění variabilní sazbu jednoho z využívaných investičních úvěrů na sazbu fixní. Sjednaná výše zajištěného úvěru je 69,75 mil. Kč. Reálná hodnota swapu k 31. 12. 2012 činila -512 is. Kč. Na tento swap bylo aplikováno zajišťovací účetnictví popsané v bodě 2.17.

24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost.

Skupina v letech 2011 a 2012 nevlastnila žádné menšinové podíly v jiných společnostech a nepodílela se na žádných transakcích se spřízněnými stranami.

The currency risk is, for the greater part, eliminated by the fact that purchase as well as sales transactions are in majority carried out in the functional currency of given entity. Furthermore, the currency risk is limited by the fact that the operations in foreign currencies are mainly purchase and sales of goods, which are carried out in relatively short time periods.

The Group is subject to the risk arising from changes in interest rates since the Group's companies borrow financial resources with fixed as well as variable interest rates. The Group manages its interest risk by maintaining a suitable combination of loans with fixed and variable interest rates and utilizing agreements for interest swaps. In 2012, the Group concluded an interest swap agreement, which partially changes the variable interest rate of one of the utilized investment loans to a fixed rate. The negotiated amount of the secured loan is CZK 69.75 million. The fair value of the swap amounted to CZK -512,000 on 31st December 2012. To this swap, the security accounting described in Note 2.17 has been applied.

24. RELATED-PARTY TRANSACTIONS

Related parties are, in accordance with IAS 24, parties that are controlled by or over which the company has significant influence, or parties that control or have significant influence over the company.

In 2011 and 2012, the Group did not own any minority shares in other companies and did not participate in any transactions with associates.

25. INFORMACE O ODMĚNÁCH KLÍČOVÝM ČLENŮM VEDENÍ

25. INFORMATION ON KEY MANAGEMENT PERSONNEL REMUNERATION

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	Salaries and other short-term employee benefits	18 431	19 531
Požitky související s ukončením pracovního poměru	Post-employment benefits	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	Other long term employee benefits	0	0
Celkem	Total	18 431	19 531

Do skupiny klíčových členů vedení skupiny je zahrnuto představenstvo a dozorčí rada mateřské společnosti. V roce 2011 i 2012 se jednalo celkem o 6 osob.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu let 2011 a 2012 akcionářům ani členům statutárních a dozorčích orgánů poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě (kromě vyplacených dividend – viz pozn. č. 19).

The key management of the Group includes the Board of Directors and the Supervisory Board. In 2011 and 2012, key management personnel comprised 6 people.

Besides the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration neither in cash nor in kind provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards in 2011 – 2012 (with exception of dividends paid, Note 19).

26. OSTATNÍ INFORMACE

26. OTHER INFORMATION

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Atlas audit s.r.o.	Atlas audit s.r.o.	369	364
JURA audit s.r.o.	JURA audit s.r.o.	38	74
Celkem	Total	407	438

Z odměn pro Atlas audit s.r.o. v roce 2012 tvořila 60 tis. Kč odměna za audit přidělené dotace. Všechny ostatní odměny souvisely s činností statutárního auditora, tj. s ověřením účetních závěrek společností skupiny DEK a ověření konsolidované účetní závěrky a výroční zprávy skupiny DEK.

Of the fees for Atlas audit s.r.o. in 2012, the amount of CZK 60,000 formed the fee for audit of assigned subsidy. All the other fees were related to the activities of statutory auditor, i.e. to verification of separate Financial Statements of the DEK Group's companies and verification of Consolidated Financial Statements and Annual Report of the DEK Group.

27. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2012.

28. SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána:

V Praze, dne 20. dubna 2013



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva

27. SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE CONSOLIDATED BALANCE SHEET DATE

After the balance sheet date, there were no events having any significant impact on the Consolidated Financial Statements for the year ending by 31st December 2012.

28. STATUTORY APPROVALS

These consolidated financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf:

Prague, on 20th April 2013



Ing. Jan Bolek
Finance Director

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
O OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY
DEK a.s.

za rok 2012

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
ON FINANCIAL STATEMENTS
DEK a.s.

for year ended 31st December 2012

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2012, výkazu zisku a ztráty k 31. 12. 2012, přehledu o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2012, přehledu o peněžních tocích k 31. 12. 2012 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti jsou uvedeny v bodě 1. VŠEOBECNÉ INFORMACE přílohy této účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST STATUTÁRNÍHO ORGÁNU ÚČETNÍ JEDNOTKY ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

We carried out an audit of the attached consolidated financial statements of the DEK a.s. company, which consist of the Balance Sheet as at 31st December 2012, Income Statement for the year ended 31st December 2012, Statement of Changes in Shareholder's Equity for the year ended 31st December 2012, Cash Flow Statement for the year ended 31st December 2012 and an attachment of these financial statements containing the description of significant accounting methods used and other explanatory information. Information about the Company is stated in No. 1. GENERAL INFORMATION in the attachment of these financial statements.

RESPONSIBILITY OF THE ACCOUNTING ENTITY'S STATUTORY BODY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

The statutory body the Company is responsible for the preparation of the financial statements that provide true and fair view in accordance with the Czech Accounting Standards and for such internal control system that is considered as necessary for the preparation of the financial statements in such a way that they do not contain any significant (material) inaccuracies caused by fraud or error.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

AUDITOR'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to express, based on our audit, an opinion of these financial statements. We carried out the audit in accordance with the Act on Auditors, international auditor standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe the ethical requirements and plan and carry out the audit in such a way that we are reasonably sure that the financial statements do not contain significant (material) inaccuracies.

The audit includes performing auditing procedures for obtaining evidence of the amounts and data published in the financial statements. The selection of procedures depends on the auditor's judgment, which also includes evaluation of the risk of significant (material) incorrectness of the data stated in the financial statements, caused by fraud or error. During evaluation of these risks, the auditor assesses the internal control system that is relevant for the preparation of the financial statements providing a true and fair view of the company. The aim of this assessment is proposing appropriate auditing procedures, not stating an opinion of the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit further includes the assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of the accounting estimates carried out by the management as well as assessment of the general presentation of the financial statements.

We are confident that proving information that we obtained provide sufficient and appropriate basis for stating our opinion.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2012 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2012 v souladu s českými účetními předpisy.

OBCHODNÍ JMÉNO A ČÍSLO OPRÁVNĚNÍ AUDITORA

V Čelákovicích, dne 8. 4. 2013

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717, 250 88 Čelákovice
Číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
Číslo auditorského oprávnění 1122

AUDITOR'S STATEMENT

In our opinion, the financial statements provide a true and fair view of assets and liabilities of the company DEK a.s. as at 31st December 2012, its expenses and revenues, economic results and cash flows for the year ended 31st December 2012 in accordance with the Czech Accounting Standards.

AUDITOR'S TRADE NAME AND LICENSE NUMBER

In Čelákovice on 8th April 2013

ATLAS AUDIT s.r.o.
1717 K Bílému vrchu, 250 88 Čelákovice
Auditor license number: 300



Ing. Tomáš Bartoš
Auditor license number: 1122

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA DEK a.s.

za rok 2012

FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s.

for the year ended 31st December 2012

ROZVAHA

BALANCE SHEET

AKTIVA	ASSETS	2012 Brutto tis. Kč 2012 Gross amount CZK'000	2012 Korekce tis. Kč 2012 Provision CZK'000	2012 Netto tis. Kč 2012 Net amount CZK'000	2011 Netto tis. Kč 2011 Net amount CZK'000
Dlouhodobý majetek	Non-current assets	5 861 923	-101 979	5 759 944	5 779 702
Dlouhodobý nehmotný majetek	Non-current intangible assets	2 986	-2 852	134	259
Software	Software	2 986	-2 852	134	259
Dlouhodobý hmotný majetek	Non-current tangible assets	104 574	-99 127	5 447	18 080
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	Equipment	104 574	-99 127	5 447	18 080
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term financial assets	5 754 363	0	5 754 363	5 761 363
Podíly v ovládaných a řízených osobách	Investments in controlled entities / subsidiaries	5 754 363	0	5 754 363	5 761 363
Oběžná aktiva	Current assets	114 560	-868	113 692	44 120
Zásoby	Inventories	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	Long-term receivables	1 396	0	1 396	2 912
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	1 396	0	1 396	2 912
Krátkodobé pohledávky	Short-term receivables	112 639	-868	111 771	40 864
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	996	-868	128	92
Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	Receivables from controlled and controlling entities	108 887	0	108 887	36 057
Stát daňové pohledávky	Taxes and state subsidies receivable	0	0	0	2 768
Krátkodobé poskytnuté zálohy	Short-term advances paid	1 825	0	1 825	896
Dohadné účty aktivní	Anticipated assets	875	0	875	1 051
Jiné pohledávky	Other receivables	56	0	56	0
Krátkodobý finanční majetek	Financial assets	525	0	525	344
Peníze	Cash in hand	244	0	244	299
Účty v bankách	Cash at bank	281	0	281	45
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	7 915	0	7 915	9 431
Náklady příštích období	Prepaid expenses	7 915	0	7 915	9 431
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS	5 984 398	-102 847	5 881 551	5 833 253

PASIVA	LIABILITIES AND EQUITY	2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Vlastní kapitál	Equity	5 810 954	5 758 825
Základní kapitál	Share capital	5 502 000	5 502 000
Kapitálové fondy	Capital contributions	-46 870	-46 870
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	Reserve funds and other reserves	19 175	11 954
Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	Statutory reserve fund, non-distributable reserves	19 175	11 954
Výsledek hospodaření minulých let	Retained earnings	234 520	147 311
Výsledek hospodaření běžného účetního období	Profit (loss) for the current period	102 129	144 430
Cizí zdroje	Liabilities	70 597	74 428
Rezervy	Provisions	0	4 392
Rezerva na daň z příjmů	Income tax provision	0	4 392
Dlouhodobé závazky	Long-term liabilities	0	0
Krátkodobé závazky	Short-term liabilities	35 525	20 763
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	7 718	5 039
Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	Liabilities from partners, cooperative members and association members	2 099	1 249
Závazky k zaměstnancům	Payroll	4 939	5 228
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	Liabilities to social security and health insurance	1 571	1 482
Stát - daňové závazky a dotace	Taxes and state subsidies payable	17 405	0
Krátkodobé přijaté zálohy	Short-term advances received	125	125
Dohadné účty pasivní	Anticipated liabilities	1 668	640
Jiné závazky	Other liabilities	0	7 000
Bankovní úvěry a výpomoci	Bank loans and borrowings	35 072	49 273
Bankovní úvěry dlouhodobé	Long-term bank loans	20 872	35 073
Bankovní úvěry krátkodobé	Short-term bank loans and overdrafts	14 200	14 200
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	0	0
PASIVA CELKEM	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	5 881 551	5 833 253

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

INCOME STATEMENT

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Tržby za prodej zboží	Revenues from goods sold	0	0
Náklady vynaložené na prodej zboží	Cost of goods sold	0	0
Obchodní marže	Gross profit	0	0
Výkony	Sales of production	220 851	200 743
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	Sales of own products and services	220 851	200 743
Výkonová spotřeba	Cost of sales	129 355	98 254
Spotřeba materiálu a energie	Raw materials and consumables	-22 315	-19 533
Služby	Services	-107 040	-78 721
Přidaná hodnota	Value added	91 496	102 489
Osobní náklady	Staff costs	-66 345	-62 806
Mzdové náklady	Wages and salaries	-47 749	-46 054
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Social security and health insurance costs	-14 779	-13 965
Sociální náklady	Other social costs	-3 817	-2 787
Daně a poplatky	Taxes and charges	-3 275	-2 771
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	Depreciation of non-current assets	-13 393	-18 331
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	Sale of non-current assets and raw materials	5 502	1 388
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	Sale of non-current assets	5 502	1 388
Tržby z prodeje materiálu	Sale of raw materials	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	Net book amount of non-current assets and raw materials sold	0	0
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	Increase / decrease in operating provisions	248	2 717
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	11 771	8 268
Ostatní provozní náklady	Other operating charges	-9 849	-9 084
Provozní výsledek hospodaření	Operating result	16 155	21 870

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Income from sales of securities and shares	0	0
Prodané cenné papíry a podíly	Securities and shares sold	0	0
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	Income from non-current financial assets	90 000	130 000
Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách	Income from investments in controlled entities, subsidiaries and associates	90 000	130 000
Výnosové úroky	Interest income	1 032	1 247
Nákladové úroky	Interest expense	-807	-1 931
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	14	3
Ostatní finanční náklady	Other financial expense	-61	-73
Finanční výsledek hospodaření	Financial result	90 178	129 246
Daň z příjmů za běžnou činnost	Tax on profit or loss on ordinary activities	-4 204	-6 686
- splatná	- current	-2 688	-5 677
- odložená	- deferred	-1 516	-1 009
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	Profit or loss on ordinary activities after taxation	102 129	144 430
Mimořádný výsledek hospodaření	Profit or loss on extraordinary items	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit or loss for the financial period	102 129	144 430
Výsledek hospodaření před zdaněním	Profit or loss before tax	106 333	151 116

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

CASH FLOW STATEMENT

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Net profit (+) / loss(-) on ordinary activities before tax	106 333	151 116
Úpravy o nepeněžní operace	Adjustments for non-cash movements	9 424	-116 585
Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	Depreciation of non-current assets	13 393	18 331
Změna stavu opravných položek, rezerv	Change in provisions	-4 392	2 788
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	Profit (-) / loss (+) from disposal of fixed assets	-5 502	-1 388
Výnosy z dividend a podílů na zisku	Dividend income	90 000	-130 000
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense / income	-225	684
Ostatní nepeněžní operace	Other non-cash movements	-83 850	-7 000
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	115 757	34 531
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	Change in non-cash items of working capital	-50 092	-107 952
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	Change in balance of receivables from operating activities, temporary assets accounts	-64 854	-37 254
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	Change in balance of short-term payables from operating activities, temporary liability accounts	14 762	-70 698
Změna stavu zásob	Change in balance of inventories	0	0
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	Change in balance of current liquid assets not included in cash or cash equivalents	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax and extraordinary items	65 665	-73 421
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	Interest paid excluding capitalized interest	-807	-1 122
Přijaté úroky	Interest received	0	0
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	Income tax paid from ordinary activities and tax arrears for previous periods	-6 193	-4 311
Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	Income and expense on extraordinary items, including income tax	0	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku	Dividends received	0	130 000
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash from operating activities	58 665	51 146

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	Acquisition of non-current assets	-635	-32 195
Příjmy z prodeje stálých aktiv	Proceeds from sale of non-current assets	5 502	1 388
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	Net cash used in investing activities	4 867	-30 807
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	-14 201	-14 203
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	Effect of changes in equity on cash and cash equivalents	-49 150	-6 245
Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.	Increase in cash due to increase in share capital, share premium etc.	0	0
Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	Payment of equity shares in to shareholders	0	0
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	Additional cash contributions from shareholders	0	0
Úhrada ztráty společníky	Loss refunding by shareholders	0	0
Přímé platby na vrub fondů	Direct payments from funds	0	0
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	Dividends paid and profit shares, including taxes paid	-49 150	-6 245
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	Net cash flow related to financing activities	-63 351	-20 448
Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	181	-109
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	525	344
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	344	453

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

		Základní kapitál tis. Kč	Kapitálové fondy tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Capital reserves CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2010	Balance as at 31st December 2010	5 502 000	-46 870	9 007	150 258	5 614 395
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	2 947	-2 947	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	144 430	144 430
Zůstatek k 31. prosinci 2011	Balance as at 31st December 2011	5 502 000	-46 870	11 954	291 741	5 758 825
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	7 221	-7 221	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	-50 000	-50 000
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit / (loss) for the current period	0	0	0	102 129	102 129
Zůstatek k 31. prosinci 2012	Balance as at 31st December 2012	5 502 000	-46 870	19 175	336 649	5 810 954

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE DEK a.s.

k 31. prosinci 2012

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS OF DEK a.s.

as at 31st December 2012

1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00.

Předmětem podnikání Společnosti je zprostředkování služeb, poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software, zpracování dat, reklamní činnost a marketing, vedení účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

Složení představenstva k 31. prosinci 2012 bylo následující:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Vít Kutnar	předseda představenstva chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Ing. Petra Kutnarová	člen představenstva member	jmenována 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.	člen představenstva member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2012 bylo následující:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Jindřich Horák	předseda dozorčí rady chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Ondřej Hrdlička	člen dozorčí rady member	jmenována 31. května 2009 appointed on 31 st May 2009
Věra Vosáhllová	člen dozorčí rady member	jmenován 28. května 2010 appointed on 28 th May 2010

Organizační struktura společnosti je uvedena v příloze č. 1.

1. GENERAL INFORMATION

DEK a.s („the Company“) was incorporated in the Commercial Register on 18th December 2006 under Company ID 276 36 801 and its registered office is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code: 108 00.

The Company's principal business is the provision of services and software, software and hardware consultancy, data processing, advertising and marketing activities, accounting and tax consultancy services. These activities are mainly provided to the companies within the DEK Group.

The members of the Board of Directors as at 31st December 2012 were as follows:

The members of the Supervisory Board as at 31st December 2012 were as follows:

The organisational structure of the Company is attached in appendix No. 1.

2. ÚČETNÍ POSTUPY

2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

2.2 Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software – je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

2.3 Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

2. ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis of preparation of financial statement

The financial statements have been prepared in accordance with accounting regulation in the Czech Republic and Czech Accounting Standards. The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

2.2 Intangible non-current assets

Purchased intangible non-current assets are recorded at purchasing cost which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Intangible non-current assets – software – are amortised by applying the straight-line method on a monthly basis over their estimated useful lives of 36 months.

Intangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 60 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

2.3 Tangible non-current assets

Acquired tangible non-current assets are recorded at purchasing cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

- | | |
|---|--------|
| - Motorová vozidla a vysokozdvížené vozíky | 4 roky |
| - Počítače a jejich příslušenství,
inventář, elektrické zařízení | 3 roky |
| - Přívěsy | 3 roky |

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně získatelnou částku.

2.4 Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku zohledňující případné snížení hodnoty.

2.5 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Tangible non-current assets are depreciated by applying the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

- | | |
|---|---------|
| - Motore vehicles and forklifts | 4 years |
| - Computers, equipment,
furniture and appliances | 3 years |
| - Trailers | 3 years |

Repairs and maintenance expenditures relating to tangible non-current assets are expensed as incurred. Property enhancements are capitalised. Tangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 40 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

2.4 Investments in subsidiaries and associated undertakings

A subsidiary is an enterprise that is controlled by the Company, which means that the Company has the power to govern the financial and operating policies thereof in order to obtain benefits from its activities.

Equity investments in subsidiaries and associates are recorded at cost less a provision for diminution in value.

2.5 Receivables

Receivables are stated at the nominal value less a provision for doubtful amounts.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.6 Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

2.7 Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven měsíčně podle kurzu platného k prvému dni v měsíci podle kursového lístku České národní banky.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

2.8 Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy z pojistného plnění, kde je známa částka k datu účetní závěrky a které budou vyplaceny až v následujícím účetním období, jsou zaúčtovány na dohadné účty aktivní.

A provision for bad debts is created on the basis of an aging analysis and individual evaluation of the collectibility of the receivables.

2.6 Cash and cash equivalents

The Company has prepared a cash flow statement following the indirect method. Cash equivalents represent short-term liquid investments which are readily convertible for a known amount of cash.

2.7 Foreign currency translation

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the monthly fixed rate of exchange. This rate is set up as a rate valid on the first day of the month as published by Czech National Bank.

All monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been translated using the year-end exchange rate as published by the Czech National Bank. All foreign exchange gains and losses from translation of receivables are recognised in the profit and loss statement.

2.8 Revenue recognition

Sales are recognised upon the realization of services and are stated net of discounts and Value Added Tax. Revenues from insurance benefits (in case of an amount known at the balance sheet date) which will be received in the next period are recorded on accrued assets.

2.9 Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.10 Penzijní připojištění

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

2.11 Úrokové náklady

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.12 Rezervy

Společnost k 31. prosinci 2012 tvořila rezervu na daň z příjmu.

Počínaje rokem 2012 je výše rezervy na daň z příjmů právnických osob započítávána s uhrazenými zálohami na daň z příjmů právnických osob.

2.13 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována,

2.9 Leases

The costs of assets held under both finance and operating leases are recorded as expenses evenly over the lifespan of the lease. Amounts payable in future periods but not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

2.10 Pension plans

The Company currently operates a pension plan for its employees. Regular contributions are made to the state authority to fund the national pension plan.

2.11 Interest costs

Interest costs on borrowings are expensed.

2.12 Reserves

The Company created a reserve for income tax as at 31st December 2012.

Since 2012 the reserve for income tax has been offset with paid advances on income taxes.

2.13 Deferred tax

Deferred tax is recognized on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base. Deferred tax assets are recognized if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the assets can be utilised.

pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.14 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci / akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito společníci / akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 14.

2.15 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

2.14 Related parties

The Company's related parties are considered to be the following:

- shareholders, of which the Company is a subsidiary or an associate, directly or indirectly, and subsidiaries and associates of these shareholders;
- members of the Company's statutory and supervisory bodies and management and parties close to such members, including entities in which they have a controlling or significant influence;
- companies with the same member of management.

Material transactions and outstanding balances with related parties are disclosed in Note 14.

2.15 Subsequent events

The effects of events that occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognized in the financial statements in case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

In case of significant events that occurred subsequently to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements and that are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are disclosed, but are themselves not recognized in the financial statements.

3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

3. INTANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

2012	2012	1. ledna 2012 tis. Kč 1 st January 2012 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 986	0	0	2 986
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	2 727	125	0	2 852
Zůstatková hodnota	Carrying amount	259			134

2011	2011	1. ledna 2011 tis. Kč 1 st January 2011 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 st December 2011 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 786	200	0	2 986
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	2 512	215	0	2 727
Zůstatková hodnota	Carrying amount	274			259

4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

4. TANGIBLE NON-CURRENT ASSETS

2012 Pořizovací cena	2012 Costs	1. ledna 2012 tis. Kč 1 st January 2012 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	100 617	0	4 982	95 635
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	8 390	634	85	8 939
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	0	0	0
Celkem	Total	109 007	634	5 067	104 574

2012 Oprávký	2012 Accumulated depreciation	1. ledna 2012 tis. Kč 1 st January 2012 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	83 871	12 576	4 982	91 465
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	7 056	691	85	7 662
Celkem	Total	90 927	13 267	5 067	99 127

Zůstatková hodnota	Carrying amount	18 080	5 447
---------------------------	------------------------	---------------	--------------

2011 Pořizovací cena	2011 Costs	1. ledna 2011 tis. Kč 1 st January 2011 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 st December 2011 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	100 905	0	287	100 617
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	7 290	1 266	166	8 390
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	0	0	0
Celkem	Total	108 195	1 266	453	109 007

2011 Oprávký	2011 Accumulated depreciation	1. ledna 2011 tis. Kč 1 st January 2011 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 st December 2011 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	66 721	17 437	287	83 871
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	6 544	678	166	7 056
Celkem	Total	73 265	18 115	453	90 927

Zůstatková hodnota	Carrying amount	34 930	18 080
---------------------------	------------------------	---------------	---------------

5. MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií nebo podílů v případě společností s ručením omezeným.

5. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY UNDERTAKINGS

Investments in subsidiary undertakings comprise ordinary shares.

K 31. prosinci 2012	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
As at 31 st December 2012	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
DEKTRADE a.s.	100	1 000	5 500 000	100%
DEKTRADE SR s.r.o.	-	16 690 ¹	97 794 ²	100%
DEKWOOD s.r.o.	-	200	10 200	100%
DEKMETAL s.r.o.	-	200	200	100%
DEKSTONE s.r.o.	-	200	200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.	-	200	200	100%
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	-	200	200	100%
G SERVIS CZ, s.r.o.	-	200	114 841	100%
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	400	100	-	0%
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	10	100	30 728	50%
Opravná položka Provision for diminution in value			0	
Zůstatková hodnota Carrying amount			5 754 363	

¹ 664 tis. EUR

¹ EUR 664 thousand

² 3 768 tis. EUR

² EUR 3 768 thousand

K 31. prosinci 2012	Výsledek hospodaření v roce 2012 tis. Kč	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2012 tis. Kč	Výsledek hospodaření v roce 2011 tis. Kč	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2011 tis. Kč
As at 31 st December 2012	Net profit / loss 2012 CZK'000	Equity as at 31 st December 2012 CZK'000	Net profit / loss 2011 CZK'000	Equity as at 31 st December 2011 CZK'000
DEKTRADE a.s.*	103 570	922 271	161 500	908 602
DEKTRADE SR s.r.o.	8 869 **	96 871 **	1 605 **	87 812 **
DEKWOOD s.r.o.*	-1 090	9 099	279	10 189
DEKMETAL s.r.o.*	10 188	22 913	11 124	19 615
DEKSTONE s.r.o.*	-16	553	44	593
DEKPROJEKT s.r.o.*	95	5 148	3 779	5 071
Moje-stavebniny.cz s.r.o.*	4	328	6	324
G SERVIS CZ, s.r.o.*	54	5 816	5 019	5 761
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.*	27 952	169 282	2 352	63 891
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.*	26 813	170 491	26 484	144 710

* Tyto společnosti mají sídlo na adrese
Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00.

* The registered office of these companies is at
10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code 108 00.

** U společnosti DEKTRADE SR s.r.o. byly údaje přepočteny kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2012, vyhlášeným Českou národní bankou (pro rok 2011 kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2011).

** Data of DEKTRADE SR s.r.o. was translated from EUR using the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31st December 2012, published by the Czech National Bank (in 2011 the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31st December 2011).

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem, kromě společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech. Společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. je dceřinou společností Společnosti DEK a.s. na základě ovládací smlouvy.

There are no differences between the percentage of ownership and the percentage of voting rights in any subsidiary undertaking, with exception of WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. is a subsidiary on the basis of the Controlling agreement.

Společnost měla v roce 2012 z těchto majetkových účastí přijaté dividendy ve výši 90 000 tis. Kč (2011: 130 000 tis. Kč), a to dividendy ze společnosti DEKTRADE a.s. ve výši 90 000 tis. Kč (2011: 130 000 tis. Kč).

Dividends received from these subsidiaries in 2012 amounted to CZK 90 million (2011: CZK 130 million), namely from DEKTRADE a.s. in amount of CZK 90 million (2011: CZK 130 million).

6. POHLEDÁVKY

6. RECEIVABLES

		31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 st December 2011 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables		
– do splatnosti	– current	43	68
– po splatnosti	– overdue	953	1 140
Jiné pohledávky	Other receivables		
– do splatnosti	– current	111 643	40 772
– po splatnosti	– overdue	0	0
Celkem	Total	112 639	41 980
Opravné položky na pochybné pohledávky	Provision for doubtful receivables	-868	-1 116
Čistá hodnota krátkodobých pohledávek	Net short-term receivables	111 771	40 864
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	1 396	2 912
Pohledávky celkem	Total receivables	113 167	43 776

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny.

Společnost tvořila k 31. prosinci 2012 opravnou položku k pohledávkám ve výši 868 tis. Kč (k 31. prosinci 2011 ve výši 1 116 tis. Kč).

Společnost nemá pohledávky neuvedené v rozvaze.

Outstanding receivables have not been secured.

The Company created provision for doubtful receivables in the amount of CZK 868 thousand as at 31st December 2012 (as at 31st December 2011 in amount of CZK 1,116 thousand).

The Company has no off-balance sheet receivables.

7. VLASTNÍ KAPITÁL

7. EQUITY

Schválené a vydané akcie	Authorised and issued share capital	Počet Number	31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	Ordinary shares of CZK 20,000, fully paid	275 100	5 502 000

Hlavní akcionáři (s hlasovacími právy více než 20%)	The primary shareholders exceeding 20% of the share capital:	31. prosince 2012 % 31 st December 2012 %	31. prosince 2011 % 31 st December 2011 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	73
Ostatní akcionáři (méně než 20%)	Other shareholders (less than 20%)	27	27

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5% z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20% základního kapitálu.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses only. The Company is required by law to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% of the issued share capital.

8. ZÁVAZKY

8. LIABILITIES

		31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 st December 2011 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů	Trade liabilities		
– do splatnosti	– current	2 843	3 350
– po splatnosti	– overdue	4 875	1 689
Závazky z obchodních vztahů celkem	Total trade liabilities	7 718	5 039
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties		
– do splatnosti	– current	0	0
– po splatnosti	– overdue	0	0
Závazky ke společníkům při rozdělování zisku	Liabilities to shareholders for distribution of profit	2 099	1 249
Jiné závazky	Other liabilities		
– do splatnosti	– current	25 708	14 475
– po splatnosti	– overdue	0	0
Závazky celkem	Liabilities total	35 525	20 763

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Trade and other payables have not been secured over any assets of the Company.

Závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině činily k 31. prosinci 2012 483 tis. Kč (2011: 269 tis. Kč).

Trade payables to related parties amounted to CZK 483 thousand as at 31st December 2012 (2011: CZK 269 thousand).

Jiné závazky nebyly k 31. prosinci 2012 po splatnosti.

No other liabilities were overdue by 31st December 2012.

Společnost nemá závazky neuvedené v rozvaze.

The Company has no off-balance sheet commitments.

9. ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

9. BANK LOANS AND OTHER BORROWINGS

		31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 st December 2011 CZK'000
Bankovní kontokorenty	Bank overdrafts	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	Other bank loans due within 1 year (including current portion of long-term loans)	14 200	14 200
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	Long-term loans due between 1 – 5 years	20 872	35 073
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	Long-term loans due after 5 years	0	0
Celkem	Total	35 072	49 273

Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od Komerční banky se splatností do roku 2015. Tento úvěr je zajištěn ručením od společností DEKTRADE a.s. a WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. a avalovou bianco směnkou.

The Company obtained an investment loan from Komerční Banka, repayable until 2015. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. and by a coaccepted blank bill.

10. REZERVY

Rezerva na daň z příjmu

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Počáteční zůstatek k 1. lednu	Opening balance as at 1 st January	4 392	1 604
Tvorba rezerv	Creation of reserves	2 728	4 392
Zrušení rezerv	Reversals of reserves	0	0
Použití rezerv	Use of reserves	-4 392	-1 604
Konečný zůstatek k 31. prosinci	Closing balance as at 31st December	2 728 *	4 392

* Rezerva na daň z příjmů v rozvaze není vykázána, neboť byla započtena se zálohami na daň z příjmů, a to ve výši 2 728 tis. Kč. Zůstatek z uhrazených záloh ve výši 893 tis. Kč je na řádku 'Stát - daňové závazky a dotace'.

10. RESERVES

Reserve for income tax

* Provision for income tax is not accounted for in the balance sheet because it was offset with income tax advances in the amount of CZK 2,728 thousand. Balance of advances paid in the amount of CZK 893 thousand is reported on line 'Taxes and state subsidies payable'.

11. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad zahrnuje:

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Splatná daň	Current tax expense	2 688	5 677
Odložená daň	Deferred tax expense	1 516	1 009
Celkem	Total	4 204	6 686

11. TAXATION

The income tax expense consists of the following:

Splatná daň byla vypočítána následovně:

The current tax was calculated as follows:

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Zisk před zdaněním	Profit before tax	106 361	151 116
Daňově neuznatelné náklady	Non-tax deductible costs	-6 490	- 2 485
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	-90 000	-130 000
Přijaté dividendy	Dividend received	0	-11
Neuhrazené výnosové penále	Unpaid yield penalties	-3 312	0
Dary	Donations	-200	0
Daňový základ	Net taxable profit	14 620	23 316
Daň z příjmů práv. osob ve výši 19% (2011: 19%)	Corporate taxation 19% (2011: 19%)	2 778	4 392
Slevy na dani	Tax bonifications	-50	0
Dodatečná daňová přiznání	Additional tax returns	0	0
Celková daňová povinnost	Tax expense	2 728	4 392

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 19% (daňová sazba pro následující období očekávané realizace odložené daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

The deferred tax asset (+) / liability (-) is calculated at 19% (the average rate enacted for the period of expected realisation of deferred tax) and can be analysed as follows:

		31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 st December 2011 CZK'000
Odložená daňová pohledávka/ závazek z titulu:	Deferred tax asset/liability:		
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou majetku	Difference between accounting and tax depreciation and amortization	7 339	14 311
Opravné položky	Provisions	7	1 014
Čistá odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	Net deferred tax asset (+) / liability (-)	1 396	2 912

12. ČLENĚNÍ VÝNOSŮ PODLE ODVĚTVÍ

12. REVENUE ANALYSIS

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Poskytování služeb	Services provided		
– tuzemsko	– domestic	208 717	189 392
– zahraničí	– foreign	12 134	11 351
Prodej zboží	Sales of goods		
– tuzemsko	– domestic	0	0
– zahraničí	– foreign	0	0
Jiné provozní výnosy	Other operating income		
– tuzemsko	– domestic	17 273	9 656
– zahraničí	– foreign	0	0
Úroky	Interest income		
– tuzemsko	– domestic	1 032	1 247
Ostatní finanční výnosy	Other financial income		
– tuzemsko	– domestic	14	3
Celkem	Total	239 170	211 649

13. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ

13. EMPLOYEE ANALYSIS

Počet zaměstnanců	Number of employees	2012	2011
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Board of Directors – employees	1	1
Průměrný počet ostatních členů vedení	Average number of other members of management	5	4
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	Average number of other staff	96	100
Celkem	Total	102	105
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Supervisory Board – employees	1	1

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

The Company's management includes the Members of the Board of Directors and other directors directly reporting to the General Director of the Company.

		Vedení tis. Kč Management CZK'000	Ostatní tis. Kč Other staff CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
2012	2012			
Mzdové náklady	Wages and salaries	4 463	43 286	47 749
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 517	13 262	14 779
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	3 817	3 817
Celkem	Total	5 980	60 365	66 345
2011	2011			
Mzdové náklady	Wages and salaries	3 825	42 229	46 054
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 300	12 665	13 965
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	2 787	2 787
Celkem	Total	5 125	57 681	62 806

* nerozlišuje se

* not distinguished

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v poznámce 14 Transakce se spřízněnými stranami.

Other transactions with the Company's employees are described in Note 14 Related party transactions.

14. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

		2012 tis. Kč 2012 CZK'000	2011 tis. Kč 2011 CZK'000
Poskytované služby	Services provided	220 013	220 145
Prodej zboží	Sales of goods	0	0
Prodej majetku	Sales of non-current assets	0	16
Prodej tržních podílů	Sale of market shares	0	0
Prodej finanční investice	Sale of financial investment	0	0
Přijaté úroky	Interest received	1 032	1 246
Přijaté dividendy	Dividends received	90 000	130 000
Celkem	Total	311 045	351 407
Přijaté služby	Services consumed	47 147	53 509
Nakoupené zboží	Purchases of goods	74	0
Nakoupený dlouhodobý majetek	Purchases of non-current assets	0	0
Úroky placené	Interest paid	0	809
Celkem	Total	47 221	54 318

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

14. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company was involved in the following related party transactions:

		31. prosince 2012 tis. Kč 31 st December 2012 CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 st December 2011 CZK'000
Pohledávky z obchodního styku	Trade receivables	0	0
Ostatní pohledávky	Other receivables	0	0
Půjčky poskytnuté	Borrowings receivable	108 887	36 057
Pohledávky celkem	Total receivables	108 887	36 057
Závazky z obchodního styku	Trade liabilities	483	269
Ostatní závazky	Other liabilities	0	0
Půjčky přijaté	Borrowings payable	0	0
Závazky celkem	Total liabilities	483	269

The following related party balances were recognized:

Úvěry a půjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2012 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

The borrowings receivable and payable bear interests at market interest rates. Trade receivables and payables from these transactions arose under the same terms and conditions as with unrelated parties. Receivables from related parties have not been provided for.

No loans were provided to the members of the Board of Directors, to the members of the Supervisory Board or to the main shareholder. Apart from the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration, monetary nor in kind, provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2012.

15. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Společnost vydala bance Komerční banka a.s. záruku za úvěry poskytnuté společnosti DEKTRADE a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 62 799 tis. Kč (2011: 45 582 tis. Kč).

16. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2012.

Dne 7. 1. 2013 Společnost obdržela rozhodnutí o poskytnutí dotace č.j. 38-12/2.2ITS03-462/13/61200 s platností od 1. 7. 2012, a to v celkové předpokládané výši 7 116 tis. Kč.

Čerpání dle pravidel poskytnuté dotace bude zahájeno až v průběhu roku 2013 na základě realizovaných způsobilých výdajů roku 2013. Žádné výdaje roku 2012 nebudou tedy zahrnuty do způsobilých výdajů v rámci čerpání této dotace.

V obchodním rejstříku nedošlo k žádným změnám.

15. CONTINGENT LIABILITIES

The Company issued a credit warranty for Komerční banka a.s. for loans provided to DEKTRADE a.s.; the Company guarantees covering the bank's receivables up to amount of CZK 62 799 thousand (2011: CZK 45 582 thousand).

16. SUBSEQUENT EVENTS

No events have occurred subsequent to the year-end that would have a material impact on the financial statements as at 31st December 2012.

On 7th January 2013 the Company received a grant decision No. 38-12/2.2ITS03-462/13/61200 with effect from the 1st July 2012, in estimated amount of CZK 7,116 thousand.

Drawing according to the rules provided by the grant will be starting in the year 2013 on the basis of eligible costs realized during 2013. No costs in 2012 will not be included in eligible costs under the drawing of this grant.

There are no changes in the Commercial Register.

Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem
schválena k předložení valné hromadě
a z pověření představenstva podepsána.

5. dubna 2013

Účetní závěrku schválil:

Financial statement approved:



Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva

Chairman of the Board of Directors

Statutory approvals

These financial statements have been approved
for submission to the general meeting of
shareholders by the Company's Board of
Directors and have been signed on their behalf.

On 5th April 2013

Účetní závěrku zpracoval:

Financial statement prepared:



Ing. Jan Bolek

finanční ředitel

Finance Director

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI DEK a.s.

k 31. 12. 2012

ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE COMPANY DEK a.s.

as at 31st December 2012

DEK a.s.

GENERÁLNÍ ŘEDITEL
GENERAL DIRECTOR

UŽŠÍ VEDENÍ
TOP MANAGEMENT

ODDĚLENÍ
DEPARTMENT

FINANČNÍ ŘEDITEL
FINANCE DIRECTOR

**MARKETINGOVÝ
ŘEDITEL**
MARKETING
DIRECTOR

**EKONOMICKÉ
ODDĚLENÍ**
ECONOMIC
DEPARTMENT

**MARKETINGOVÉ
ODDĚLENÍ**
MARKETING
DEPARTMENT

PROVOZNÍ ŘEDITEL
OPERATIONS
DIRECTOR

IT ŘEDITEL
IT DIRECTOR

**PROVOZNÍ
ODDĚLENÍ**
OPERATIONS
DEPARTMENT

IT ODDĚLENÍ
IT DEPARTMENT

**TECHNICKÝ
ŘEDITEL**
TECHNICAL
DIRECTOR

SPRÁVNÍ ŘEDITEL
ADMINISTRATION
DIRECTOR

ATELIER DEK
ATELIER DEK

**ODDĚLENÍ VNITŘNÍ
SPRÁVY**
INTERNAL
ADMINISTRATION
DEPARTMENT

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření Zprávy o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2012

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

on Report on relations between related parties for year ended
31st December 2012

Název společnosti: DEK a.s.
Sídlo společnosti: Tiskařská 10/257,
Praha 10,
PSČ 108 00
IČ: 276 36 801

Name: DEK a.s.
Registered office: 10/257 Tiskařská,
Prague 10,
Postal Code 108 00
ID No.: 276 36 801

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti DEK a.s. za rok končící 31. 12. 2012. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

We verified factual accuracy of the data stated in the Report on Relations between Related Parties of the company DEK a.s. for the year ended 31st December 2012. The statutory body of DEK a.s. is responsible for the preparation of this report on relations. Our task is to take a stand on the report on relations based on verification.

Ověření jsme provedli v souladu s AS č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit.

We carried out the verification in accordance with the auditor standard No. 56 of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. This standard requires us to plan and carry out the verification in such a way that we are reasonably sure that the report on relations does not contain significant (material) inaccuracies. The verification is limited primarily to the Company employees questioning and to analytical procedures and to verify factual accuracy using selective method. For this reason this verification provides less information value than audit.

Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

We did not carry out an audit, therefore we do not express an auditor's statement.

VÝROK AUDITORA

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti DEK a.s. za rok končící 31. 12. 2012 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

OBCHODNÍ JMÉNO A ČÍSLO OPRÁVNĚNÍ AUDITORA

V Čelákovících, dne 8. 4. 2013

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717, 250 88 Čelákovice
Číslo auditorského oprávnění 300



Ing. Tomáš Bartoš
Číslo auditorského oprávnění 1122

AUDITOR'S STATEMENT

Based on our verification we did not find out any evidence, which would lead us to believe the Report on Relations between Related Parties of the company DEK a.s. for the year ended 31st December 2012 does not contain significant (material) inaccuracies.

AUDITOR'S TRADE NAME AND LICENSE NUMBER

In Čelákovice, on 8th April 2013

ATLAS AUDIT s.r.o.
1717 K Bílému vrchu, 250 88 Čelákovice
Auditor license number: 300



Ing. Tomáš Bartoš
Auditor license number: 1122

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

za rok 2012 statutárního orgánu společnosti DEK a.s.
podle ustanovení § 66a) Obchodního zákoníku

REPORT ON RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES

in the accounting period 1st January – 31st December 2012
prepared by statutory body of DEK a.s. in accordance with
§ 66a) of the Commercial Code

1. OVLÁDANÁ OSOBA

Společnost: DEK a.s.
se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská
10/257, PSČ: 108 00
IČ: 276 36 801
zastoupená: Ing. Vít Kutnar,
předseda představenstva

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména zprostředkováním služeb, poskytování software, poradenstvím v oblasti hardware a software, zpracováním dat, reklamní činností a marketingem, vedením účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny DEK.

2. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Ovládající osobou byl v roce 2012 Ing. Vít Kutnar, Vinohradská 403/17, Praha 2, 120 00, r. č. 691202/0335 (podíl 73%), předseda představenstva a generální ředitel.

1. CONTROLLED ENTITY

Company: DEK a.s.
Registered office: Prague 10, 10/257 Tiskařská,
Postal Code: 108 00
ID No.: 276 36 801
Represented: Ing. Vít Kutnar,
Chairman
of the Board of Directors

Registered in the Commercial Register maintained by the Municipality Court in Prague, Section B, Insert 11400

Controlled entity is the company providing services, software, consultancy for software and hardware, processing of data, providing marketing and advertising services, accountancy and tax evidence. These services are provided mainly for the companies within the DEK Group.

2. CONTROLLING ENTITY

Controlling entity was in 2012 Ing. Vít Kutnar, domiciled 403/17 Vinohradská, Prague 2, personal ID No. 691202/0335 (with share of 73%), Chairman of the Board of Directors and General Director.

3. OSTATNÍ PROPOJENÉ
OSOBY

3. OTHER RELATED PARTIES

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKTRADE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	485 89 837	8. 3. 1993	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
DEKMETAL s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	2. 1. 2007	Kovoobráběčství, výroba stavebních hmot a stavebních výrobků	Metal machining, production of building materials and construction products
DEKSTONE s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	Zpracování kamene	Stone working
DEKPROJEKT s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 42 411	2. 1. 2007	Projektová činnost ve výstavbě	Engineering in building design
DEKWOOD s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 09 111	9. 10. 2006	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
Moje-stavebniny.cz s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona	Production, trade and services not specified in Appendixes No. 1 to 3 of the Trades Licensing Act
G SERVIS CZ, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	262 26 367	18. 10. 2000	Projektová činnost ve výstavbě	Building design activities
DEKTRADE SR s.r.o.	Bratislava, Chemická 1, PSČ 831 04	438 21 103	10. 11. 2007	Koupě zboží za účelem jeho prodeje konečnému spotřebiteli (maloobchod) a jinými provozovateli živnosti (velkoobchod), zprostředkovatelská činnost	Purchase of goods for sale to the final consumers (retail) and to traders (wholesale), mediation activities
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	285 47 551	24. 3. 2009	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of non-residential space
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 20 798	9. 8. 2010	Kolektivní investování	Collective investment
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 95 020	18. 1. 2011	Kolektivní investování	Collective investment

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou
dceřinými společnostmi společnosti DEK a.s.

All related parties mentioned above are
subsidiaries of the DEK Group.

4. VZTAHY MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

4. RELATIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o vzájemném prodeji výrobků a zboží	Prodej výrobků a zboží	General agreement on mutual sale of products and goods	Sale of products and goods
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o vzájemném poskytování služeb	Poskytování finančních a konzultačních služeb	General agreement on mutual services	Financial and consulting services
Společnosti skupiny DEK Companies in the DEK Group	Rámcová smlouva o poskytování půjček	Vzájemné poskytování peněžních prostředků	General agreement on borrowings	Borrowings within the Group

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

Sales of goods and services and other revenues to the related parties:

Společnost Company	Prodej výrobků a zboží tis. Kč Sales of products and goods CZK'000	Poskytnuté služby tis. Kč Services provided CZK'000	Prodej majetku tis. Kč Sale of non-current assets CZK'000	Dividendy přijaté tis. Kč Dividends received CZK'000	Finanční výnosy tis. Kč Financial income CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	188 628	0	90 000	1 032	279 660
DEKWOOD s.r.o.	0	1 360	0	0	0	1 360
DEKMETAL s.r.o.	0	9 343	0	0	0	9 343
DEKPROJEKT s.r.o.	0	6 496	0	0	0	6 496
DEKTRADE SR s.r.o.	0	11 642	0	0	0	11 642
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	2 544	0	0	0	2 544

Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

Purchases (costs and expenses) from the related parties:

Společnost Company	Nákup výrobků, zboží a dl. majetku tis. Kč Purchase of products, goods and non-current assets CZK'000	Přijaté služby tis. Kč Services CZK'000	Finanční náklady tis. Kč Financial costs CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	74	40 169	0	40 243
DEKPROJEKT s.r.o.	0	831	0	831
DEKTRADE SR s.r.o.	0	33	0	33
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	6 091	0	6 091
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	0	23	0	23

ROZHODNÉ OBDOBÍ

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2012 do 31. prosince 2012.

ZÁVĚR

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2012 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti DEK a.s. na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známé.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat Výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě připojena jako její nedílná součást.

V Praze, dne 5. dubna 2013



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva

DETERMINATION PERIOD

This report was prepared for the recent accounting period, i.e. for the period from 1st January 2012 to 31st December 2012.

CONCLUSION

This Report On Relations between Related Parties for the year 2012 was prepared by the statutory body of the controlled entity, the company DEK a.s., on the basis of information of related parties known and available at the time of preparation of the report.

The Report On Relations between Related Parties will be submitted to the auditor's approval as required by the Czech legislation.

With respect to the fact that the controlled entity is obliged to prepare Annual Report for the year ended 31st December 2012, this Report On Relations between Related Parties is integral part of the Annual Report.

Prague, on 5th April 2013



Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors

OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

a události po datu účetní závěrky

PERSONS RESPONSIBLE FOR THE ANNUAL REPORT

and post-balance sheet events

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkresleny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve společnosti DEK a.s. ani ve skupině DEK k žádným podstatným událostem ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků hospodaření podnikatelské činnosti.

19. dubna 2013



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

AFFIRMATION

The persons stated below, responsible for the preparation of this Annual Report, hereby declare that the information contained in this Annual Report is factual and that no substantive matters that could influence an accurate and correct evaluation of the Group DEK have been knowingly omitted or distorted.

No material events have occurred between the balance sheet date and the date of preparation of this Annual Report that have had an impact on an assessment of the Company's or Group's assets, liabilities and equity or the results of its operations.

On 19th April 2013



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

ZÁVĚR

Zpracování výroční zprávy ke dni 31. prosince 2012 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí.

Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

KONTAKTY

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10

IČ: 276 36 801
DIČ: CZ 276 36 801
Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním
rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze
oddíl B, vložka 11400

Tel.: +420 234 054 286
Fax: +420 234 054 279
Email: info@dek.cz
www.dek.cz

CONCLUSION

The preparation of the Annual Report was ordered by the statutory body of DEK a.s. as at 31st December 2012.

The Annual Report was prepared to the best of knowledge of the processor based on the underlying documentation available and with the maximum effort.

The Annual Report was submitted for the revision of the Supervisory Body, which statement on this report will be reported at the annual general meeting.

CONTACTS

DEK a.s.
10/257 Tiskařská
108 00 Praha 10

ID No.: 276 36 801
Tax ID No. : CZ 276 36 801
The Company registered in the Commercial
Register at 18th December 2006 maintained by the
Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400

Tel.: +420 234 054 286
Fax: +420 234 054 279
Email: info@dek.cz
www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2012

© DEK a.s. 2013

Koncepce a grafický design:

Ing. arch. Viktor Černý, Martin Kulhánek

DTP:

Martin Kulhánek

Produkce:

Ing. Milan Hanuška

Fotografie:

Ing. arch. Viktor Černý

ANNUAL REPORT 2012

© DEK a.s. 2013

Concept and Art Design:

Ing. arch. Viktor Černý, Martin Kulhánek

DTP:

Martin Kulhánek

Production:

Ing. Milan Hanuška

Photos:

Ing. arch. Viktor Černý