

The background of the entire page is a repeating pattern of yellow diamonds. Each diamond is formed by two triangles meeting at a point, creating a grid-like structure. The diamonds are arranged in a staggered fashion, with each diamond in one row offset from the diamonds in the rows above and below it. The color is a consistent, bright yellow.

DEK

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2011
ANNUAL REPORT



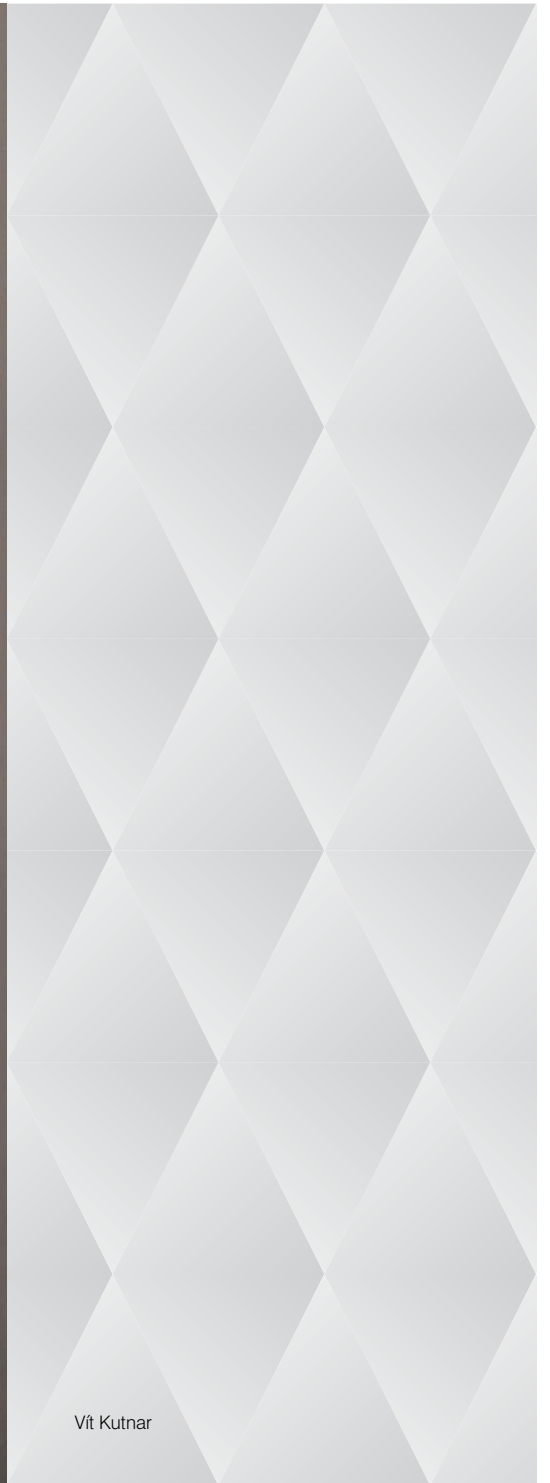
DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL
MATERIÁLŮ PRO STAVEBNICTVÍ V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING MATERIALS
IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL PROJEKTŮ
RODINNÝCH DOMŮ V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF FAMILY
HOUSES PROJECTS IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL PROJEKTŮ
OBALOVÝCH PLÁŠŤŮ A STAVEBNÍ FYZIKY V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING SKIN PROJECTS
AND CIVIL ENGINEERING PHYSICS IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE PŘEDNÍM VÝROBCEM FASÁDNÍCH A STŘEŠNÍCH
SYSTÉMŮ Z PLECHU V ČR
DEK IS ONE OF THE LEADING PRODUCERS OF FACADE
AND ROOF METAL SYSTEMS IN THE CZECH REPUBLIC

NA TRHU OD ROKU 1993
IN THE MARKET SINCE 1993



Vít Kutnar

Slovo předsedy představenstva

Vážení přátelé,

rok 2011 byl pro skupinu DEK mimořádně úspěšný. Přestože stavebnictví jako celek propadlo o 4%, podařilo se nám zvýšit obrát i zisk a díky nárůstu produktivity práce jsme mohli i zajímavě navýšit objem mezd pro naše pracovníky. Posílili jsme také naše postavení na trhu v ČR i SR a tím opět prokázali, že nabídka našich služeb je velice atraktivní.

Rok 2011 pro nás ale nebyl tak jednoduchý, jak by se mohlo z výsledků zdát. Všichni pracovníci museli vynaložit velké množství invence a energie na to, aby se nám podařilo postavit se nepříznivému trendu ve vývoji stavebnictví jak v České republice, tak na Slovensku. Jsem za to rád a všem zaměstnancům skupiny DEK za jejich úsilí děkuji.

V roce 2012 opět očekáváme v obou zemích pokles stavebního trhu. Naší snahou i v této situaci bude udržet, popřípadě mírně navýšit obrát i zisk celé skupiny. V příštím roce chceme zůstat obchodně mimořádně aktivní s důrazem na rostoucí spokojenost našich zákazníků a zlepšování a zrychlování našich služeb při udržení nákladů.

Board Chairman's Statement

Dear friends,

The year 2011 was an extraordinarily successful one for DEK Group. Although building industry as a whole dropped by 4%, we managed to increase our turnover as well as profit and, thanks to increased work productivity, we could increase the wages fund for our employees by considerable amounts. We also strengthened our position in Czech and Slovak markets, thus proving again that the services we offer are highly attractive.

However, the year 2011 was not as easy for us as our results indicate. All employees had to make their best with huge amounts of creativity and energy for us to be able to face the unfavourable development of building industry in the Czech Republic as well as in Slovakia. I am glad we managed this and I would like to thank to all DEK Group employees for their efforts.

In 2012, we expect another drop in building industry in both countries. Our goal in this situation will be, again, to maintain or slightly increase the entire Group's turnover and profit. In the next year, we want to remain very active in terms of business activities, with a focus on increasing satisfaction of our customers as well as improvement and speeding up our services while maintaining the same cost levels.

Naším dlouhodobým cílem je, aby byl DEK stabilní a prosperující firmou, která své zisky rozumně investuje do budoucnosti a dalšího rozvoje. Firmou, která je aktivní a je na čele rozvoje oborů, v nichž působí. Firmou, v níž je práce náročná, ale smysluplná, uspokojující a vyplácí se.



Ing. Vít Kutnar
Předseda představenstva

Our long-term goal is to make DEK Group a stable and well performing company, which invests its profits into its own future and further development in a reasonable manner. This means company, which is active and remains at the peak of its industries. A company, where work is demanding but meaningful, satisfactory and rewarding.



Ing. Vít KUTNAR
Chairman of the Board of Directors



výroční

zpráva

annual

report

Obsah

Contents

Vybrané ekonomické ukazatele roku 2011 Financial Highlights of 2011	10
Profil společnosti Company Profile	12
Významné události roku 2011 Milestones in the Year 2011	17
Orgány společnosti a její management Company Boards and Management	20
Organizační struktura Organizational Structure	30
Poslání společnosti a strategie Company Mission and Strategy	36
Společenská odpovědnost Social Responsibility	42
Zpráva o činnosti v roce 2011 Report on Operations in 2011	49
Výhled skupiny na rok 2012 Events Anticipated in 2012	55
Finanční část Financial Part	59

Vybrané ekonomické ukazatele

Financial Highlights

431,4

EBITDA (mil. Kč)
EBITDA (CZK million)

1069

Přepočtený počet
zaměstnanců
The average number
of employees (FTE)

1,39

Hrubá marže (mld. Kč)
Profit margin (CZK billion)

7,65

Obrat skupiny (mld. Kč)
Group revenue (CZK billion)

301,9

Provozní zisk (mil. Kč)
Operating profit (CZK million)

Profil společnosti

DEK je skupina společností zabývajících se dodávkami materiálů a služeb ve stavebnictví.

Skupina DEK provozuje 44 prodejních skladů stavebního materiálu na území České republiky a 14 na Slovensku, 2 výrobní závody, 3 společnosti zaměřené na poskytování služeb ve stavebnictví a zaměstnává 1069 zaměstnanců.

Společnost DEKTRADE byla založena v Praze roku 1993. V prvních letech po založení se ve spolupráci s expertní a znaleckou kanceláří KUTNAR – izolace staveb soustředila na distribuci a poradenství v oblasti stavebních izolací. Sortiment a záběr činností se během let rozšiřoval a DEKTRADE a.s. se postupně stal nejvýznamnějším distributorem stavebních materiálů v ČR a respektovaným specialistou v oboru střech, fasád a izolací v České a Slovenské republice.

V roce 2007 byly z původní společnosti DEKTRADE a.s. vyčleněny neobchodní aktivity do několika samostatných firem ovládaných mateřskou společností DEK a.s.

Nejvýznamnější oblastí aktivit skupiny DEK je **OBCHOD**, který tvoří 95% našich tržeb. Naše obchodní aktivity v ČR jsou reprezentovány společnostmi DEKTRADE a.s., největším dodavatelem stavebních materiálů v ČR, a internetovým obchodem Moje-stavebniny.cz s.r.o. Společnost DEKTRADE SR s.r.o. patří mezi nejvýznamnější obchodní společnosti se stavebním materiálem na Slovensku.

Company Profile

DEK is a group of companies supplying materials and services to the building industry.

The DEK Group operates 44 branches – sale points of construction materials – in the territory of the Czech Republic and 14 branches in the Slovak Republic, 2 production plants and 3 companies providing services in the civil engineering and it has 1,069 employees.

The company DEKTRADE was established in Prague in 1993. For the first few years, it provided sales and consultancy in the field of building insulation by cooperating with the expert agency “KUTNAR – izolace staveb”. Its assortment of goods and range of activities have increased over time and DEKTRADE has become the leading distributor of construction materials in the Czech Republic and a respected specialist in the area of roofs, facades and insulation in the Czech Republic and Slovakia.

In 2007, non-trading activities were removed from DEKTRADE a.s. and handed over to new companies that became subsidiaries of the parent company DEK a.s.

The main group of activities of the DEK Group is **COMMERCE**, which constitutes 95% of our revenues. Our trading activities are represented by the company DEKTRADE a.s., the largest supplier of building materials in the Czech Republic, the internet shop Moje-stavebniny.cz s.r.o., as well as by the company DEKTRADE SR s.r.o., one of the most important building materials trading companies in Slovakia.

Druhou nejvýznamnější oblastí našich aktivit jsou **SLUŽBY**, a to především specializované projekční a poradenské služby ve stavebnictví. V této oblasti zaměstnává celá skupina DEK více jak 100 zaměstnanců ve všech firmách. Ve společnostech DEKTRADE i DEKTRADE SR působí pod značkou ATELIER DEK technici poskytující technickou podporu zákazníkům při prodeji materiálů a projektantům při navrhování materiálů do projektů. Společnost DEKPROJEKT s.r.o. je největším dodavatelem projekčních, poradenských a expertních služeb v oblasti stavebních izolací a stavební fyziky v ČR. DEKPROJEKT s.r.o. je aktivní jak v ČR tak prostřednictvím své organizační složky také na Slovensku. Společnost G SERVIS CZ, s.r.o. je největším dodavatelem projektů pro rodinné domy v České republice a na trhu působí již od roku 1995. K projektům společnost dodává i další doplňkové služby jako např. technický dozor, BOZP, průkaz energetické náročnosti budov apod. Součástí skupiny jsou také společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., a DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., specializující se na pronájem nemovitostí.

Třetí oblastí aktivit skupiny DEK je **VÝROBA**. Největší výrobní firmou skupiny je DEKMETAL s.r.o., výrobce střešních krytin, fasád a dalších výrobků z plechu. V oblasti střešních krytin a skládaných fasád patří mezi největší dodavatele na trhu. Společnost má špičkové vybavení, díky němuž dosahuje vysoké produktivity práce. Společnost DEKWOOD s.r.o. se soustředí na zakázkovou výrobu krovů na automatickém obráběcím centru Hundegger a obchod se stavebním řezivem.

The second most important area of our activities is **SERVICES**, namely specialized projection and consulting services in civil engineering. These activities employ more than 100 employees in all companies within the Group. In the companies DEKTRADE a.s. and DEKTRADE SR s.r.o., technicians operating under the brand ATELIER DEK provide technical support to customers when selling materials and to designers when proposing materials for their projects. The company DEKPROJEKT s.r.o. is the largest provider of consultancy, projection and expert services in the area of building insulation and construction physics in the Czech Republic. DEKPROJEKT s.r.o. operates in the Czech Republic and through its branch also in Slovakia. The company G SERVIS CZ s.r.o. is the largest supplier of projects for family houses in the Czech Republic and has been operating in the Czech market since 1995. Projects are further supported by services such as technical surveillance, health and safety protection at work, energy performance certificates etc. The Group also includes the company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. and DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., specialized in real estate leasing.

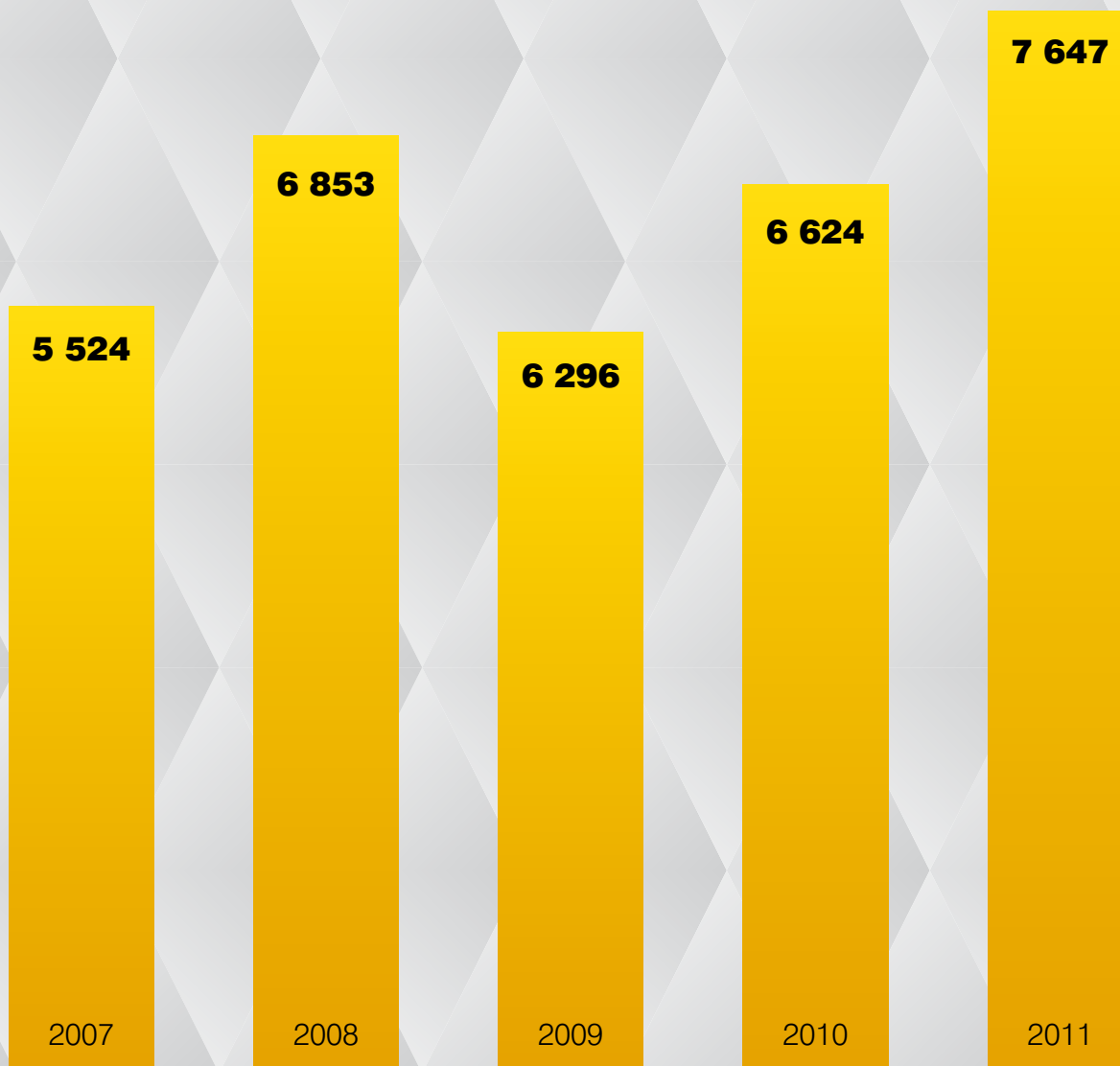
The third group of activities of the DEK Group is **PRODUCTION**. The largest production company in the Group is DEKMETAL s.r.o., a producer of roof covers, facades and a variety of other metal products. The company is one of the major suppliers of roof covers and folding facades operating in the market. The company owns high-end facilities, which enables it to achieve a very high level of productivity. The company DEKWOOD s.r.o. focuses on trade in construction wood and on the job order production of trusses using the automatic machining centre Hundegger.

Vývoj obrátu

(mil. Kč)

Turnover

(CZK million)

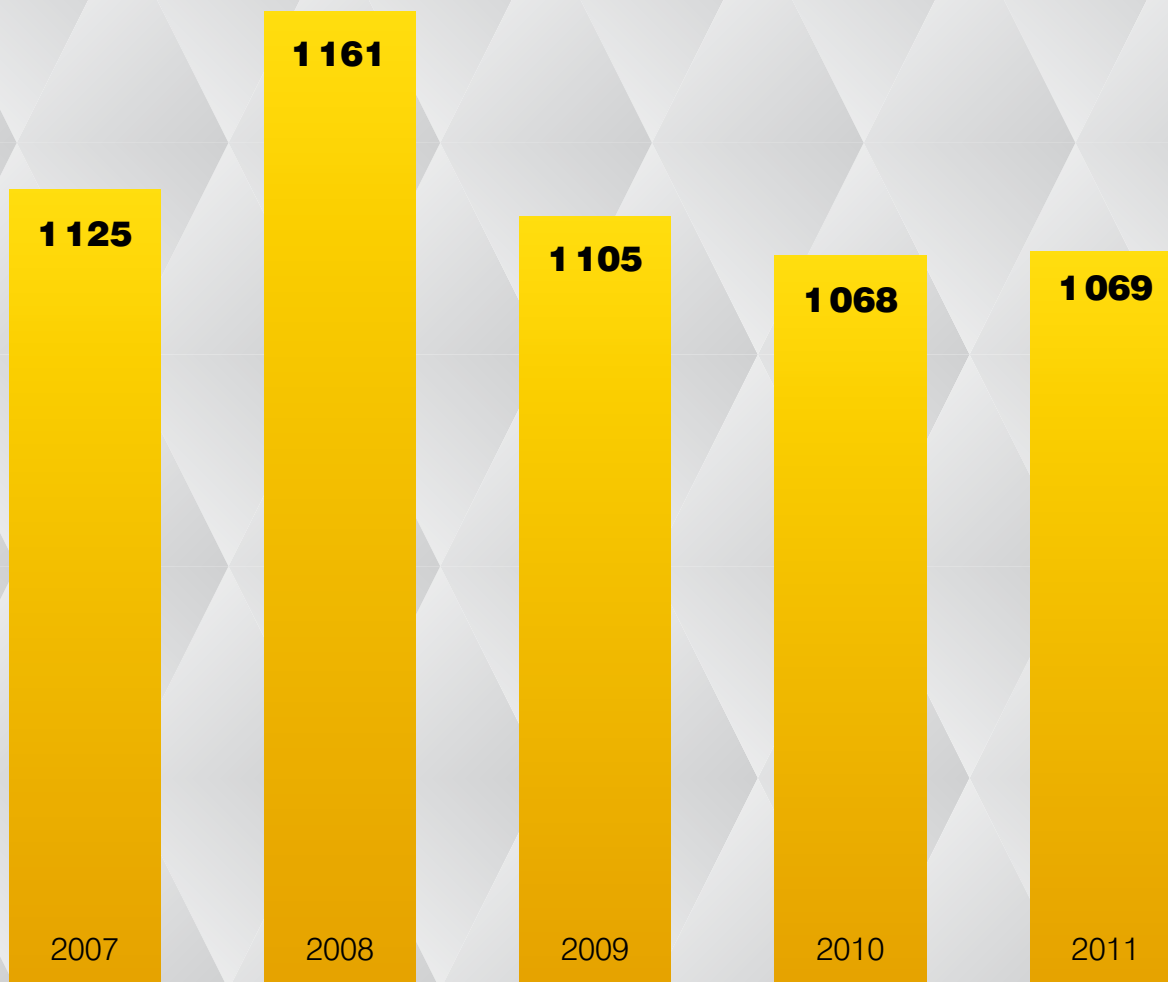


Cílem skupiny DEK je dlouhodobě spokojený zákazník, a to ať již s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo poradenskou službou. Ve všech oborech své činnosti se DEK snaží jít cestou úzké specializace a vysoké odbornosti, protože věří, že pouze tyto aspekty mohou přinést úspěch a plnou spokojenost zákazníka v dlouhodobém horizontu.

The main target of the DEK Group is a satisfied customer in the long-run, with respect to the proper functioning of construction materials, construction itself or consultancy service. DEK aims to incorporate specialisation and the highest level of expertise into the whole range of its activities, as we believe that only these aspects can bring long-term success and complete customer satisfaction.

Vývoj počtu zaměstnanců

Number of employees



Významné události roku 2011

Jednou z nejvýznamnějších událostí v roce 2011 bylo rozšíření skupiny DEK o novou společnost DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

V červenci byla přestěhována do nového, moderního areálu pobočka DEKTRADE Plzeň.

V lednu a únoru připravila společnost DEKTRADE a.s. pro realizační firmy školení na celou řadu produktů.

Po dvouleté přestávce jsme se rozhodli navázat na mnohaletou tradici odborných seminářů, které byly určeny pro nejširší technickou veřejnost. Semináře se zaměřily na problematiku šikmých i plochých střech, fasád a izolací. Po úspěšných únorových seminářích v Brně, Ostravě, Hradci Králové a Praze jsme na podzim připravili tyto semináře také v dalších čtyřech městech, a to Olomouci, Plzni, Ústí nad Labem a Českých Budějovicích.

V průběhu roku probíhalo také školení vlastních zaměstnanců z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost ze strukturálních fondů EU. Školení bylo zaměřeno zejména na interní informační systém a prodejní dovednosti.

Společnost DEKPROJEKT s.r.o. zahájila projekt Nemopas, spočívající v technické inspekci nemovitostí, která pomáhá kupujícím i prodávajícím zjistit její skutečný technický stav.

Milestones in the Year 2011

One of the most important events in 2011 was the expansion of the DEK Group by the new company DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

In July, DEKTRADE branch based in Plzeň was moved to new modern premises.

In January and February, DEKTRADE a.s. organized trainings for a number of products for implementation companies.

After two years' break, we decided to continue the longtime tradition of professional workshops intended for public technical community. The workshops were focused on the area of sloped and flat roofs, facades and insulation. After successful February workshops in Brno, Ostrava, Hradec Králové and Prague, we also prepared these workshops in four other cities for the autumn: Olomouc, Plzeň, Ústí nad Labem and České Budějovice.

During the year, a training of our own employees took place as a part of the Human Resources and Employment Operational Programme (EU Structural Funds). The training was particularly focused on the internal information system and sales skills.

DEKPROJEKT s.r.o. launched the Nemopas project, which consists in technical inspection of buildings to help buyers as well as sellers find out the actual technical condition of given building.

Společnost G SERVIS CZ, s.r.o., uvedla program „architekt zdarma“ který zákazníkům umožňuje realizovat vlastní představy o podobě stavby pod dohledem architekta.

Během roku bylo také realizováno několik významných projektů zaměřených na standardizaci a zkvalitnění interních procesů.

V březnu byl dokončen proces zrušení organizační složky DEKSTONE s.r.o. na Slovensku, která již nevykazovala žádnou činnost.

Společnost DEK a.s. se zapojila do unikátního projektu Zelená firma. V rámci tohoto projektu je umožněno zaměstnancům uložení vysloužilých elektrospotřebičů do sběrných boxů, čímž firma významně přispívá k ochraně životního prostředí a přírodních zdrojů.

Skupina DEK již čtvrtým rokem podporovala Nadaci Terezy Maxové, která pomáhá opuštěným a znevýhodněným dětem.

G SERVIS CZ, s.r.o. introduced the “Architect for Free” programme, which allows our customers to realize their ideas of the appearance of their house under architect’s supervision.

During the year, several important projects were also implemented with a focus on standardization and quality improvement of our internal processes.

In March, we managed to conclude the process of closure of DEKSTONE s.r.o. organizational unit in Slovakia, which did not carry out any activities by that time.

DEK a.s. participated in the unique project Green Company. Within this project, employees are allowed to dispose of old electrical appliances to collecting boxes, thus significantly contributing to the protection of the environment and natural resources.

For the fourth year in a row, DEK Group supported the Tereza Maxová Foundation, which supports abandoned and socially handicapped children.



Orgány společnosti a její management

Představenstvo společnosti

Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva

generální ředitel DEK a.s.

generální ředitel DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989 – 93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Company Boards and Management

Board of Directors

Ing. Vít Kutnar

Chairman of the Board of Directors

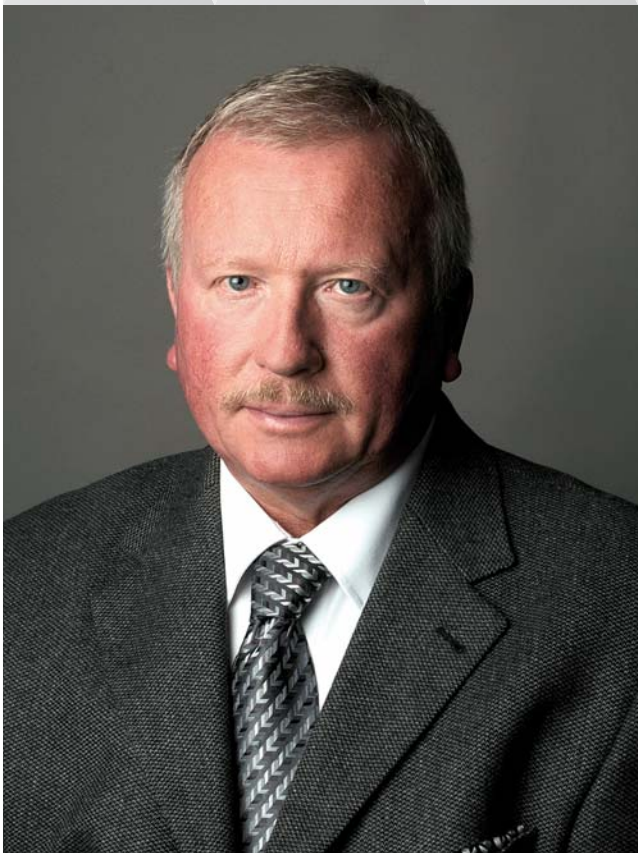
General Director of DEK a.s.

General Director of DEKTRADE a.s.

Born in 1969, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Technical University (ČVUT) in Prague. While on a professional internship programmes in Germany and the USA from 1989 to 1993, he focused his attention on the quality of insulation materials and their specific use in practice. He has been in the DEK Group since 1993.



Vít Kutnar



Zdeněk Kutnar



Petra Kutnarová

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

člen představenstva

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, fakultu Architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje pozemní stavitelství na fakultě architektury ČVUT Praha a na VŠTE v Českých Budějovicích. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. Mezi roky 2003 a 2009 byl předsedou dozorčí rady, od roku 2009 je členem představenstva.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

člen představenstva

správní ředitel

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK působí od roku 1994, do března 2011 ve funkci finančního ředitele, od dubna 2011 zastává pozici správního ředitele.

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

Member of the Board of Directors

Born in 1942, he graduated from the Faculty of Architecture and Structural Engineering at the Czech Technical University (ČVUT) in Prague. He is a chartered structural engineer, a consultancy engineer and an authorised expert. He teaches engineering at the Faculty of Architecture at the Technical University (ČVUT) in Prague and at The Institute of Technology and Businesses in České Budějovice. He is the author of many publications and papers. He has created comprehensive theories on the construction of key parts of buildings, especially roofs and waterproofing of buildings, which are included in the Czech Technical Norms. He was the Chairman of the Supervisory Board from 2003 to 2009; since 2009 he has been a Member of The Board of Directors.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

Member of the Board of Directors

Administration Director

Born in 1973, she graduated from the Faculty of Foreign Relations at the University of Economics (VŠE) in Prague and successfully completed her MBA at the University of Pittsburgh. She has been in the DEK Group since 1994, first as the Financial Director till March 2011; since April 2011 she has held the position of the Administration Director.

Dozorčí rada

Ing. Jindřich Horák

předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Věra Vosáhlová

člen dozorčí rady

vedoucí oddělení vnitřní správy DEK a.s., v dozorčí radě působí jako zástupce zaměstnanců

Narozena v roce 1977. Absolvovala Střední soukromou školu cestovního ruchu ARCUS v Praze. Ve skupině DEK pracuje od roku 1999.

Ondřej Hrdlička

člen dozorčí rady

ředitel regionu Praha a střední Čechy v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední průmyslovou zeměměřickou školu v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Supervisory Board

Ing. Jindřich Horák

Chairman of the Supervisory Board

Born in 1970, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Technical University (ČVUT) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

Věra Vosáhlová

Member of the Supervisory Board

Head of Internal Administration Department of DEK a.s.; acts as a representative of employees in the Supervisory Board

Born in 1977, graduated from the Tourist Trade College ARCUS in Prague. She has been in the DEK Group since 1999.

Ondřej Hrdlička

Member of the Supervisory Board

Director of Region Prague a Central Bohemia of DEKTRADE a.s.

Born in 1970, he graduated from the Geodetical High School in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.



Jindřich Horák



Věra Vosáhllová



Ondřej Hrdlička

Vrcholový management skupiny

Ing. Michal Blahout (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Jan Bolek (*1979)
finanční ředitel DEK a.s.

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
výkonný ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
ředitel a jednatel DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

Vladimír Havel (*1976)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Oldřich Hilšer (*1974)
ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek, MBA (*1970)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Michal Jůza (*1973)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

The Group's Top Management

Ing. Michal Blahout (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Jan Bolek (*1979)
Finance Director of DEK a.s.

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
Executive Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
Director and Executive Head of DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
Marketing Director of DEK a.s.

Vladimír Havel (*1976)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Oldřich Hilšer (*1974)
Director of DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
Operations Director of DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
Director of DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek, MBA (*1970)
Division Director DEKTRADE a.s.

Michal Jůza (*1973)
Division Director DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
generální ředitel DEK a.s. a DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová, MBA (*1973)
správní ředitelka DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Bc. Zdeněk Militký (*1979)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Tomáš Rozsívál (*1977)
ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Milan Srb (*1979)
ředitel DEKWOOD s.r.o.

David Špidla (*1975)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Radek Vít (*1970)
obchodní ředitel – prodej DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Miroslav Wolný (* 1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
Technical Director of DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
IT Director of DEK a.s.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
General Director of DEK a.s. and DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová, MBA (*1973)
Administration Director of DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Bc. Zdeněk Militký (*1979)
Division Director DEKTRADE a.s.

Tomáš Rozsívál (*1977)
Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

Ing. Milan Srb (*1979)
Director of DEKWOOD s.r.o.

David Špidla (*1975)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Radek Vít (*1970)
Commercial Director – sale of DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
Division Director DEKTRADE a.s.

Miroslav Wolný (* 1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Naše produkty a služby

Our products and services



Střešní krytiny | Roofing Materials



Hrubá stavba | Carcassing



Tepelné izolace | Heat Insulation



Sádrokarton a suchá výstavba | Dry Construction, Plasterboard



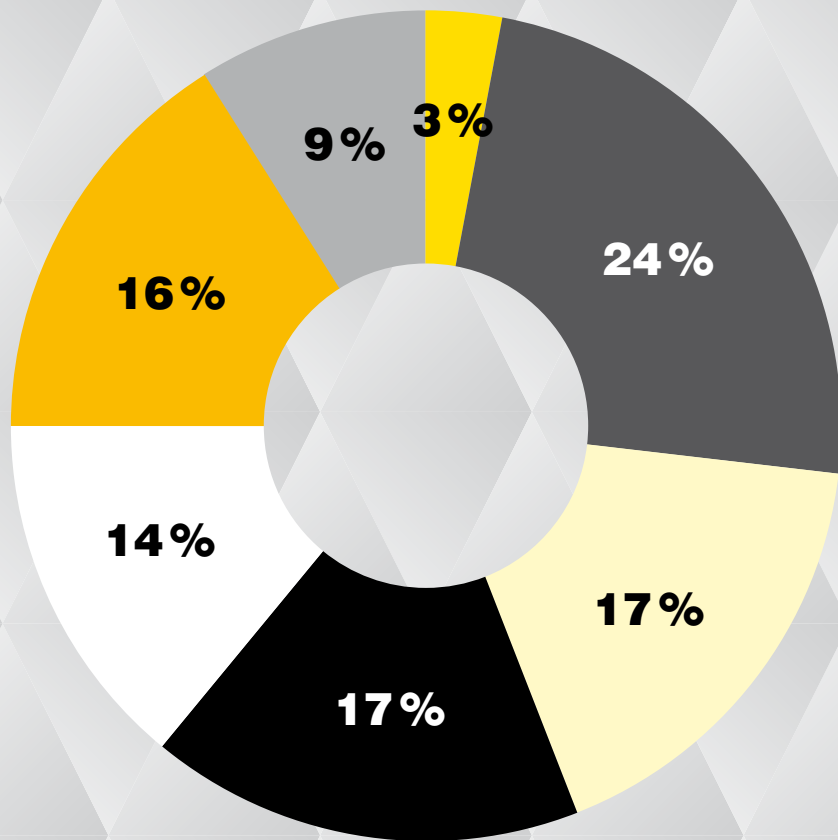
Hydroizolace | Water-proofing



Konstrukční dřevo | Wood-based Material



Služby | Services



Organizační struktura

Organizační struktura firem skupiny DEK odráží naše cíle a plány. Ve všech firmách se snažíme o vytváření pružných organizačních struktur, které poskytují prostor pro volnost jednání, pro využití tvůrčích talentů a pro rozpoznávání individuálních schopností. Individuální úsilí je organizační strukturou usměrňováno tak, aby bylo v souladu s cíli skupiny a firmy.

Dbáme na to, aby organizační struktury odrážely prostředí každé firmy a také velikost a fázi jejího vývoje. Vhodné organizační struktury umožňují užší spolupráci a pomáhají efektivně dosahovat cíle firem. Nevytváříme je staticky, ale průběžně je přizpůsobujeme vývoji skupiny a jednotlivých firem.

Při seskupování činností a při vytváření vztahů nadřízenosti a podřízenosti bereme v úvahu i možnosti a zvyky našich manažerů a zaměstnanců.

DEK a.s. – mateřská společnost skupiny poskytuje software, zpracování dat a jiné služby v oblasti IT, reklamní a produkční činnosti v oblasti marketingu a vedení účetnictví a daňové evidence pro všechny společnosti skupiny. Dále zajišťuje komplexní správu vlastních i pronajatých prodejních skladů a servis dopravní a manipulační techniky. Je řízena generálním ředitelem společnosti a týmem odborných ředitelů.

Organizational Structure

The organizational structure of companies within the DEK Group reflects our targets and plans. Great efforts are made to create a flexible organizational structure in all our companies, allowing space for negotiation, utilization of creativity and recognition of individual needs and abilities. Individual targets are harmonized with the targets of the company and the Group throughout the organizational structure.

We make effort to ensure that organizational structures reflect the specific environment of each company, its size and stage of development. Appropriate organizational structures enable closer cooperation and help efficiently achieve the companies' goals. These are not set up statically, but are adapted to fit the development of the Group as a whole, as well as the development of each individual company.

When aggregating activities and setting relations of superiority and subordination, we also take into account the abilities, habits and practice of our managers and employees.

DEK a.s. – the parent company of the group provides software, data processing and other services in the area of IT, advertising and production activities in the field of marketing, and conducting accounting procedures and tax documentation for all companies of the group. Furthermore, it provides complex administration and management of own and leased warehouses and servicing of transport and manipulation means. The management of the company includes the General Director and the team of branch directors.

DEKTRADE a.s. – obchodní firma se stavebními materiály v ČR je v oblasti prodeje rozdělena do šesti regionů, které řídí obchodní ředitel pro prodej s týmem regionálních ředitelů. Za řízení nákupu zboží a prodejních strategií je v DEKTRADE odpovědný tým šesti ředitelů produktových divizí. Jednotlivé divize se specializují na hydroizolační materiály, tepelně-izolační materiály, materiály pro šikmé střechy, materiály pro hrubou stavbu, materiály pro fasády, stavební výplně a suchou výstavbu a materiály na bázi dřeva, stavební a konstrukční řezivo.

DEKTRADE SR s.r.o. – obchodní firma se stavebními materiály v SR je řízena ředitelem společnosti a ředitelem prodeje, kteří vedou tým produkt manažerů a ředitelů poboček.

DEKPROJEKT s.r.o. – projekční a konzultační společnost je řízena ředitelem společnosti. Je organizačně rozdělena do třech regionálních oblastí (Čechy, Morava a Slovensko) a z hlediska specializace na oddělení projekce a stavební fyziky.

G SERVIS CZ, s.r.o. – dodavatel projektů typizovaných rodinných domů je řízen ředitelem společnosti a obchodním ředitelem.

DEKMETAL s.r.o. – výrobce střešních krytin a fasádních systémů z plechu je řízen jednatelem společnosti a výkonným ředitelem.

The company DEKTRADE a.s. – the trading company distributing construction materials in the Czech Republic is divided into six regions, managed by the Commercial Director with the team of regional directors. Management of purchase and sales strategies of DEKTRADE are in the competence of a team of six directors of product divisions. The particular divisions are specialised in water-proofing insulation, heat insulation materials, materials for sloping roofs, building structures and facades, construction fillings, dry construction and wood-based materials and construction woods.

DEKTRADE SR s.r.o. – trade company dealing building materials in Slovakia is managed by the company Director and Sales Director, who lead the team of product managers and branch office directors.

DEKPROJEKT s.r.o. – the projection and consultancy company is managed by the Director of the company. In terms of organizational structure, it is divided into three regions (Bohemia, Moravia and Slovakia), and in terms of specialization into the projection department and the department of civil engineering physics.

G SERVIS CZ s.r.o. – the supplier of the projects for family houses is managed by the Director of the company and the Commercial Director.

DEKMETAL s.r.o. – manufacturer of roofing materials and sheet metal facade systems; it is managed by the company Executive Head and Executive Director.

DEKWOOD s.r.o. – výrobce střešních krovů a dodavatel stavebního řeziva je řízen ředitelem společnosti.

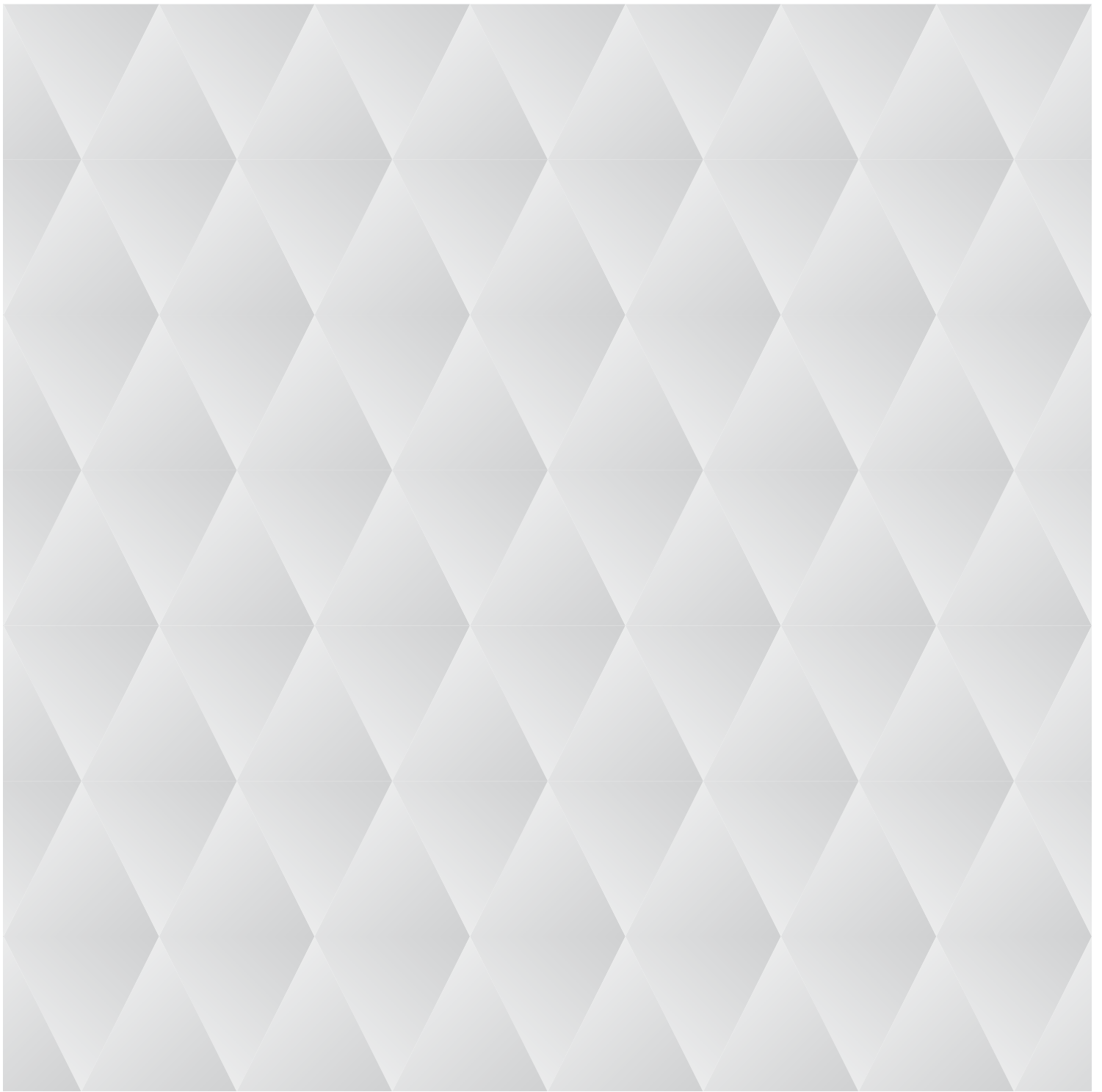
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. – společnost poskytující pronájem nemovitostí ostatním společnostem skupiny.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. – společnost poskytující pronájem nemovitostí společnosti DEKTRADE a.s.

DEKWOOD s.r.o. – the producer of trusses and supplier of the construction wood is managed by the Director of the company.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. – company which rents facilities to other companies within the Group.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. – company which rents facilities to DEKTRADE, a.s.



Organizační struktura firem DEK

k 31. 12. 2011

Organizational structure of DEK companies

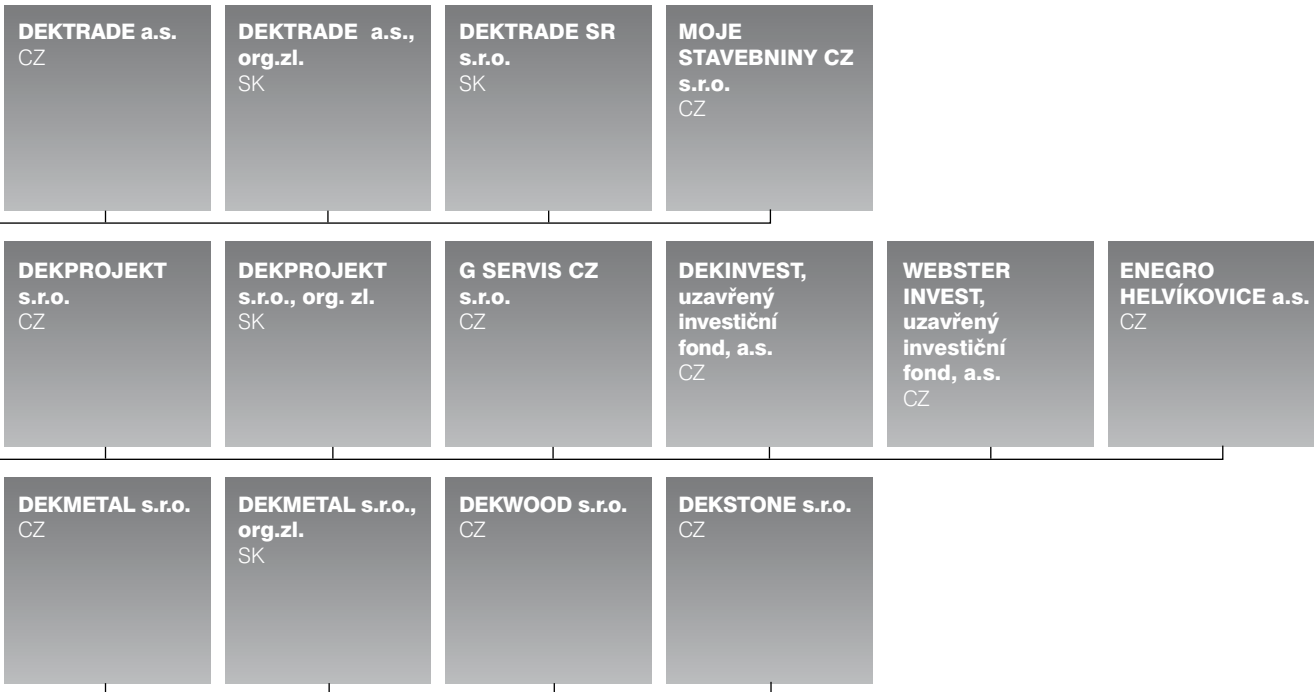
as at 31. 12. 2011



OBCHOD
SALES
OF GOODS
AND PRODUCTS

SLUŽBY
SALES
OF SERVICES

VÝROBA
PRODUCTION



Poslání společnosti a strategie

Poslání společnosti

Jsme dodavatel materiálů a služeb ve stavebnictví. Naším cílem je dlouhodobě spokojený zákazník s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo službou, při současném uspokojení potřeb zaměstnanců a akcionářů firmy.

Strategie

Věříme, že stavební materiály nelze dlouhodobě úspěšně obchodovat bez výborné znalosti konstrukčních řešení a jejich správné aplikace. Věříme, že úspěch přináší úzká specializace, jak technická, tak obchodní, na jednotlivé produkty a služby v naší nabídce. V každém oboru, do kterého vstoupíme, chceme patřit mezi firmy s vedoucím postavením na trhu. Jsme společnost, která vyrábí pouze to, co nelze v potřebné kvalitě, množství nebo ceně nakoupit.

Flexibilita

Sledujeme zákazníky, konkurenty i vývoj na trhu a jsme připraveni se neustále vyvíjet a měnit tak, abychom přinášeli přidanou hodnotu našim zákazníkům, dodavatelům a celé společnosti.

Company Mission and Strategy

Company mission

We are a supplier of materials and services in the building industry. Our aim is to satisfy the needs of our customers in the long-run, with respect to the proper functioning of building materials, construction and service. We want meet the needs of our employees and our shareholders at the same time.

Strategy

We believe that trade with construction materials can only be successfully conducted with a perfect knowledge of structural design and the correct application thereof. We believe that success can only be achieved through specialization, both technical and commercial, in the particular products and services we offer. We want to be one of the leading companies in each of the market sectors we enter. We are a company that only produces products that otherwise could not be bought at the required quality, quantity or price in the market.

Flexibility

We observe our customers, competitors and trends in the market and we are ready to change and develop our business so as to bring added value to our customers and society.

Poctivost

Ke každému uvnitř i vně naší společnosti se chceme chovat spravedlivě a otevřeně. Vždy se budeme snažit rozvíjet a upevňovat renomé, že se zaměstnanci, zákazníci, dodavateli a státní správou jednáme čestně.

Komunikace

Mezi sebou hovoříme otevřeně. S informacemi zacházíme svobodně a odpovědně.

Vedení

Vyžadujeme vlastní zodpovědnost našich pracovníků. Vše řídíme pomocí otevřené komunikace, dohodnutých cílů a vyhodnocujeme naše úspěchy.

Zaměstnanci

Chceme motivované, angažované a spravedlivě odměňované spolupracovníky, kteří stejně jako celá společnost touží po úspěchu.

Tvořivost

Chceme vytvořit prostředí, ve kterém mohou být rozvíjeny myšlenky a pokrok. Podporujeme a vyžadujeme kreativitu našich pracovníků.

Honesty

We behave sincerely and openly to each person inside and outside our company. We aim to develop and strengthen our reputation of honest behaviour towards employees, customers, suppliers and the state.

Communication

We communicate openly and frankly with each other. We deal with information responsibly and without restraint.

Management

We require self-discipline from our employees. We manage all matters by means of open communication and agreed targets and we perform evaluation of our achievements.

Employees

We require motivated, committed and justly remunerated employees who, together with the Company as a whole, want to be successful.

Creativity

We aim to create an environment in which ideas can be developed and progress be made. We support and require creativity from our employees.

Zisk

Uznáváme ziskovost jako hnací sílu naší společnosti.

Profit

We acknowledge profitability as the driving force of our company.

Kvalita

Usilujeme o příkladnou kvalitu našich služeb a výrobků. Dodržujeme zákony a systém kontroly jakosti ISO 9001.

Quality

We are committed to delivering products and services of exemplary quality. We observe the law and we adhere to the ISO 9001 quality control system.

Informační systém

Vyvíjíme vlastní informační systém. Díky tomu jsme schopni rychle reagovat na požadavky našich zákazníků i dodavatelů. Všichni naši pracovníci mohou přijít se zlepšením funkcionality informačního systému tak, aby lépe vyhovoval jejich činnosti.

IT system

We have developed an in-house information system and thus we are able to respond to the demands of our customers and suppliers immediately. All employees can contribute with their ideas to the improvement of the functionality of the information system so that it corresponds to their needs.

Systém směrnic, pravidel a vnitřní kontroly

Neustále pracujeme na zlepšování systému našich směrnic, pravidel a vnitřního kontrolního systému. Směrnice a pravidla definují požadované standardy činnosti zaměstnanců DEK. Pomocí vnitřního kontrolního systému identifikujeme, hodnotíme a řídíme rizika, jimž je DEK při svém podnikání vystaven. Systém se snažíme stále přehodnocovat, aby reflektoval změny ve společnosti a měnící se okolní podmínky a nově se objevující rizikové faktory. Klíčovými prvky vnitřního kontrolního systému jsou především rozpočtové a plánovací procedury,

System of internal rules and control

We strive to continually improve our system of internal rules and control. Internal rules define the standards required from DEK employees. By making use of an internal control system, we enable ourselves to identify, evaluate and manage risks that may result from the business activities of DEK. We re-evaluate this system so that it can reflect changes in the Company as well as external conditions and new risk factors. The key items of the internal control system are mainly budget and planning procedures, through which a reliable and accurate reflection of the performance of DEK is ensured, and esta-

které nám zajišťují spolehlivou a přesnou reflexi výkonnosti DEK a ustanovení oddělení vnitřního auditu, které je zodpovědné za kontinuální prověřování dodržování pravidel a vnitřních kontrolních mechanismů.

Společenská odpovědnost

Otevřeně se hlásíme k naší spoluodpovědnosti za stav a chod společnosti.

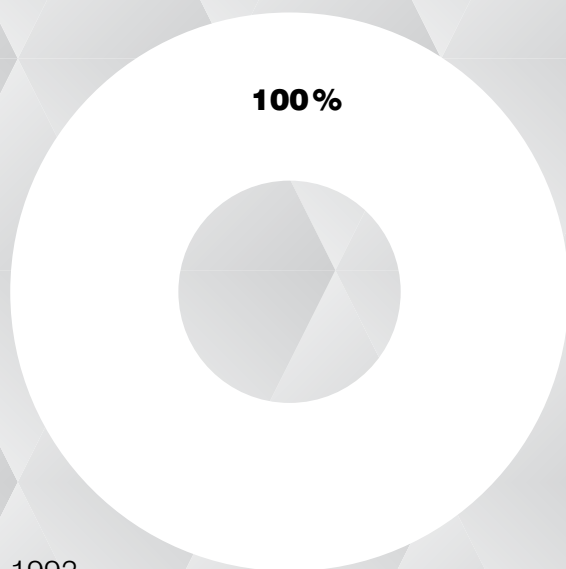
ishment of the internal audit department, which is responsible for the continuous auditing of rules and their adherence as well as for internal control mechanisms.

Social responsibility

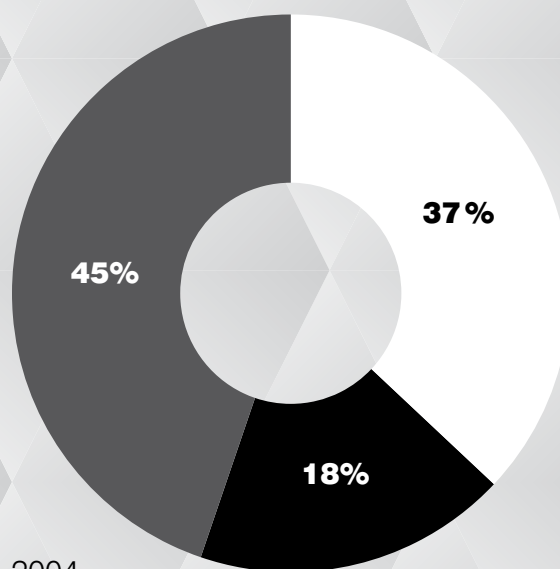
We are aware of our joint responsibility for the status and smooth functioning of society.

Složení sortimentu 1993-2011

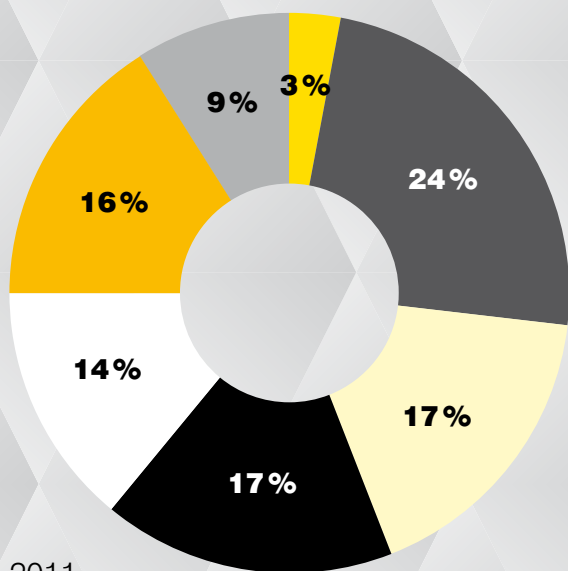
Assortment structure 1993-2011



1993



2004



2011

- Střešní krytiny**
Roofing Materials
- Hrubá stavba**
Carcassing
- Tepelné izolace**
Heat Insulation
- Sádkarton a suchá výstavba**
Dry Construction, Plasterboard
- Hydroizolace**
Water-proofing
- Konstrukční dřevo**
Wood-based Material
- Služby**
Services

Společenská odpovědnost

Společnost DEK si jasně uvědomuje svou roli nejen na stavebním trhu, ale také v celé společnosti a společenská odpovědnost je proto pevnou součástí celého širokého spektra jejích činností.

Ekonomická oblast

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace. Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy k zákazníkům, dodavatelům i výrobčům.

Vztah s dodavateli a zákazníky

Skupina DEK si je vědoma, že na kvalitě vztahu s dodavateli a zákazníky je založen úspěch a další rozvoj. DEK spolupracuje se svými dodavateli dlouhodobě a vztahy s nimi jsou založeny na vzájemné důvěře a partnerství. Většina dodavatelů, s nimiž společnost spolupracuje, splňuje přísné podmínky ISO norem.

Social Responsibility

DEK is aware of its role, not only in the construction materials market, but also in society. Social responsibility is thus one of the foundations on which the range of the Company's activities has been built.

Economic scope

Social responsibility in the economic area is assured by transparency of the Company's activities and a high level of communication. Economic activities are revised by means of independent financial auditing. The results of these audits are then published in the Commercial Register. The areas of human resources and wages and salaries are regularly controlled by state authorities. One of the apparent rules of social responsibility is the refusal to take part in any form of corruption, thus ensuring fair relations with customers, suppliers and producers.

Relations with suppliers and customers

The DEK Group is aware of the fact that our success and further development is based on the quality of the relationships between us and our customers and suppliers. DEK cooperates with its customers on a long-term basis and relations are based on mutual trust and partnership. The majority of cooperating suppliers meet the strict requirements of ISO standards.

Vůči zákazníkům se společnost vždy snaží o osobní a individuální přístup. Výraznou devizou je v tomto směru schopnost pružně reagovat na požadavky našich zákazníků.

Vztah k veřejnosti

Vztah k veřejnosti, a to ať již odborné nebo laické, buduje společnost DEK dlouhodobě. Od svého založení se firma soustředí na správnou aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů.

Počínaje rokem 2005 vydává pro architekty a projektanty odborný časopis DEKTIME, nabízející vhodná technologická řešení a možná použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu po aplikaci. Odborně respektovaný DEKTIME dále přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování.

Nedílnou součástí této činnosti je i příprava a distribuce celé řady technických a montážních příruček, stejně jako dalších odborných publikací. DEK zároveň pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou stavební veřejnost.

Společnost se také aktivně podílí na práci Technické normalizační komise č. 65, která je poradním orgánem Českého normalizačního institutu (ČNI) pro oblast stavebních izolací.

Our company has always adopted an individual and personal approach to each of our customers. A major tool that has enabled us to this is our ability to react flexibly to the needs of our customers.

Relations with general public

Our relations to the public, both professional and general, has been built on a long-term basis. Since its establishment, the Company has always concentrated on the right application and utilization of construction materials.

Since 2005, a technical journal for architects and designers called „DEKTIME“ has been published. This journal offers suitable technological solutions and looks at the possible utilisation of construction materials. It also focuses on construction solutions and gives detailed advice covering the whole process from the first proposal up to the realization of projects. DEKTIME, which is well respected by professionals, informs readers about developments in building legislation and also deals with construction faults and their removal.

Within this scope of activities, DEK is also involved with the preparation and distribution of technical manuals and installation instructions, as well as with other professional papers. DEK also holds regular conferences and educational seminars for professionals in the construction industry.

The Company takes part in the activities of the Technical Standardizing Committee (Technická normalizační komise) No.65, which is the consultancy body of the Czech Standardising Institute (ČNI) in the area of building insulation.

Neméně důležitým pojítkem mezi firmou a veřejností je i projekt DEKPARTNER STUDENT, který studentům vysokých škol nabízí přístup k technickým informacím a detailům a také možnost zajímavé praxe již v průběhu studia a následný kariérní růst po absolvování vysoké školy. Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme učňovské školství ve stavebnictví.

Svou pozornost však skupina DEK věnuje i sférám mimo svůj obor. V loňském roce společnost zastiřela několik sportovních akcí. Ve své filantropické činnosti se skupina DEK zaměřuje na podporu organizací pečujících o zdravotně a mentálně postižené občany, kterým přispívá stavebními materiály na rekonstrukce objektů. Finančně podporujeme také Nadaci Terezy Maxové, která se zaměřuje na pomoc opuštěným a znevýhodněným dětem.

DEK jako zaměstnavatel

Vzhledem k široké regionální působnosti skupiny DEK je nutné vyzdvihnout vliv, který má společnost na zaměstnanost zejména v problematických oblastech Moravskoslezského kraje, severních Čech nebo Vysočiny. Síť poboček nabízí řadu pracovních příležitostí pro uchazeče s různou kvalifikací.

Jako zaměstnavatel se skupina DEK snaží přistupovat ke svým zaměstnancům otevřeně. I nadále zůstává naší prioritou vzdělávání zaměstnanců. K samozřejmé péči a podpoře zaměstnanců patří

Another very important connection between the Company and the public is the project "DEKPARTNER STUDENT", which offers access to technical information and details for university students, as well as the possibility of internships during their studies, followed by career opportunities after their graduation. The Company also supports, in association with "Cech klempířů, pokrývačů a tesařů České Republiky" (the Guild of Tinsmiths, Tillers and Carpenters of the Czech Republic), vocational schools specialised in civil engineering.

The DEK Group also focuses on areas outside its line of business. Last year, the Company supported several important sport events. As part of its philanthropic activities, DEK actively supports organizations providing care for disabled people by contributing construction materials for the reconstruction of their houses. We also support the Tereza Maxova Foundation, which provides foster care and helps handicapped children.

DEK as an employer

With regard to our wide range of activities in many regions, it is necessary to emphasize the great influence the Company has on employment, especially in the problematic regions as Moravian-Silesian Region, Northern Bohemia and Vysocina. Our network of branches offers many job opportunities for employees with different qualifications.

The Company's approach to its employees is honest. Education of our employees remains our priority for the future. The Company also contributes to the pension plans of employees, and makes further contributions

také příspěvky na penzijní a důchodové pojištění, příspěvky na kulturu, sport, očkování, rekreaci, ubytování nebo příspěvky na jazykové kurzy. Důležitým motivačním prvkem je přátelské prostředí ve firmě a vysoká úroveň firemní kultury.

DEK a životní prostředí

Ochrana životního prostředí je nedílnou součástí každodenní práce všech zaměstnanců a jedním ze základních principů, jimiž se celá skupina DEK řídí. Základním stavebním kamenem této filozofie je třídění a následná recyklace odpadu na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů, včetně došlých a vydaných faktur, čímž se snaží o minimalizaci spotřeby kancelářského papíru. K dalším krokům směřujícím k eliminaci možných dopadů na životní prostředí patří postupná výměna klasických vysokozdvíhových vozíků za vozíky poháněné plynem.

Společnost DEKTRADE je od roku 2008 partnerem projektu „Šetřím energii“ určeného zákazníkům RWE, který byl zaměřen na zlepšení energetické náročnosti bydlení.

towards cultural events, sports events, vaccinations, holidays, accommodation and language courses. An important motivational element is a friendly environment within the company together with a high level of corporate culture.

DEK and the environment

Environmental protection is an integral part of everyday work of all the employees and one of the basic principles the entire DEK Group pursues. The cornerstone of this philosophy is the sorting and recycling of all waste material in every workplace in the Company. In keeping with this, the DEK Group prefers to store all of its documentation in electronic form, including invoices issued and received, thus minimizing the consumption of office paper. Another step to eliminating any negative impact on the environment is the replacement of lift trucks by those powered by gas.

Since 2008, the company DEKTRADE participates as a partner in the programme "Šetřím energii" (I Save Energy), which focuses on customers of RWE and aims to reduce the consumption of energy in normal households.

Naši zákazníci

Customer mix



Všeobecné stavební firmy | General Building Companies



Stavebniny | Building Material Stores



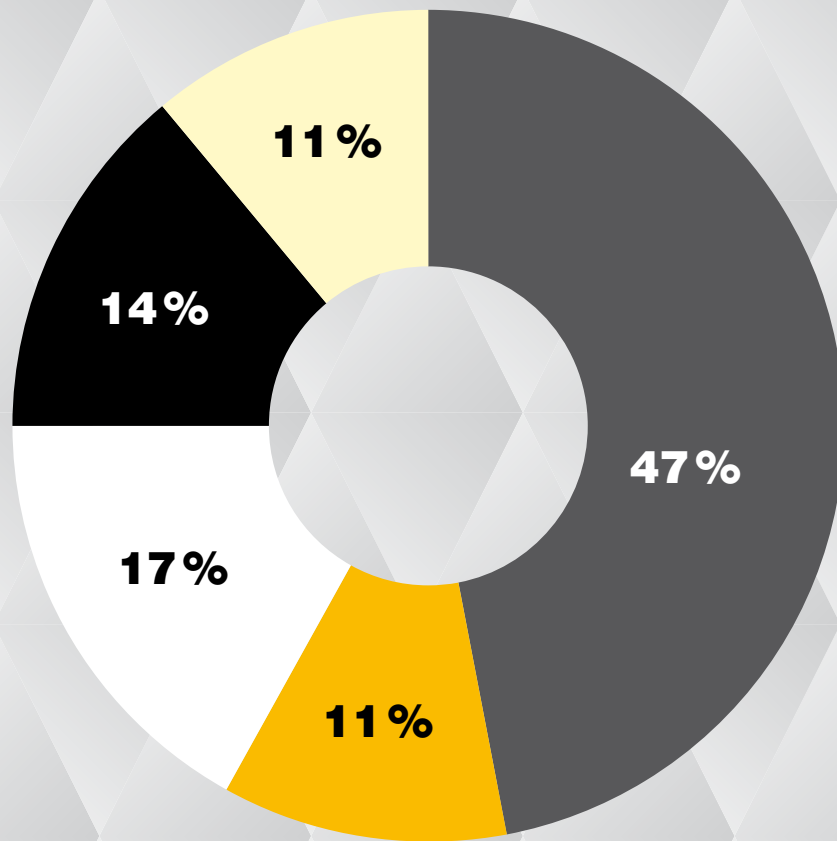
Pokrývači | Roofers



Investoři a individuální zákazníci | Investors and Individual Customers



Izolatéři | Building Insulators



Pobočky v ČR a SR 1993-2011

Branches in CZ and SK 1993-2011



1993
1 pobočka / branch



2003
17 poboček / branches



1995
3 pobočky / branches



2005
33 poboček / branches



1997
10 poboček / branches



2011
58 poboček / branches

Zpráva o činnosti v roce 2011

K 31. 12. 2011 zahrnovala skupina DEK celkem 15 podnikatelských subjektů, z toho 11 se sídlem v České republice, 1 na Slovensku a 3 organizační složky na Slovensku. Nově se v roce 2011 stala součástí skupiny společnost DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Výsledky hospodaření skupiny DEK

Čistý zisk skupiny DEK se i přes pokračující hospodářskou krizi meziročně zvýšil o 42,2 mil. Kč (o 24%) na 215,9 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl částky 273,1 mil. Kč při nárůstu o 62,0 mil. Kč (o 29%). Provozní zisk před odpisy (EBITDA) vzrostl o 20,0 mil. Kč (o 4,9%) na 431,4 mil. Kč. Daň z příjmů se zvýšila oproti loňskému roku o 19,8 mil. Kč (o 53%) na 57,2 mil. Kč.

Aktiva

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK stoupla meziročně o 266,3 mil. Kč na 8 600,2 mil. Kč. Dlouhodobý hmotný majetek vzrostl o 425,0 mil. Kč (o 45%), jednak vlivem metodické změny v účtování o oceňovacím rozdílu k majetku ve společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., a dále nákupem pozemků společností DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Report on Operations in 2011

By 31st December 2011, the DEK group incorporated 15 business units: 11 companies with registered office in the Czech Republic, 1 company in Slovakia and 3 organizational units in Slovakia. In 2011, DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., became a member of the Group.

Business Results of DEK Group

The net earnings of the DEK Group, despite the ongoing economic depression, increased by CZK 42.2 million (24%), compared to previous year, to CZK 215.9 million. The pre tax earnings amounted to CZK 273.1 million, having increased by CZK 62.0 million (29%). The earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (EBITDA) increased by CZK 20.0 million (4.9%) to CZK 431.4 million. The income tax increased by CZK 19.8 million (53%) to CZK 57.2 million, compared to previous year.

Assets

Consolidated assets of the DEK Group increased, compared to previous year, by CZK 266.3 million to CZK 8,600.2 million. Tangible assets increased by CZK 425.0 million (45%) thanks to changes in accounting methodology of assets valuation in WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. and also due to the purchase of land by DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Krátkodobá aktiva vzrostla o 178,0 mil. Kč (o 8,6%). Obchodní sezóna v roce 2011 se prodloužila – vzhledem k příznivému počasí na konci roku, což zároveň přineslo také vyšší stav obchodních pohledávek ale i závazků k rozvahovému dni. Pohledávky z obchodních vztahů se zvýšily o 130,8 mil. Kč (o 12,2%). Ostatní pohledávky a finanční aktiva stoupla o 133,4 mil. Kč (o 91,2%), především vlivem nárůstu dohadných položek spojených s vyřazením vztahů s dodavateli na přelomu roku. Znovu se podařilo snížit stav zásob, který dosáhl 693,2 mil. Kč při poklesu o 50,0 mil. Kč (o 6,7%).

Závazky

Dlouhodobé závazky se zvýšily o 561,0 mil. Kč, což souvisí se závazkem vzniklým při fúzi společností WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., a POLYDEK, a.s., a dodatečným rozlišením jeho krátkodobé a dlouhodobé části.

Úvěrové zatížení meziročně kleslo o 129,9 mil. Kč (o 8,7%), z toho dlouhodobá část o 64,6 mil. Kč (o 18,9%).

Závazky z obchodních vztahů vzrostly o 112,2 mil. Kč (o 35,0%) v souvislosti s vyšší obchodní aktivitou v závěru roku.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. je největší společnost skupiny a zabývá se distribucí stavebních materiálů. Její obrat

Short term assets increased by CZK 178.0 million (8.6%). The business period in 2011 was longer thanks to favourable climatic conditions in the end of the year, which brought a higher level of trade receivables as well as liabilities by the balance sheet day. Trade receivables increased by CZK 130.8 million (12.2%). Other receivables and financial assets increased by CZK 133.4 million (91.2%), namely due to an increase in conjectural items related to settlement of contractor relationships at the turn of the year. Again, we managed to lower the stock levels, which amounted to CZK 693.2 million, having decreased by CZK 50.0 million (6.7%).

Liabilities

Our long term liabilities increased by CZK 561.0 million, which is in connection with the liabilities arising from the merger of WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., and POLYDEK, a.s., and subsequent division of that liabilities into short term and long term parts.

The credit load decreased by CZK 129.9 million (8.7%) compared to previous year, its long term part decreasing by CZK 64.6 million (18.9%).

Trade liabilities increased by CZK 112.2 million (35%) due to higher level of business activities in the end of the year.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. is the largest company within the Group; it deals with distribution of construction ma-

oproti roku 2010 vzrostl o 18,2%, což v absolutním vyjádření představuje více než 1 miliardu Kč. Při pokračujícím propadu odvětví stavebnictví jde o skvělý výsledek svědčící o rostoucím podílu na trhu.

Z produktového hlediska je potěšitelné to, že rostly všechny divize a to dokonce dvouciferným tempem. Více než 20% růst za znamenaly divize DEKTON, DEKSTAVIVA, DEKWOOD a TEPELNÉ IZOLACE. Nejsilnější divizí zůstává divize ŠIKMÉ STŘECHY.

Z regionálního hlediska zaznamenaly nejvyšší nárůst regiony severočeský (+22,5%) a moravskoslezský+Zlínský (+22,1%). Také na regionálních výsledcích je vidět, že se na pozitivním vývoji podílejí všechny regiony a pobočky. Nejúspěšnějším regionem byl opět region východní Čechy a Olomoucko, následovaný regionem Praha a Střední Čechy s obraty přes 1,3 mld. Kč.

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. je distributorem stavebních materiálů na Slovensku. Obrat v roce 2011 vzrostl o 7,6% a dosáhl celkové hodnoty 35,1 mil. EUR.

Z produktového hlediska dominuje nárůstu obratu divize Hrubá stavba (+25,3%), následovaná divizí Fasády (+16,0%).

Z regionálního hlediska vykazuje meziroční nárůst tržeb 11 ze 14 poboček, nejvyšší nárůst vykázaly pobočky ve východní části Slovenska (Prešov, Michalovce, Poprad). Pobočkou s nejvyššími tržbami zůstávají Košice.

materials. Its turnover increased by 18.2% compared to 2010, which amounts to more than CZK 1 billion. With respect to ongoing drop of building industry, this can be considered as an excellent achievement, which proves our increasing market share.

In terms of products lines, we can be glad that all our divisions showed growth over 10%. Divisions DEKTON, DEKSTAVIVA, DEKWOOD and THERMAL INSULATION showed a rapid growth of more than 20%. SLOPED ROOFS remains the strongest division.

From the regional point of view, the highest growth took place in the North Bohemia Region (+22.5%) and Moravian Silesian + Zlín Region (+22.1%). Regional results also show that all regions and branches contribute to the positive development. Again, the most successful region was the East Bohemia and Olomouc, followed by the Prague and Central Bohemia Region with turnovers over CZK 1.3 billion.

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. is a distributor of building materials in Slovakia. In 2011, its turnover increased by 7.6%, totalling EUR 35.1 million.

In terms of product lines, the increase of the turnover is dominated by the Carcassing division (+25.3%), followed by the Facades division (+16.0%).

From the regional point of view, 11 of 14 branches showed growth compared to previous year; the highest growth was seen in the East Slovakia branches (Prešov, Michalovce, Poprad). The branch in Košice remains the branch with the largest revenues. Among our customers, the share of general build-

Mezi zákazníky vzrostl podíl všeobecných stavebních firem na 48%, vysoký podíl si udrželi také individuální stavebníci (17%).

DEK a.s.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny, poskytla v roce 2011 služby v celkové výši 200,7 mil. Kč, což je o 3,8% méně než v předchozím roce. Většina z tohoto objemu byla určena pro ostatní společnosti skupiny DEK. Společnost také posílila svoji finanční stabilitu pomocí dividend přijatých od dceřiných společností ve výši 130 mil. Kč.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Společnost je zaměřena na investice do nemovitostí a jejich pronájem ostatním společnostem ve skupině. V roce 2011 byla dokončena výstavba nového areálu v Plzni, který využívá tamější pobočka DEKTRADE a.s. Tržby za rok 2011 dosáhly 71,8 mil. Kč a čistý zisk 26,5 mil. Kč.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Společnost DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., je součástí skupiny DEK od října 2011 a vlastní ji rovným dílem společnosti DEK a.s. a DEKTRADE a.s. Předmětem její činnosti jsou investice do nemovitostí a jejich pronájem v rámci skupiny. V závěru roku 2011 společnost začala s realizací

ding companies increased to 48%; individual builders also maintained a large share (17%).

DEK a.s.

DEK a.s., the parent company of the Group, provided services amounting to CZK 200.7 million in 2011, which represents 3.8% decrease compared to previous year. Most part of this volume was intended for other companies of the DEK Group. The company also strengthened its financial stability by dividends received from its subsidiaries, amounting to CZK 130 million.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

The company is specialized in real estate investments and renting facilities to other companies within the Group. In 2011, the construction of new premises in Plzeň, utilized by the Plzeň branch of DEKTRADE a.s., was finished. Revenues amounted to CZK 71.8 million in 2011, the net profit amounting to CZK 26.5 million.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., is a member of the DEK Group since October 2011; it is owned equally by DEK a.s. and DEKTRADE a.s. Its scope of activities involves real estate investments and renting facilities within the Group. In the end of 2011, the company started to implement its

svých záměrů pořízením dvou logistických areálů, na kterých vyrostou v příštích letech nové pobočky DEKTRADE.

DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem fasádních a střešních výrobků z plechu. V minulých letech společnost investovala do zlepšování informačního systému a provedla výrazné změny ve výrobních procesech, což vedlo k hospodárnějšímu využívání materiálu a zjednodušení výroby. Zároveň došlo ke zlepšení v systému nakupování vstupních materiálů i prodeje výrobků a k rozšíření sortimentu. Tyto změny pomohly společnosti navýšit obrát o 19% na 174,7 mil. Kč a dosáhnout zisku 13,1 mil. Kč.

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. se orientuje výhradně na výrobky ze dřeva s vyšší přidanou hodnotou, jakými jsou střešní krovy a vibrodesky. Obrát mezitím vzrostl o 26% na 178,8 mil. Kč. Marže zůstaly vzhledem k silnému konkurenčnímu tlaku nízké a zisk dosáhl 0,3 mil. Kč.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. se zabývá tvorbou specializovaných projektů, posudků, poskytováním technických dozorů staveb, diagnostikou staveb a další-

intentiony by purchasing two logistic compounds, where new DEKTRADE branches will be built in the years to come.

DEKMETAL s.r.o.

The company DEKMETAL s.r.o. is one of the leading Czech producers of metal facade and roof systems. In recent years, the company invested in improvements of the information system and carried out significant changes in its production processes, which lead to more economical utilization of materials and simplification of production. At the same time, the system of purchase of input materials as well as product sales were improved and the product range was extended. These changes helped the company increase its turnover by 19% to CZK 174.7 million, its profit totalling CZK 13.1 million.

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. exclusively specializes in wooden products with high added value such as roof frames and anti vibration panels. The company's turnover increased by 26% to CZK 178.8 million compared to previous year. Profit margin levels remained low due to strong competition; the profit amounted to CZK 0.3 million.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. deals with specialized projects, expert statements, provision of technical construction surveillance, diagnostics of buildings and other spe-

mi speciálními službami pro investory, projektanty a izolační firmy. Dlouholeté zkušenosti s prověřováním vad staveb společnost zúročila při budování unikátního produktu Nemopas, což je nově vytvořený standard při prověřování nemovitostí při nákupu a prodeji. I přes nepříznivý vývoj na trhu odborných služeb ve stavebnictví splnila společnost plánovaný hospodářský výsledek, když vytvořený zisk po zdanění činil 3,8 mil. Kč. V dalších letech se společnost zaměří na rozvoj produktu Nemopas a poskytování specializovaných služeb pro certifikaci budov LEED a BREEAM.

G SERVIS CZ, s.r.o.

Společnost G SERVIS CZ, s.r.o. se stala členem skupiny v roce 2008 a jako největší dodavatel projektů rodinných domů v ČR přispívá svými službami k rozšíření nabídky skupiny směrem k zákazníkovi. V roce 2011 společnost rozšířila svoje služby o program „architekt zdarma“ ve kterém nabízí svým zákazníkům zpracování individuálního projektu rodinného domu dle jejich konkrétních představ a potřeb. Celkový obrát společnosti i počet prodaných projektů se podařilo i přes nepříznivý vývoj ve stavebnictví udržet na úrovni roku 2010. Společnost realizovala zisk po zdanění ve výši 5,0 mil. Kč.

DEKSTONE s.r.o.

Společnost během roku 2011 nevyvíjela žádnou činnost. Organizační složka společnosti na Slovensku byla zrušena.

cial services for investors, designers and insulation companies. Long term experience in investigation of construction defects was exploited while building the unique project Nemopas, which is a newly created standard for investigation of buildings and facilities for purchase or sale. Despite the unfavourable development in the market of expert services in civil engineering, the company met the planned business results, its net profit amounting to CZK 3.8 million. In the years to come, the company will focus on the development of Nemopas and provision of specialized services for LEED and BREEAM certification of buildings.

G SERVIS CZ, s.r.o.

G SERVIS CZ, s.r.o. became a member of the Group in 2008; as the largest supplier of family houses projects, it contributes greatly with its services to the wide range of product on offer for our customers. In 2011, the company expanded its services by the “Architect for Free” programme, which offers its customers the preparation of their individual family house project according to their specific ideas and needs. The company managed to maintain its total turnover as well as the number of sold projects at the level of 2010. The company achieved the net profit of CZK 5.0 million.

DEKSTONE s.r.o.

The company did not exercise any activities during 2011. The organizational unit of the company in Slovakia was closed.

Výhled skupiny na rok 2012

V roce 2012 očekáváme další pokles odvětví stavebnictví. Stavební produkce v ČR klesla v roce 2011 meziročně o 4%. Tento výsledek byl ještě pozitivně ovlivněn dotačními programy zaměřenými na úspory energií, mimořádně teplým koncem roku 2011 a z části pravděpodobně také zvýšenou poptávkou v souvislosti se zvýšením sazby DPH od roku 2012. Pro rok 2012 lze očekávat ještě hlubší propad, který indikuje také nižší objem zakázek uzavřených ke konci roku a nižší orientační hodnota stavebních povolení.

Skupina DEK plánuje v příštím roce udržet výši zisku na úrovni roku 2011, a to při stabilizaci, případně mírném poklesu obrátu. Jsme přesvědčeni o tom, že si díky našim silným stránkám, kterými jsou aktivní obchodní politika, vysoká odbornost, komplexnost služeb a nadstandardní platební a dodací podmínky, můžeme oprávněně jako cíl stanovit další zvýšení našeho podílu na trhu stavebních materiálů v České republice i na Slovensku.

The group's perspective for 2012

In 2012, we expect another drop in the building industry. In 2011, the building production in the Czech Republic dropped by 4% compared to 2010. Moreover, this result was influenced by subsidy programmes focused on energy savings, extraordinarily warm end of year 2011, and possibly also by increased demand with respect to the planned increase of VAT rate since 2012. For 2012, we can expect even deeper drop, which is also indicated by lower volume of orders concluded by the end of the year as well as lower estimated value of building permits.

In the next year, DEK Group plans to maintain its profits at the 2011 level with stabilized or slightly lower turnover. We are confident that thanks to our strengths, which include active business policy, high professional level, complexity of services and superior payment and delivery terms and conditions, we can rightfully set the objective of another increase of our share in the market of construction materials in the Czech Republic and in Slovakia.

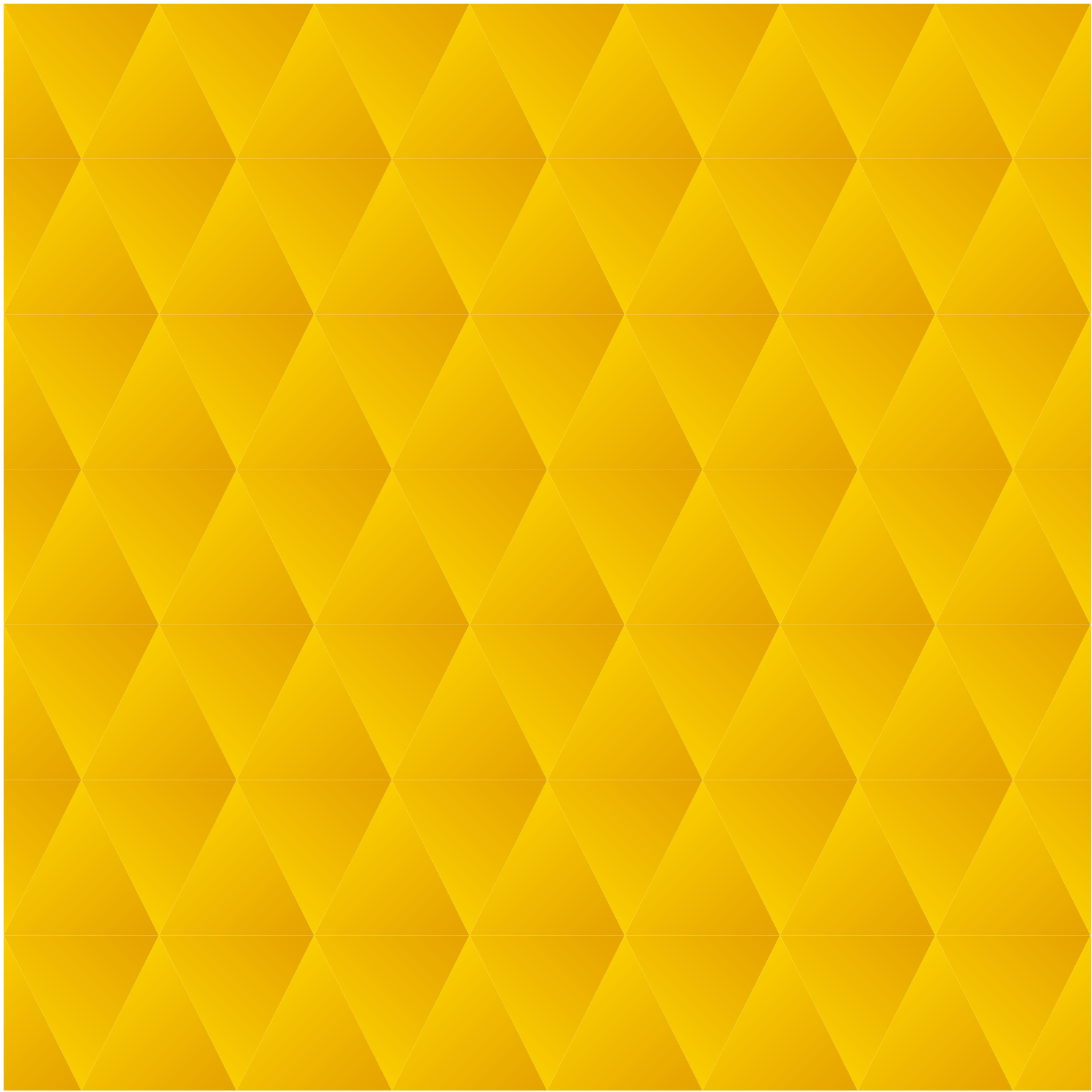
2011

finanční

část

financial

part



Finanční část – obsah

Financial part – contents

Výrok auditora k výroční zprávě Auditor's Statement on the Annual Report	61
Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky Independent Auditor's Report on Consolidated Financial Statements	63
Konsolidovaná účetní závěrka Consolidated Financial Statements	67
Příloha ke konsolidované účetní závěrce Notes to Consolidated Financial Statements	74
Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky DEK a.s. Independent Auditor's Report on Financial Statements of DEK a.s.	115
Účetní závěrka DEK a.s. Financial Statements of DEK a.s.	121
Příloha k účetní závěrce DEK a.s. Notes to Financial Statements of DEK a.s.	128
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami Report on Relations between Related Parties	159
Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky Persons Responsible for the Annual Report and Post-balance Sheet Events	167
Závěr Conclusion	169

Výrok auditora k výroční zprávě

k 31. 12. 2011
společnosti DEK a.s.

Za vedení účetnictví, úplnost, průkaznost a správnost odpovídá statutární orgán účetní jednotky. Povinností auditora je zpracovat zprávu a vyjádřit názor na účetní závěrku a výroční zprávu v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky.

Na základě vyhodnocení použitých auditorských postupů jsme nezjistili žádné významné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetnictví ověřované účetní jednotky by nebylo ve všech významných ohledech v souladu s platnými předpisy, úplné, průkazné a správné.

Auditor's Statement on the Annual Report

for the year ended 31 December 2011
of the company DEK a.s.

The statutory body of the Company is responsible for complexity, demonstrativeness, correctness and accuracy of its accountancy. The duty of the auditor is to prepare a report and express an opinion on the financial statements and the annual report in accordance with the Act No. 93/2009 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic.

Based on evaluation of our audit procedures we did not detect any material facts which could lead to the opinion that the accountancy of the audited company was not in all material aspects in accordance with applicable legislation, complex, demonstrative, correct and accurate.

Ověřili jsme soulad informací, o auditované společnosti za uplynulé období, uvedených ve výroční zprávě s ověřovanou účetní závěrkou sestavenou k 31. 12. 2011.

Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou, z níž byly převzaty.

V Čelákovících, dne 21. 5. 2012



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

We have audited compliance of information of the Company included in the annual report with the audited financial statements prepared as at 31 December 2011.

In our opinion, the information included in the annual report of the Company for the year ended 31 December 2011 is consistent, in all material respects, with the audited financial statements of the company as at 31 December 2011.

Čelákovice, on 21 May 2012



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Zpráva nezávislého auditora

o ověření konsolidované roční účetní závěrky

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31.12.2011, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2011, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31.12.2011 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2011 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán společnosti DEK a.s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Independent Auditor's Report

on Consolidated Financial Statements

We carried out an audit of the attached consolidated financial statements of the DEK a.s. company, which consist of the Balance Sheet on the date 31 December 2011, Income Statement for the year ended 31 December 2011, Statement of Changes in Shareholder's Equity for the year ended 31 December 2011, Cash Flow Statement for the year ended 31 December 2011 and an attachment of these financial statements containing the description of significant accounting methods used and other explanatory information.

Responsibility of the accounting entity's statutory body for the consolidated financial statements

The statutory body of DEK a.s. is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that provide true and fair view in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control system that is considered as necessary for the preparation of the consolidated financial statements in such a way that they do not contain any significant (material) inaccuracies caused by fraud or error.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express, based on our audit, an opinion of these consolidated financial statements. We carried out the audit in accordance with the Act on Auditors, international auditor standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe the ethical requirements and plan and carry out the audit in such a way that we are reasonably sure that the consolidated financial statements do not contain significant (factual) inaccuracies.

The audit includes performing auditing procedures for obtaining evidence of the amounts and data published in the consolidated financial statements. The selection of procedures depends on the auditor's judgment, which also includes evaluation of the risk of significant (factual) incorrectness of the data stated in the consolidated financial statements, caused by fraud or error. During evaluation of these risks, the auditor assesses the internal control system that is relevant for the preparation of the consolidated financial statements providing a true and fair view of the company. The aim of this assessment is proposing appropriate auditing procedures, not stating an opinion of the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit further includes the assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of the accounting estimates carried out by the management as well as assessment of the general presentation of the consolidated financial statements.

We are confident that proving information that we obtained provide sufficient and appropriate basis for stating our opinion.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s. k 31.12.2011 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2011 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Obchodní jméno a číslo oprávnění auditora

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717, 250 88 Čelákovice
Číslo auditorského oprávnění 300

Ing. Tomáš Bartoš
Číslo auditorského oprávnění 1122

V Čelákovících, dne 24. 5. 2012



Ing. Tomáš Bartoš

Auditor's Statement

In our opinion, the consolidated financial statements provide a true and fair view of assets and liabilities of the company DEK a.s. on the date 31 December 2011, its expenses and revenues, economic results and cash flows for the year ended 31 December 2011 in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

Auditor's trade name and license number

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717, 250 88 Čelákovice
Auditor license number: 300

Ing. Tomáš Bartoš
Auditor license number: 1122

In Čelákovice on 24 May 2012



Ing. Tomáš Bartoš

Konsolidovaná účetní závěrka

zpracovaná v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví
za rok 2011

Consolidated Financial Statements

prepared in accordance with International Financial Reporting Standards
for the year ended 31 December 2011

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku

Consolidated statement of comprehensive income

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 December	Bod přílohy Note	2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Tržby za zboží	Revenues from goods sold		7 233 918	6 368 121
Tržby za vlastní výrobky	Revenues from own products		214 877	26 474
Prodané zboží	Expenses on goods sold		-5 928 596	-5 066 064
Náklady na materiál	Expenses on material		-125 247	-103 675
Hrubá marže	Gross margin		1 394 951	1 224 856
Tržby z prodeje služeb	Revenues from own services		198 350	228 941
Odpisy	Depreciation and amortization		-129 436	-151 909
Nakoupené služby a energie	Services and energy purchased		-331 919	-345 312
Osobní náklady	Personnel expenses		-579 302	-515 497
Ostatní provozní náklady a výnosy, netto	Other operating expenses and revenues, net	16	-250 714	-181 603
Provozní výsledek hospodaření	Operating income		301 930	259 476
Nákladové úroky	Interest expenses		-31 566	-36 732
Výnosové úroky	Interest income		68	38
Kurzové zisky a ztráty, netto	Foreign exchange rate gains and losses, net		-348	-6 807
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	Other financial expenses and income, net		2 986	-4 840
Finanční výsledek hospodaření	Financial result		-28 798	-48 341
Zisk před zdaněním	Income before income taxes		273 132	211 135
Daň z příjmů	Income taxes	17	-57 220	-37 397
– splatná	– current		-68 608	-39 709
– odložená	– deferred		11 389	2 312
Zisk po zdanění	Net income		215 913	173 737

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku (pokračování)

Consolidated statement of comprehensive income (continued)

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 December	Bod přílohy Note	2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Zisk po zdanění	Net income		215 913	173 737
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		0	0
Úplný výsledek za období	Total comprehensive income		215 913	173 737
– připadající na akcionáře mateřské společnosti	– attributable to equity holders of the parent		215 913	173 737
– připadající na nekontrolní podíly	– attributable to non-controlling interests		0	0
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	Net earnings per share (CZK per share)	18		
– základní	– basic		784,85	631,54
– zředěný	– diluted		784,85	631,54
Počet vydaných akcií	Number of shares issued		275 100	275 100

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci

Consolidated statement of financial position

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	K 31. prosinci 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
AKTIVA:	ASSETS:			
Pozemky, budovy a zařízení	Property, plant and equipment	3	1 369 093	944 063
Nehmotný majetek	Intangible fixed assets	4	21 588	31 763
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax receivables	14	39 193	24 489
Goodwill	Goodwill	4	4 917 306	5 258 553
Dlouhodobá aktiva celkem	Total non-current assets		6 347 180	6 258 868
Zásoby	Inventories	5	693 214	743 209
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	6	1 205 114	1 074 336
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	Prepaid income tax		44 669	57 857
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets	7	279 667	146 271
Peníze	Cash and cash equivalents	8	30 320	53 361
Krátkodobá aktiva celkem	Total current assets		2 252 985	2 075 035
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS		8 600 165	8 333 903
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY:	EQUITY AND LIABILITIES:			
Základní kapitál	Share capital	9	5 502 000	5 502 000
Fondy	Retained earnings and other reserves	10	442 040	231 789
Vlastní kapitál celkem	Total equity		5 944 040	5 733 789
Dlouhodobé finanční závazky	Non-current financial liabilities	11	276 614	341 175
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	13	625 993	392
Dlouhodobé závazky celkem	Total non-current liabilities		902 607	341 567
Krátkodobé finanční závazky	Current financial liabilities	11	1 086 331	1 151 674
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	12	433 135	320 946
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	13	234 052	785 928
Krátkodobé závazky celkem	Total current liabilities		1 753 517	2 258 547
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		8 600 165	8 333 903

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

Consolidated cash flow statement

		2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
		2011 CZK'000	2010 CZK'000
Provozní činnost:	Operating activities:		
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	273 132	211 135
Úpravy o nepeněžní operace:	Adjustments for non-cash operations:		
– odpisy dlouhodobých aktiv	– Depreciation and amortization	129 436	151 909
– změna stavu opravných položek	– Change in provisions	90 622	60 774
– zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	– Income/loss from disposal of fixed assets	-4 504	-7 069
– vyúčtované nákladové a výnosové úroky	– Net interest expense/income	31 498	36 694
– konsolidační kurzový rozdíl	– Currency translation effect	0	-883
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	Change in non-cash items of working capital:		
– změna stavu pohledávek	– Increase/decrease in receivables and prepayments	-297 799	-137 440
– změna stavu závazků	– Increase/decrease in short-term payables and accruals	159 690	328 598
– změna stavu zásob	– Increase/decrease in inventories	8 071	103 375
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	Cash generated by operating activities	390 146	747 093
Úroky vyplacené	Interest paid	-31 566	-36 732
Úroky přijaté	Interest received	68	38
Zaplacená daň z příjmů	Income taxes paid	-28 677	2 539
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from operating activities	329 971	712 938
Investiční činnost:	Investing activities:		
Výdaje spojené s nabytím dl. aktiv	Acquisition of fixed assets	-221 181	-437 521
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of fixed assets	4 317	7 230
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-216 864	-430 290

Konsolidovaný výkaz peněžních toků (pokračování)
 Consolidated cash flow statement (continued)

		2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
		2011 CZK'000	2010 CZK'000
Finanční činnost:	Financing activities:		
Dopady změn dlouhodobých a krátkodobých závazků	Change in balance of long- and short-term liabilities	-129 904	-253 999
Vyplacené dividendy	Dividends paid	-6 245	-54 254
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	-136 149	-308 253
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	-23 041	-25 606
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	53 361	78 967
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	30 320	53 361

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Consolidated statement of changes in equity

		Základní kapitál tis. Kč	Ostatní fondy tis. Kč	Nerozdělený zisk tis. Kč	Vlastní kapitál celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Other reserves CZK'000	Retained earnings CZK'000	Equity total CZK'000
Zůstatek k 1. lednu 2010	As at 1 January 2010	5 502 000	-102 217	502 394	5 902 177
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			173 737	173 737
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation		-170 856		-170 856
Vliv fúze ovládaných společností	Effect of merger of controlled companies		117 825	-211 371	-93 546
Vliv odložené daně	Deferred taxes effect			741	741
Kurzové rozdíly	Exchange difference		883		883
Dividendy	Dividends			-79 348	-79 348
Zůstatek k 31. prosinci 2010	As at 31 December 2010	5 502 000	-154 365	386 154	5 733 789
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			215 913	215 913
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation		-9 741		-9 741
Zúčtování daní z příjmů za předchozí období	Settlement of income taxes for previous years			1 310	1 310
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences		1 308	1 462	2 769
Dividendy	Dividends			0	0
Zůstatek k 31. prosinci 2011	As at 31 December 2011	5 502 000	-162 798	604 838	5 944 040

Příloha ke konsolidované účetní závěrce

rok končící 31. prosince 2011

1. Údaje o společnosti

Společnost DEK a.s. vznikla dne 18. prosince 2006 jako právnická osoba ve formě akciové společnosti. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Sídlo společnosti:

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10
Česká republika
IČ: 276 36 801
www adresa: www.dek.cz

Organizační struktura společnosti se člení do následujících oblastí:

- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketing
- finanční oddělení a lidské zdroje
- oddělení IT

Notes to Consolidated Financial Statements

year ended 31 December 2011

1. General information

The company DEK a.s. was established on 18th December, 2006, as a corporate body in the form of a joint stock company. The company is registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

Registered office:

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Prague 10
Czech Republic
Company ID: 276 36 801
Website: www.dek.cz

The organizational structure of the company is divided into the following areas:

- Technical Department
- Operations
- Marketing
- Financial Department & Human Resources
- IT Department

Společnost je mateřskou společností skupiny DEK (dále též „skupina“), která má jako hlavní předmět činnosti nákup a prodej stavebních materiálů, projektovou a poradenskou činnost ve stavebnictví, výrobu izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků pro stavebnictví.

Skupina DEK vznikla v roce 2007 transformací původní společnosti DEKTRADE a.s. na holdingovou strukturu. Ze společnosti DEKTRADE, která zůstala ve skupině dominantní, se oddělily společnosti výrobní a společnosti zaměřené na poskytování služeb. Do skupiny DEK byly postupně začleněny další společnosti, z nichž nejvýznamnější byla obchodní společnost na Slovensku, společnosti zabývající se správou nemovitostí a akvizice projekční společnosti.

Skupina má síť 44 obchodních poboček v České Republice a 14 ve Slovenské republice, závod na zpracování kovu v Dřísech u Staré Boleslavi a pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka.

The company is the parent company of the DEK Group (hereinafter also “Group”), whose main scope of activity includes purchase and sale of construction materials, planning and consulting services in civil engineering and production of insulation materials, building materials and other product for civil engineering.

DEK Group was established in 2007 by the transformation of the original DEKTRADE a.s. company into holding business structure. From DEKTRADE, which remained the dominating part of the Group, production and service provision companies were separated. Other companies were subsequently acquired by the DEK Group, the most important of them being a sales company in Slovakia, companies specialized in facility management and an acquisition of a projection company.

The Group comprises a network of 44 branch offices in the Czech Republic and 14 branch offices in the Slovak Republic, a metal machining plant in Dřísy near Stará Boleslav and a wood processing saw mill in Helvíkovice u Žamberka.

2. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

V následující části uvádíme základní účetní postupy aplikované při zpracování této konsolidované účetní závěrky. Tyto postupy byly použity konzistentně pro všechny společnosti zahrnuté do konsolidačního celku a pro všechna prezentovaná účetní období, pokud není uvedeno jinak.

2.1. Účetní závěrka

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) k 31. prosinci 2011 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2011.

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických pořizovacích cen. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblastí, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

2. Information on Used Accounting Methods and Policies

The following section describes basic accounting policies applied during the preparation of the consolidated financial statements. These procedures were applied consistently across all the companies included in the consolidation unit and all presented accounting periods, unless stated otherwise.

2.1. Financial statements

The consolidated financial statements of DEK a.s. (“the Company”) and its subsidiaries (together “the Group”) for the year ended 31 December 2011 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (“IFRS”) by 31 December 2011.

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group’s accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in the notes below. Amounts in the consolidated financial statements and in the notes are disclosed in thousands of Czech crowns, unless stated otherwise.

2.2. Údaje o skupině

Konsolidační celek skupiny DEK tvoří mateřská společnost DEK a.s. a dceřiné podniky, jimiž jsou všechny majoritně vlastněné společnosti a ovládaná společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých je mateřská společnost oprávněna přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní činnost, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím více než poloviny hlasovacích práv. Při posuzování toho, zda skupina ovládá nějakou účetní jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná.

Všechny tyto společnosti jsou konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Společnost DEK a.s. ovládá k 31. prosinci 2011 tyto dceřiné společnosti:

a) majetková účast 100%:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s. (100% dceřiná společnost společnosti DEKWOOD s.r.o.)
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ s.r.o.
- DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (50% akcií vlastní DEK a.s. a 50% DEKTRADE a.s.)

2.2. Information on the Group

The consolidation unit of the DEK Group consists of the parent company DEK a.s. and its subsidiaries, i. e. all majority owned companies and fully controlled company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

All subsidiaries are companies in which the Company is able, directly or indirectly, to control financial and operating policies, which is the power usually connected with holding majority voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity.

All these companies are consolidated as of the date when the power to exercise control over them was transferred to the Group and cease to be consolidated by the date of losing this control.

The subsidiaries of the Company DEK a.s. as at 31 December 2011 are as follows:

a) Shareholding - 100%:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s. (100% subsidiary of the company DEKWOOD s.r.o.)
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ s.r.o.
- DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (50% of shares are owned by DEK a.s. and 50% by DEKTRADE a.s.)

b) ovládací smlouva:

- WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Skupina DEK neuplatňuje v současné době podstatný vliv v žádném přidruženém nebo společném podniku.

2.3. Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěrce jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší, než je reálná hodnota podílu skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaúčtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

b) Controlling agreement:

- WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

The DEK Group does not have significant influence in any associate at present.

2.3. Consolidation principles

The subsidiaries are consolidated using the full-scope consolidation method. Assets and liabilities of the subsidiaries are recognized in accordance with the uniform accounting policies used within the Group.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of subsidiaries by the Group. The cost of the acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest.

The excess of the cost of the acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized directly in the income statement.

Inter-company transactions, balances and unrealized gains and losses on transactions between group companies are eliminated.

2.4. Změny účetních metod

A. Nové a novelizované standardy uplatňované skupinou

Žádný z nových nebo novelizovaných standardů IFRS či interpretací IFRIC, které jsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2011, nemá významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

B. Nové a novelizované standardy a interpretace, které jsou již vydané, ale nejsou účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2011 a které nebyly Skupinou dříve uplatněny

- IFRS 9, Finanční nástroje: Klasifikace a ocenění (účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2015 nebo později s povolenou dřívější aplikací, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií)
- IFRS 10, Konsolidovaná účetní závěrka (vydán v květnu 2011 a účinný pro účetní období od 1. ledna 2013, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií)
- IFRS 11, Společné podnikání (vydán v květnu 2011 a účinný pro období od 1. ledna 2013, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií)
- IFRS 12, Zveřejnění účastí v jiných účetních jednotkách (vydán v květnu 2011 a účinný pro období od 1. ledna 2013, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií)
- IFRS 13, Ocenění reálnou hodnotou (vydán v květnu 2011 a účinný pro období od 1. ledna 2013, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií)

2.4. Changes in accounting methods

a. New and amended standards applied by the Group

None of new or amended IFRS standards or IFRIC interpretations, which are effective for the accounting period beginning on 1 January, 2011, has any significant impact on the Group' consolidated financial statements.

b. New and amended standards and interpretations, which have already been issued but were not effective for the accounting period beginning on 1 January, 2011 and have not been applied by the Group so far:

- IFRS 9, Financial Instruments: Classification and measurement (effective for accounting period beginning on 1st January 2015 or later with allowed earlier application; this standard has not been approved by EU yet)
- IFRS 10, Consolidated Financial Statements (issued in May 2011, effective for accounting period beginning on 1 January 2013; this standard has not been approved by EU yet)
- IFRS 11, Joint Arrangements (issued in May 2011, effective for accounting period beginning on 1 January 2013; this standard has not been approved by EU yet)
- IFRS 12, Disclosure of Interests in Other Entities (issued in May 2011, effective for accounting period beginning on 1 January 2013; this standard has not been approved by EU yet)
- IFRS 13, Fair Value Measurement (issued in May 2011, effective for accounting period beginning on 1 January 2013; this standard has not been approved by EU yet)

- IAS 27, Individuální účetní jednotka (upravený v květnu 2011 a účinný pro období od 1. ledna 2013, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií).
- IAS 28, Investice v přidružených a společných podnicích (upravený v květnu 2011 a účinný pro období od 1. ledna 2013, tento standard nebyl dosud schválen Evropskou unií).
- Novela IFRS 7, Finanční nástroje: Zveřejňování – Převody finančních aktiv (vydána v říjnu 2010, účinná od 1. července 2011). Tato novela nebude mít žádný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.
- Dodatky k IAS 1, Zveřejnění účetní závěrky (vydány v červnu 2011 a účinné pro období od 1. července 2012, tyto dodatky nebyly dosud schváleny Evropskou unií)
- Novela IAS 19, Zaměstnanecké požitky (vydána v květnu 2011 a účinná pro období od 1. ledna 2013, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií)
- Novela IFRS 7, Finanční nástroje: Zveřejňování – Kompenzace finančních aktiv a finančních závazků (vydána v prosinci 2011, účinná od 1. ledna 2013, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- Novela IAS 32, Finanční nástroje: Prezentace – Kompenzace finančních aktiv a finančních závazků (vydána v prosinci 2011, účinná od 1. ledna 2014, tato novela nebyla dosud schválena Evropskou unií).
- IAS 27, Consolidated and Separate Financial Statements (amended in May 2011, effective for accounting period beginning on 1st January 2013; this standard has not been approved by EU yet)
- IAS 28, Investments in Associates and Joint Ventures (amended in May 2011, effective for accounting period beginning on 1st January 2013; this standard has not been approved by EU yet)
- Amendment to IFRS 7, Financial Instruments: Disclosure – Transfers of Financial Assets (issued in October 2010, effective from 1st July 2011). This amendment will have no impact on consolidated financial statements of the Group.
- Amendments to IAS 1, Presentation of Financial Statements (issued in June 2011, effective for period from 1st July 2012; these amendments have not been approved by EU yet)
- Amendment to IAS 19, Employee Benefits (issued in May 2011, effective for period starting on 1st January 2013; this amendment has not been approved by EU yet)
- Amendment to IFRS 7, Financial Instruments: Disclosure – Compensation of Financial Assets and Financial Liabilities (issued in December 2011, effective from 1st January 2013; this amendment has not been approved by EU yet)
- Amendment to IAS 32, Financial Instruments: Compensation of Financial Assets and Financial Liabilities (issued in December 2011, effective from 1st January 2014, this amendment has not been approved by EU yet)

Skupina nepředpokládá, že by nové standardy a interpretace měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

The Group does not expect the new standards and interpretations to have any significant impact on the Group's consolidated financial statements.

2.5. Přepočty cizích měn

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykazována v českých korunách, které jsou pro skupinu měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do funkční měny na základě směnných kurzů platných k datům transakcí nebo ocenění při přecenění položek. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují v zisku nebo ztrátě.

Výsledky společností a organizačních složek, které nevedou účetnictví v českých korunách, se přepočítávají průměrným kurzem pro kumulativní údaje a kurzem ke konci roku pro stavové údaje podle kurzového lístku České národní banky.

2.6. Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení oprávek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

2.5. Conversion from foreign currencies

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The consolidated financial statements are presented in 'Czech crowns' ('CZK'), which is the Group's functional and reporting currency.

Transactions performed in foreign currencies are converted to the functional currency based on exchange rates effective on the date of given transaction or the date of evaluation (in case of additional evaluation of items). Exchange rate gains or losses arising from such transactions and from the conversion of financial assets and liabilities expressed in foreign currencies at the exchange rate effective at the end of the accounting period are reported within the profit or loss.

The results of companies and organizational units that do not keep accounts in Czech crowns are converted using the average exchange rate for cumulative data and using the exchange rate at the end of the year for data describing state; rates are taken from the Czech National Bank's exchange rate list.

2.6. Land, buildings and facilities

All property, plants and equipment are stated at historical cost less depreciation and - where necessary - write-downs for impairment. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období.

Následné výdaje (technické zhodnocení) mohou být zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo případně vykázány jako samostatné aktivum, pokud je pravděpodobné, že skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- | | |
|--|-----------|
| ▪ budovy a stavby | 10–30 let |
| ▪ stroje | 3–10 let |
| ▪ dopravní prostředky | 3–5 let |
| ▪ obchodní a provozní vybavení, inventář | 3–6 let |

Oceňovací rozdíl, který vznikl při fúzi podniků a není přímo přiřazen jednotlivým komponentám majetku, se odepisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

Zisky/ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázány v položce „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisků a ztrát.

2.7. Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

All repairs and maintenance costs, as well as borrowing costs, are charged to the income statement during the reporting period in which they are incurred.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.

Land is not depreciated. Depreciation of other assets is calculated using the straight-line method over its estimated useful life as follows:

- | | |
|-------------------------------------|-------------|
| ▪ Buildings | 10–30 years |
| ▪ Machinery | 3–10 years |
| ▪ Vehicles | 3–5 years |
| ▪ Furniture, fittings and equipment | 3–6 years |

The difference in valuation, which arose from company merger and is not directly assigned to individual asset components, is amortized uniformly over a period of 15 years.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognized within 'Other operating expenses and revenues, net' in the income statement.

2.7. Intangible assets

Acquired intangible assets are stated at historical cost less amortization and – where necessary – write-downs for impairment.

Goodwill představuje částku, o kterou cena akvizice převyšuje reálnou hodnotu podílu skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného podniku k datu akvizice. Goodwill je vykazován zvlášť, není odepisován, ale je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

U ostatního nehmotného majetku skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

- | | |
|----------------------------|--------|
| • Software | 3 roky |
| • Ostatní nehmotný majetek | 5 let |

2.8. Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Group's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiary at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is included in 'intangible assets'. Separately recognized goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Other intangible assets are amortized using the straight-line method over its estimated useful life, as follows:

- | | |
|---------------------------|---------|
| • Software | 3 years |
| • Other intangible assets | 5 years |

2.8. Impairment of assets

Assets that are subject to amortization and depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

2.9. Finanční aktiva

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a ostatních pohledávkách a finančních aktivech (pozn. č. 7)

Během účetního období vytváří skupina nespecifickou opravnou položku ve výši určitého procenta stanoveného z obratu jednotlivých společností skupiny DEK. Výši procenta stanoví pro každý rok a pro každou společnost skupiny vedení společnosti na základě předchozích zkušeností s inkasem pohledávek po uvedené lhůtě splatnosti. Ke konci účetního období je opravná položka přepočtena na základě věkové struktury pohledávek.

Ke každému rozvahovému dni skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny.

2.9. Financial assets

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when the Group provides money, goods or services directly to a debtor with no intention of trading the receivable. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise 'trade receivables' and 'Other receivables and financial assets' in the balance sheet (Note 7).

During the accounting period, the Group creates an unspecified allowance in the amount of certain percentage of the turnover of individual companies of the DEK Group. The percentage is determined for every year and for each of the Group's companies by the company's management, based on previous experience in receivables collection after their due date. At the end of the accounting period, the allowance is recalculated based on the age structure of receivables.

The Group determines at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. Allowance for impairment of trade receivables arises when objective evidence exists that the Group is unable to collect all amounts receivable in accordance with originally accepted conditions. Significant financial problems, probability of bankruptcy, financial restructuring and overdue receivables are indicators of impairment of receivables.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady a výnosy, netto.

2.10. Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

Zásoby vlastní výroby a nedokončené výrobky jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snižená o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

The value of the allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows. The value of the allowance is recognized in the income statement within 'Other operating charges and income, net'.

2.10. Inventories

Purchased inventories (raw materials, consumables, supplies and materials used in production, goods) are stated at the lower of cost and net realizable value. Costs include purchase costs and other acquisition costs (e.g. transport, customs duty, and packaging).

Inventories generated from own production and products under construction are stated at the lower of own production costs or net realizable value. Own production costs include direct material, direct wages and production overheads. The administration overhead expenses are not included in the valuation of finished goods.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion less applicable variable selling expenses. Net realizable value reflects all risks of obsolete and redundant raw materials and excessive original parts.

The first-in, first-out (FIFO) method is used to account for the consumption of materials and for all sales.

2.11. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

2.12. Závazky a půjčky

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

2.13. Daň z příjmů splatná a odložená

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č.586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

2.11. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term, highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.12. Trade payables, loans and borrowings

Borrowings are recognized initially at fair value. Subsequently, they are stated at amortized cost. Trade payables are recognized in the balance sheet in the recoverable amount.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

2.13. Current and deferred income tax

The current income tax charge is calculated on the basis of Tax law No. 586/1992 enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the Czech Republic.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

2.14. Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokované protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodejů v rámci skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům.

The deferred income tax is set using tax rates and tax legislation applicable on the balance sheet date for the period in which the realization of given tax liens or settlement of liabilities is assumed to take place. Deferred tax liens are reported in the extent within which it can be assumed that taxable earnings will be achieved in the future, allowing the application of related transient differences.

In accordance with IAS 12, deferred tax assets and liabilities are offset if the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where the companies of the Group have the enforceable right to offset the current tax assets and liabilities.

2.14. Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of consideration received or receivable for the goods sold and services provided, net of Value Added Tax, rebates and discounts and after elimination of sales within the Group.

Sales of goods are recognized only when the goods have been delivered, that is, when the significant risks and rewards have passed to the customer, the sales price is agreed or determinable and receipt of payment is probable. This corresponds generally to the date when the products and services are delivered to customers.

2.15. Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

2.16. Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice ne vždy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

2.15. Leases

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership is retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

2.16. Critical accounting estimates and assumptions

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates, by definition, not always equal the related actual results. The estimates and assumptions are continuously assessed by management. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors, including the realistic assessment of future developments. The Group is not aware of any estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year.

3. Pozemky, budovy a zařízení

3. Land, buildings and facilities

2010		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Požizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2010	Balance as at 1 Jan 2010	988 971	506 557	61 019	23 732	1 580 279
Přírůstky	Additions	23 574	14 899	6 046	57 855	102 374
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-420	-18 073	-1 961	-48 227	-68 681
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	1 012 125	503 383	65 104	33 360	1 613 972
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2010	Balance as at 1 Jan 2010	-170 608	-337 695	-36 116	0	-544 419
Odpisy	Depreciation	-34 958	-95 149	-11 735	0	-141 842
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	420	13 982	1 950	0	16 352
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	-205 146	-418 862	-45 901	0	-669 909
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	806 979	84 521	19 203	33 360	944 063

3. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

3. Land, buildings and facilities (continued)

2011		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Požizovací cena	Costs					
Reklasifikace - oceňovací rozdíl	Reclassification - valuation difference	512 103	0	0	0	512 103
Stav k 1. 1. 2011	Balance as at 1 Jan 2011	1 524 228	503 383	65 104	33 360	2 126 075
Přírůstky	Additions	201 890	33 363	7 688	50 515	293 456
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-9 595	-5 483	-622	-67 999	-83 699
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31 Dec 2011	1 716 524	531 263	72 170	15 876	2 335 833
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Reklasifikace - oceňovací rozdíl	Reclassification - valuation difference	-170 856	0	0	0	-170 856
Stav k 1. 1. 2011	Balance as at 1 Jan 2011	-376 002	-418 862	-45 901	0	-840 765
Odpisy	Depreciation	-70 533	-44 393	-10 580	0	-125 506
Snížení hodnoty	Impairment	-9 741	0	0	0	-9 741
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	1 822	6 828	622	0	9 272
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31 Dec 2011	-454 454	-456 427	-55 859	0	-966 740
Zůstatková hodnota	Carrying amount					
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31 Dec 2011	1 262 070	74 836	16 311	15 876	1 369 093

Při fúzi společností POLYDEK, a.s., a WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., v roce 2010 ocenil znalec jmění společnosti POLYDEK, a.s., hodnotou vyšší než byla hodnota účetní. Tento rozdíl byl v účetní závěrce za rok 2010 vykázán jako goodwill a v roce 2011 byl reklasifikován jako oceňovací rozdíl, který se vykazuje jako součást řádku rozvahy „Pozemky, budovy a zařízení“ a odepisuje se rovnoměrně 180 měsíců.

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech a zařízení v celkové výši, v pořizovací ceně 443 774 tis. Kč (2010: 443 774 tis. Kč).

At the moment of the merger of POLYDEK, a.s., and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. in 2010, the value of the assets of POLYDEK, a.s. stated by the authorized expert was higher than the accounting value. In 2010's financial statements, this difference was reported as a goodwill; in 2011, it was reclassified as a difference in valuation, which is reported in the balance sheet as part of the line "Land, buildings and facilities" and amortized uniformly over a period of 180 months.

Bank loans are guaranteed by building and facility liens in purchase value of CZK 443,774 thousand (2010: CZK 443,774 thousand).

4. Nehmotný majetek

4. Intangible assets

2010		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2010	Balance as at 1 Jan 2010	4 869 086	7 370	51 527	4 927 983
Přírůstky	Additions	341 247	95		341 342
Úbytky	Disposals	- 48 220		95	- 48 125
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	5 258 553	7 465	51 432	5 317 450
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2010	Balance as at 1 Jan 2010	0	-6 188	-9 867	-16 055
Odpisy	Amortisation	0	- 902	- 10 176	- 11 133
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	- 55	55	0
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	0	- 7 145	- 19 989	- 27 134
Zůstatková hodnota	Carrying amount				
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	5 258 553	320	31 443	5 290 316

4. Nehmotný majetek (pokračování)

4. Intangible assets (continued)

2011		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Požizovací cena	Costs				
Reklasifikace – oceňovací rozdíl	Reclassification - valuation difference	-341 247	0	0	-341 247
Stav k 1. 1. 2011	Balance as at 1 Jan 2011	4 917 306	7 465	51 432	4 976 203
Přírůstky	Additions	0	200	0	200
Úbytky	Disposals	0	0	321	321
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31 Dec 2011	4 917 306	7 665	51 111	4 976 082
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2011	Balance as at 1 Jan 2011	0	-7 145	-19 989	-27 134
Odpisy	Amortisation	0	-253	-300	-553
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	-9 877	-9 877
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	0	375	375
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31 Dec 2011	0	-7 398	-29 791	-37 189
Zůstatková hodnota	Carrying amount				
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31 Dec 2011	4 917 306	267	21 321	4 938 893

Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Other intangible assets include valuable rights, payments on account and intangible assets under course of construction.

Oceňovací rozdíl, který má vliv na počáteční hodnotu goodwillu, je popsán v bodě 3.

The difference in valuation, which influences the initial value of goodwill, is described in note 3.

4. Nehmotný majetek (pokračování)

Goodwill se vztahuje k následujícím podnikovým kombinacím:

Vložená společnost	2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
Acquired company	2011 CZK'000	2010 CZK'000
DEKTRADE a.s.	4 825 895	4 825 895
G SERVIS CZ s.r.o.	91 411	91 411
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	0	0
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	0	341 247
Celkem Total	4 917 306	5 258 553

Testy na snížení hodnoty goodwillu

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill testován metodou kapitalizace výnosů. Ocenění touto metodou vychází z předpokladu, že jednou z vlastností aktiva je přínos ve formě opakovaně dosažovaného zisku. Z tohoto zisku je odvozena jeho hodnota jako celku. Tyto výpočty používají projekce hospodářských výsledků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let.

4. Intangible assets (continued)

Goodwill relates to following business combinations:

Impairment tests of goodwill

The capitalization rate method is used for the purpose of impairment testing of goodwill. This method is based on the assumption that the principal feature of asset is to bring benefits in the form of repeated profits. These profits are thus the basis of valuation of the total. The calculations use a projection of the Company's profits for a period of 5 years as approved by the Company's management.

5. Zásoby

5. Inventories

Struktura zásob	Structure of inventories	k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Materiál	Materials	47 835	46 456
Výrobky	Finished goods	33 553	29 708
Zboží	Goods for resale	647 670	668 880
Zálohy na pořízení zásob	Advances paid for inventory	11 024	3 110
Opravná položka k zásobám	Allowance for inventories	-46 868	-4 944
Zásoby celkem	Total inventories	693 214	743 209

6. Pohledávky z obchodních vztahů

6. Trade receivables

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 417 824	1 273 120
– do splatnosti	– current	850 805	664 222
– 0-30 dní po splatnosti	– 0–30 days overdue	200 956	232 538
– 30-360 dní po splatnosti	– 30–360 days overdue	115 898	151 989
– 360 a více dní po splatnosti	– overdue more than 360 days	250 165	224 371
Zálohy placené	Prepayments	44 196	5 993
Pohledávky za spřízněnými stranami	Receivables from related parties	0	0
Opravná položka	Allowance for doubtful receivables	-256 906	-204 777
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 205 114	1 074 336

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o opravnou položku) reálné hodnotě. Pohledávky jsou zastaveny zástavním právem.

Fair value of trade receivables approximates (after deduction of provision for impairment) to the accounting value as receivables have short-term nature. Bank borrowings are secured on receivables.

Pohledávky z obchodních vztahů lze rozdělit podle měny:

Trade receivables are denominated in the following currencies:

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Pohledávky v CZK	Receivables in CZK	1 056 937	988 730
Pohledávky v EUR	Receivables in EUR	148 177	85 606
Celkem	Total	1 205 114	1 074 336

Analýza opravné položky je následující:

Movements in the trade receivables allowances are as follows:

		2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Stav k 1. 1.	Balance as at 1 January	204 777	145 105
Tvorba opravné položky	Impairment loss recognized	65 928	92 824
Použití na odpis	Amounts written off	-13 799	-33 152
Stav k 31. 12.	Balance as at 31 December	256 906	204 777

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuto do řádku „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 16). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kdy se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena a tato pohledávka je odepsána.

The creation and release of provision for impairment is included in 'Other operating expenses and revenues, net' in the consolidated income statement (note 16). Amounts charged to the provision account are generally written off, when there is no expectation of recovering additional cash and the receivable is written off.

7. Ostatní pohledávky a finanční aktiva

7. Other receivables and financial assets

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Finanční aktiva	Financial assets	1 700	0
Ostatní pohledávky	Other receivables	277 968	146 271
– ostatní daňové pohledávky	– other tax receivables	4 065	4 620
– pohledávky za zaměstnanci	– receivables to employees	7 402	8 787
– pohledávky za společníky	– receivables to shareholders	0	0
– jiné krátkodobé pohledávky	– other current receivables	266 812	132 863
– opravná položka	– allowance for doubtful receivables	-313	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva celkem	Total	279 667	146 271

8. Peníze a peněžní ekvivalenty

8. Cash and cash equivalents

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Peníze v hotovosti	Cash on hand	3 922	2 886
Účty v bankách	Bank accounts	26 398	50 475
Celkem	Total	30 320	53 361

9. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených.

Akcionáři:

		31. prosince 2011 %	31. prosince 2010 %
		As at 31 December 2011 %	As at 31 December 2010 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	71
Ostatní akcionáři	Other shareholders (less than 20%)	27	29
Celkem	Total	100	100

Žádný z ostatních akcionářů nevlastnil více než 20% akcií.

9. Share capital

The issued share capital consists of 275,100 ordinary shares at par value of CZK 20,000 per share, fully paid.

The shareholders:

None of other shareholders owned more than 20% of shares.

10. Fondy

10. Retained earnings and other reserves

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Nerozdělený zisk minulých let	Retained earnings from previous year	388 925	212 417
Zisk běžného období	Net profit/(loss) for the current period	215 913	173 737
Ostatní fondy	Other capital reserves	-162 798	-154 365
Fondy celkem	Total	442 040	231 789

Součástí řádku Ostatní fondy je mj. zákonný rezervní fond, který lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku České republiky vytváří společnost skupiny zákonný rezervní fond ve výši 5% z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne nejméně 20% základního kapitálu u akciové společnosti a 10% u společnosti s ručením omezeným.

Part of the Other capital reserves line is, among others, the reserve fund set by law, which can only be used for covering losses. The Company is required by the Commercial Code of Czech Republic to transfer 5% of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% (limited liability company (s.r.o.): 10%) of the issued share capital.

11. Finanční závazky

11. Financial liabilities

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Dlouhodobé úvěry	Long-term loans	276 614	341 175
Krátkodobá část dlouhodobých úvěrů	Current portion of long-term loans	87 917	81 108
Krátkodobé úvěry	Short-term loans	570 000	904 833
Kontokorentní účty	Overdraft accounts	428 414	165 733
Finanční závazky celkem	Total financial liabilities	1 362 945	1 492 849
Krátkodobé finanční závazky v rozvaze	Short-term financial liabilities in the Balance Sheet	1 086 331	1 151 674

Přehled splatnosti dlouhodobých úvěrů:

Contractual maturity profile of long-term loans:

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000
Splátky během jednoho roku	Less than 1 year	87 917
Splátky od 1 do 2 let	Between 1 and 2 years	74 383
Splátky od 2 do 3 let	Between 2 and 3 years	70 037
Splátky od 3 do 4 let	Between 3 and 4 years	50 263
Splátky od 4 do 5 let	Between 4 and 5 years	27 430
V dalších letech	Thereafter	54 502
Dlouhodobé úvěry celkem	Total long-term loans	364 531

Skupina nevydala žádné dluhopisy ani jiné dluhové finanční nástroje. Skupina nemá žádné závazky z finančního leasingu.

The Group has not issued any bonds or other debt financial instruments. The Group does not have any liabilities from financial leasing.

12. Závazky z obchodních vztahů

12. Trade payables

Rozbor podle měn:

Analysis by currency:

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Závazky v CZK	Liabilities in CZK	346 450	228 643
Závazky v EUR	Liabilities in EUR	86 542	92 211
Závazky v USD	Liabilities in USD	0	92
Závazky v ostatních měnách	Liabilities in other currencies	143	0
Celkem	Total	433 135	320 946

13. Ostatní závazky

13. Other liabilities

		k 31. 12. 2011 tis. Kč	k 31. 12. 2010 srovnatelný údaj tis. Kč	k 31. 12. 2010 vykázáno v rozvaze tis. Kč
		As at 31 December 2011 CZK'000	As at 31 December 2010 comparable data CZK'000	As at 31 December 2010 reported in the balance sheet CZK'000
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	625 993	638 886	392
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	234 052	147 434	785 928
– závazky ze splatných daní z příjmů	– Payable income tax liabilities	66 253	40 464	
– ostatní daňové závazky	– Other tax liabilities	31 012	25 703	
– závazky vůči zaměstnancům	– Liabilities to employees	27 865	21 768	
– sociální a zdravotní pojištění	– Social and health insurance	14 021	12 361	
– závazky vůči společníkům	– Liabilities to shareholders	14 909	32 513	
– jiné krátkodobé závazky	– Other current liabilities	79 992	14 625	
Ostatní závazky celkem	Total other liabilities	860 045	786 319	786 319

V průběhu roku 2011 došlo k reklasifikaci závazku společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., z vypořádání kupní ceny za společnost POLYDEK, a.s. Celková výše tohoto závazku k rozvahovému dni v obou letech činila 651 525 tis. Kč, z toho část splatná do 1 roku dosáhla 13 030 tis. Kč ke konci roku 2010 a 26 061 tis. Kč ke konci roku 2011. Část splatná ve lhůtě delší než 1 rok byla rezeznána jako dlouhodobý závazek.

Jiné krátkodobé závazky jsou většinou dohadné účty pasivní (služby a výrobky poskytnuté skupině, ale nevyfakturované do konce období).

During 2011, the liability of WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., which arose from the settlement of purchase price for POLYDEK, a.s., was reclassified. The amount of this liability by the balance sheet day in both years totalled CZK 651,525 thousand; the part payable by 1 year amounted to CZK 13,030 thousand by the end of 2010 and CZK 26,061 thousand by the end of 2011. The part payable within the period longer than 1 year was recognized as a long term liability.

Other current liabilities include mainly estimates (products and services provided to the Group, but not invoiced as at the year-end).

14. Odložené daňové závazky a pohledávky

14. Deferred tax assets and liabilities

		k 31. 12. 2011 tis. Kč As at 31 December 2011 CZK'000	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax assets	39 563	25 074
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	-370	-585
Celkem	Total	39 193	24 489

Změny odložených daňových pohledávek a závazků v daném období měly následující strukturu:

The movements in deferred tax assets and liabilities during the year were as follows:

		Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Opravné položky tis. Kč Provisions CZK'000	Neprodané skupinové zásoby tis. Kč Group inventories not sold CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	11 614	10 626	0	22 240
Zaučtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	-276	1 320	1 268	2 312
Zaučtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	-63	0	0	-63
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	11 275	11 946	1 268	24 489
Zaučtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	3 443	7 839	107	11 389
Zaučtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	3 392		-77	3 315
Stav k 31. 12. 2011	Balance as at 31 Dec 2011	18 110	19 785	1 298	39 193

15. Peněžní toky

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímou z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček a vyplacené dividendy.

15. Cash flow

Cash flow from operating activities is derived indirectly from profit before tax. Profit before tax is adjusted to eliminate non-cash expenses (mainly depreciation and amortization) and, additionally, changes in working capital are included.

Financing activities flows include outflows and inflows from the bank and other borrowings and from dividend payments.

16. Ostatní provozní náklady a výnosy, netto

16. Other operating expenses and income, net and income, net

		2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Režijní materiál	Indirect material	-128 857	-93 449
Opravné položky	Provisions	-105 038	-60 499
Odpis a prodej pohledávek netto	Depreciation and sale of receivables, net	-11 320	-15 097
Náhrady od pojišťoven	Compensations from insurance companies	21 199	11 974
Daně a poplatky	Taxes and charges	-11 557	-13 506
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	Earnings from sale of non current assets	4 504	7 069
Ostatní	Others	-19 645	-18 094
Celkem	Total	-250 714	-181 603

17. Daň z příjmů

17. Income taxes

		2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Splatná daň	Current tax	-68 608	-39 709
Odložená daň	Deferred tax	11 389	2 312
Celkem	Total	-57 220	-37 397

		2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	273 132	211 135
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR a SR	Statutory income tax rate in Czech Republic and Slovak Republic	19%	19%
Daň vypočtená s použitím zákonné sazby	Tax calculated using the statutory tax rate	-51 895	-40 116
Dopad daňově neuznatelných nákladů	Effect of non-deductible expenses	-7 681	-2 260
Dopad rozdílné sazby daně investičních fondů	Effect of different tax rate of investment funds	3 935	0
Úprava za předchozí období	Adjustment for previous period	-1 579	4 979
Daň z příjmů celkem	Total income taxes	-57 220	-37 397
Efektivní daňová sazba	Effective tax rate	21%	18%

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice i ve Slovenské republice pro zdaňovací období let 2011 i 2010 činila 19%. V obou letech byly odložené daně vypočteny daňovou sazbou 19%, která odpovídá zákonné daňové sazbě stanovené pro budoucí období.

The statutory income tax rate in the Czech Republic and in the Slovak Republic for the 2011 and 2010 assessment period was 19%. In 2011 and 2010, deferred income taxes attributable to the Czech tax jurisdiction were measured at a tax rate of 19% that corresponds with the average of statutory tax rates enacted for the future periods when realization of deferred tax assets and liabilities is expected.

18. Čistý zisk na akcii

Čistý zisk na akcii („earnings per share“) se vypočítá vydělením čistého zisku skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií. Výše základního i zředěného zisku na akcii je shodná, neboť skupina nevydala žádný konvertibilní dluh ani opce na akcie, které by představovaly potenciální ředící akcie.

18. Earnings per share

Earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year. The amount of basic as well as diluted earnings per share is identical because the Group did not issue any convertible bonds or share options that would represent potential dilution shares.

		2011	2010
		2011	2010
Konsolidovaný čistý zisk (tis. Kč)	Net Group profit attributable to equity holders (thousand CZK)	215 913	173 737
Počet akcií	No. of shares	275 100	275 100
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	Net earnings per share (CZK per share)	785	632

19. Dividendy

Za rok končící 31. prosince 2011 nebyla zatím valnou hromadou schválena žádná výplata dividend. V roce 2011 nebyly akcionářům přiznány žádné dividendy. V roce 2010 byly přiznány dividendy v celkové výši 79 348 tis. Kč, z této částky bylo v roce 2010 vyplaceno 63 828 tis. Kč a v roce 2011 bylo vyplaceno 11 943 tis. Kč.

20. Podmíněné závazky

Skupina má podmíněné závazky vůči bance, ostatní záruky a záležitosti vyplývající z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou významné závazky.

Vedení skupiny si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významného potenciálního závazku.

19. Dividends

For the year ended 31 December 2011, no dividends have yet been proposed for approval to the annual general meeting. In 2011, no dividends were authorized. In 2010, disbursement of dividends amounting to CZK 79,348 thousand was authorized; of this amount, CZK 63,828 thousand were disbursed in 2010 and CZK 11,943 thousand in 2011.

20. Contingent liabilities

The Group has contingent liabilities in respect of bank borrowings and other obligations arisen from its normal course of business. It is not expected that these contingencies will cause any significant liabilities in the foreseeable future.

The management of the Company is not aware of any circumstances that could lead to any significant contingent liability in the future.

21. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky

K 31. prosinci 2011 nebyly sjednány žádné smlouvy, ze kterých by plynuly výdaje na nákup dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv v následujících obdobích.

Skupina si na základě smluv rovněž pronajímá různé nemovitosti. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavřeny na dobu neurčitou, v případě smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by skupina hodlala tyto smlouvy ukončit, musí je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Údaje uvedené v tabulce níže nebyly diskontovány na současnou hodnotu, neboť většina nájemních smluv obsahuje inflační doložku.

Celkové minimální splátky nájemného z nezrušitelných smluv o operativním leasingu jsou následující:

		2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Splatné do 1 roku	No later than 1 year	89 897	82 890
Splatné v období 1-5 let	Later than 1 year and no later than 5 years	305 523	281 711
Splatné za více než 5 let (ročně)	Later than 5 years (annually)	73 999	68 231

21. Commitments

No capital expenditure was contracted but not yet incurred for at the balance sheet date.

The group leases various offices and warehouses under agreements. Lease terms are usually of indefinite duration, but where leases are for fixed periods, agreements are renewable at the end of the lease period at market rate. If the Group decides for the denunciation of these agreements, the usual length of a notice of termination period is between 3 and 12 months. Data disclosed in the table below is not discounted to the present value as the majority of lease agreements include an inflation clause.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

22. Podnikové kombinace

Skupina dne 13. 10. 2011 nabyla 100% obchodní podíl ve společnosti Conseq čtvrtý, uzavřený investiční fond, a.s., když 50% akcií zakoupila společnost DEK a.s. a 50% akcií zakoupila společnost DEKTRADE a.s. Celková kupní cena činila 1 916 tis. Kč.

K 9. 11. 2011 se společnost přejmenovala na DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Dne 21. 10. 2011 vložil do společnosti každý z akcionářů kapitálový vklad ve výši 29 700 tis. Kč. Účelem společnosti bude především investování do nemovitostí a jejich pronájem v rámci skupiny.

Ke dni 6. 5. 2011 zanikla výmazem z Obchodního registru organizační složka společnosti DEKSTONE s. r. o. na Slovensku. Tato složka v roce 2011 již nevykazovala žádnou činnost.

22. Business combinations

On 13 October, 2011, the Group acquired the 100% share of Conseq čtvrtý, uzavřený investiční fond, a.s., while 50% of shares were purchased by DEK a.s. and 50% of shares were purchased by DEKTRADE a.s. The purchase price totaled CZK 1,916 thousand.

On 9 November, 2011, the company was renamed to DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. On 21 October, 2011, each of the shareholders made a capital investment in the amount of CZK 29,700 thousand. The purpose of the company will namely consist in real estate investment and renting facilities within the Group.

On 6 May, 2011, the organizational unit of DEKSTONE s.r.o. in Slovakia was erased from the Commercial Register. This unit did not exercise any activities in 2011.

23. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost.

Skupina v letech 2010 a 2011 nevlastnila žádné menšinové podíly v jiných společnostech a nepodílela se na žádných transakcích se spřízněnými stranami.

23. Related-party transactions

Related parties are, in accordance with IAS 24, parties that are controlled by or over which the Company has significant influence, or parties that control or have significant influence over the Company.

In 2010 and 2011, the Group did not own any minority shares in other companies and did not participate in any transactions with associates.

24. Informace o odměnách klíčovým členům vedení

24. Information on key management personnel remuneration

		2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
		2011 CZK'000	2010 CZK'000
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	Salaries and other short-term employee benefits	19 531	9 478
Požítky související s ukončením pracovního poměru	Post-employment benefits	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	Other long term employee benefits	0	0
Celkem	Total	19 531	9 478

Do skupiny klíčových členů vedení skupiny je zahrnuto představenstvo a dozorčí rada mateřské společnosti. V roce 2010 i 2011 se jednalo celkem o 6 osob.

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu let 2010 a 2011 akcionářům ani členům statutárních a dozorčích orgánů poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě (kromě vyplacených dividend – viz pozn. č. 19).

The key management of the Group includes the Board of Directors and the Supervisory Board. In 2010 and 2011, key management personnel comprised 6 people.

Besides the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration neither in cash nor in kind provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards in 2010 – 2011 (with exception of dividends paid, Note 19).

25. Ostatní informace

25. Other information

		2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
		2011 CZK'000	2010 CZK'000
Atlas audit s.r.o.	Atlas audit s.r.o.	364	354
JURA audit s.r.o.	JURA audit s.r.o.	74	38
Celkem	Total	438	392

Odměny uhrazené auditorům v roce 2011 činily 438 tis. Kč (v roce 2010: 392 tis. Kč). Odměny se týkají ověření účetních závěrek společností skupiny DEK a ověření konsolidované účetní závěrky a výroční zprávy skupiny DEK.

Compensation paid to auditors for the 2011 accounting period was CZK 438 thousand (2010: CZK 392 thousand) for the auditing of the financial statements of companies within the DEK Group and the consolidated financial statements and the annual report of the Group.

26. Významné události, které nastaly po datu konsolidované účetní závěrky

26. Significant events after the balance sheet date

Dne 12. 4. 2012 uzavřela společnost DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s., smlouvu o investičním úvěru ve výši 75,6 mil. Kč, s konečnou splatností v listopadu 2018. Účelem je financování logistického areálu pro novou pobočku v Praze.

On 12 April 2012, DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s. concluded a contract for investment credit in the amount of CZK 75.6 million, payable by November 2018. The loan is intended for financing the logistic compound for a new branch in Prague.

27. Schválení účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána.

V Praze, dne 20. dubna 2012



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

27. Statutory approvals

These consolidated financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

Prague, on 20 April 2012



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

Zpráva nezávislého auditora

o ověření roční účetní závěrky
a zprávy o vztazích DEK a.s.
za rok 2011

1. Příjemce zprávy

Zpráva je určena pro představenstvo akciové společnosti a její akcionáře dále uvedené účetní jednotky.

Obchodní jméno účetní jednotky

Název společnosti: DEK a.s.
Sídlo společnosti: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSC 108 00
Identifikační číslo: 276 36 801

Předmět činnosti společnosti:

- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Independent Auditor's Report

on Financial Statements and Report
on Relations DEK a.s for the year
ended 31 December 2011

1. Addressee of the report

The report has been prepared for the Board of Directors and the shareholders of the company mentioned below:

Company

Name: DEK a.s.
Registered office: 10/257 Tiskařská, Prague 10
Postal Code 108 00
ID No.: 276 36 801

The Company's principal business:

- accountancy, tax evidence and accountancy consultation
- production, sales and services not specified in Appendices No. 1 to 3 of the Trades Licences Act

2. Předmět a účel ověřování

Předmětem ověřování byla účetní závěrka sestavená ke dni 31. 12. 2011 za období od 1. 1. 2011 do 31. 12. 2011. Účetní jednotka je povinna sestavit účetní závěrku v souladu s právními normami ČR upravujícími oblast účetnictví ve znění platném k 31. 12. 2011 a to zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 500/2002 Sb. a Českými účetními standardy.

3. Vymezení odpovědnosti

Ověřili jsme rozvahu, výkaz zisku a ztráty, přílohu účetní závěrky společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2011.

Za sestavení účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti DEK a.s. Při sestavování účetní závěrky musí vedení účetní jednotky provádět významné účetní odhady a posuzovat situaci a zvolit přiměřené účetní postupy a metody. Tyto kroky vedení provádí v kontextu rámce účetního výkaznictví, který si zvolilo, nebo který je povinno používat.

Prověrka správnosti roční účetní závěrky nezbavuje společnost odpovědnosti za správnost vykázaných hospodářských výsledků. Společnost plně zodpovídá za důsledky, které vyplynou z jiných revizí a kontrol.

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

2. Subject and purpose of the audit

The financial statements as at 31 December for the period from 1 January 2011 to 31 December 2011 have been audited. The Company is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the legislation of the Czech Republic relating to the accountancy and taxes as valid as at 31 December 2011, namely Act No. 563/1991 Col. on Accountancy, Decree No. 500/2002 Col. and Czech Generally Accepted Accounting Principles.

3. Responsibilities

We have audited the balance sheet as at 31 December 2011, income statement for the year then ended and notes to the financial statements of the company DEK a.s.

The management of DEK a.s. is responsible for the preparation of the financial statements. This responsibility includes making significant accounting estimates, assessment of the situation and selecting and applying appropriate accounting policies and methods. All these steps are performed in the context of an accounting framework, which is obligatory and chosen by the management of the Company.

The audit of financial statements does not relieve liability of the Company's management for correctness and accuracy of disclosed financial results. The Company is fully responsible for the consequences of other audits and revisions.

Our task is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

4. Rozsah auditu

Auditor ověřuje informace prokazující údaje uvedené v účetní závěrce v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a Mezinárodními auditorskými standardy ve znění platném k datu vyhotovení této zprávy nezávislého auditora.

Naplánovali a provedli jsme audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné zkreslení.

Ověření důkazních informací prokazujících částky a skutečnosti uvedené v účetní závěrce bylo provedeno výběrovým způsobem.

Posoudili jsme použité účetní zásady při sestavování účetní závěrky. Posoudili jsme také významné odhady a rozhodnutí účetní jednotky, které se promítají do účetní závěrky a zhodnotili přiměřenost prezentace účetní závěrky.

Naší povinností je postupovat tak, abychom získali všechny informace, které jsou podle našeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření účetní závěrky a poskytují přiměřenou záruku, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti, ať již byly způsobeny omylem, podvodem nebo jinou příčinou.

Prohlašujeme, že provedený audit účetní závěrky ve společnosti DEK a.s. poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku auditora.

4. Audit's scope

The Auditor conducted the audit of information in the financial statements in accordance with Act No. 93/2009 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic and in accordance with International Standards on Auditing as adopted at the date of this Independent Auditor's Report.

We have planned and conducted the audit to obtain sufficient assurance that the financial statements are not materially distorted.

Examination of information relating to amounts and facts in the financial statements was performed on a selection basis.

We also considered accounting principles and methods used for the preparation of the financial statements as well as significant judgments and assessments of the entity in the financial statements. We assessed the suitability of the financial statements presentation.

Our responsibility is to perform such procedures so that we in our best opinion obtain all the information essential for the auditing of financial statements and we obtain sufficient evidence that the financial statements are not significantly misstated (whether caused by mistakes, fraud or other causes).

We declare that the audit performed on the financial statements of the company DEK a.s. provides sufficient evidence for the issuance of the audit opinion.

5. Hlavní zjištění

Jsou obsažena v dopise vedení účetní jednotky, svou povahou však významně neovlivnily účetní závěrku společnosti.

6. Výrok auditora k účetní závěrce

Podle našeho názoru informace uvedené v účetní závěrce ve všech významných ohledech věrně zobrazují majetek, závazky a vlastní kapitál společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2011, výsledek hospodaření a peněžní toky za účetní období 2011 v souladu s právními normami ČR upravujícími oblast účetnictví platnými k datu sestavení účetní závěrky a to zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou č. 500/2002 Sb. a Českými účetními standardy.

7. Stanovisko auditora ke zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá statutární orgán společnosti. Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených v této zprávě a nezjistili jsme významné nesprávnosti.

5. Principal findings

Principal findings are stated in the management letter, but they have not by their nature a significant influence on the financial statements of the company.

6. Auditor's statement on financial statements

In our opinion, information included in the financial statements give in all material respects a true and fair view of assets, liabilities and equity of the company DEK a.s. as at 31 December 2011, of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the legislation valid in the Czech Republic as adopted at the date of preparation of the financial statements namely Act No. 563/1991 Col. on Accountancy, Decree No. 500/2002 Col. and Czech Accounting Standards.

7. Auditor's statement on the Report on Relations between Related Parties

The completeness and correctness of the Report on Relations between Related Parties is in the competence of the company's statutory body. We have verified the factual correctness of the data stated in this report and have not found out any significant incorrectness.

8. Obchodní jméno a číslo osvědčení auditora

Audit provedla firma ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému vrchu 1717, Čelákovice, PSČ 250 88, auditor Ing. Tomáš Bartoš, číslo osvědčení 300.

V Čelákovících, dne 6. 4. 2012



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

8. Auditor's name and licence

The audit was performed by the company ATLAS AUDIT s.r.o., 1717 K Bílému vrchu, Čelákovice, postal code 250 88, auditor Mr. Tomáš Bartoš, licence No. 300.

Čelákovice, on 6 April 2012



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Účetní závěrka DEK a.s.

za rok 2011

Financial Statements of DEK a.s.

for the year ended 31 December 2011

Rozvaha

Balance Sheet

AKTIVA	ASSETS	2011	2011	2011	2010
		Brutto tis. Kč	Korekce tis. Kč	Netto tis. Kč	Netto tis. Kč
		2011 Gross amount CZK'000	2011 Provision CZK'000	2011 Net amount CZK'000	2010 Net amount CZK'000
Dlouhodobý majetek	Non-current assets	5 873 356	-93 654	5 779 702	5 758 838
Dlouhodobý nehmotný majetek	Non-current intangible assets	2 986	-2 727	259	274
Software	Software	2 986	-2 727	259	274
Dlouhodobý hmotný majetek	Non-current tangible assets	109 007	-90 927	18 080	34 930
Stavby	Buildings	0	0	0	0
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	Equipment	109 007	-90 927	18 080	34 930
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	Advances paid for tangible fixed assets	0	0	0	0
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term financial assets	5 761 363	0	5 761 363	5 723 634
Podíly v ovládaných a řízených osobách	Investments in controlled entities / subsidiaries	5 761 363	0	5 761 363	5 723 634
Oběžná aktiva	Current assets	45 236	-1 116	44 120	7 526
Zásoby	Inventories	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	Long-term receivables	2 912	0	2 912	3 920
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	2 912	0	2 912	3 920
Krátkodobé pohledávky	Short-term receivables	41 980	-1 116	40 864	3 153
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 208	-1 116	92	1 009
Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	Receivables from controlled and controlling entities	36 057	0	36 057	0
Stát daňové pohledávky	Taxes and state subsidies receivable	2 768	0	2 768	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	Short-term advances paid	896	0	896	780
Dohadné účty aktivní	Anticipated assets	1 051	0	1 051	1 364
Krátkodobý finanční majetek	Financial assets	344	0	344	453
Peníze	Cash in hand	299	0	299	453
Účty v bankách	Cash at bank	45	0	45	0
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	9 431	0	9 431	10 817
Náklady příštích období	Prepaid expenses	9 431	0	9 431	10 817
Příjmy příštích období	Accrued revenue	0	0	0	0
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS	5 928 023	-94 770	5 833 253	5 777 181

Rozvaha (pokračování)

Balance Sheet (continued)

PASIVA	LIABILITIES AND EQUITY	2011	2010
		tis. Kč	tis. Kč
		2011	2010
		CZK'000	CZK'000
Vlastní kapitál	Equity	5 758 825	5 614 395
Základní kapitál	Share capital	5 502 000	5 502 000
Kapitálové fondy	Capital contributions	-46 870	-46 870
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	Reserve funds and other reserves	11 954	9 007
Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	Statutory reserve fund, non-distributable reserves	11 954	9 007
Statutární a ostatní fondy	Statutory and other reserves	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	Retained earnings	147 311	91 320
Výsledek hospodaření běžného účetního období	Profit (loss) for the current period	144 430	58 938
Cizí zdroje	Liabilities	74 428	162 786
Rezervy	Provisions	4 392	1 604
Rezerva na daň z příjmů	Income tax provision	4 392	1 604
Dlouhodobé závazky	Long-term liabilities	0	0
Odložený daňový závazek	Deferred tax liability	0	0
Krátkodobé závazky	Short-term liabilities	20 763	97 706
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	5 039	61 966
Závazky - ovládací a řídicí osoba	Liabilities to controlled and managed entities	0	17 860
Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	Liabilities from partners, cooperative members and association members	1 249	13 191
Závazky k zaměstnancům	Payroll	5 228	2 275
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	Liabilities to social security and health insurance	1 482	1 339
Stát - daňové závazky a dotace	Taxes and state subsidies payable	0	397
Krátkodobé přijaté zálohy	Short-term advances received	125	201
Dohadné účty pasivní	Anticipated liabilities	640	477
Jiné závazky	Other liabilities	7 000	0
Bankovní úvěry a výpomoci	Bank loans and borrowings	49 273	63 476
Bankovní úvěry dlouhodobé	Long-term bank loans	35 073	49 273
Bankovní úvěry krátkodobé	Short-term bank loans and overdrafts	14 200	14 203
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	0	0
PASIVA CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL	5 833 253	5 777 181

Výkaz zisku a ztráty

Income Statement

		2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
		2011 CZK'000	2010 CZK'000
Tržby za prodej zboží	Revenues from goods sold	0	0
Náklady vynaložené na prodej zboží	Cost of goods sold	0	0
Obchodní marže	Gross profit	0	0
Výkony	Sales of production	200 743	208 724
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	Sales of own products and services	200 743	208 724
Výkonová spotřeba	Cost of sales	-98 254	-117 388
Spotřeba materiálu a energie	Raw materials and consumables	-19 533	-16 228
Služby	Services	-78 721	-101 160
Přidaná hodnota	Value added	102 489	91 336
Osobní náklady	Staff costs	-62 806	-53 088
Mzdové náklady	Wages and salaries	-46 054	-36 833
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Social security and health insurance costs	-13 965	-12 449
Sociální náklady	Other social costs	-2 787	-3 806
Daně a poplatky	Taxes and charges	-2 771	-2 772
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	Depreciation of non-current assets	-18 331	-28 699
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	Sale of non-current assets and raw materials	1 388	1 743
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	Sale of non-current assets	1 388	1 743
Tržby z prodeje materiálu	Sale of raw materials	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	Net book amount of non-current assets and raw materials sold	0	-574
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	Net book amount of non-current assets sold	0	-574
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	Increase / decrease in operating provisions	2 717	-2 628
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	8 268	9 272
Ostatní provozní náklady	Other operating charges	-9 084	-7 605
Provozní výsledek hospodaření	Operating result	21 870	6 985

Výkaz zisku a ztráty (pokračování)

Income Statement (continued)

		2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
		2011 CZK'000	2010 CZK'000
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Income from sales of securities and shares	0	0
Prodané cenné papíry a podíly	Securities and shares sold	0	0
Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách	Income from investments in controlled entities, subsidiaries and associates	130 000	53 352
Výnosové úroky	Interest income	1 247	2 391
Nákladové úroky	Interest expense	-1 931	-4 453
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	3	64
Ostatní finanční náklady	Other financial expense	-73	-87
Finanční výsledek hospodaření	Financial result	129 246	51 267
Daň z příjmů za běžnou činnost	Tax on profit or loss on ordinary activities	-6 686	686
– splatná	– current	-5 677	-1 103
– odložená	– deferred	-1 009	1 789
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	Profit or loss on ordinary activities after taxation	144 430	58 938
Mimořádný výsledek hospodaření	Profit or loss on extraordinary items	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit or loss for the financial period	144 430	58 938
Výsledek hospodaření před zdaněním	Profit or loss before tax	151 116	58 252

Přehled o peněžních tocích

Cash Flow Statement

	2011 tis. Kč	2010 tis. Kč	
	2011 CZK'000	2010 CZK'000	
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Net profit (+) / loss(-) on ordinary activities before tax	151 116	58 252
Úpravy o nepeněžní operace	Adjustments for non-cash movements	-116 585	-27 562
Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	Depreciation of non-current assets	18 331	28 699
Změna stavu opravných položek, rezerv	Change in provisions	2 788	-3 802
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	Profit (-) / loss (+) from disposal of fixed assets	-1 388	-1 169
Výnosy z dividend a podílů na zisku	Dividend income	-130 000	-53 352
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense / income	684	2 062
Ostatní nepeněžní operace	Other non-cash movements	-7000	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	34 531	30 690
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	Change in non-cash items of working capital	-107 952	16 575
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	Change in balance of receivables from operating activities, temporary assets accounts	-37 254	-14 892
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	Change in balance of short-term payables from operating activities, temporary liability accounts	-70 698	31 467
Změna stavu zásob	Change in balance of inventories	0	0
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	Change in balance of current liquid assets not included in cash or cash equivalents	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from operating activities before tax and extraordinary items	-73 421	47 265
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	Interest paid excluding capitalized interest	-1 122	-1 651
Přijaté úroky	Interest received	0	0
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	Income tax paid from ordinary activities and tax arrears for previous periods	-4 311	721
Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	Income and expense on extraordinary items, including income tax	0	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku	Dividends received	130 000	53 352
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash from operating activities	51 146	99 687

Přehled o peněžních tocích
(pokračování)

Cash Flow Statement
(continued)

		2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
		2011 CZK'000	2010 CZK'000
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	Acquisition of non-current assets	-32 195	-32 149
Příjmy z prodeje stálých aktiv	Proceeds from sale of non-current assets	1 388	1 264
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	Net cash used in investing activities	-30 807	-30 885
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	-14 203	-14 201
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	Effect of changes in equity on cash and cash equivalents	-6 245	-54 254
Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, emisního ážia atd.	Increase in cash due to increase in share capital, share premium etc.	0	0
Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	Payment of equity shares in to shareholders	0	0
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	Additional cash contributions from shareholders	0	0
Úhrada ztráty společníky	Loss refunding by shareholders	0	0
Přímé platby na vrub fondů	Direct payments from funds	0	0
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené daně	Dividends paid and profit shares, including taxes paid	-6 245	-54 254
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	Net cash flow related to financing activities	-20 448	-68 455
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	-109	347
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	453	106
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	344	453

Příloha k účetní závěrce DEK a.s.

Notes to Financial Statements of DEK a.s.

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Statement of Changes in Equity

		Základní kapitál tis. Kč	Kapitálové fondy tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Capital reserves CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2009	Balance as at 31 December 2009	5 502 000	-46 870	915	178 760	5 634 805
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	8 092	-8 092	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	-79 348	-79 348
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0	0	0	58 938	58 938
Zůstatek k 31. prosinci 2010	Balance as at 31 December 2010	5 502 000	-46 870	9 007	150 258	5 614 395
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	2 947	-2 947	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0	0	0	144 430	144 430
Zůstatek k 31. prosinci 2011	Balance as at 31 December 2011	5 502 000	-46 870	11 954	291 741	5 758 825

Ostatní kapitálové fondy vznikly v roce 2008 vyloučením hodnoty finanční investice a základního kapitálu společnosti Stavebniny Matyáš a.s. po převzetí jmění této společnosti. Nerozdělený zisk a zákonný rezervní fond společnosti Stavebniny Matyáš pak byly na základě projektu této fúze převedeny na odpovídající účty Společnosti.

Other capital reserves resulted from the merger of Stavebniny Matyáš a.s. with the Company as a net balance of the value of financial investment in DEK a.s. and the value of share capital in Stavebniny Matyáš a.s. Retained profit and the statutory reserve fund of Stavebniny Matyáš a.s. have been transferred to the corresponding accounts of the Company.

1. Všeobecné informace

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je zprostředkování služeb, poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software, zpracování dat, reklamní činnost a marketing, vedení účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

Složení představenstva k 31. prosinci 2011 bylo následující:

1. General information

DEK a.s. („the Company“) was incorporated in the Commercial Register on 18 December 2006 under Company ID 276 36 801 and its registered office is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code 108 00. The Company's principal business is the provision of services and software, software and hardware consultancy, data processing, advertising and marketing activities, accounting and tax consultancy services. These activities are mainly provided to the companies within the DEK Group.

The members of the Board of Directors as at 31 December 2011 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Vít Kutnar	předseda Chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Ing. Petra Kutnarová, MBA	člen představenstva Member	jmenována 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.	člen představenstva Member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2011 bylo následující:

The members of the Supervisory Board as at 31 December 2011 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Jindřich Horák	předseda Chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Ondřej Hrdlička	člen dozorčí rady Member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Věra Vosáhlová	člen dozorčí rady Member	jmenována 28. května 2010 appointed on 31 May 2010

Organizační struktura společnosti je uvedena v příloze č. 1.

The organisational structure of the Company is attached in appendix No. 1.

2. Účetní postupy

(a) Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software – je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

2. Accounting policies

(a) Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with accounting regulation in the Czech Republic and Czech Accounting Standards. The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

(b) Intangible non-current assets

Purchased intangible non-current assets are recorded at purchasing cost which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Intangible non-current assets – software – are amortised by applying the straight-line method on a monthly basis over their estimated useful lives of 36 months.

Intangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 60 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

(c) Tangible non-current assets

Acquired tangible non-current assets are recorded at purchasing cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

- Motorová vozidla a vysokozdvizné vozíky 4 roky
- Počítače a jejich příslušenství,
inventář, elektrické zařízení 3 roky
- Přívěsy 3 roky

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně získatelnou částku.

(d) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku zohledňující případné snížení hodnoty.

(e) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Tangible non-current assets are depreciated by applying the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

- Motore vehicles and forklifts 4 years
- Computers, equipment,
furniture and appliances 3 years
- Trailers 3 years

Repairs and maintenance expenditures relating to tangible non-current assets are expensed as incurred. Property enhancements are capitalised. Tangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 40 thousand are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

(d) Investments in subsidiaries and associated undertakings

A subsidiary is an enterprise that is controlled by the Company, which means that the Company has the power to govern the financial and operating policies thereof in order to obtain benefits from its activities.

Equity investments in subsidiaries and associates are recorded at cost less a provision for diminution in value.

(e) Receivables

Receivables are stated at the nominal value less a provision for doubtful amounts.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

(f) Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

(g) Přepoččet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven čtvrtletně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kursového lístku České národní banky.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

(h) Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy z pojistného plnění, kde je známa částka k datu účetní závěrky a které budou vyplaceny až v následujícím účetním období, jsou zaúčtovány na dohadné účty aktivní.

A provision for doubtful receivables is created on the basis of an aging analysis and individual evaluation of the collectibility of the receivables as at the year-end.

(f) Cash and cash equivalents

The Company has prepared a cash flow statement following the indirect method. Cash equivalents represent short-term liquid investments which are readily convertible for a known amount of cash.

(g) Foreign currency translation

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the quarterly fixed rate of exchange. This rate is set up as a rate valid on the first day of the quarter as published by Czech National Bank.

All monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been translated using the year-end exchange rate as published by the Czech National Bank. All foreign exchange gains and losses from translation of receivables are recognised in the profit and loss statement.

(h) Revenue recognition

Sales are recognised upon the realization of services and are stated net of discounts and Value Added Tax. Revenues from insurance benefits (in case of an amount known at the balance sheet date) which will be received in the next period are recorded on accrued assets.

(i) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

(j) Penzijní připojištění

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

(k) Úrokové náklady

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

(l) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

(i) Leases

The costs of assets held under both finance and operating leases are recorded as expenses evenly over the lifespan of the lease. Amounts payable in future periods but not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

(j) Pension plans

The Company currently operates a pension plan for its employees. Regular contributions are made to the state authority to fund the national pension plan.

(k) Interest costs

Interest costs on borrowings are expensed.

(l) Deferred taxation

Deferred tax is recognized on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base. Deferred tax assets are recognized if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the assets can be utilised.

(m) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci / akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společností, kde tiito společníci / akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tiito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 13.

(n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

(m) Related parties

The Company's related parties are considered to be the following:

- shareholders, of which the Company is a subsidiary or an associate, directly or indirectly, and subsidiaries and associates of these shareholders;
- members of the Company's statutory and supervisory bodies and management and parties close to such members, including entities in which they have a controlling or significant influence; and
- companies with the same member of management.

Material transactions and outstanding balances with related parties are disclosed in Note 13.

(n) Subsequent events

The effects of events that occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognized in the financial statements in case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

In case of significant events that occurred subsequently to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements and that are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are disclosed, but are themselves not recognized in the financial statements.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

3. Intangible non-current assets

2011	2011	1. ledna 2011 tis. Kč	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2011 tis. Kč
		1 January 2011 CZK'000	Additions / transfers CZK'000	Disposals CZK'000	31 December 2011 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 786	200	0	2 986
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	2 512	215	0	2 727
Zůstatková hodnota	Carrying amount	274			259

2010	2010	1. ledna 2010 tis. Kč	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2010 tis. Kč
		1 January 2010 CZK'000	Additions / transfers CZK'000	Disposals CZK'000	31 December 2010 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 786	0	0	2 786
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	1 756	756	0	2 512
Zůstatková hodnota	Carrying amount	1 030			274

4. Dlouhodobý hmotný majetek

4. Tangible non-current assets

2011 Pořizovací cena	2011 Costs	1. ledna 2011 tis. Kč 1 January 2011 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	100 905	0	288	100 617
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	7 290	1 266	166	8 390
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	0	0	0
Celkem	Total	108 195			109 007

2011 Oprávký	2011 Accumulated depreciation	1. ledna 2011 tis. Kč 1 January 2011 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	66 721	17 437	287	83 871
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	6 544	678	166	7 056
Celkem	Total	73 265			90 927
Zůstatková hodnota	Carrying amount	34 930			18 080

4. Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

4. Tangible non-current assets (continued)

2010 Pořizovací cena	2010 Costs	1. ledna 2010 tis. Kč 1 January 2010 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	100 428	2 083	1 606	100 905
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	7 168	166	44	7 290
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	100	0	100	0
Celkem	Total	107 696	2 249	1 750	108 195

2010 Oprávký	2010 Accumulated depreciation	1. ledna 2010 tis. Kč 1 January 2010 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	41 661	26 102	1 042	66 721
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	4 738	1 840	34	6 544
Celkem	Total	46 399	27 942	1 076	73 265
Zůstatková hodnota	Carrying amount	61 297			34 930

Společnost rovněž používala majetek získaný formou finančního leasingu, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu.

Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu lze analyzovat takto:

The Company also uses assets under finance lease contracts that are not recorded as fixed assets in the financial statements until the expiration of the lease.

The leases may be analysed as follows:

		31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Splacené splátky	Amounts paid on current finance lease contracts	0	0
Splátky splatné do jednoho roku	Amounts payable within one year	0	0
Splátky splatné později	Amounts payable after more than one year	0	0
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	Amounts paid and payable on current contracts	0	0

Všechny smlouvy skončily v průběhu roku 2010.

All contracts ended during 2010.

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií nebo podílů v případě společností s ručením omezeným.

5. Investments in subsidiary undertakings

Investments in subsidiary undertakings comprise ordinary shares.

K 31. prosinci 2011	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Požizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
As at 31 December 2011	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
DEKTRADE a.s.	100	1 000	5 500 000	100%
DEKTRADE SR s.r.o.	-	97 794 ¹	97 794 ¹	100%
DEKWOOD s.r.o.	-	10 200	10 200	100%
DEKMETAL s.r.o.	-	7 200	7 200	100%
DEKSTONE s.r.o.	-	200	200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.	-	200	200	100%
Moje stavebniny s.r.o.	-	200	200	100%
G SERVIS CZ, s.r.o.	-	200	114 841	100%
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	-	-	-	0%
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	10	100	30 728	50%
Opravná položka Provision for diminution in value			0	
Zůstatková hodnota Carrying amount			5 761 363	

¹ 3 768 tis. EUR

¹ EUR 3 768 thousand

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem (pokračování)

5. Investments in subsidiary undertakings (continued)

	Výsledek hospodaření v roce 2011 tis. Kč Net profit/ loss 2011 CZK'000	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2011 tis. Kč Equity as at 31 December 2011 CZK'000	Výsledek hospodaření v roce 2010 tis. Kč Net profit/ loss 2010 CZK'000	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2010 tis. Kč Equity as at 31 December 2010 CZK'000
DEKTRADE a.s.*	161 500	908 602	129 637	877 927
DEKTRADE SR s.r.o.	1 605 **	87 812 **	1 559	85 294
DEKWOOD s.r.o.*	279	10 189	63	9 910
DEKMETAL s.r.o.*	11 124	19 615	364	1 401
DEKSTONE s.r.o.*	44	593	223	568
DEKPROJEKT s.r.o.*	3 779	5 071	1 053	1 420
Moje stavebniny s.r.o.*	6	324	7	318
G SERVIS CZ, s.r.o.*	5 019	5 761	505	742
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.*	2 352	63 891	-	-
POLYDEK, a.s.*	-	-	22 813 ***	177 421 ***
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. * / ****	26 484	144 710	11 626 *****	51 626 *****

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00

Společnost DEKTRADE SR s.r.o. sídlila k 31. 12. 2010 na adrese Elektrárenská 12 428, Bratislava, 831 04 (od 17. 2. 2011 na adrese Chemická 1; Bratislava 831 04).

** tyto údaje jsou předběžné - známy k datu této účetní závěrky, u společnosti DEKTRADE SR s.r.o. byly údaje přepočteny kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2011 (pro rok 2010 kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2010).

*** údaje za 1. 1. 2010 - 9. 8. 2010

**** právní nástupce společnosti POLYDEK, a.s. (fúze k 10. 8. 2010)

***** údaje za období 10. 8. 2010-31. 12. 2010

* the registered office of these companies is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, postal code 108 00.

DEKTRADE SR s.r.o. had its registered office in Slovakia: 12 428 Elektrárenská, Bratislava, postal code 831 04 (from 17 February 2011 is the registered office in Slovakia at 1 Chemická, Bratislava, postal code 831 04).

** Preliminary data – as known to the date of preparation of these financial statements. Data of DEKTRADE SR s.r.o. was translated from EUR using the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31 December 2011, published by the Czech National Bank (in 2010 the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31 December 2010).

*** Data for period from 1 January to 9 August 2010.

**** Legal successor of POLYDEK, a.s. (company merger on 10 August 2010).

***** Data for period from 10 August to 31 December 2010.

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem, kromě společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech. Společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. je dceřinnou společností Společnosti DEK a.s. na základě ovládací smlouvy.

Společnost měla v roce 2011 z těchto majetkových účastí přijaté dividendy ve výši 130 000 tis. Kč (2010: 53 352 tis. Kč), a to dividendy ze společnosti DEKTRADE a.s. ve výši 130 000 tis. Kč (2010: 50 000 tis. Kč).

There are no differences between the percentage of ownership and the percentage of voting rights in any subsidiary undertaking, with exception of WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. is a subsidiary on the basis of the Controlling agreement.

Dividends received from these subsidiaries in 2011 amounted to CZK 130 million (2010: 53.352 million), namely from DEKTRADE a.s. CZK 130 million (2010: CZK 50 million).

6. Pohledávky

6. Receivables

		31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables		
– do splatnosti	– current	68	103
– po splatnosti	– overdue	1 140	4 739
Celkem	Total	1 208	4 842
Jiné pohledávky	Other receivables		
– do splatnosti	– current	40 772	2 144
– po splatnosti	– overdue	0	0
Celkem	Total	40 772	2 144
Opravné položky na pochybné pohledávky	Provision for doubtful receivables	-1 116	-3 833
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	2 912	3 920
Čistá hodnota pohledávek	Net total receivables	43 776	7 073

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny.

Outstanding receivables have not been secured.

7. Vlastní kapitál

7. Equity

Schválené a vydané akcie	Authorised and issued share capital	Počet Number	31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000
Kmenové akcie v hodnotě 20 000Kč, plně splacené	Ordinary shares of CZK 20 000, fully paid	275 100	5 502 000

Hlavní akcionáři (s hlasovacími právy více než 20%)	The primary shareholders exceeding 20% of the share capital:	31. prosince 2011 %	31. prosince 2010 %
		31 December 2011 %	31 December 2010 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	73	71
Ostatní akcionáři (méně než 20%)	Other shareholders (less than 20%)	27	29

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses only. The Company is required by law to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% of the issued share capital.

8. Závazky

8. Liabilities

		31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů	Trade liabilities		
– do splatnosti	– current	3 350	60 172
– po splatnosti	– overdue	1 689	1 794
Závazky z obchodních vztahů celkem	Trade liabilities total	5 039	61 966
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties		
– do splatnosti	– current	0	17 860
– po splatnosti	– overdue	0	0
Půjčky od spřízněných stran celkem	Borrowings from related parties total	0	17 860
Závazky ke společníkům při rozdělování zisku	Liabilities to shareholders for distribution of profit	1 249	13 191
Jiné závazky	Other liabilities		
– do splatnosti	– current	14 475	4 689
– po splatnosti	– overdue	0	0
Jiné závazky celkem	Other liabilities total	14 475	4 689
Závazky celkem	Liabilities total	20 763	97 706

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Trade and other payables have not been secured over any assets of the Company.

9. Úvěry a ostatní půjčky

9. Bank loans and other borrowings

		31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Bankovní kontokorenty	Bank overdrafts	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	Other bank loans due within 1 year (including current portion of long-term loans)	14 200	14 200
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	Long-term loans due between 1 – 5 years	35 073	49 273
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	Long-term loans due after 5 years	0	0
Celkem	Total	49 273	63 473

Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od Komerční banky se splatností do roku 2015. Tento úvěr je zajištěn ručením od společností DEKTRADE a.s. a WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (dříve POLYDEK, a.s.) a avalovou bianco směnkou.

The Company obtained an investment loan from Komerční Banka, repayable until 2015. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (formerly POLYDEK, a.s.) and by a coaccepted blank bill.

10. Daň z příjmů

10. Taxation

Daňový náklad zahrnuje:

The income tax expense consists of the following:

		2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Splatná daň	Current tax expense	5 677	1 103
Odložená daň	Deferred tax expense	1 009	-1 789
Celkem	Total	6 686	-686

Splatná daň byla vypočítána následovně:

The current tax was calculated as follows:

		2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Zisk před zdaněním	Profit before tax	151 116	59 063
Daňově neuznatelné náklady	Non-tax deductible costs	4 696	2 733
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	-2 485	0
Přijaté dividendy	Dividend received	-130 000	-53 352
Neuhrazené výnosové penále	Unpaid yield penalties	-11	0
Daňový základ	Net taxable profit	23 316	8 444
Daň z příjmů práv. osob ve výši 19% (2010: 19%)	Corporate taxation 19% (2010: 19%)	4 392	1 604
Slevy na dani	Tax bonifications	0	0
Dodatečná daňová přiznání	Additional tax returns	0	0
Celková daňová povinnost	Tax expense	4 392	1 604

V roce 2009 došlo ke změně metodiky účtování daně z příjmů na rozvahových účtech. Daň z příjmů se vykazuje jako rezerva namísto závazků (případně pohledávek) vůči státu. Tato změna nemá žádný dopad do výsledku hospodaření Společnosti.

In 2009, the accounting policy on balance sheet recognition of income tax was changed. The income tax is reported as a reserve instead of liabilities (or receivables) to the state. This change has no impact on the Company's results.

10. Daň z příjmů (pokračování)

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 19% (daňová sazba pro následující období očekávané realizace odložené daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

10. Taxation (continued)

The deferred tax asset / (liability) is calculated at 19% (the average rate enacted for the period of expected realisation of deferred tax) and can be analysed as follows:

		31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Odložená daňová pohledávka/závazek z titulu:	Deferred tax asset/liability:		
Rozdíl mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou majetku	Difference between tax and accounting depreciation and amortization	14 311	17 607
Opravné položky	Provisions	1 014	3 027
Celkem	Total	15 325	20 634
Sazba odložené daně	Deferred tax rate	19%	19%
Čistá odložená daňová pohledávka/(závazek)	Net deferred tax asset/(liability)	2 912	3 920

11. Analýza zaměstnanců

11. Employee analysis

Počet zaměstnanců	Number of employees	2011	2010
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Board of Directors – employees	1	1
Průměrný počet ostatních členů vedení	Average number of other members of management	4	4
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	Average number of other staff	100	90
Celkem	Total	105	95
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Supervisory Board – employees	1	1

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

The Company's management includes the Members of the Board of Directors and other directors directly reporting to the General Director of the Company.

11. Analýza zaměstnanců (pokračování)

11. Employee analysis (continued)

		Vedení tis. Kč Management CZK'000	Ostatní tis. Kč Other staff CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
2011	2011			
Mzdové náklady	Wages and salaries	3 825	42 229	46 054
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 300	12 665	13 965
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	2 787	2 787
Celkem	Total	5 125	57 681	62 806
2010	2010			
Mzdové náklady	Wages and salaries	2 803	34 030	36 833
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 026	11 423	12 449
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	3 806	3 806
Celkem	Total	3 829	49 259	53 088

* nerozlišuje se | * not distinguished

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v poznámce 13 Transakce se spřízněnými stranami.

Other transactions with the Company's employees are described in Note 13 Related party transactions.

12. Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

12. Revenue analysis

Revenue from operational and financial activities has been generated as follows:

		2011 tis. Kč 2011 CZK'000	2010 tis. Kč 2010 CZK'000
Poskytování služeb	Services provided		
– tuzemsko	– domestic	189 392	208 025
– zahraničí	– foreign	11 351	699
Prodej zboží	Sales of goods		
– tuzemsko	– domestic	0	0
– zahraničí	– foreign	0	0
Jiné provozní výnosy	Other operating income		
– tuzemsko	– domestic	9 656	11 016
– zahraničí	– foreign	0	0
Úroky	Interest income		
– tuzemsko	– domestic	1 247	2 391
Ostatní finanční výnosy	Other financial income		
– tuzemsko	– domestic	3	64
Celkem	Total	211 649	222 195

13. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

13. Related party transactions

The Company was involved in the following related party transactions:

		2011 tis. Kč	2010 tis. Kč
		2011 CZK'000	2010 CZK'000
Poskytované služby	Services provided	220 145	210 716
Prodej zboží	Sales of goods	0	0
Prodej majetku	Sales of non-current assets	16	184
Prodej tržních podílů	Sale of market shares	0	0
Prodej finanční investice	Sale of financial investment	0	0
Přijaté úroky	Interest received	1 246	2 392
Přijaté dividendy	Dividends received	130 000	53 352
Celkem	Total	351 407	266 644
Přijaté služby	Services consumed	53 509	23 798
Nakoupené zboží	Purchases of goods	0	188
Nakoupený dlouhodobý majetek	Purchases of non-current assets	0	0
Úroky placené	Interest paid	809	2 802
Celkem	Total	54 318	26 788

13. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

		31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Pohledávky z obchodního styku	Trade receivables	0	0
Ostatní pohledávky	Other receivables	0	0
Půjčky poskytnuté	Borrowings receivable	36 057	212 170
Pohledávky celkem	Receivables total	36 057	212 170
Závazky z obchodního styku	Trade liabilities	269	57 742
Ostatní závazky	Other liabilities	0	0
Půjčky přijaté	Borrowings payable	0	230 031
Závazky celkem	Liabilities total	269	287 773

Úvěry a půjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2011 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

13. Related party transactions (continued)

The following related party balances were outstanding:

The borrowings receivable and payable bear interests at market interest rates. Trade receivables and payables from these transactions arose under the same terms and conditions as with unrelated parties. Receivables from related parties have not been provided for.

No loans were provided to the members of the Board of Directors, to the members of the Supervisory Board or to the main shareholder. Apart from the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration, monetary nor in kind, provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2011.

14. Smluvní závazky

Společnost neměla k 31. prosinci 2011 žádné smluvní investiční závazky.

Společnost má smluvní závazky z nájmu:

		31. prosince 2011 tis. Kč 31 December 2011 CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Splatné do 1 roku	Current within one year	5 490	4 956
Splatné v období 1 – 5 let	Due after one year but within five years	3 178	9 912
Splatné v období delším než 5 let	Due after five years	0	0

14. Commitments

The Company has no capital commitments contracted as at 31 December 2011.

The Company has the following commitments in respect of leases:

15. Potenciální závazky

Společnost vydala bance Komerční banka záruku za úvěry poskytnuté společnosti DEKTRADE a.s., že uhradí její pohledávky až do výše 45 582 tis. Kč (2010: 40 106 tis Kč).

16. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2011.

15. Contingent liabilities

The Company issued a credit warranty for Komerční banka for loans provided to DEKTRADE a.s.; the Company guarantees covering the bank's receivables up to amount of CZK 45 582 thousand (2010: CZK 40 106 thousand).

16. Subsequent events

No events have occurred subsequent to the year-end that would have a material impact on the financial statements as at 31 December 2011.

Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána.

5. dubna 2012



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

Statutory approvals

These financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

On 5 April 2012



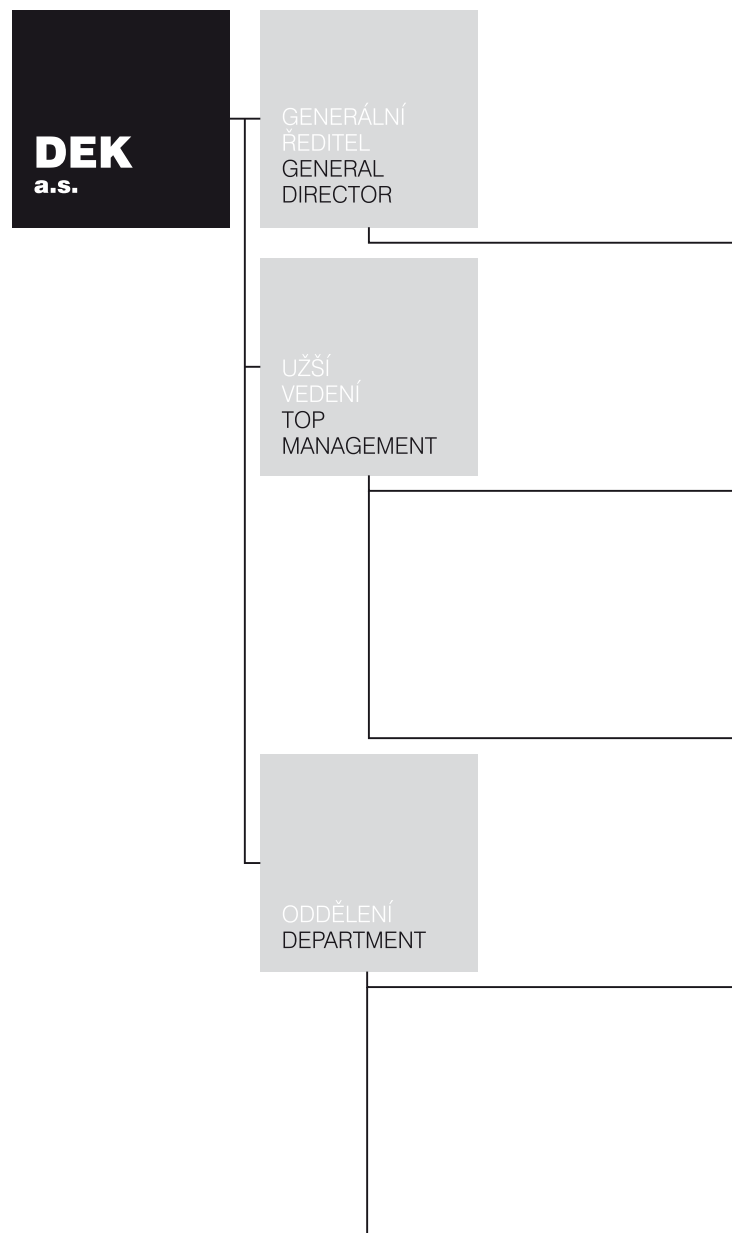
Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

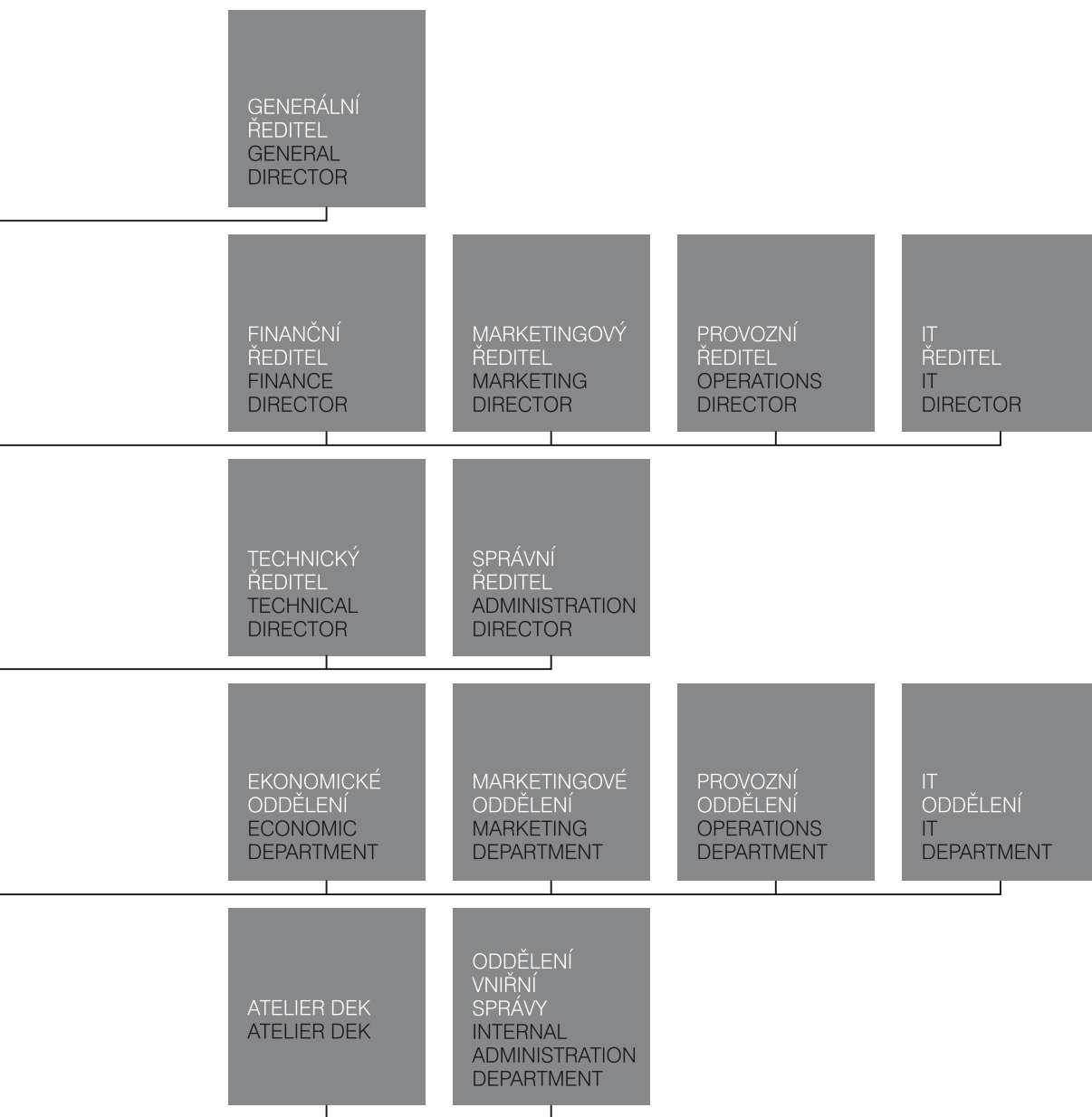
Organizační struktura společnosti DEK a.s.

k 31. 12. 2011

Organizational structure of the company DEK a.s.

as at 31. 12. 2011





Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

za rok 2011 statutárního orgánu
společnosti DEK a.s.

podle ustanovení § 66 a) Obchodního zákoníku

1. Ovládaná osoba

Společnost: DEK a.s.
se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSČ: 108 00
IČ: 276 36 801
zastoupená: Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským
soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména zprostředkováním služeb, poskytování software, poradenstvím v oblasti hardware a software, zpracováním dat, reklamní činností a marketingem, vedením účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny DEK.

Report on Relations between Related Parties

in the accounting period 1 January
2011 – 31 December 2011 prepared
by statutory body of DEK a.s.

in accordance with § 66a) of the Commercial Code

1. Controlled entity

Company: DEK a.s.
Registered office: Praha 10, Tiskařská 10/257
Postal code: 108 00
ID No.: 276 36 801
Represented by: Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors

registered in the Commercial Register maintained
by the Municipality Court in Prague, Section B,
Insert 11400.

Controlled entity is the company providing services, software, consultancy for software and hardware, processing of data, providing marketing and advertising services, accountancy and tax evidence. These services are provided mainly for the companies within the DEK Group.

2. Ovládající osoba

Ovládající osobou byl v roce 2011 Ing. Vít Kutnar, Vinohradská 403/17, Praha 2, 120 00, r. č. 691202/0335 (podíl 73%), předseda představenstva a generální ředitel.

2. Controlling entity

Controlling entity was in 2011 Ing. Vít Kutnar, domiciled Vinohradská 403/17, Praha 2, personal ID No. 691202/0335 (with share of 73%), Chairman of the Board of Directors and General Director.

3. Ostatní propojené osoby

3. Other related parties

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKTRADE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	485 89 837	8. 3. 1993	koupě a prodej stavebních materiálů, inženýrská a poradenská činnost ve stavebnictví a projektová činnost ve výstavbě	Purchase and sale of construction materials, engineering and consultancy in building industry, building design
DEKMETAL s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	2. 1. 2007	kovoobraběčství, výroba výrobků z plechu	Metal machining, metal products
DEKSTONE s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	zpracování kamene, výroba stavebních hmot a výrobků, velkoobchod	Stone working, production of construction materials and products, wholesale
DEKPROJEKT s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 42 411	2. 1. 2007	projektová a inženýrská činnost ve výstavbě, reklamní činnost a marketing	Engineering and consultancy in building industry, building design, advertising and marketing
DEKWOOD s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 09 111	9. 10. 2006	výroba pilařská a impregnace dřeva	Sawmill production and wood impregnation
Moje stavebniny s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	velkoobchod a maloobchod se stavebním materiálem	Wholesale and retail of construction materials
G SERVIS CZ, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	262 26 367	18. 10. 2000	projektová činnost ve výstavbě	Building design activities
DEKTRADE SR s.r.o.	Bratislava, Elektrárénská 12428, PSČ 831 04	438 21 103	10. 11. 2007	maloobchod a velkoobchod, zprostředkovatelská činnost	Wholesale and retail of construction materials
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	285 47 551	24. 3. 2009	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of real property, flats and non-residential space
POLYDEK, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	250 71 670	16. 8. 1996	pronájem nebytových prostor	Operating lease of non-residential space
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 20 798	9. 8. 2010	kolektivní investování	Collective investment
DEKINVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 95 020	18. 1. 2011	kolektivní investování	Collective investment

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou 100% dceřinými společnostmi ovládající osoby.

All related parties mentioned above are 100% subsidiaries of the controlled entity.

4. Vztahy mezi propojenými osobami

Uzavřené smlouvy v roce 2011:

4. Relations between related parties

Contracts concluded in 2011:

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
Společnosti skupiny DEK Companies in the Group DEK	Rámcová smlouva o vzájemném prodeji výrobků a zboží	Prodej výrobků a zboží	General agreement on mutual sale of products and goods	Sale of products and goods
Společnosti skupiny DEK Companies in the Group DEK	Rámcová smlouva o vzájemném poskytování služeb	Poskytování finančních a konzultačních služeb	General agreement on mutual services	Financial and consulting services
Společnosti skupiny DEK Companies in the Group DEK	Rámcová smlouva o poskytování půjček	Vzájemné poskytování peněžních prostředků	General agreement on borrowings	Borrowings within the Group

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

4. Relations between related parties (continued)

Sales of goods and services and other revenues to the related parties:

Společnost	Prodej výrobků a zboží tis. Kč	Poskytnuté služby tis. Kč	Prodej majetku tis. Kč	Dividendy přijaté tis. Kč	Finanční výnosy tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Sales of products and goods CZK'000	Services provided CZK'000	Sale of non-current assets CZK'000	Dividends received CZK'000	Financial income CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	191 589	0	130 000	1 246	322 835
DEKWOOD s.r.o.	0	2 186	0	0	0	2 186
DEKMETAL s.r.o.	0	7 484	0	0	0	7 484
DEKPROJEKT s.r.o.	0	5 148	0	0	0	5 148
DEKTRADE SR s.r.o.	0	11 156	0	0	0	11 156
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	2 580	0	0	0	2 580
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	0	0	16	0	0	16
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	0	2	0	0	0	2

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

4. Relations between related parties (continued)

Purchases (costs and expenses) from the related parties:

Společnost	Nákup výrobků, zboží a dl. majetku tis. Kč	Přijaté služby tis. Kč	Finanční náklady tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Purchase of products, goods and non-current assets CZK'000	Services CZK'000	Financial costs CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	39 452	809	40 261
DEKWOOD s.r.o.	0	156	0	156
DEKMETAL s.r.o.	0	66	0	66
DEKPROJEKT s.r.o.	0	854	0	854
DEKTRADE SR s.r.o.	0	12 911	0	12 911
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	33	0	33
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	0	37	0	37

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2011 do 31. prosince 2011.

Závěr

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2011 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti DEK a.s. na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známé.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat Výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě připojena jako její nedílná součást.

V Praze, dne 5. 4. 2012



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva

Determination period

This report was prepared for the recent accounting period, i.e. for the period from 1 January 2011 to 31 December 2011.

Conclusion

This Report On Relations between Related Parties for the year 2011 was prepared by the statutory body of the controlled entity, the company DEK a.s., on the basis of information of related parties known and available at the time of preparation of the report.

The Report On Relations between Related Parties will be submitted to the auditor's approval as required by the Czech legislation.

With respect to the fact that the controlled entity is obliged to prepare Annual Report for the year ended 31 December 2011, this Report On Relations between Related Parties is integral part of the Annual Report.

Prague, 5 April 2012



Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors

Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky

Čestné prohlášení

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkráceny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve společnosti DEK a.s. ani ve skupině DEK k žádným podstatným událostem ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků hospodaření podnikatelské činnosti.

V Praze, dne 20. 4. 2011



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

Persons Responsible for the Annual Report and Post-balance Sheet Events

Affirmation

The persons stated below, responsible for the preparation of this Annual Report, hereby declare that the information contained in this Annual Report is factual and that no substantive matters that could influence an accurate and correct evaluation of the Group DEK have been knowingly omitted or distorted.

No material events have occurred between the balance sheet date and the date of preparation of this Annual Report that have had an impact on an assessment of the Company's or Group's assets, liabilities and equity or the results of its operations.

Prague, on 20 April 2011



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

Závěr

Zpracování výroční zprávy ke dni 31. prosince 2011 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí.

Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

Conclusion

The preparation of the Annual Report was ordered by the statutory body of DEK a.s. as at 31 December 2011.

The Annual Report was prepared to the best of knowledge of the processor based on the underlying documentation available and with the maximum effort.

The Annual Report was submitted for the revision of the Supervisory Body, which statement on this report will be reported at the annual general meeting.

Kontakty

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10

IČ: 27636801
DIČ: CZ27636801

Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze oddíl B., vložka 11400.

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

Contacts

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10

ID No.: 27636801
Tax ID No.: CZ27636801

The Company registered in the Commercial Register at 18 December 2006, maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2011
Annual Report 2011
© DEK a.s. 2012

Koncepce a grafický design | Concept and Art Design: Ing. Arch. Viktor Černý
DTP | DTP: Ing. Milan Hanuška, Petra Řezáčová
Produkce | Production: Ing. Milan Hanuška
Fotografie | Photos: Ing. Arch. Viktor Černý



