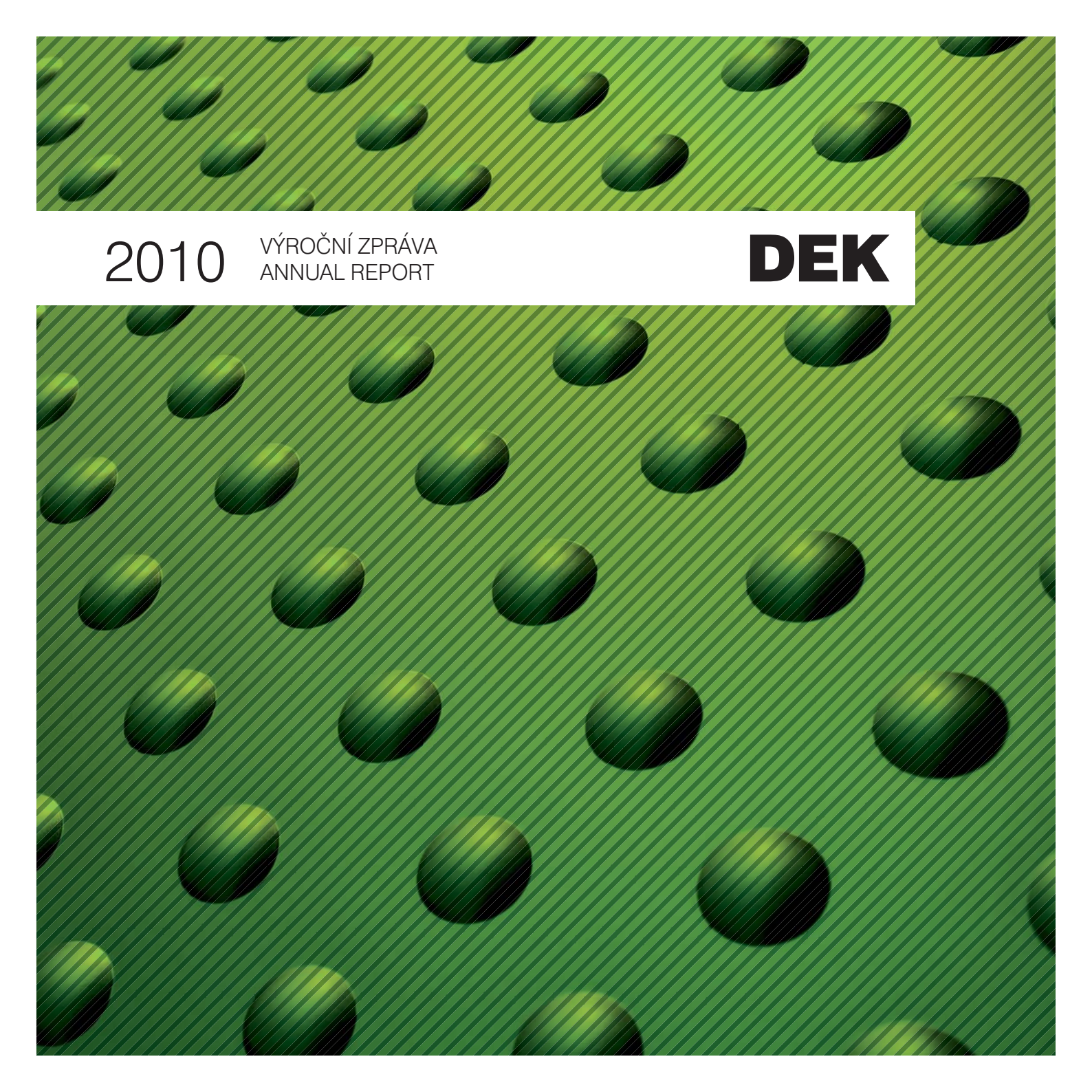




2010

VÝROČNÍ ZPRÁVA
ANNUAL REPORT

DEK



DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL
MATERIÁLŮ PRO STAVEBNICTVÍ V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING MATERIALS
IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL
PROJEKTŮ RODINNÝCH DOMŮ V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF PROJECTS
OF FAMILY HOUSES IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL PROJEKTŮ
OBALOVÝCH PLÁŠŤŮ A STAVEBNÍ FYZIKY V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING SKIN PROJECTS
AND BUILDING PHYSICS IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE PŘEDNÍM VÝROBCEM FASÁDNÍCH A STŘEŠNÍCH
SYSTÉMŮ Z PLECHU V ČR
DEK IS ONE OF THE MAIN PRODUCERS OF FACADE
AND ROOF METAL SYSTEMS IN THE CZECH REPUBLIC

NA TRHU OD ROKU 1993
IN THE MARKET SINCE 1993



Vít Kutnar

Slovo předsedy představenstva

Vážení přátelé,

vývoj stavebnictví v roce 2010 byl na trzích v ČR a SR poznamenán pokračující hospodářskou krizí, nepříznivým vývojem počasí na začátku a na konci roku a také ostrým konkurenčním bojem o menší počet i nižší objem stavebních zakázek.

Produkce pozemního stavitelství na našem hlavním trhu v ČR zaznamenala meziroční pokles o 8,4%. Přesto naše skupina DEK v této náročné situaci dokázala dosáhnout nárůstu tržeb o 5,3%, významného zvýšení podílu na trhu a přes mírný pokles marží i udržení hodnoty hospodářského výsledku.

Naše výsledky v loňském roce považuji za mimořádné a patří za ně dík všem našim zaměstnancům.

V roce 2010 se prokázala správnost naší strategie. Díky tomu, že jsme většinu restrukturalizačních a úsporných opatření uskutečnili již v letech 2008 a 2009, mohli jsme se v roce 2010 plně soustředit na aktivní obchodní politiku a zvýšení efektivity prostřednictvím maximálních výkonů. Po mobilizaci všech obchodních sil našich firem v zimních a jarních měsících roku 2010 se nám podařilo dosáhnout růstu obrátů.

Letter from the Chairman

Dear friends,

The development of the civil engineering industry on Czech and Slovak market in 2010 was affected by ongoing economical depression and adverse weather conditions at the beginning and end of the year as well as by tough competition for a smaller number and smaller volume of building contracts.

The production in civil engineering on our main market in the Czech Republic underwent a decrease by 8.4 % compared to the previous year. In spite of that, the DEK Group managed to achieve an increase in the turnover by 5.3 % in this difficult situation as well as significant extension of its market share and, despite a slight decrease of profit margins, it maintained the value of operating results.

I consider our results in the last year as extraordinary and a thanks for them belongs to all our employees.

In 2010, our strategy proved to be correct. Thanks to the fact that we had already realized most of the restructuring and economy measures in 2008 and 2009, we could fully focus on active business policy and enhancement of efficiency through maximum performance in 2010. After mobilization of all business forces of our companies in the winter and spring months of 2010, we managed to achieve a turnover growth.

Díky maximálnímu soustředění celé firmy na efektivitu obchodních aktivit, jsme v průběhu roku 2010 vyvinuli řadu nových obchodních strategií, které se ve většině případů osvědčily a nyní je považujeme za součást našeho know-how a základ úspěchu i pro budoucí roky.

V roce 2011 očekáváme další propad stavebního trhu a v následujících letech pozvolný návrat k růstu. Do roku 2011 vstupuje naše skupina v dobré kondici a s vysoce motivovaným a stabilizovaným týmem pracovníků, kteří jsou připraveni minimálně udržet naše tržby na úrovni roku 2010, s ambicí na jejich mírný nárůst.

Závěrem bych chtěl ještě jednou poděkovat všem našim zaměstnancům za důvěru v sílu firmy a její strategie, díky které jsme v těžkém jarním období propadu tržeb dokázali zmobilizovat naše síly a zajistili nárůst našich tržeb v roce 2010 oproti roku 2009. V loňském roce jsme byli ve stavebnictví ojedinělý případ.



Ing. Vít KUTNAR
Předseda představenstva

Thanks to the ultimate focus of the entire company on the efficiency of our business activities, we developed a number of new business strategies in 2010 that proved good in most cases and now we consider them as part of our know-how and a foundation of our success in forthcoming years.

In 2011, we assume further drop on the civil engineering market, and a moderate return to growth in the following years. Our group enters the year 2011 in good condition and with highly motivated and stabilized team of employees, who are prepared to at least maintain our turnover on the level of 2010, with an ambition for a slight increase.

In conclusion, I would like to thank again all our employees for their trust in the strength of our company and its strategies, thanks to which we managed to mobilize our forces during the difficult spring period of revenue drop and ensure an increase of our turnover in 2010 compared to 2009. In the last year, we were a rare case within the civil engineering industry.



Ing. Vít KUTNAR
Chairman of the Board of Directors



vyroční
zpráva
annual
report

Obsah

Contents

Vybrané ekonomické ukazatele roku 2010 Financial Highlights	10
Profil společnosti DEK Group Profile	12
Významné události roku 2010 Milestones in the Year 2010	17
Orgány společnosti a její management Company Boards and Management	20
Organizační struktura Organizational Structure	30
Poslání společnosti a strategie Company Mission and Strategy	36
Společenská odpovědnost Social Responsibility	42
Zpráva o činnosti v roce 2010 Report on Operations in 2010	47
Výhled skupiny na rok 2011 Events Anticipated in 2011	52
Finanční část Financial Part	54

Vybrané ekonomické ukazatele

Financial Highlights

411,4

EBITDA (mil. Kč)
EBITDA (CZK million)

1 068

Přepočtený počet zaměstnanců
The average number of employees

1,22

Hrubá marže (mld. Kč)
Profit margin (CZK billion)

6,62

Obrat skupiny (mld. Kč)
Group revenue (CZK billion)

259,5

Provozní zisk (mil. Kč)
Operating profit (CZK million)

Profil společnosti

DEK je skupina společností zabývajících se dodávkami materiálů a služeb ve stavebnictví.

Skupina DEK provozuje 44 prodejních skladů stavebního materiálu na území České a Slovenské republiky, 2 výrobní závody, 3 společnosti zaměřené na poskytování služeb ve stavebnictví a zaměstnává 1 068 zaměstnanců.

Společnost DEKTRADE byla založena v Praze roku 1993. V prvních letech po založení se ve spolupráci s expertní a znaleckou kanceláří KUTNAR – izolace staveb soustředila na distribuci a poradenství v oblasti stavebních izolací. Sortiment a záběr činností se během let rozšiřoval a z DEKTRADE a.s. se postupně stal jeden z nejvýznamnějších distributorů stavebních materiálů a respektovaný specialista v oboru střech, fasád a izolací v České a Slovenské republice.

V roce 2007 byly z původní společnosti DEKTRADE a.s. vyčleněny neobchodní aktivity do několika samostatných firem, které zastřešuje mateřská společnost DEK a.s.

Nejvýznamnější oblastí aktivit skupiny DEK je **OBCHOD**, který tvoří 95% našich tržeb. Naše obchodní aktivity v ČR jsou reprezentovány společnostmi DEKTRADE a.s., největším dodavatelem stavebních materiálů v ČR, internetovým obchodem Moje-stavebniny.cz s.r.o. a společností DEKTRADE SR s.r.o., která patří mezi nejvýznamnější obchodní společnosti se stavebním materiálem na Slovensku.

DEK Group Profile

DEK is a group of companies supplying materials and services to the building industry.

The DEK Group operates 44 branches – sale points of construction materials – in the territory of the Czech and Slovak Republics, 2 production plants, 3 companies providing services in the construction business and it employs more than 1 068 employees.

The company DEKTRADE was established in Prague in 1993. For the first few years, it provided sales and consultancy in the field of building insulation by co-operating with the expert agency “KUTNAR – izolace staveb”. Its assortment of goods and range of activities have increased over time and DEKTRADE has become one of the most important distributors of construction materials and a respected specialist in the area of roofs, facades and insulation in the Czech Republic and Slovakia.

In 2007, non-trading activities were removed from DEKTRADE a.s. and handed over to new companies that became subsidiaries of the parent company DEK a.s.

The main group of activities of the DEK Group is **COMMERCE**, which constitutes 95% of our revenues. Our trading activities are represented by the company DEKTRADE a.s., the largest supplier of building materials in the Czech Republic, the internet shop Moje-stavebniny.cz s.r.o., as well as by the company DEKTRADE SR s.r.o., one of the most important building materials trading companies in the Slovakia.

Druhou nejvýznamnější oblastí našich aktivit jsou **SLUŽBY**, a to především specializované projekční a poradenské služby ve stavebnictví. V této oblasti zaměstnává celá skupina DEK více jak 130 zaměstnanců ve všech firmách. Ve společnostech DEKTRADE i DEKTRADE SR působí pod značkou ATELIER DEK technici poskytující technickou podporu zákazníkům při prodeji materiálů a projektantům při navrhování materiálů do projektů. Společnost DEKPROJEKT s.r.o., je největším dodavatelem projekčních, poradenských a expertních služeb v oblasti stavebních izolací a stavební fyziky v ČR a největší zpracovatel technické části dokumentace pro získání dotace v programu Zelená úsporám. DEKPROJEKT s.r.o. je aktivní jak v ČR tak prostřednictvím své organizační složky také na Slovensku. Společnost G-SERVIS s.r.o. je největším dodavatelem typových projektů pro rodinné domy v České republice a na trhu působí již od roku 1995. K projektům společnost dodává i další doplňkové služby jako např. technický dozor, BOZP, průkaz energetické náročnosti budov apod. Součástí skupiny je také společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., specializující se na pronájem nemovitostí.

Třetí oblastí aktivit skupiny DEK je **VÝROBA**. Největší výrobní firmou skupiny je DEKMETAL s.r.o., výrobce střešních krytin, fasád a dalších výrobků z plechu. V oblasti střešních krytin a skládaných fasád patří mezi největší dodavatele na trhu. Společnost má špičkové vybavení, díky němuž dosahuje vysoké produktivity práce. Společnost DEKWOOD s.r.o. se soustředí na zakázkovou výrobu krovů na automatickém obráběcím centru Hundegger a obchod se stavebním řezivem.

The second most important area of our activities is **SERVICES**, namely specialized projection and consulting services in civil engineering. These activities employ more than 130 employees in all companies within the Group. In the companies DEKTRADE and DEKTRADE SR, technicians operating under the brand ATELIER DEK provide technical support to customers when selling materials and to designers when proposing materials for their projects. The company DEKPROJEKT s.r.o. is the largest provider of consultancy, projection and expert services in the area of building insulation and construction physics in the Czech Republic, as well as the biggest processor of the technical part of the documentation relating to the state grant programme "Zelená úsporám". DEKPROJEKT is active in the Czech Republic and through its branch also in Slovakia. The company G-SERVIS s.r.o. is the largest supplier of standardised projects for family houses in the Czech Republic and has been operating in the Czech market since 1995. Projects are further supported by services such as technical surveillance, health and safety protection at work, energy performance certificates etc. The Group also includes the company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., specialised in the leasing of buildings.

The third group of activities of the DEK Group is **PRODUCTION**. The largest production company in the Group is DEKMETAL s.r.o., a producer of roof covers, facades and a variety of other metal products. The company is one of the major suppliers of roof covers and folding facades operating in the market. The company owns high-end facilities, which enables it to achieve a very high level of productivity. The company DEKWOOD s.r.o. focuses on trade in construction wood and on the job order production of trusses using the automatic machining centre Hundegger.

Vývoj obrátu

(mld. Kč)

Turnover

(CZK billion)

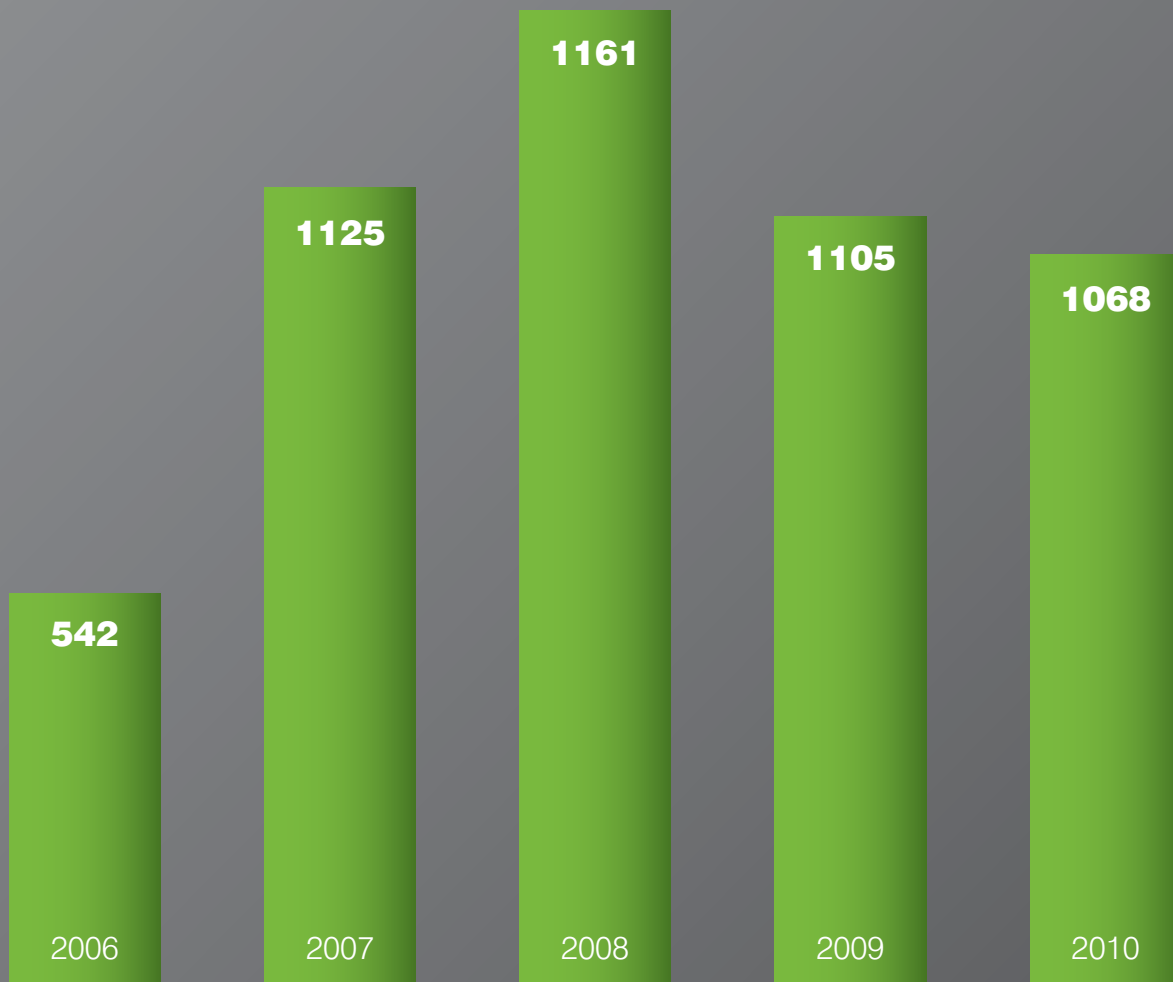


Cílem skupiny DEK je dlouhodobě spokojený zákazník, a to ať již s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo poradenskou službou. Ve všech oborech své činnosti se DEK snaží jít cestou úzké specializace a vysoké odbornosti, protože věří, že pouze tyto aspekty mohou přinést úspěch a plnou spokojenost zákazníka v dlouhodobém horizontu.

The main target of the DEK Group is a satisfied customer in the long-run, with respect to the proper functioning of construction material, construction itself or consultancy service. DEK aims to incorporate specialisation and the highest level of expertise into the whole range of its activities, as we believe that only these aspects can bring long-term success and complete customer satisfaction.

Vývoj počtu zaměstnanců

Number of employees



Významné události roku 2010

Výši tržeb všech firem skupiny ovlivnilo v prvním čtvrtletí roku nepříznivé počasí, na rozdíl od minulé zimy pokrýval sníh téměř celou ČR až do poloviny března a po oteplení následovalo delší deštivé období se záplavami na části území ČR.

Na veletrhu IBF v Brně, konaném ve dnech 13. – 17. 4. 2010, představily firmy skupiny DEK své novinky v izolačních materiálech pro rok 2010 na dvou výstavních stáncích.

Podzim roku 2010 probíhal v ČR ve znamení propagační akce Štědrá sezóna, která byla zaměřena na rozšíření spolupráce s významnými zákazníky DEKTRADE a.s.

Společnost DEK a.s. byla na základě svých konsolidovaných výsledků za rok 2010 vyhlášena 77. nejvýznamnější firmou ČR v žebříčku CZECH TOP 100 a opět tak zlepšila své postavení v tomto měřítku.

Na Slovensku jsme v rámci úsporných opatření uzavřeli pobočku v Banské Bystrici. I přes tato opatření se DEKTRADE SR podařilo jako jednomu z mála prodejců stavebních materiálů navýšit obrát o 10% oproti roku 2009.

Milestones in the Year 2010

The turnover levels of all Group's companies were affected by adverse weather in the first quarter of the year; in contrast to the last winter, almost entire territory of the Czech Republic was covered by snow up until middle March, and the warming was followed by long rainy period with floods in a part of the country's territory.

At the IBF fair in Brno that was held on 13–17 April 2010, the companies of the DEK Group introduced their new accomplishments in insulation materials for 2010 at two exhibition stands.

The autumn 2010 saw the company organizing the promotional campaign "The Generous Season" in the Czech Republic, that was focused on the expansion of cooperation with important customers of DEKTRADE a.s.

Based on its consolidated results in 2010, DEK a.s. was declared the 77th most important company in the Czech Republic in the CZECH TOP 100 chart, thus improving its position in this scale again.

In Slovakia, we closed our branch in Banská Bystrica as part of rightsizing. Despite these steps, DEKTRADE SR managed, as one of the few dealers of building materials, to increase its turnover by 10% compared to 2009.

V roce 2010 byla vydána 3 čísla odborně respektovaného časopisu DEKTIME, který přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování.

V prvních měsících roku pořádala společnost DEKTRADE a.s. pravidelná odborná školení pro realizační firmy, tentokrát se zaměřením na produkty DEKPIR, ALKORPLAN a asfaltové pásy.

V září 2010 byly do materiálových katalogů výpočtového softwaru PROTECH zavedeny položky sortimentu DEKTRADE a.s. (tepelné izolace, hydroizolace, parozábrany atd.). PROTECH je software pro hodnocení energetické náročnosti budov a technického zabezpečení budov s aktuálním rozšířením 4500 licencí v ČR, 600 licencí na Slovensku a s více než 1500 uživateli firemních verzí programů PROTECH.

Všechny firmy skupiny se aktivně zapojily do dotačního programu Zelená úsporám s vlastním programem „Dotace bez rizika“. Společnost DEKPROJEKT zpracovala 3 881 podkladů pro získání dotace, což odpovídá více než 10% z celkového počtu žádostí o dotaci podaných u Státního fondu životního prostředí. Přes dva tisíce zákazníků společnosti DEKTRADE a.s. se zaregistrovalo do Seznamu odborných dodavatelů Zelená úsporám s oprávněním montovat výrobky společnosti DEKTRADE a.s.

V srpnu 2010 došlo k fúzi společnosti POLYDEK, a.s. do společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Hlavním předmětem nově založené společnosti zůstává pronájem nemovitostí.

In 2010, 3 issues of professionally recognized magazine DEKTIME were released; the magazine brings information about new development in the area of civil engineering legislation and also focuses on faults of structures and civil constructions and their removal.

In the first months of the year, DEKTRADE a.s. organized regular professional trainings for realization companies; this time, the trainings were focused on DEKPIR and ALKORPLAN products and bitumen strips.

In September 2010, items from DEKTRADE a.s. product range (thermal insulation, water insulation, vapor barriers etc.) were included in the material catalogues of the calculation software PROTECH. PROTECH is a software for the evaluation of energy performance of buildings and building equipment with the current distribution of 4500 licenses in the Czech Republic, 600 licenses in Slovakia and with over 1500 users of corporate versions of PROTECH applications.

All companies of the Group took an active part in the subsidy programme “Zelená úsporám” (Green Light to Savings) with its own programme “Dotace bez rizika” (Subsidy without Risk). The DEKPROJEKT company prepared background documentation for 3881 applicants, which corresponds to more than 10% of the total number of applications submitted to the State Environmental Fund. Over 2000 customers of DEKTRADE, a.s. registered to the List of Qualified Suppliers of the Green Light to Savings programme with the license to install products of DEKTRADE, a.s.

In August 2010, a corporate merger of POLYDEK, a.s. and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. took place. The main activity of the newly established company remains real estate rentals.

V říjnu 2010 získala společnost DEKTRADE a.s. na vzdělávání svých zaměstnanců v roce 2011 finanční podporu z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost ze strukturálních fondů EU ve výši 8,5 mil. Kč.

Skupina DEK již třetím rokem podporovala Nadaci Terezy Maxové, která pomáhá opuštěným a znevýhodněným dětem.

In October 2010, DEKTRADE a.s. obtained financial support for education of its employees in 2011 from the Human Resources and Employment Operational Programme from EU structural funds, amounting to CZK 8.5 million.

For the third year in a row, the DEK Group also supported Tereza Maxová Foundation, which helps abandoned and disadvantaged children.

Orgány společnosti a její management

Představenstvo společnosti

Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva

generální ředitel DEK a.s.

generální ředitel DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989 – 93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Company Boards and Management

Board of Directors

Ing. Vít Kutnar

Chairman of the Board of Directors

General Director of DEK a.s.

General Director of DEKTRADE a.s.

Born in 1969, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Technical University (ČVUT) in Prague. While on a professional internship programmes in Germany and the USA from 1989 to 1993, he focused his attention on the quality of insulation materials and its specific use in practice. He has been in the DEK Group since 1993.



Vít Kutnar



Zdeněk Kutnar



Petra Kutnarová

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

člen představenstva

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, fakultu Architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje stavitelství na ČVUT v Praze. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. V dozorčí radě působí od roku 2003.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

člen představenstva,

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK působí od roku 1994.

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

Member of the Board of Directors

Born in 1942, he graduated from the Faculty of Architecture and Structural Engineering at the Technical University (ČVUT) in Prague. He is a chartered structural engineer, a consultancy engineer and an authorised expert. He teaches engineering at the Technical University (ČVUT) in Prague. He is the author of many publications and papers. He has created comprehensive theories on the construction of key parts of buildings, especially roofs and waterproofing of buildings, which are included in the Czech Technical Norms. He has been on the Supervisory Board since 2003.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

Member of the Board of Directors

Born in 1973, she graduated from the Faculty of Foreign Relations at the University of Economics (VŠE) in Prague and successfully completed her MBA at the University of Pittsburgh. She has been in the DEK Group since 1994.

Dozorčí rada

Ing. Jindřich Horák

předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Věra Vosáhlová

člen dozorčí rady

vedoucí personálního oddělení DEK a.s., v dozorčí radě působí jako zástupce zaměstnanců

Narozena v roce 1977. Absolvovala Střední soukromou školu cestovního ruchu ARCUS v Praze. Ve skupině DEK pracuje od roku 1999.

Ondřej Hrdlička

člen dozorčí rady

ředitel regionu Praha a střední Čechy v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední průmyslovou zeměměřickou školu v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Supervisory Board

Ing. Jindřich Horák

Chairman of the Supervisory Board

Born in 1970, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Technical University (ČVUT) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

Věra Vosáhlová

Member of the Supervisory Board

Head of Human Resources Department of DEK a.s.; acts as a representative of employees in the Supervisory Board

Born in 1977, graduated from the Tourist Trade College ARCUS in Prague. She has been in the DEK Group since 1999.

Ondřej Hrdlička

Member of the Supervisory Board

Director of Region Prague a Central Bohemia of DEKTRADE a.s.

Born in 1970, he graduated from the Geodetical High School in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.



Vrcholový management skupiny

Ing. Michal Blahout (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
výkonný ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
ředitel a jednatel DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

Vladimír Havel (*1976)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Oldřich Hilšer (*1974)
ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek (*1970)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Michal Jůza (*1973)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

The Group's Top Management

Ing. Michal Blahout (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
Executive Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
Director and Executive Head of DEKMETAL s.r.o.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
Marketing Director of DEK a.s.

Vladimír Havel (*1976)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Oldřich Hilšer (*1974)
Director of DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
Director of Operations of DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
Director of DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek (*1970)
Division Director DEKTRADE a.s.

Michal Jůza (*1973)
Division Director DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Jiří Kučera (*1973)
ředitel DEKWOOD s.r.o.
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
generální ředitel DEK a.s. a DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová, MBA (*1973)
finanční ředitelka DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Zdeněk Militký (*1979)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Tomáš Rozsival (*1977)
ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

David Špidla (*1975)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Radek Vít (*1970)
obchodní ředitel DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
ředitel divize DEKTRADE a.s.

Miroslav Wolný (* 1970)
ředitel regionu DEKTRADE a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
Technical Director of DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
Director of IT of DEK a.s.

Ing. Jiří Kučera (*1973)
Director of DEKWOOD s.r.o.
Division Director DEKTRADE a.s.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
General Director of DEK a.s. and DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová, MBA (*1973)
Finance Director of DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Zdeněk Militký (*1979)
Division Director DEKTRADE a.s.

Tomáš Rozsival (*1977)
Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

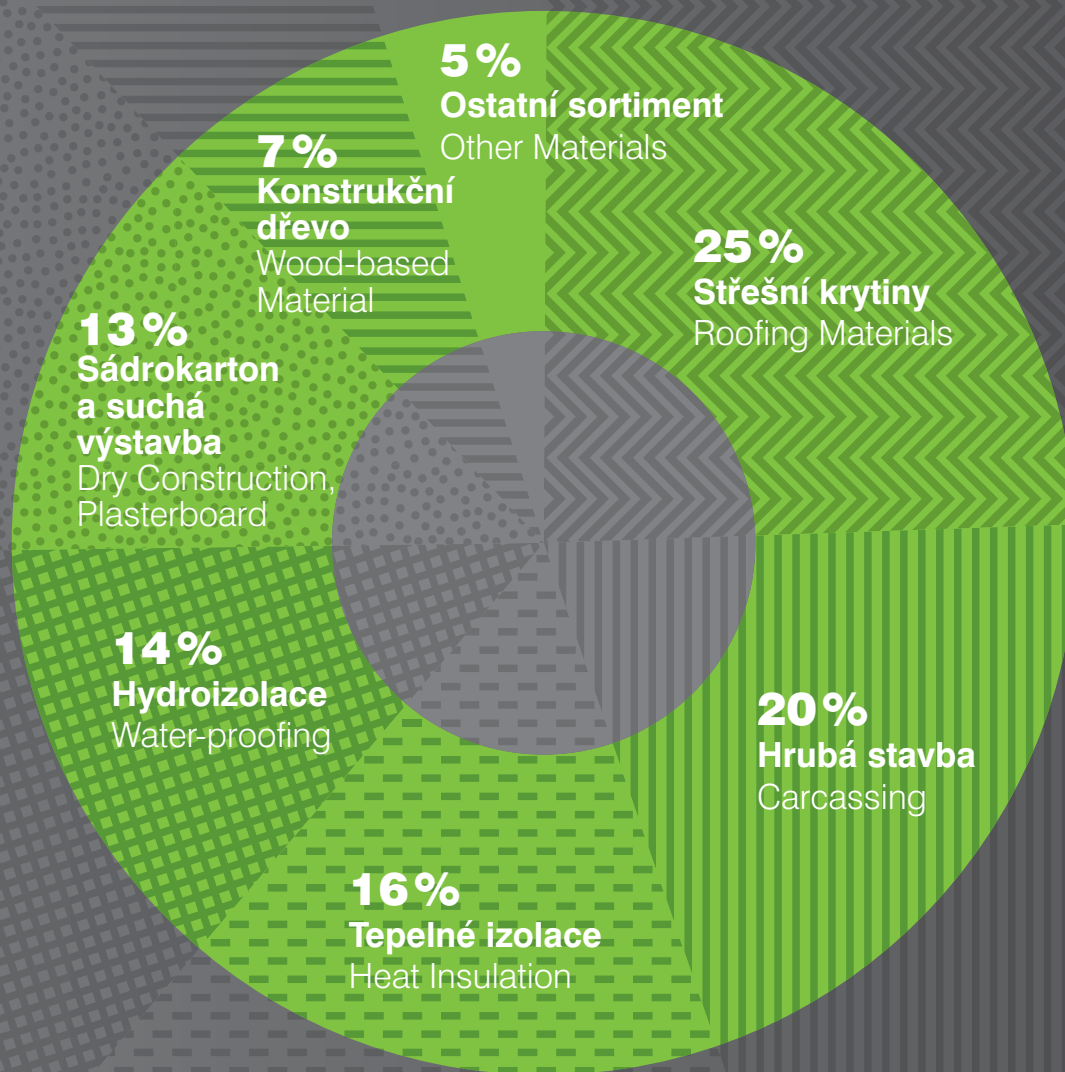
David Špidla (*1975)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Ing. Radek Vít (*1970)
Commercial Director of DEKTRADE a.s.

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
Division Director DEKTRADE a.s.

Miroslav Wolný (* 1970)
Region Director of DEKTRADE a.s.

Naše produkty a služby
Our products and services



Organizační struktura

Organizační struktura firem skupiny DEK odráží naše cíle a plány. Ve všech firmách se snažíme o vytváření pružných organizačních struktur, které poskytují prostor pro volnost jednání, pro využití tvůrčích talentů a pro rozpoznávání individuálních schopností. Individuální úsilí je organizační strukturou usměrňováno tak, aby bylo v souladu s cíli skupiny a firmy.

Dbáme na to, aby organizační struktury odrážely prostředí každé firmy a také velikost a fázi jejího vývoje. Vhodné organizační struktury umožňují užší spolupráci a pomáhají efektivně dosahovat cíle firem. Nevytváříme je staticky, ale průběžně je přizpůsobujeme vývoji skupiny a jednotlivých firem.

Při seskupování činností a při vytváření vztahů nadřízenosti a podřízenosti bereme v úvahu i možnosti a zvyky našich manažerů a zaměstnanců.

DEK a.s. – mateřská společnost skupiny poskytuje software, zpracování dat a jiné služby v oblasti IT, reklamní a produkční činnosti v oblasti marketingu a vedení účetnictví a daňové evidence pro všechny společnosti skupiny. Dále zajišťuje komplexní správu vlastních i pronajatých prodejních skladů a servis dopravní a manipulační techniky.

Organizational Structure

The organizational structure of companies within the DEK Group reflects our targets and plans. Great efforts are made to create a flexible organizational structure in all our companies, allowing space for negotiation, utilization of creativity and recognition of individual needs and abilities. Individual targets are harmonized with the targets of the Company and the Group throughout the organizational structure.

We make effort to ensure that organizational structures reflect the specific environment of each company, its size and phase of development. Appropriate organizational structures enable closer cooperation and help efficiently achieve the companies' goals. They are not set up statically, but are adapted to fit the development of the Group as a whole, as well as the development of each individual company.

When aggregating activities and setting relations of superiority and subordination, we also take into account the abilities, habits and practice of our managers and employees.

DEK a.s. – the parent company of the group provides software, data processing and other services in the area of IT, advertising and production activities in the field of marketing, and conducting accounting procedures and tax documentation for all companies of the group. Furthermore, it provides complex administration and management of own and leased warehouses and servis of transport and manipulation means.

Je řízena generálním ředitelem společnosti a týmem odborných ředitelů.

DEKTRADE a.s. – obchodní firma se stavebními materiály v ČR je v oblasti prodeje rozdělena do šesti regionů, které řídí obchodní ředitel pro prodej s týmem regionálních ředitelů. Za řízení nákupu zboží a prodejních strategií je v DEKTRADE odpovědný tým šesti ředitelů produktových divizí. Jednotlivé divize se specializují na hydroizolační materiály, tepelně-izolační materiály, materiály pro šikmé střechy, materiály pro hrubou stavbu, materiály pro fasády, stavební výplně a suchou výstavbu a materiály na bázi dřeva, stavební a konstrukční řezivo.

DEKTRADE SR s.r.o. – obchodní firma se stavebními materiály v SR je řízena ředitelem společnosti a ředitelem prodeje, kteří vedou tým produkt manažerů a ředitelů poboček.

DEKPROJEKT s.r.o. – projekční a konzultační společnost je řízena ředitelem společnosti. Je organizačně rozdělena do třech regionálních oblastí (Čechy, Morava a Slovensko) a z hlediska specializace na oddělení projekce a stavební fyziky.

G SERVIS s.r.o. – dodavatel projektů typizovaných rodinných domů je řízen ředitelem společnosti a obchodním ředitelem.

DEKMETAL s.r.o. – výrobce střešních krytin a fasádních systémů z plechu je řízen jednatelem společnosti a výkonným ředitelem.

DEKWOOD s.r.o. – výrobce střešních krovů a dodavatel stavebního řeziva je řízen ředitelem společnosti.

The management of the company includes the General Director and the team of branch directors.

DEKTRADE a.s. – the trading company with construction materials in the Czech Republic is divided into six regions, managed by the Commercial Director with the team of regional directors. Management of purchase and sales strategies of DEKTRADE are in the competence of a team of six directors of product divisions. The particular divisions are specialised for water-proofing insulation, heat insulation materials, materials for sloping roofs, building structures and facades, construction fillings, dry construction and wood-based materials, construction woods.

DEKTRADE SR s.r.o. – trade company dealing building materials in Slovakia is managed by the company Director and Sales Director, who lead the team of product managers and branch office directors.

DEKPROJEKT s.r.o. – the projection and consultancy company is managed by the Director of the company. In terms of organizational structure, it is divided into three regions (Bohemia, Moravia and Slovakia), and in terms of specialization into the projection department and building physics.

G-SERVIS s.r.o. – the supplier of the standardised projects for family houses is managed by the Director of the company and the Commercial Director.

DEKMETAL s.r.o. – manufacturer of roofing materials and sheet metal facade systems; it is managed by the company Executive Head and Executive Director.

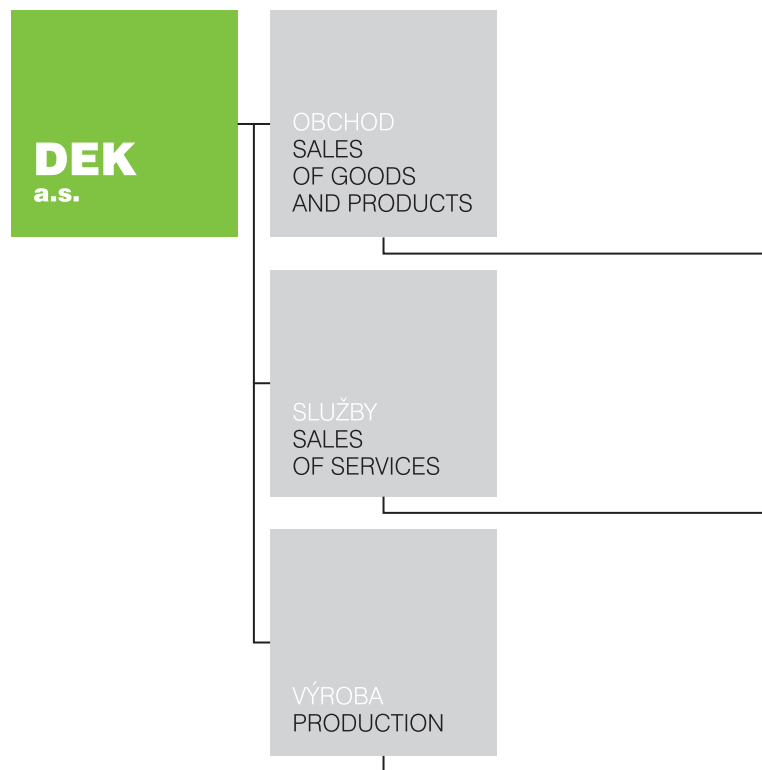
DEKWOOD s.r.o. – the producer of trusses and supplier of the construction wood is managed by the Director of the company.

Organizační struktura firem DEK

k 31. 12. 2010

Organizational structure of DEK companies

as at 31. 12. 2010

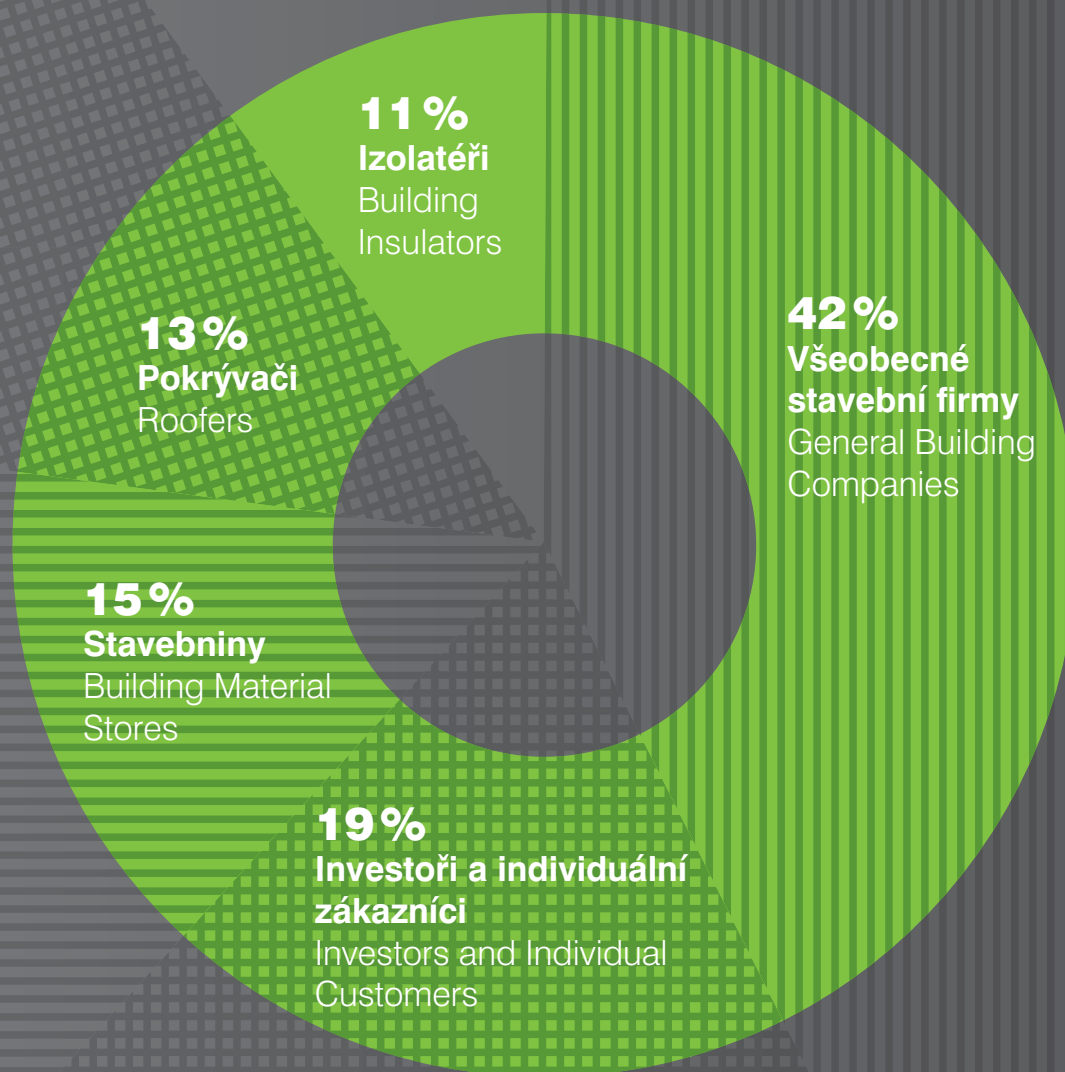






Naši zákazníci

Customer mix



Poslání společnosti a strategie

Poslání společnosti

Jsme dodavatel materiálů a služeb ve stavebnictví. Naším cílem je dlouhodobě spokojený zákazník s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo službou, při současném uspokojení potřeb zaměstnanců a akcionářů firmy.

Strategie

Věříme, že stavební materiály nelze dlouhodobě úspěšně obchodovat bez výborné znalosti konstrukčních řešení a jejich správné aplikace. Věříme, že úspěch přináší úzká specializace, jak technická, tak obchodní, na jednotlivé produkty a služby v naší nabídce. V každém oboru, do kterého vstoupíme, chceme patřit mezi firmy s vedoucím postavením na trhu. Jsme společnost, která vyrábí pouze to, co nelze v potřebné kvalitě, množství nebo ceně nakoupit.

Flexibilita

Sledujeme zákazníky, konkurenty i vývoj na trhu a jsme připraveni se neustále vyvíjet a měnit tak, abychom přinášeli přidanou hodnotu našim zákazníkům, dodavatelům a celé společnosti.

Company Mission and Strategy

Company mission

We are a supplier of materials and services in the building industry. Our aim is to satisfy the needs of our customers in the long-run, with respect to the proper functioning of building materials, construction and service. We want meet the needs of our employees and our shareholders at the same time.

Strategy

We believe that trade with construction materials can only be successfully conducted with a perfect knowledge of structural design and the correct application thereof. We believe that success can only be achieved through specialisation, both technical and commercial, in the particular products and services we offer. We want to be one of the leading companies in each of the market sectors we enter. We are a company that only produces products that otherwise could not be bought at the required quality, quantity or price in the market.

Flexibility

We observe our customers, competitors and trends in the market and we are ready to change and develop our business so as to bring added value to our customers and society.

Poctivost

Ke každému uvnitř i vně naší společnosti se chceme chovat spravedlivě a otevřeně. Vždy se budeme snažit rozvíjet a upevňovat renomé, že se zaměstnanci, zákazníci, dodavateli a státní správou jednáme čestně.

Komunikace

Mezi sebou hovoříme otevřeně. S informacemi zacházíme svobodně a odpovědně.

Vedení

Vyžadujeme vlastní zodpovědnost našich pracovníků. Vše řídíme pomocí otevřené komunikace, dohodnutých cílů a vyhodnocujeme naše úspěchy.

Zaměstnanci

Chceme motivované, angažované a spravedlivě odměňované spolupracovníky, kteří stejně jako celá společnost touží po úspěchu.

Tvořivost

Chceme vytvořit prostředí, ve kterém mohou být rozvíjeny myšlenky a pokrok. Podporujeme a vyžadujeme kreativitu našich pracovníků.

Honesty

We behave sincerely and openly to each person inside and outside our company. We aim to develop and strengthen our reputation of honest behaviour towards employees, customers, suppliers and the state.

Communication

We communicate openly and frankly with each other. We deal with information responsibly and without restraint.

Management

We require self-discipline from our employees. We manage all matters by means of open communication and agreed targets and we perform evaluation of our achievements.

Employees

We require motivated, committed and justly remunerated employees who, together with the Company as a whole, want to be successful.

Creativity

We aim to create an environment in which ideas can be developed and progress be made. We support and require creativity from our employees.

Zisk

Uznáváme ziskovost jako hnací sílu naší společnosti.

Profit

We acknowledge profitability as the driving force of our company.

Kvalita

Usilujeme o příkladnou kvalitu našich služeb a výrobků. Dodržujeme zákony a systém kontroly jakosti ISO 9001.

Quality

We are committed to delivering products and services of exemplary quality. We observe the law and we adhere to the ISO 9001 system of quality control.

Informační systém

Vyvíjíme vlastní informační systém. Díky tomu jsme schopni rychle reagovat na požadavky našich zákazníků i dodavatelů. Všichni naši pracovníci mohou přijít se zlepšením funkcionality informačního systému tak, aby lépe vyhovoval jejich činnosti.

IT system

We have developed an in-house information system and thus we are able to react on the demands of our customers and suppliers immediately. All employees can contribute with their ideas to the improvement of the functionality of the information system so that it corresponds to their needs.

Systém směrnic, pravidel a vnitřní kontroly

Neustále pracujeme na zlepšování systému našich směrnic, pravidel a vnitřního kontrolního systému. Směrnice a pravidla definují požadované standardy činnosti zaměstnanců DEK. Pomocí vnitřního kontrolního systému identifikujeme, hodnotíme a řídíme rizika, jimž je DEK při svém podnikání vystaven. Systém se snažíme stále přehodnocovat, aby reflektoval změny ve společnosti a měnící se okolní podmínky a nově se objevující rizikové faktory. Klíčovými prvky vnitřního kontrolního systému jsou především rozpočtové a plánovací procedury,

System of internal rules and control

We strive to continually improve our system of internal rules and control. Internal rules define the standards required from DEK employees. By making use of an internal control system, we enable ourselves to identify, evaluate and manage risks that may result from the business activities of DEK. We re-evaluate this system so that it can reflect changes in the Company as well as external conditions and new risk factors. The key items of the internal control system are mainly budget and planning procedures, through which a reliable and accurate reflection

které nám zajišťují spolehlivou a přesnou reflexi výkonnosti DEK a ustanovení oddělení vnitřního auditu, které je zodpovědné za kontinuální prověřování dodržování pravidel a vnitřních kontrolních mechanismů.

Společenská odpovědnost

Otevřeně se hlásíme k naší spoluodpovědnosti za stav a chod společnosti.

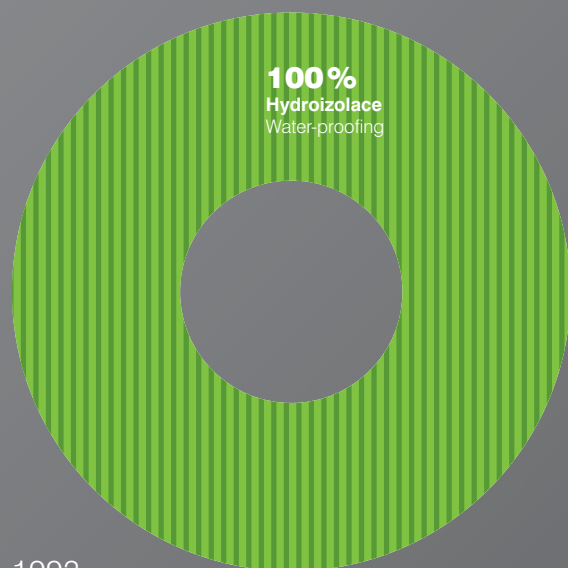
of the performance of DEK is ensured, and establishment of the internal audit department, which is responsible for the continuous auditing of rules and their adherence as well as for internal control mechanisms.

Social responsibility

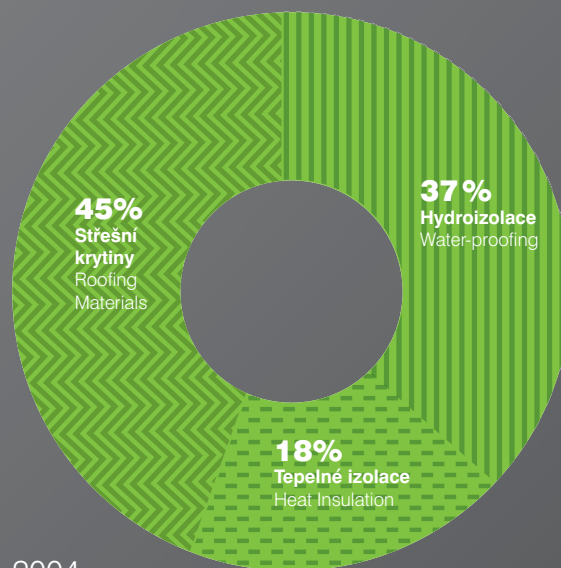
We are aware of our joint responsibility for the status and smooth functioning of society.

Složení sortimentu 1993-2010

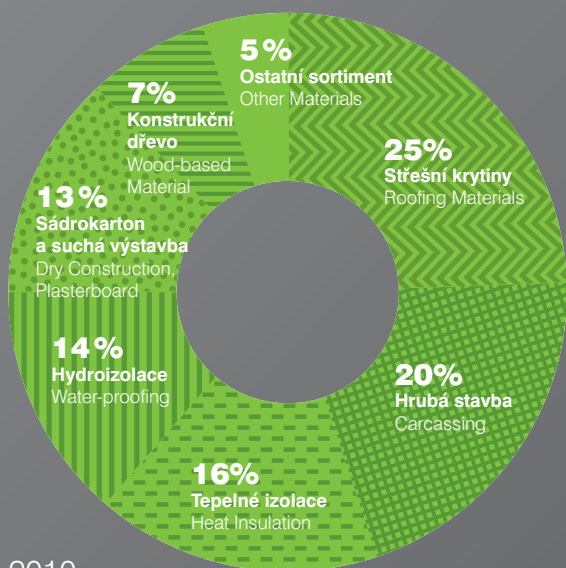
Assortment structure 1993-2010



1993



2004



2010

Společenská odpovědnost

Společnost DEK si jasně uvědomuje svou roli nejen na stavebním trhu, ale také v celé společnosti a společenská odpovědnost je proto pevnou součástí celého širokého spektra jejích činností.

Ekonomická oblast

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace. Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy k zákazníkům, dodavatelům i výrobcům.

Vztah s dodavateli a zákazníky

Skupina DEK si je vědoma, že na kvalitě vztahu s dodavateli a zákazníky je založen úspěch a další rozvoj. DEK spolupracuje se svými dodavateli dlouhodobě a vztahy s nimi jsou založeny na vzájemné důvěře a partnerství. Většina dodavatelů,

Social Responsibility

DEK is aware of its role, not only in the construction materials market, but also in society. Social responsibility is thus one of the foundations on which the range of the Company's activities has been built.

Economic area

Social responsibility in the economic area is assured by transparency of the Company's activities and a high level of communication. Economic activities are revised by means of an independent financial audit. The results of this audit are then presented in the Commercial register. The areas of human resources and wages and salaries are regularly controlled by state authorities. One of the apparent rules of social responsibility is the refusal to take part in any form of corruption, thus ensuring fair relations between customers, suppliers and producers.

Relation with suppliers and customers

The DEK Group is aware of the fact that our success and further development is based on the quality of the relationship between us and our customers and suppliers. DEK cooperates with its suppliers on a long-term basis and relations are

s nimiž společnost spolupracuje, splňuje přísné podmínky ISO norem.

Vůči zákazníkům se společnost vždy snaží o osobní a individuální přístup. Výraznou devizou je v tomto směru schopnost pružně reagovat na požadavky našich zákazníků.

Vztah k veřejnosti

Vztah k veřejnosti, a to ať již odborné nebo laické, buduje společnost DEK dlouhodobě. Od svého založení se firma soustředí na správnou aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů.

Počínaje rokem 2005 vydává pro architekty a projektanty odborný časopis DEKTIME, nabízející vhodná technologická řešení a možná použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu po aplikaci. Odborně respektovaný DEKTIME dále přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování.

Nedílnou součástí této činnosti je i příprava a distribuce celé řady technických a montážních příruček, stejně jako dalších odborných publikací. DEK zároveň pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou stavební veřejnost.

based on mutual trust and partnership. The majority of cooperating suppliers meet the strength terms of ISO-norms.

Our company has always had an individual and personal approach to each of our customers. A major tool that has enabled us to this is our ability to react flexibly to the needs of our customers.

Relation with the public

Our relation to the public, both professional and general, is built on a long-term basis. Since its establishment, the Company has always concentrated on the right application and utilisation of construction materials.

Since 2005, a technical journal for architects and designers called „DEKTIME“ has been published. This journal offers suitable technological solutions and looks at the possible utilisation of construction materials. It also focuses on construction solutions and gives detailed advice that covers the whole process from the first proposal up to the realisation of projects. DEKTIME, which is well respected by professionals, informs readers about developments in building legislation and also deals with construction faults and their removal.

Within this scope of activities, DEK is also involved with the preparation and distribution of technical manuals and fixing instructions, as well as with other professional papers. DEK also holds regular conferences and educational seminars for professionals in the construction industry.

Společnost se také aktivně podílí na práci Technické normalizační komise č. 65, která je poradním orgánem Českého normalizačního institutu (ČNI) pro oblast stavebních izolací.

Neméně důležitým pojítkem mezi firmou a veřejností je i projekt DEKPARTNER STUDENT, který studentům vysokých škol nabízí přístup k technickým informacím a detailům a také možnost zajímavé praxe již v průběhu studia a následný kariérní růst po absolvování vysoké školy. Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme učňovské školství ve stavebnictví.

Svou pozornost však skupina DEK věnuje i sférám mimo svůj obor. V loňském roce společnost zastřela několik sportovních akcí. Ve své filantropické činnosti se skupina DEK zaměřuje na podporu organizací pečujících o zdravotně a mentálně postižené občany, kterým přispívá stavebními materiály na rekonstrukce objektů. Finančně podporujeme také Nadaci Terezy Maxové, která se zaměřuje na pomoc opuštěným a znevýhodněným dětem.

DEK jako zaměstnavatel

Vzhledem k široké regionální působnosti skupiny DEK je nutné vyzdvihnout vliv, který má společnost na zaměstnanost zejména v problematických oblastech Moravskoslezského kraje, severních Čech nebo Vysočiny. Síť poboček nabízí řadu příležitostí k získání práce, a to i pro méně kvalifikované pracovníky.

The Company takes part in the activities of the Technical Standardizing Committee (Technická normalizační komise) No.65, which is the consultancy body of the Czech Standardising Institute (ČNI) in the area of building insulation.

A further very important connection between the Company and the public is the project „DEKPARTNER STUDENT“, which offers access to technical information and details for university students, as well as the possibility of an internship during their studies, followed by career opportunities after their graduation. The Company also supports, in association with “Cech klempířů, pokrývačů a tesařů České Republiky” (the Guild of Tinsmiths, Tillers and Carpenters of the Czech Republic), continuation schools specialised in construction.

The DEK Group also focuses on areas outside its line of business. Last year, the Company supported several important sport events. As part of its philanthropic activities, DEK actively supports organizations providing care for disabled people by contributing construction materials for the reconstruction of their houses. We also support the Tereza Maxova foundation, which provides foster care and helps handicapped children.

DEK as an employer

With regard to our wide range of activities in many regions, it is necessary to emphasize the great influence the Company has on employment, especially in the problematic regions as Moravian-Silesian Region, Northern Bohemia and Vysocina. Our net of branches offers many job opportunities to even less qualified employees.

Jako zaměstnavatel se skupina DEK snaží přistupovat ke svým zaměstnancům otevřeně. I nadále zůstává naší prioritou vzdělávání zaměstnanců. K samozřejmé péči a podpoře zaměstnanců patří také příspěvky na penzijní a důchodové pojištění, příspěvky na kulturu, sport, očkování, rekreaci, ubytování nebo příspěvky na jazykové kurzy. Důležitým motivačním prvkem je přátelské prostředí ve firmě a vysoká úroveň firemní kultury.

DEK a životní prostředí

Ochrana životního prostředí je nedílnou součástí každodenní práce všech zaměstnanců a jedním ze základních principů, jimiž se celá skupina DEK řídí. Základním stavebním kamenem této filozofie je třídění a následná recyklace odpadu na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů, včetně došlých a vydaných faktur, čímž se snaží o minimalizaci spotřeby kancelářského papíru. K dalším krokům směřujícím k eliminaci možných dopadů na životní prostředí patří postupná výměna klasických vysokozdvížných vozíků za vozíky poháněné plynem.

Společnost DEKTRADE je od roku 2008 partnerem projektu „Šetřím energii“ určeného zákazníkům RWE, který byl zaměřen na zlepšení energetické náročnosti bydlení.

The Company's approach to its employees is open. Education of our employees remains our priority for the future. The Company also contributes to the pension plans of employees, and makes further contributions towards cultural events, sports events, vaccinations, holidays, accommodation and language courses. An important motivational element is a friendly environment within the company together with a high level of corporate culture.

DEK and the environment

Environmental protection is an integral part of everyday work of all the employees and one of the basic principles the entire DEK Group follows. The cornerstone of this philosophy is the sorting and recycling of all waste material in every workplace in the Company. In keeping with this, the DEK Group prefers to store all of its documentation in electronic form, including invoices issued and received, thus minimising the consumption of office paper. A further step to eliminate any negative impact on the environment is the replacement of lift trucks by those powered by gas.

Since 2008, the company DEKTRADE participates as a partner in the programme “Šetřím energii” (I save energy), which focuses on customers of RWE and aims to reduce the consumption of energy in normal households.

Pobočky v ČR a SR 1993-2010

Branches in CZ and SK 1993-2010



1993

1 pobočka / branch



2003

17 poboček / branches



1995

3 pobočky / branches



2005

33 poboček / branches



1997

10 poboček / branches



2010

58 poboček / branches

Zpráva o činnosti v roce 2010

K 31. 12. 2010 zahrnovala skupina DEK celkem 14 podnikatelských subjektů, z toho 10 se sídlem v České republice, 1 na Slovensku a 3 organizační složky na Slovensku. Nově se v roce 2010 stala součástí skupiny společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., v srpnu 2010 proběhla její fúze se společností POLYDEK, a.s.

Výsledky hospodaření skupiny DEK

Čistý zisk skupiny DEK se i přes pokračující hospodářskou krizi meziročně zvýšil o 33,6 mil. Kč (o 24%) na 173,7 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl částky 211,1 mil. Kč. Výše provozního zisku byla 259,5 mil. Kč při nárůstu o 19 mil. Kč (o 7,9%). Daň z příjmů se snížila oproti loňskému roku o 6,5 mil. Kč (14,9%) na 37,4 mil. Kč.

Aktiva

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK stoupla meziročně o 235,4 mil. Kč na 8 334 mil. Kč. Hmotná aktiva se snížila o 91,8 mil. Kč (8,9%) díky úsporným opatřením, kdy se plánované nákupy dlouhodobých aktiv eliminovaly pouze na nezbytně nutnou míru. Oběžná aktiva poklesla o 53,5 mil. Kč (2,5%) na 2075 mil. Kč. Pohledávky z obchodních vztahů vzrostly oproti roku 2009 zejména díky vyšším

Report on Operations in 2010

The DEK Group includes 14 companies as at 31 December 2010 – ten with registered offices in the Czech Republic and one in Slovakia, as well as three organizational branches in Slovakia. In 2010, the company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. became a new part of the Group. In August 2010, its merger with POLYDEK, a.s. took place.

Business results of the DEK Group

The net earnings of the DEK Group, despite the ongoing economic depression, increased by CZK 33.6 million (24%), compared to previous year, to CZK 173.7 million. The pre-tax earnings amounted to CZK 211.1 million. The operating income was 259.5 million, having increased by CZK 19 million (7.9%). The income tax decreased by CZK 6.5 million (14.9%) to CZK 37.4 million, compared to previous year.

Assets

Consolidated assets of the DEK Group increased, compared to previous year, by CZK 235.4 million to CZK 8334 million. Tangible assets decreased by CZK 91.8 million (8.9%) due to economical measures, when planned purchase of long-term assets was reduced to the minimum necessary level. Short-term assets decreased by CZK 53.5 million (2.5%) to CZK 2075 million. Compared to 2009, trade receivables increased

tržbám na konci účetního období o 95,7 mil. Kč (9,8 %). Díky orientaci na optimalizaci výše zásob poklesl jejich stav o 104,2 mil. Kč (12,3%) na 743 mil. Kč. Při nárůstu obratu skupiny tak došlo i v letošním roce ke zvýšení obrátkovosti.

Závazky

Nárůst o 403,8 mil. byl ovlivněn především závazkem ve výši 668,4 mil. Kč vzniklým při fúzi společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., a POLYDEK, a.s. Úvěrové zatížení pokleslo o 199,8 mil. Kč, závazky z obchodních vztahů se zvýšily o 17,7 mil. Kč (5,9%) na 320,9 mil. Kč.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. je největší společnost skupiny a zabývá se distribucí stavebních materiálů. Její obrat oproti roku 2009 vzrostl o 3,6%, což vzhledem k situaci ve stavebnictví v roce 2010 považujeme za vynikající úspěch. Největších tržeb dosáhla divize Šikmé střechy, celkem 1,5 mld. Kč. Nejvyššího nárůstu dosáhla divize Dekstaviva, která s obratem ve výši 1,2 mld. Kč zvýšila svůj podíl na celkovém obratu oproti roku 2009 o 3 procentní body.

Nejúspěšnějším regionem byl region východní Čechy a Olomoucko s obratem 1,2 mld. Kč, následovaný regionem Praha a střední Čechy s obratem 1,1 mld. Kč. Nejvyšší podíl na celkových tržbách

byl CZK 95.7 million (9.8%), namely thanks to the revenue at the end of the accounting period. Thanks to the focus on optimization of stock levels, their amount decreased by CZK 104.2 million (12.3%) to CZK 743 million. The increased turnover of the group thus also resulted in an increase of the stock-turn this year.

Liabilities

The increase by CZK 403.8 million was namely caused by the liability in the amount of CZK 668.4 million, created by the corporate merger of WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. and POLYDEK, a.s. The credit load decreased by CZK 199.8 million; trade liabilities increased by CZK 17.7 million (5.9%) to CZK 320.9 million.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. is the largest company in the Group and its main activities are sales and the distribution of construction materials. Its turnover increased by 3.6% compared to 2009, which we consider as a great success, taking into account the situation in the civil engineering industry in 2010. The highest income was achieved by the Sloping Roofs Division, totalling CZK 1.5 billion. The highest increase was achieved by the Dekstaviva division, which increased its share in the total turnover by 3% compared to 2009 with a turnover of CZK 1.2 billion.

The most successful region was the Eastern Bohemia and Olomouc Region with a turnover of CZK 1.2 billion, followed by the Prague and Central Bohemia region with a turnover of CZK 1.1 billion. The

podle typu odběratele mají stejně jako v roce 2009 všeobecné stavební firmy (43%), následované individuálními stavebníky (17%).

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. je distributorem stavebních materiálů na Slovensku. Obrát v letošním roce dosáhl celkové hodnoty 32,4 mil. EUR. Největší podíl na něm měla divize Dekstaviva s tržbami 8,7 mil. EUR, následovaná divizí Dekton s obrátem 5,9 mil. EUR. Mezi zákazníky stejně jako v předchozím roce převažují všeobecné stavební firmy (43%), vysoký podíl si udrželi také individuální stavebníci (19%). Podíl obchodních firem dosáhl 15%.

DEK a.s.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny, poskytla v roce 2010 služby v celkové výši 208,7 mil. Kč. Většina z tohoto objemu byla určena pro ostatní společnosti skupiny DEK. Společnost také posílila svoji finanční stabilitu pomocí dividend přijatých od dceřiných společností ve výši 53,4 mil. Kč.

POLYDEK, a.s.

Společnost POLYDEK, a.s. se věnovala poskytování služeb pro firmy skupiny DEK, především pronájmu nemovitostí. K rozhodnému datu fúze (10.8.2010) se společností WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. dosáhl obrát společnosti 59 mil. Kč a zisk 22 mil. Kč.

largest share of total incomes by customer type pertains, just as in 2009, to general building companies (43%), followed by individual builders (17%).

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. is a distributor of building materials in the Slovakia. This year, the total turnover amounted to EUR 32.4 million. The largest share of it pertains to the Dekstaviva division with an income of EUR 8.7 million, followed by the Dekton division with a turnover of EUR 5.9 million. Among customers, general building companies prevail just as in the previous year (43%); individual proprietors also maintained a large share (19%). The share of trade companies amounted to 15%.

DEK a.s.

DEK a.s., the parent company of the Group, provided services amounting to CZK 208.7 million in 2010. Most of this volume was intended for other companies of the DEK Group. The company also strengthened its financial stability by dividends received from its subsidiaries, amounting to CZK 53.4 million.

POLYDEK, a.s.

POLYDEK, a.s. devoted itself to provision of services for the companies of the DEK Group, mainly rentals of real estate. On the decisive date of the corporate merger with WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (10 August 2010), the company's turnover amounted to CZK 59 million with the earnings amounting to CZK 22 million.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Společnost byla do obchodního rejstříku zapsána dne 9.8.2010. V roce 2010 dosáhla obrátu 26 mil. Kč a zisku po zdanění 11,9 mil. Kč. Společnost převzala veškeré aktivity společnosti POLYDEK, a.s.

WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

The company was enlisted in the Commercial Register on 9 August 2010. In 2010, it achieved a turnover of CZK 26 million and after-tax profit of CZK 11.9 million. The company took over all the activities of POLYDEK, a.s.

DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem plechových fasádních systémů a velkoformátových střešních krytin. Ke svým výrobkům poskytuje komplexní technický servis. Tato společnost byla z celé skupiny nejvíce zasažena probíhající hospodářskou krizí, zejména poklesem trhu v oblasti výstavby průmyslových staveb, a skončila při celkovém obrátu 142,3 mil. Kč v roce 2010 s čistým ziskem 364 tis. Kč. Společnost se i v dalších letech zaměří na zvýšení svého podílu na trhu plechových krytin.

DEKMETAL s.r.o.

The company DEKMETAL s.r.o. is one of the main Czech producers of metal facade systems and large format roofings. It provides complex technical services with its products. This company was influenced by the economic crisis worst of all companies in the DEK Group, especially by the decrease of the market of industry constructions. This situation resulted into the net profit of CZK 364 ths. by the turnover of CZK 142.3 mil. The target of the company for next years is to increase its market share in the metal roofs market.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. se zabývá tvorbou specializovaných projektů, posudků, poskytováním technických dozorů staveb, diagnostikou staveb a dalšími speciálními službami pro investory, projektanty a izolační firmy. I přes probíhající krizi dosáhla společnost vynikajících výsledků, její obrát se zvýšil o 38,8 % na 68,6 mil. Kč a celkový výsledek hospodaření dosáhl 1 053 tis. Kč.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. deals with specialised projects, offers expert advice, technical surveillance of buildings, diagnostics of buildings and other special services for investors, designers and insulation companies. Despite of the economic crisis, the company achieved extraordinary results, its turnover increased by 38, % to CZK 68.6 million, the net profit increased to the amount of CZK 1 053 ths.

DEKSTONE s.r.o.

Obchodní aktivity společnosti převzala společnost DEKTRADE a.s., veškeré další činnosti byly utlumeny.

DEKSTONE s.r.o.

Business activities of the company were taken over by DEKTRADE a.s.; all other activities were abandoned.

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. se orientuje výhradně na výroby ze dřeva s vyšší přidanou hodnotou, jako jsou střešní krovy a vibrodesky, firma se již nadále nezabývá zpracováním kulatiny a řeziva. Obrat společnosti v roce 2010 dosáhl výše 140,7 mil. Kč.

DEKWOOD s.r.o.

DEKWOOD s.r.o. exclusively specializes in wooden products with high added value such as roof frames and anti-vibration panels; the company no longer occupies itself with processing of round wood and timber. The company's turnover amounted to CZK 140.7 million in 2010.

G SERVIS CZ s.r.o.

Společnost G SERVIS CZ s.r.o. se stala členem skupiny v roce 2008 a jako největší dodavatel typových projektů rodinných domů přispívá svými službami k rozšíření nabídky skupiny směrem k zákazníkovi. Tyto projekty jsou pak dále individuálně upravovány na míru konkrétnímu zákazníkovi. Vlivem obtížné situace na trhu poklesl obrat společnosti v roce 2010 na 41,5 mil. Kč. Společnost dosáhla zisku 505 tis. Kč.

G SERVIS CZ s.r.o.

The Group acquired G SERVIS CZ in 2008 and, as the largest supplier of standardised projects, it contributed greatly to the wide range of services offered to customers. These projects are then tailored for each individual customer. Due to the difficult situation on the market, the company's turnover decreased to CZK 41.5 million in 2010. The company achieved earnings amounting to CZK 505 ths.

Výhled skupiny na rok 2011

Vzhledem k pokračující krizi v oblasti stavebnictví předpokládáme navzdory poklesu relevantního trhu o zhruba 5 % zvýšení našeho obrátu o 1 – 3 %. Zisk skupiny by měl být v roce 2011 přinejmenším na stejné úrovni jako v roce 2010.

Naším hlavním nástrojem pro podporu činnosti skupiny je aktivní obchodní politika, jejímž cílem je zapojit co nejvíce pracovníků do obchodu. Mzdové náklady, které tvoří významnou část nákladů skupiny, jsou vázány na dosažení plánovaných cílů.

Vývoj obrátu budeme pečlivě sledovat a vyhodnocovat. Pokud bude na základě analýz prvního pololetí roku 2011 zřejmé, že nebude reálné dosáhnout plánovaného obrátu, zvážíme přijetí dodatečných úsporných opatření.

V roce 2011 by se na relevantním trhu skupiny DEK měla projevit kulminace čerpání dotačních programů zaměřených na úspory energií a revitalizace. Předpokládáme mírný nárůst cen stavebních materiálů.

Events Anticipated in 2011

Taking into account the ongoing depression in the area of civil engineering, we assume, in spite of the drop on the relevant market by approx. 5 %, an increase of our turnover by 1 – 3 %. In 2011, the Group's profit should reach at least the same level as in 2010.

Our main means of support of the Group's activities is an active trading policy aimed at involving most employees in our day-to-day business. Wages and salaries, which make up the largest part of the Group's costs, are related to the achievement of planned results.

Profit trends are carefully monitored and analysed. If these analyses were to show that the budgeted turnover was not realistic, we would consider implementation of further cost saving measures.

In 2011 we expect the culmination of the utilisation of grant programmes relating to energy savings and house revitalisation to have a positive impact on the market in which the DEK Group operates. We assume a slight increase of the prices of building materials.



20
10

finanční

část

financial

part



Finanční část – obsah

Financial part – contents

Výrok auditora k výroční zprávě Auditor's Statement on the Annual Report	59
Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky Independent Auditor's Report on Consolidated Financial Statements	61
Konsolidované finanční výkazy Consolidated Financial Statements	65
Příloha ke konsolidované účetní závěrce Notes to Consolidated Financial Statements	72
Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky DEK a.s. Independent Auditor's Report on Financial Statements of DEK a.s.	111
Finanční výkazy DEK a.s. Financial Statements of DEK a.s.	117
Příloha k účetní závěrce DEK a.s. Notes to Financial Statements of DEK a.s.	125
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami Report on Relations between Related Parties	156
Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky Persons Responsible for the Annual Report and Post-balance Sheet Events	163
Závěr Conclusion	165

Výrok auditora k výroční zprávě

k 31. 12. 2010
společnosti DEK a.s.

Za vedení účetnictví, úplnost, průkaznost a správnost odpovídá statutární orgán účetní jednotky. Povinností auditora je zpracovat zprávu a vyjádřit názor na účetní závěrku a výroční zprávu v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky.

Na základě vyhodnocení použitých auditorských postupů jsme nezjistili žádné významné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetnictví ověřované účetní jednotky by nebylo ve všech významných ohledech v souladu s platnými předpisy, úplné, průkazné a správné.

Auditor's Statement on the Annual Report

for the year ended 31 December 2010
of the company DEK a.s.

The statutory body of the Company is responsible for complexity, demonstrativeness, correctness and accuracy of its accountancy. The duty of the auditor is to prepare a report and express an opinion on the financial statements and the annual report in accordance with the Act No. 93/2009 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic.

Based on evaluation of our audit procedures we did not detect any material facts which can lead to the opinion that the accountancy of the audited company was not in all material aspects in accordance with valid legislation, complex, demonstrative, correct and accurate.

Ověřili jsme soulad informací o auditované společnosti za uplynulé období uvedených ve výroční zprávě s ověřovanou účetní závěrkou sestavenou k 31. 12. 2010.

Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou, z níž byly převzaty.

V Čelákovících, dne 24. 6. 2011



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

We have audited compliance of information of the Company included in the annual report with the audited financial statements prepared as at 31 December 2010.

In our opinion, the information included in the annual report of the Company for the year ended 31 December 2010 is consistent, in all material respects, with the audited financial statements of the company as at 31 December 2010.

Čelákovice, on 24 June 2011



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Zpráva nezávislého auditora

o ověření konsolidované roční účetní závěrky

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2010, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2010, přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2010 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2010 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán společnosti DEK a.s. je odpovědný za sestavení konsolidované účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Independent Auditor's Report

on Consolidated Financial Statements

We carried out an audit of the attached consolidated financial statements of the DEK a.s. company, which consist of the Balance Sheet on the date 31 December 2010, Income Statement for the year ended 31 December 2010, Statement of Changes in Shareholder's Equity for the year ended 31 December 2010, Cash Flow Statement for the year ended 31 December 2010 and an attachment of these financial statements containing the description of significant accounting methods used and other explanatory information.

Responsibility of the accounting entity's statutory body for the consolidated financial statements

The statutory body of DEK a.s. is responsible for the preparation of the consolidated financial statements that provide true and fair view in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control system that is considered as necessary for the preparation of the consolidated financial statements in such a way that they do not contain any significant (material) inaccuracies caused by fraud or error.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v konsolidované účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express, based on our audit, an opinion of these consolidated financial statements. We carried out the audit in accordance with the Act on Auditors, international auditor standards and related application annexes of the Chamber of Auditors of the Czech Republic. In accordance with these regulations, we are obliged to observe the ethical requirements and plan and carry out the audit in such a way that we are reasonably sure that the consolidated financial statements do not contain significant (factual) inaccuracies.

The audit includes performing auditing procedures for obtaining proving information about the amounts and data published in the consolidated financial statements. The selection of procedures depends on the auditor's judgment, which also includes evaluation of the risk of significant (factual) incorrectness of the data stated in the consolidated financial statements, caused by fraud or error. During evaluation of these risks, the auditor assesses the internal control system that is relevant for the preparation of the consolidated financial statements providing a true and fair view of the company. The aim of this assessment is proposing appropriate auditing procedures, not stating an opinion of the efficiency of the accounting entity's internal control system. The audit further includes the assessment of suitability of the accounting methods used, adequacy of the accounting estimates carried out by the management as well as assessment of the general presentation of the consolidated financial statements.

We are confident that proving information that we obtained provide sufficient and appropriate basis for stating our opinion.

Výrok auditora

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2010 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2010 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Obchodní jméno a číslo oprávnění auditora

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717, 250 88 Čelákovice
Číslo auditorského oprávnění 300

Ing. Tomáš Bartoš
Číslo auditorského oprávnění 1122

V Čelákovících, dne 20. 6. 2011



Ing. Tomáš Bartoš

Auditor's Statement

In our opinion, the consolidated financial statements provide a true and fair view of assets and liabilities of the company DEK a.s. on the date 31 December 2010, its costs and revenues, economic results and cash flows for the year ended 31 December 2010 in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union.

Auditor's trade name and license number

ATLAS AUDIT s.r.o.
K Bílému vrchu 1717, 250 88 Čelákovice
Auditor license number: 300

Ing. Tomáš Bartoš
Auditor license number: 1122

Čelákovice, 20 July 2011



Ing. Tomáš Bartoš

Konsolidované finanční výkazy

Consolidated Financial Statements

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku

Consolidated statement of comprehensive income

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 December	Bod přílohy Note	2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Tržby za zboží	Revenues from goods sold		6 368 121	5 969 275
Tržby za vlastní výrobky	Revenues from own products		26 474	139 374
Prodané zboží	Expenses on goods sold		-5 066 064	-4 667 459
Náklady na materiál	Expenses on material		-103 675	-181 814
Hrubá marže	Gross margin		1 224 856	1 259 377
Tržby z prodeje služeb	Revenues from own services		228 941	183 202
Odpisy	Depreciation and amortization		-151 909	-210 436
Nakoupené služby a energie	Services and energy purchased		-345 312	-324 069
Osobní náklady	Personnel expenses		-515 497	-533 971
Ostatní provozní náklady a výnosy, netto	Other operating expenses and revenues, net	13	-181 603	-133 628
Provozní výsledek hospodaření	Operating income		259 476	240 476
Nákladové úroky	Interest expenses		-36 732	-59 734
Výnosové úroky	Interest income		38	11
Kurzové zisky a ztráty, netto	Foreign exchange rate gains and losses, net		-6 807	2 998
Ostatní finanční náklady a výnosy, netto	Other financial expenses and income, net		-4 840	302
Finanční výsledek hospodaření	Financial result		-48 341	-56 422
Zisk před zdaněním	Income before income taxes		211 135	184 054
Daň z příjmů	Income taxes	14	-37 397	-43 946
– splatná	– current		-39 709	-48 020
– odložená	– deferred		2 312	4 074
Zisk po zdanění	Net income		173 737	140 108

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku (pokračování)

Consolidated statement of comprehensive income (continued)

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 December	Bod přílohy Note	2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Zisk po zdanění	Net income		173 737	140 108
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		0	0
Úplný výsledek za období	Total comprehensive income		173 737	140 108
– připadající na akcionáře mateřské společnosti	– attributable to equity holders of the parent		173 737	140 108
– připadající na nekontrolní podíly	– attributable to non-controlling interests		0	0
Čistý zisk na akcii (Kč/ks)	Net earnings per share (CZK per share)	15		
– základní	– basic		631,54	509,30
– zředěný	– diluted		631,54	509,30
Počet vydaných akcií	Number of shares issued		275 100	275 100

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci

Consolidated statement of financial position

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	K 31. prosinci 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
AKTIVA:	ASSETS:			
Pozemky, budovy a zařízení	Property, plant and equipment	3	944 063	1 035 860
Nehmotný majetek	Intangible fixed assets	4	31 763	42 842
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax receivables	11	24 489	22 240
Goodwill	Goodwill	4	5 258 553	4 869 086
Dlouhodobá aktiva celkem	Total non-current assets		6 258 868	5 970 028
Zásoby	Inventories	6	743 209	847 447
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	5	1 074 336	978 633
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	Prepaid income tax	5	204 128	223 452
Peníze	Cash and cash equivalents	7	53 361	78 967
Krátkodobá aktiva celkem	Total current assets		2 075 035	2 128 499
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS		8 333 903	8 098 528
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY:	EQUITY AND LIABILITIES:			
Základní kapitál	Share capital	8	5 502 000	5 502 000
Fondy	Retained earnings and other reserves	9	231 789	400 177
Vlastní kapitál celkem	Total equity		5 733 789	5 902 177
Dlouhodobé finanční závazky	Non-current financial liabilities		341 175	366 868
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities		392	0
Dlouhodobé závazky celkem	Total non-current liabilities		341 567	366 868
Krátkodobé finanční závazky	Current financial liabilities		1 151 674	1 325 789
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	10	320 946	303 202
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	10	785 928	200 491
Krátkodobé závazky celkem	Total current liabilities		2 258 547	1 829 482
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		8 333 903	8 098 528

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

Consolidated cash flow statement

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Provozní činnost:	Operating activities:		
Zisk před zdaněním	Income before income taxes	211 135	184 054
Úpravy o nepeněžní operace:	Adjustments for non-cash operations:		
– odpisy dlouhodobých aktiv	– Depreciation and amortization	151 909	210 437
– změna stavu opravných položek	– Change in provisions	60 774	42 547
– zisk z prodeje dlouhodobých aktiv	– Income/loss from disposal of fixed assets	-7 069	-7 647
– vyúčtované nákladové a výnosové úroky	– Net interest expense/income	36 694	59 722
– konsolidační kurzový rozdíl	– Currency translation effect	-883	-5 359
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	Change in non-cash items of working capital:		
– změna stavu pohledávek	– Increase/decrease in receivables and prepayments	-137 440	10 610
– změna stavu závazků	– Increase/decrease in short-term payables and accruals	328 598	41 826
– změna stavu zásob	– Increase/decrease in inventories	103 375	229 559
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	Cash generated by operating activities	747 093	765 749
Úroky vyplacené	Interest paid	-36 732	-59 733
Úroky přijaté	Interest received	38	11
Zaplacená daň z příjmů	Income taxes paid	2 539	-119 991
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from operating activities	712 938	586 036
Investiční činnost:	Investing activities:		
Výdaje spojené s nabytím dl. aktiv	Acquisition of fixed assets	-437 521	-80 502
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of fixed assets	7 230	19 802
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-430 290	-60 700

Konsolidovaný výkaz peněžních toků (pokračování)

Consolidated cash flow statement (continued)

		2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
		2010 CZK'000	2009 CZK'000
Finanční činnost:	Financing activities:		
Dopady změn dlouhodobých a krátkodobých závazků	Change in balance of long- and short-term liabilities	-253 999	-546 226
Vyplacené dividendy	Dividends paid	-54 254	0
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	-308 253	-546 226
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	-25 606	-20 890
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	78 967	99 857
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	53 361	78 967

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Consolidated statement of changes in equity

		Základní kapitál tis. Kč Share capital CZK'000	Ostatní fondy tis. Kč Other reserves CZK'000	Nerozdělený zisk tis. Kč Retained earnings CZK'000	Vlastní kapitál celkem tis. Kč Equity total CZK'000
Zůstatek k 1. lednu 2009	As at 1 January 2009	5 502 000	-103 253	368 681	5 767 428
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			140 108	140 108
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation				
Kurzové rozdíly	Exchange difference		1 036	-6 395	-5 359
Dividendy	Dividends				
Zůstatek k 31. prosinci 2009	As at 31 December 2009	5 502 000	-102 217	502 394	5 902 177
Výsledek hospodaření za účetní období	Net income			173 737	173 737
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation		-170 856		-170 856
Vliv fúze ovládaných společností	Effect of merger of controlled companies		117 825	-211 371	-93 546
Vliv odložené daně	Deferred taxes effect			741	741
Kurzové rozdíly	Exchange rate differences		883		883
Dividendy	Dividends			-79 348	-79 348
Zůstatek k 31. prosinci 2010	As at 31 December 2010	5 502 000	-154 365	386 154	5 733 789

Příloha ke konsolidované účetní závěrce

1. Údaje o společnosti

1.1. Založení a předmět činnosti

Společnost DEK a.s. byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006. Během roku 2007 byla vytvořena skupina společností, které tvoří konsolidační celek DEK (dále „Skupina“). Do konsolidačního celku byla začleněna společnost DEKTRADE a.s., ze které se oddělily společnosti DEKWOOD s.r.o., DEKMETAL s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o. a DEKSTONE s.r.o. V roce 2007 byly založeny společnosti Moje stavebniny s.r.o. a DEKTRADE SR s.r.o. Společnost DEK a.s. uzavřela v roce 2007 ovládací smlouvu se společností POLYDEK, a.s. Během roku 2008 získala Skupina 100% podíl ve společnosti G Servis CZ s.r.o. V roce 2009 byla ze společnosti DEKWOOD vyčleněna společnost ENERGO HELVÍKOVICE a.s., která je nyní její dceřinou společností. V roce 2010 byla z důvodu fúze společnosti POLYDEK, a.s. do společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. zrušena ovládací smlouva mezi společnostmi DEK a.s. a POLYDEK, a.s. a nahrazena novou ovládací smlouvou mezi společnostmi DEK a.s. a WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Na základě této dohody je součástí konsolidačního celku DEK také společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Notes to Consolidated Financial Statements

1. General information

1.1. Establishment and business activities

DEK a.s. was incorporated in the Commercial Register on 18 December 2006. During 2007, the group of companies (the DEK consolidation group) was established (“the Group”). The company DEKTRADE a.s. was incorporated into the Group, whilst the subsidiaries DEKWOOD s.r.o., DEKMETAL s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o. and DEKSTONE s.r.o. were split off from DEKTRADE a.s. The companies Moje stavebniny s.r.o. and DEKTRADE SR s.r.o. were established in 2007. The Controlling agreement between the companies DEK a.s. and POLYDEK, a.s. was concluded in 2007. The company G SERVIS CZ s.r.o. was acquired in 2008 (a 100% share). In 2009, the company ENERGO HELVÍKOVICE a.s. was detached from DEKWOOD; now it is a subsidiary of DEKWOOD. In 2010, The Controlling agreement between DEK a.s. and POLYDEK, a.s. was terminated for the reason of the corporate merger of POLYDEK, a.s. and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.; it was replaced by a new Controlling agreement between DEK a.s. and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Based on this agreement, WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. is also a part of the consolidation unit of DEK.

Předmětem podnikání Skupiny je zejména nákup a prodej stavebních materiálů, projektová a poradenská činnost ve stavebnictví, výroba izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků, zpracování kamene, kovoobráběčství, činnost pilařská a zpracování dřeva.

Skupina má síť 44 (2009: 47) obchodních poboček v České republice a 14 (2009: 15) na Slovensku, závod na zpracování kovu v Dřísech u Staré Boleslavi a pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka.

1.2. Sídlo společnosti

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
Praha 10
108 00
Česká republika
IČ: 276 36 801
www.dek.cz

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Organizační struktura společnosti se člení do následujících oblastí:

- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketing
- finanční oddělení a lidské zdroje
- oddělení IT

The company's principal business activities are the purchasing and selling of construction materials, engineering and advisory activities, the production of insulation materials, construction materials and products, stone working, the machining of metals, woodworking and sawmill activities.

The Group has a network of 44 (47 in 2009) branch offices in the Czech Republic and 14 (15 in 2009) branch offices in Slovakia, a metal machining plant in Dřisy close to Stará Boleslav and a wood processing sawmill in Helvíkovice near Žamberk.

1.2. Registered office

DEK a.s.
10/257 Tiskařská
Prague 10
108 00
The Czech Republic
ID Number: 276 36 801
www.dek.cz

The company is registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

The organizational structure of the company is divided into the following main areas:

- technical department
- operational support
- marketing
- finance and human resources
- IT department

2. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

2.1. Prohlášení

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností („Skupina“) k 31. prosinci 2010 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2010.

Následující standardy, novely a interpretace existujících standardů účinné pro účetní období počínající 1. ledna 2010 Skupina neaplikovala, protože pro ně neměla náplň nebo jejich dopad nebyl významný:

- IAS 11 – Stavební smlouvy (datum účinnosti 1. ledna 1995)
- IAS 20 – Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory (datum účinnosti 1. ledna 1984)
- IAS 26 – Účtování a vykazování penzijních nákladů (datum účinnosti 1. ledna 1990)
- IAS 28 – Investice do přidružených podniků (datum účinnosti 1. ledna 2005)
- IAS 29 – Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (datum účinnosti 1. ledna 1990)
- IAS 31 – Vykazování účastí v přidružených podnicích (datum účinnosti 1. ledna 2007)
- IAS 41 – Zemědělství (datum účinnosti 1. ledna 2003)
- IFRS 2 – Úhrady akciemi (datum účinnosti 1. ledna 2005)
- IFRS 4 – Pojistné smlouvy (datum účinnosti 1. ledna 2006)

2. Summary of significant accounting policies and principles

2.1. Summary statement

The consolidated financial statements of DEK a.s. (“the Company”) and its subsidiaries (together “the Group”) for the year ended 31 December 2010 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (“IFRS”) as at 31 December 2010.

The following standards, amendments and interpretations to published standards valid for accounting periods beginning on or after 1 January 2010 were not applied as they are not relevant to the Group's operations:

- IAS 11 – Construction contracts (effective from 1 January 1995)
- IAS 20 – Accounting for governments grants (effective from 1 January 1984)
- IAS 26 – Accounting and reporting of Retirement benefits (effective from 1 January 1990)
- IAS 28 – Investments in associates (effective from 1 January 2005)
- IAS 29 – Financial reporting in hyperinflationary economies (effective from 1 January 1990)
- IAS 31 – Interests in Joint Ventures (effective from 1 January 2007)
- IAS 41 – Agriculture (effective from 1 January 2003)
- IFRS 2 – Share based payment (effective from 1 January 2005)
- IFRS 4 – Insurance contracts (effective from 1 January 2006)

- IFRS 6 – Průzkum a vyhodnocování nerostných zdrojů (datum účinnosti 1. ledna 2006)
- IFRS 8 – Provozní segmenty (datum účinnosti 1. ledna 2010)
- SIC 10 – Státní podpora bez specifické vazby k provozním činnostem (datum účinnosti 1. srpna 1998)
- SIC 12 – Konsolidace – jednotky zvláštního určení (datum účinnosti 1. července 1999)
- SIC 13 – Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady (datum účinnosti 1. ledna 1999)
- SIC 29 – Zveřejňování – ujednání o poskytování licencovaných služeb (datum účinnosti 31. prosince 2001)
- SIC 31 – Výnosy – barterové transakce zahrnující reklamní služby (datum účinnosti 31. prosince 2001)
- IFRIC 1 – Změny závazků vyplývajících z demontáže, ukončení provozu a podobných aktivit (datum účinnosti 1. září 2004)
- IFRIC 2 – Členské podíly v družstvech a podobné nástroje (datum účinnosti 1. ledna 2005)
- IFRIC 5 – Práva na podíly na fondech vytvořených na demontáž, ukončení provozu, uvedení do původního stavu a ekologickou likvidaci (datum účinnosti 1. ledna 2006)
- IFRIC 6 – Závazky vznikající z působení na zvláštním trhu – elektrický a elektronický odpad (datum účinnosti 1. prosince 2005)
- IFRIC 7 – Použití metody přepracování výkazů v IAS 29 Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (datum účinnosti 1. března 2006)
- IFRIC 8 – Rozsah působnosti IFRS 2 (datum účinnosti 1. května 2006)
- IFRS 6 – Exploration and Evaluation of Mineral Assets (effective from 1 January 2006)
- IFRS 8 – Operating Segments (effective from 1 January 2010)
- SIC 10 – Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities (effective from 1 August 1998)
- SIC 12 – Consolidation – Special Purpose Entities (effective from 1 July 1999)
- SIC 13 – Jointly Controlled Entities - Non-Monetary Contributions by Venturers (effective from 1 January 1999)
- SIC 29 – Disclosure – Service Concession Arrangements (effective from 31 December 2001)
- SIC 31 – Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services (effective from 31 December 2001)
- IFRIC 1 – Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities (effective from 1 September 2004)
- IFRIC 2 – Members' Shares in Co-operative Entities and Similar Instruments (effective from 1 January 2005)
- IFRIC 5 – Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Funds (effective from 1 January 2006)
- IFRIC 6 – Liabilities Arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment (effective from 1 December 2005)
- IFRIC 7 – Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (effective from 1 March 2006)
- IFRIC 8 – Scope of IFRS 2 (effective from 1 May 2006)

- IFRIC 9 – Přecenění vložených derivátů (datum účinnosti 1. června 2006)
- IFRIC 10 – Mezitímní výkaznictví a snížení hodnoty aktiv (datum účinnosti 1. listopadu 2006)
- IFRIC 11 – IFRS 2: Transakce s akciemi skupiny a s vlastními akciemi (datum účinnosti 1. března 2007)
- IFRIC 12 – Ujednání o poskytování licencovaných služeb (datum účinnosti 1. ledna 2008)
- IFRIC 13 – Věrnostní zákaznické programy (datum účinnosti 1. července 2008)
- IFRIC 14 – IAS 19 - Limit u aktiv z definovaných požitků, minimální požadavky na financování a jejich vzájemné souvislosti (datum účinnosti 1. ledna 2008)
- IFRIC 15 – Smlouvy o výstavbě nemovitostí (datum účinnosti 1. ledna 2009)
- IFRIC 16 – Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky (datum účinnosti 1. ledna 2009)
- IFRIC 17 – Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům (datum účinnosti 1. července 2009)
- IFRIC 18 – Převod aktiv od zákazníků (datum účinnosti 1. července 2009)

Následující standardy, novely a interpretace existujících standardů, které byly publikovány a ještě nena- byly účinnosti, Skupina je předčasně neaplikovala nebo pro ně nemá náplň:

- IAS 12 – Odložená daň: úhrada účetní hodnoty aktiv (datum účinnosti 1. ledna 2012)
- IAS 24 – Zveřejňování spřízněných stran (datum účinnosti 1. ledna 2011)
- IAS 32 – Klasifikace práv na úpis akcií (datum účinnosti 1. ledna 2011)

- IFRIC 9 – Reassessment of Embedded Derivatives (effective from 1 June 2006)
- IFRIC 10 – Interim Financial Reporting and Impairment (effective from 1 November 2006)
- IFRIC 11 – IFRS 2: Group and Treasury Share Transactions (effective from 1 March 2007)
- IFRIC 12 – 12 Service Concession Arrangements (effective from 1 January 2008)
- IFRIC 13 – Customer Loyalty Programmes (effective from 1 July 2008)
- IFRIC 14 – IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (effective from 1 January 2008)
- IFRIC 15 – Agreements for the Construction of Real Estate (effective from 1 January 2009)
- IFRIC 16 – Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (effective from 1 January 2009)
- IFRIC 17 – Distributions of Non-cash Assets to Owners (effective from 1 July 2009)
- IFRIC 18 – Transfers of Assets from Customers (effective from 1 July 2009)

The following standards, amendments and interpretations to existing standards have been published before their validity period, but the Group decided not to adopt them in advance as they are not relevant for the Group's operations:

- IAS 12 – Deferred Tax: Settlement of Accounting Value of Assets (effective from 1 January 2012)
- IAS 24 – Related Part Disclosures (effective from 1 January 2011)
- IAS 32 – Classification of Rights to Share Bonds (effective from 1 January 2011)

- IFRS 1 – Omezená výjimka z povinnosti zveřejnění srovnávacích údajů podle IFRS 7 (datum účinnosti 1. ledna 2011)
- IFRS 1 – Hyperinflation (datum účinnosti 1. července 2011)
- IFRS 7 – Finanční nástroje (datum účinnosti 1. července 2011)
- IFRS 9 – Finanční nástroje (datum účinnosti 1. ledna 2013)
- IFRIC 14 – Předplacení požadovaného minimálního financování (datum účinnosti 1. ledna 2011)
- IFRIC 19 – Vypořádání finančních závazků kapitálových nástrojů (datum účinnosti 1. ledna 2011)

Skupina neočekává významné dopady na metody oceňování a vykazování z titulu budoucí aplikace výše uvedených standardů a interpretací.

2.2. Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických nákladů. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

- IFRS 1 – Restricted Exception from the Duty of Publishing Comparison Data according to IFRS 7 (effective from 1 January 2011)
- IFRS 1 – Hyperinflation (effective from 1 July 2011)
- IFRS 7 – Financial Tools (effective from 1 July 2011)
- IFRS 9 – Financial Tools (effective from 1 January 2013)
- IFRIC 14 – Advance Settlement of Required Minimum Financing (effective from 1 January 2011)
- IFRIC 19 – Settlement of Financial Liabilities of Capital Tools (effective from 1 January 2011)

The Group does not expect that this amendments and interpretations will have a significant impact on its financial statements.

2.2. Basis of preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in the notes below. Amounts in the consolidated financial statements and in the notes are disclosed in thousands of Czech crowns (CZK ths.), unless stated otherwise.

2.3. Údaje o Skupině

Kromě společnosti DEK a.s. se sídlem v Praze zahrnuje konsolidovaná účetní závěrka také všechny dceřiné společnosti a ovládanou společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých je mateřská společnost oprávněna přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní činnost, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím více než poloviny hlasovacích práv. Při posuzování toho, zda skupina ovládá nějakou účetní jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná. Tyto dceřiné a ovládané společnosti jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Společnost DEK a.s. ovládá k 31. prosinci 2010 tyto dceřiné společnosti:

a) majetková účast 100%:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
(100% dceřiná společnost společnosti DEKWOOD s.r.o.)
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ s.r.o.

2.3. Details of the Group

In addition to the company DEK a.s. with its registered office in Prague, the consolidated financial statements include all subsidiaries and the controlled company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Subsidiaries are all companies in which the Company is able, directly or indirectly, to control financial and operating policies, which is the authority usually connected with holding majority voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity. The subsidiaries and the controlled companies are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are de-consolidated from the date that control of the Group ceases.

The subsidiaries of the Company DEK a.s. as at 31 December 2010 are as follows:

a) shareholding - 100%:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s.
(100% subsidiary of the company DEKWOOD s.r.o.)
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ s.r.o.

b) ovládací smlouva:

- WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Přidružené podniky jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20 % až 50 % hlasovacích práv. Skupina DEK neuplatňuje v současné době podstatný vliv v žádném přidruženém podniku.

2.4. Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěrce jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly Skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků Skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší, než je reálná hodnota podílu Skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaúčtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

b) controlling agreement:

- WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20 % and 50 % of the voting rights. The DEK Group does not have any significant influence in any associate at present.

2.4. Consolidation principles

The subsidiaries are consolidated using the full-scope consolidation method. Assets and liabilities of the subsidiaries are recognized in accordance with the uniform accounting policies used within the Group.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of subsidiaries by the Group. The cost of the acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest.

The excess of the cost of the acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized directly in the income statement.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve Skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

2.5. Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek Skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykazována v českých korunách, které jsou pro Skupinu měnou funkční i měnou vykazování.

Výsledky společností a organizačních složek, které nevedou účetnictví v českých korunách, se přepočítávají průměrným kurzem pro kumulativní údaje a kurzem ke konci roku pro stavové údaje podle kurzového lístku České národní banky.

2.6. Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení oprav a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období.

Následné výdaje (technické zhodnocení) mohou být zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo

Inter-company transactions, balances and unrealized gains and losses on transactions between group companies are eliminated.

2.5. Functional and reporting currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Czech crowns' ('CZK'), which is the Group's functional and reporting currency.

The results of companies and organizational units that do not keep accounts in Czech crowns are converted using the average exchange rate for cumulative data and using the exchange rate at the end of the year for data describing state; rates are taken from the Czech National Bank's exchange rate list.

2.6. Property, plants and equipment

All property, plants and equipment are stated at historical cost less depreciation and - where necessary - write-downs for impairment. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets.

All repairs and maintenance costs, as well as borrowing costs, are charged to the income statement during the reporting period in which they are incurred.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as

případně vykázaný jako samostatné aktivum, pokud je pravděpodobné, že Skupina získá budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

• budovy a stavby	10–30 let
• stroje	3–10 let
• dopravní prostředky	3–5 let
• obchodní a provozní vybavení, inventář	3–6 let

Zisky/ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázaný v položce „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisků a ztrát.

2.7. Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázan v pořizovacích nákladech snížených o opravy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Goodwill představuje částku, o kterou cena akvizice převyšuje reálnou hodnotu podílu Skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného podniku k datu akvizice. Goodwill je vykazován zvlášť, není odepisován, ale je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.

Land is not depreciated. Depreciation of other assets is calculated using the straight-line method over its estimated useful life as follows:

• Buildings	10–30 years
• Machinery	3–10 years
• Vehicles	3–5 years
• Furniture, fittings and equipment	3–6 years

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognized within 'Other operating expenses and revenues, net' in the income statement.

2.7. Intangible assets

Acquired intangible assets are stated at historical cost less amortization and - where necessary - write-downs for impairment.

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Group's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiary at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is included in 'intangible assets'. Separately recognized goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed.

U ostatního nehmotného majetku Skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

▪ Software	3 roky
▪ Ostatní nehmotný majetek	5 let

2.8. Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně ziskatelnou hodnotu. Zpětně ziskatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

2.9. Finanční aktiva

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a v pohledávkách ze splatných daní a příjmů (pozn. č. 5)

Other intangible assets are amortized using the straight-line method over its estimated useful life, as follows:

▪ Software	3 years
▪ Other intangible assets	5 years

2.8. Impairment of assets

Assets that are subject to amortization and depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

2.9. Financial assets

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when the Group provides money, goods or services directly to a debtor with no intention of trading the receivable. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise 'trade receivables' and 'prepaid income tax' in the balance sheet (Note 5).

Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny.

Kromě výše uvedeného vytváří Skupina nespecifickou opravnou položku ve výši určitého procenta stanoveného z obratu jednotlivých společností Skupiny DEK. Výši procenta stanoví pro každý rok a pro každou společnost Skupiny vedení společnosti na základě předchozích zkušeností s inkasem pohledávek po uvedené lhůtě splatnosti.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady a výnosy, netto.

2.10. Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

The Group determines at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. Allowance for impairment of trade receivables arises when objective evidence exists that the Group is unable to collect all amounts receivable in accordance with originally accepted conditions. Significant financial problems, probability of bankruptcy, financial restructurization and overdue receivables are indicators of impairment of receivables.

Beside the facts mentioned above, the Group creates a non-specific correction item in the amount of certain percentage set based on the turnover of individual companies of the DEK Group. The percentage is set by the company management for every year and for each company of the Group based on the previous experience in terms of settlement of receivables after set due date.

The value of the allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows. The value of the allowance is recognized in the income statement within 'Other operating expenses and revenues, net'.

2.10. Inventories

Purchased inventories (raw materials, consumables, supplies and materials used in production, goods) are stated at the lower of cost and net realizable value. Costs include purchase costs and other acquisition costs (e.g. transport, customs duty, and packaging).

Zásoby vlastní výroby jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snížená o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

2.11. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

2.12. Závazky a půjčky

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Veškeré rozdíly mezi skutečným výnosem (bez transakčních nákladů) a hodnotou splátek se vykazují ve výkazu zisku a ztráty postupně po celou dobu trvání závazku (půjčky). Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Inventories generated from own production are stated at the lower of own production costs or net realizable value. Own production costs include direct material, direct wages and production overheads. The administration overhead expenses are not included in the valuation of finished goods.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion less applicable variable selling expenses. Net realizable value reflects all risks of obsolete and redundant raw materials and excessive original parts.

The first-in, first-out (FIFO) method is used to account for the consumption of materials and for all sales.

2.11. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term, highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.12. Trade payables, loans and borrowings

Borrowings are recognized initially at fair value. Subsequently, they are stated at amortized cost. Any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognized in the income statement over the period of the borrowings. Trade payables are recognized in the balance sheet in the recoverable amount.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá Skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

2.13. Daň z příjmů splatná a odložená

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č.586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

Odložená daň z příjmů se stanoví za použití daňových sazeb a daňových zákonů, které jsou k rozvahovému dni platné pro období, v němž se předpokládá realizace příslušných daňových pohledávek nebo vyrovnání závazků. Odložené daňové pohledávky se vykazují v rozsahu, v němž je pravděpodobné, že bude v jeho rámci v budoucnosti dosaženo zdanitelného zisku, který umožní uplatnění souvisejících přechodných rozdílů.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

2.13. Current and deferred income tax

The current income tax charge is calculated on the basis of Tax law No. 586/1992 enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the Czech Republic.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss.

The deferred income tax is set using tax rates and tax legislation applicable on the balance sheet date for the period in which the realization of given tax liens or settlement of liabilities is assumed to take place. Deferred tax liens are reported in the extent within which it can be assumed that taxable earnings will be achieved in the future, allowing the application of related transient differences.

In accordance with IAS 12, deferred tax assets and liabilities are offset if the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where the companies

pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

2.14. Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodejů v rámci Skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům.

Prezentace výnosů a nákladů ve Výkazu úplného výsledku byla změněna z účelového na druhové členění. Údaje za předchozí rok byly přepočítány a vykázány ve srovnatelné struktuře.

2.15. Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

of the Group have the enforceable right to offset the current tax assets and liabilities.

2.14. Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of consideration received or receivable for the goods sold and services provided, net of Value Added Tax, rebates and discounts and after elimination of sales within the Group.

Sales of goods are recognized only when the goods have been delivered, that is, when the significant risks and rewards have passed to the customer, the sales price is agreed or determinable and receipt of payment is probable. This corresponds generally to the date when the products and services are delivered to customers.

The presentation of incomes and costs in the Statement of Comprehensive Income was changed from division by purpose to division by kind. Data for the previous year was recalculated and reported in a comparable structure.

2.15. Leases

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

2.16. Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice ne vždy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením Skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

2.16. Critical accounting estimates and assumptions

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates, by definition, not always equal the related actual results. The estimates and assumptions are continuously assessed by management. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors, including the realistic assessment of future developments. The Group is not aware of any estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year.

3. Pozemky, budovy a zařízení

3. Property, plants and equipment

2009		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena		Costs				
Stav k 1. 1. 2009	Balance as at 1 Jan 2009	927 328	587 671	75 181	31 743	1 621 923
Přírůstky	Additions	66 039	56 416	2 068	89 555	214 078
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-4 396	-137 530	-16 230	-97 566	-255 722
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	988 971	506 557	61 019	23 732	1 580 279
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty		Accumulated depreciation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2009	Balance as at 1 Jan 2009	-125 894	-273 997	-38 515	0	-438 406
Odpisy	Depreciation	-45 248	-155 098	-13 831	0	-214 177
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	534	91 400	16 230	0	108 164
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	-170 608	-337 695	-36 116	0	-5 44 419
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2009	Carrying amount as at 31 December 2009	818 363	168 862	24 903	23 732	1 035 860

3. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

3. Property, plants and equipment (continued)

2010		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2010	Balance as at 1 Jan 2010	988 971	506 557	61 019	23 732	1 580 279
Přírůstky	Additions	23 574	14 899	6 046	57 855	102 374
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	-420	-18 073	-1 961	-48 227	-68 681
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	1 012 125	503 383	65 104	33 360	1 613 972
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2010	Balance as at 1 Jan 2010	-170 608	-337 695	-36 116	0	-544 419
Odpisy	Depreciation	-34 958	-95 149	-11 735	0	-141 842
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	420	13 982	1950	0	16 352
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	-205 146	-418 862	-45 901	0	-669 909
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2010	Carrying amount as at 31 December 2010	806 979	84 521	19 203	33 360	944 063

3. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

Majetek pořízený formou finančního leasingu zahrnutý do majetku:

		k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Pořizovací cena	Costs	235 061	235 061
Oprávky	Depreciation	235 061	195 525
Zůstatková cena	Carrying amount	0	39 536

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech a zařízení v celkové výši 443 774 tis. Kč (2009: 443 774 tis. Kč), v pořizovací ceně.

3. Property, plants and equipment (continued)

Property, plants and equipment acquired under financial lease and included in 'Property, plants and equipment':

Bank borrowings are secured on land and buildings to the value of CZK 443 774 ths. (2009: CZK 443 774 ths.).

4. Nehmotný majetek

4. Intangible assets

2009		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2009	Balance as at 1 Jan 2009	4 917 306	7 136	648	4 925 090
Přírůstky	Additions	0	235	50 883	51 118
Úbytky	Disposals	-48 220	-1	-4	-48 225
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	4 869 086	7 370	51 527	4 927 983
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2009	Balance as at 1 Jan 2009	0	-4 990	-487	-5 477
Odpisy	Amortisation	0	-1 198	-9 385	-10 583
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	0	5	5
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	0	-6 188	-9 867	-16 055
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2009	Carrying amount as at 31 December 2009	4 869 086	1 182	41 660	4 911 928

4. Nehmotný majetek (pokračování)

4. Intangible assets (continued)

2010		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2010	Balance as at 1 Jan 2010	4 869 086	7 370	51 527	4 927 983
Přírůstky	Additions	341 247	95		341 342
Úbytky	Disposals	- 48 220		95	- 48 125
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	5 258 553	7 465	51 432	5 317 450
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2010	Balance as at 1 Jan 2010	0	-6 188	-9 867	-16 055
Odpisy	Amortisation	0	- 902	- 10 176	- 11 133
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	- 55	55	0
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	0	- 7 145	- 19 989	- 27 134
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2010	Carrying amount as at 31 December 2010	5 258 553	320	31 443	5 290 316

Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Other intangible assets include valuable rights, payments on account and intangible assets under course of construction.

4. Nehmotný majetek (pokračování)

Goodwill se vztahuje k následujícím podnikovým kombinacím:

Vložená společnost	2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
Acquired company	2010 CZK'000	2009 CZK'000
Dektrade a.s.	4 825 895	4 825 895
G Servis CZ s.r.o.	91 411	91 411
Energo Helvíkovice a.s.		-48 220
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	341 247	
Celkem Total	5 258 553	4 869 086

Testy na snížení hodnoty goodwillu

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill testován metodou kapitalizace výnosů. Ocenění touto metodou vychází z předpokladu, že jednou z vlastností aktiva je přínos ve formě opakovaně dosahovaného zisku. Z tohoto zisku je odvozena jeho hodnota jako celku. Tyto výpočty používají projekce hospodářských výsledků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let.

4. Intangible assets (continued)

Goodwill relates to following business combinations:

Impairment tests of goodwill

The capitalisation rate method is used for the purpose of impairment testing of goodwill. This method is based on the assumption that the principal feature of asset is to bring benefits in the form of repeated profits. These profits are thus the basis of valuation of the total. The calculations use a projection of the Company's profits for a period of 5 years as approved by the Company's management.

5. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky

5. Trade and other receivables

		k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 273 120	1 114 231
– do splatnosti	– current	664 222	594 403
– 0-30 dní po splatnosti	– 0–30 days overdue	232 538	203 842
– 30-360 dní po splatnosti	– 30–360 days overdue	151 989	163 505
– 360 a více dní po splatnosti	– overdue more than 360 days	224 371	152 481
Zálohy placené	Prepayments	5 993	9 507
Pohledávky za spřízněnými stranami	Receivables from related parties	0	0
Opravná položka na snížení hodnoty	Provision for impairment of trade receivables	-204 777	-145 105
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	1 074 336	978 633
Ostatní pohledávky	Other receivables	204 128	223 452
Pohledávky celkem	Receivables total	1 278 464	1 202 085

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o opravnou položku) reálné hodnotě. Pohledávky jsou zastaveny zástavním právem. Ostatní pohledávky zahrnují zejména pohledávky vůči zaměstnancům. Na ostatní pohledávky nejsou vázána žádná významná omezení z titulu užívacího práva.

Fair value of trade receivables approximates (after deduction of provision for impairment) to the accounting value as receivables have short-term nature. Bank borrowings are secured on receivables. Other receivables mainly include receivables to employees. There are no significant restrictions relating to other receivables.

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky lze rozdělit podle měny:

Trade and other receivables are denominated in the following currencies:

		k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Pohledávky v CZK	Receivables in CZK	1 192 858	1 030 527
Pohledávky v EUR	Receivables in EUR	85 606	171 558
Celkem	Total	1 278 464	1 202 085

Analýza opravné položky je následující:

Movements on the Group's provision for impairment of trade receivables are as follows:

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Stav k 1. 1.	Balance as at 1 January	145 105	101 776
Tvorba opravné položky	Provision for receivables impairment	92 824	51 710
Zrušení opravné položky	Unused amounts reversed	0	0
Použití na odpis	Receivables written off	-33 152	-8 381
Stav k 31. 12.	Balance as at 31 December	204 777	145 105

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuto do řádku „Ostatní provozní náklady a výnosy, netto“ ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 13). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kdy se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena a tato pohledávka je odepsána.

The creation and release of provision for impairment is included in 'Other operating expenses and revenues, net' in the consolidated income statement (note 13). Amounts charged to the provision account are generally written off, when there is no expectation of recovering additional cash and the receivable is written off.

6. Zásoby

6. Inventories

Struktura zásob	Structure of inventories	k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Materiál	Materials	46 456	58 277
Výrobky	Finished goods	29 708	41 839
Zboží	Goods for resale	668 880	748 136
Zálohy na pořízení zásob	Advances paid for inventory	3 110	3 276
Opravná položka k zásobám	Provision for diminution in value	-4 944	-4 081
Zásoby celkem	Inventories total	743 209	847 447

7. Peníze

7. Cash and cash equivalents

		k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Peníze v hotovosti	Cash in hand	2 886	21 948
Účty v bankách	Bank accounts	50 475	57 019
Celkem	Total	53 361	78 967

8. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených.

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20 %):

		31. prosince 2010 % As at 31 December 2010 %	31. prosince 2009 % As at 31 December 2009 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	71	71
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	Other shareholders (less than 20 %)	29	29
Celkem	Total	100	100

8. Share capital

The issued share capital consists of 275 100 ordinary shares at par value of CZK 20 ths. per share, fully repayable.

The primary shareholders exceeding 20% of the share capital are as follows:

9. Fondy

9. Retained earnings and other reserves

		k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Nerozdělený zisk minulých let	Retained earnings from previous year	212 417	339 776
Zisk běžného období	Net profit/(loss) for the current period	173 737	140 108
Ostatní fondy	Other capital reserves	-154 365	-79 707
Fondy celkem	Total	231 789	400 177

Součástí řádku Ostatní fondy je mj. zákonný rezervní fond, který lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku České republiky vytváří společnost Skupiny zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne nejméně 20 % základního kapitálu u akciové společnosti a 10 % u společnosti s ručením omezeným.

Part of the Other capital reserves line is, among others, the reserve fund set by law, which can only be used for covering losses. The Company is required by the Commercial Code of Czech Republic to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20 % (limited liability company (s.r.o.): 10 %) of the issued share capital.

10. Závazky z obchodních vztahů a ostatní nefinanční závazky

10. Trade payables and other nonfinancial liabilities

		k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů celkem	Trade payables	320 946	303 202
Závazky za spřízněnými stranami	Liabilities to related parties	0	0
Daňové závazky	Tax liabilities	40 464	34 202
Závazky vůči zaměstnancům	Liabilities to employees	21 635	23 188
Sociální pojištění	Social insurance	12 306	11 735
Krátkodobé závazky - leasing	Leases – current portion	0	40 840
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	711 522	90 526
Krátkodobé závazky celkem	Current liabilities total	1 106 873	503 693
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current portion	392	0
Dlouhodobé závazky celkem	Non-current liabilities total	392	0
Závazky celkem (kromě finančních)	Liabilities total (except financial)	1 107 265	503 693

Dlouhodobé závazky se týkají závazků z finančního leasingu a jsou diskontovány na současnou hodnotu za použití vnitřní úrokové míry leasingového vztahu. Ostatní uvedené závazky jsou krátkodobé. Reálná hodnota odpovídá vykazovaným účetním hodnotám. Ostatní krátkodobé závazky jsou většinou dohadné účty pasivní (služby a výrobky poskytnuté Skupině, ale nevyfakturované do konce období).

Non-current liabilities relating to leases are discounted to the current value using the internal rate of return of the leasing agreements. Other above-mentioned liabilities are current. The fair value of current liabilities approximates the carrying value in all material aspects. Other current liabilities include mainly estimates (products and services provided to the Group, but not invoiced as at the year-end).

10. Závazky z obchodních vztahů a ostatní nefinanční závazky (pokračování)

Nefinanční závazky lze rozdělit podle měny:

10. Trade payables and other nonfinancial liabilities (continued)

Nonfinancial liabilities are denominated in the following currencies:

		k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Závazky v CZK	Liabilities in CZK	1 014 963	437 861
Závazky v EUR	Liabilities in EUR	92 210	62 697
Závazky v USD	Liabilities in USD	92	91
Závazky v ostatních měnách	Liabilities in other currencies	0	3 044
Celkem	Total	1 107 265	503 693

11. Odložené daňové závazky a pohledávky

11. Deferred tax assets and liabilities

		k 31. 12. 2010 tis. Kč As at 31 December 2010 CZK'000	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax assets	23 904	23 452
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	- 585	-1 212
Celkem	Total	24 489	22 240

Změny odložených daňových pohledávek a závazků v daném období měly následující strukturu:

The movements in deferred tax assets and liabilities during the year are as follows:

		Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Opravné položky tis. Kč Provisions CZK'000	Odčitatelné ztráty tis. Kč Tax deductible losses CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	5 915	12 345	0	18 260
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	5 793	-1 719	0	4 074
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	-94	0	0	-94
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	11 614	10 626	0	22 240
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	- 276	1 320	1 268	2 312
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	-63	0	0	-63
Stav k 31. 12. 2010	Balance as at 31 Dec 2010	11 275	11 946	1 268	24 489

12. Peněžní toky

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček a vyplacené dividendy.

12. Cash flow

Cash flow from operating activities is derived indirectly from profit before tax. Profit before tax is adjusted to eliminate non-cash expenses (mainly depreciation and amortization) and, additionally, changes in working capital. are included

Financing activities flows include outflows and inflows from the bank and other borrowings and from dividend payments.

13. Ostatní provozní náklady a výnosy, netto

13. Other operating expenses and income, net

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Režijní materiál	Indirect material	-93 449	-97 463
Opravné položky	Correction items	-60 499	-40 597
Odpis pohledávek	Depreciation of receivables	-46 785	-16 346
Výnosy z odepsaných pohledávek	Incomes from depreciated receivables	31 688	11 148
Náhrady od pojišťoven	Compensations from insurance companies	11 974	4 502
Daně a poplatky	Taxes and charges	-13 506	-13 488
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	Earnings from sale of non-current assets	7 069	14 735
Ostatní	Others	-18 094	3 881
Celkem	Total	-181 603	-133 628

14. Daň z příjmů

14. Taxation

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Splatná daň	Current tax	-39 709	-48 020
Odložená daň	Deferred tax	2 312	4 074
Celkem	Total	-37 397	-43 946

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice pro zdaňovací období roku 2010 činila 19 % (2009: 20 %) a v důsledku neexistence jakýchkoliv přírážek k dani bylo skutečné procento shodné se zákonným. V roce 2010 byly odložené daně vypočteny daňovou sazbou 19 %, která odpovídá zákonné daňové sazbě stanovené pro budoucí období. Skupina nemá žádné nevyužité daňové ztráty z minulých let.

The statutory income tax rate in the Czech Republic for the 2010 assessment period was 19 % (2009: 20 %), and for the reason of absence of any additional taxes, the actual percentage was identical to the percentage set by law. In 2010, deferred income taxes attributable to the Czech tax jurisdiction were measured at a tax rate of 19 % that corresponds with the average of statutory tax rates enacted for the future periods when realisation of deferred tax assets and liabilities is expected. The Group does not have any tax-deductible losses from previous periods.

15. Čistý zisk na akcii

Čistý zisk na akcii („earnings per share“) se vypočítá vydělením čistého zisku Skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií. Výše základního i zředěného zisku na akcii je shodná, neboť Skupina nevydala žádný konvertibilní dluh ani opce na akcie, které by představovaly potenciální ředící akcie.

15. Earnings per share

Earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year. The amount of basic as well as diluted earnings per share is identical because the Group did not issue any convertible bonds or share options that would represent potential dilution shares.

		2010	2009
		2010	2009
Čistý zisk Skupiny (tis. Kč)	Net Group profit attributable to equity holders (CZK ths.)	173 737	140 108
Počet akcií	No. of shares	275 100	275 100
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	Net earnings per share (CZK per share)	632	509

16. Dividendy

Za rok končící 31. prosince 2010 nebyla zatím valnou hromadou schválena žádná výplata dividend. V roce 2010 byly schváleny k výplatě dividendy v celkové výši 79 348 tis. Kč, z této částky bylo v roce 2010 vyplaceno 63 828 tis. Kč.

V roce 2009 nebyly vyplaceny žádné dividendy.

17. Podmíněné závazky

Skupina má podmíněné závazky vůči bance, ostatní záruky a záležitosti vyplývají z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou významné závazky.

Finanční úřady jsou oprávněny provést kontrolu účetních záznamů kdykoliv v průběhu 5 let následujících po skončení zdaňovacího období a v návaznosti na to mohou dodatečně vyměřit daň z příjmů a penále.

Finanční úřad provedl v roce 2010 kontrolu podkladů společnosti k daňovým přiznáním k dani z příjmů a dani silniční za období 2007-2008. Při kontrole silniční daně žádné nesrovnalosti zjištěny nebyly. Rovněž závěr z kontroly daně z příjmů stanoví, že: „V provedené daňové kontrole nebyly zjištěny skutečnosti, které by měly za následek doměření daně“.

16. Dividends

For the year ended 31 December 2010, no dividends have yet been proposed for approval to the annual general meeting. In 2010, disbursement of dividends amounting to CZK 79,348 thousand was authorized; of this amount, CZK 63,828 thousand were disbursed in 2010.

In 2009, no dividends were paid.

17. Contingent liabilities

The Group has contingent liabilities in respect of bank borrowings and other obligations arisen from its normal course of business. It is not expected that these contingencies will cause any significant liabilities in the foreseeable future.

The tax authorities may at any time inspect the accounting books and records within five years subsequent to the reported tax year, and may impose additional tax assessments and penalties.

In 2010, the Tax Office carried out an inspection of the company's background data for the income tax return and road tax return for 2007–2008. During the inspection of road tax, no discrepancies were found out. Similarly, the final statement of the inspection of income tax says: "During the tax inspection carried out, no facts were found out that would result in retrospective tax assessment."

Vedení Skupiny si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významného potenciálního závazku vyplývajícího z těchto daňových kontrol.

18. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky

K 31. prosinci 2010 nebyly sjednány žádné výdaje na nákup dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv, ke kterým ale dosud nedošlo.

Skupina si na základě nezrušitelných smluv o operativním leasingu rovněž pronajímá různé nemovitosti. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavřeny na dobu neurčitou, v případě smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by Skupina hodlala tyto smlouvy ukončit, musí je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Údaje uvedené v tabulce níže nebyly diskontovány na současnou hodnotu, neboť většina nájemních smluv obsahuje inflační doložku.

Celkové minimální splátky nájemného z nezrušitelných smluv o operativním leasingu jsou následující:

		2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
		2010 CZK'000	2009 CZK'000
Splatné do 1 roku	No later than 1 year	82 890	88 105
Splatné v období 1-5 let	Later than 1 year and no later than 5 years	281 711	299 434
Splatné za více než 5 let	Later than 5 years	68 231 ročně annually	75 524 ročně annually

The management of the Company is not aware of any circumstances that could lead to any significant contingent liability relating to these taxation controls in the future.

18. Commitments

No capital expenditure was contracted but not yet incurred for at the balance sheet date.

The group leases various offices and warehouses under non-cancellable operating lease agreements. Lease terms are usually of indefinite duration, but where leases are for fixed periods, agreements are renewable at the end of the lease period at market rate. If the Group decides for the denunciation of these agreements, the usual length of a notice of termination period is between 3 and 12 months. Data disclosed in the table below is not discounted to the present value as the majority of lease agreements include an inflation clause.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

19. Podnikové kombinace

V roce 2010 společnosti DEK a.s. a POLYDEK, a.s. ukončily ovládací smlouvu, na základě které společnost POLYDEK, a.s. a její dceřiná společnost ENERGO HELVÍKOVICE a.s. patřily do Skupiny. Důvodem ukončení smlouvy byla fúze společnosti POLYDEK, a.s. do nově vzniklé společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Fúze proběhla k 10. srpnu 2010. Vlastní kapitál společnosti POLYDEK, a.s., včetně zisku běžného období byl při fúzi vykázan jako zvýšení kapitálových fondů nástupnické společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. Zároveň byla se společností WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. uzavřena nová ovládací smlouva, podle které je ovládající osobou společnost DEK a.s. Z tohoto důvodu a také s ohledem na fakt, že WEBSTER INVEST vlastní a spravuje podstatnou část provozních aktiv využívaných ostatními členy Skupiny, je společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. součástí Skupiny DEK.

Společnost ENERGO HELVÍKOVICE a.s. byla v rámci Skupiny převedena ze společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. na společnost DEKWOOD s.r.o.

19. Business combinations

In 2010, the companies DEK a.s. and POLYDEK, a.s. terminated The Controlling agreement, based on which POLYDEK, a.s. and its subsidiary, ENERGO HELVÍKOVICE a.s., belonged to the Group. The reason of the termination was the corporate merger of POLYDEK, a.s. into the newly established company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. The merger took place on 10 August 2010. The equity of POLYDEK, a.s. including earnings from the current period was reported as an increase of capital funds of the newly established company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. At the same time, a new Controlling agreement was concluded with WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s., according to which the controlling entity is DEK a.s. For this reason, and with regard to the fact that WEBSTER INVEST owns and manages a significant part of operating assets utilized by other Group members, the company WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. is part of the DEK Group.

The company ENERGO HEVLÍKOVICE a.s. was transferred within the Group from WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. to DEKWOOD s.r.o.

20. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv, nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost.

Skupina se v letech 2009- 2010 nepodílela na žádných transakcích se spřízněnými stranami.

21. Informace o odměnách klíčovým členům vedení

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	Salaries and other short-term employee benefits	9 478	5 285
Požitky související s ukončením pracovního poměru	Post-employment benefits	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	Other long term employee benefits	0	0
Celkem	Total	9 478	5 285

Do skupiny klíčových členů vedení Skupiny je zahrnuto představenstvo, dozorčí rada a vedoucí zaměstnanci Skupiny, kteří mají ze své pozice pravomoc a odpovědnost za plánování, řízení a kontrolování činnosti Skupiny. V roce 2010 se jednalo o 4 osoby (2009: 5 osob).

20. Related-party transactions

Related parties are, in accordance with IAS 24, parties that are controlled by or over which the Company has significant influence, or parties that control or have significant influence over the Company.

The Group did not participate in any transactions with related parties during 2009-2010.

21. Information on key management personnel remuneration:

The key management of the Group includes the Board of Directors, the Supervisory Board and the management of the Group that has authority over and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group. In 2010, key management personnel comprised 4 people (2009: 5 people).

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu let 2009 a 2010 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě (kromě vyplacených dividend – viz pozn. č. 16).

Besides the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration neither in cash nor in kind provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2009 – 2010 (with exception of dividends paid, Note 16).

22. Ostatní informace

Odměny uhrazené auditorům v roce 2010 činily 392 tis. Kč (v roce 2009: 401 tis. Kč). Odměny se týkají ověření účetních závěrek společností Skupiny DEK a ověření konsolidované účetní závěrky a výroční zprávy Skupiny DEK.

22. Other information

Compensation paid to auditors for the 2010 accounting period was CZK 392 ths. (2009: CZK 401 ths.) for the auditing of the financial statements of companies within the DEK Group and the consolidated financial statements and the annual report of the Group.

23. Významné události, které nastaly po datu konsolidované účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2010.

23. Significant events after the balance sheet date

No events occurred after the balance sheet date that should have a significant impact on the consolidated financial statements of the Group for the year ended 31 December 2010.

24. Schválení účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána:

V Praze, dne 31. května 2011



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

24. Statutory approvals

These consolidated financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

Prague, on 31 May 2011



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

Zpráva nezávislého auditora

o ověření účetní závěrky DEK a.s.
za rok 2010

1. Příjemce zprávy

Zpráva je určena pro představenstvo akciové společnosti a její akcionáře dále uvedené účetní jednotky:

Obchodní jméno účetní jednotky

Název společnosti: DEK a.s.
Sídlo společnosti: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSC 108 00
Identifikační číslo: 276 36 801

Předmět činnosti společnosti:

- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Independent Auditor's Report

on Financial Statements of DEK a.s.
for the year ended 31 December 2010

1. Addressee of the report

The report has been prepared for the Board of Directors and the shareholders of the company mentioned below:

Company

Name: DEK a.s.
Registered office: 10/257 Tiskařská, Prague 10
Postal Code 108 00
ID No.: 276 36 801

The Company's principal business:

- accountancy, tax evidence and accountancy consultation
- production, sales and services not specified in Appendices No. 1 to 3 of the Trades Licences Act

2. Předmět a účel ověřování

Předmětem ověřování byla účetní závěrka sestavená ke dni 31. 12. 2010 za období od 1. 1. 2010 do 31. 12. 2010. Účetní jednotka sestavila účetní závěrku v souladu s právními normami ČR upravujícími oblast účetnictví ve znění platném k 31. 12. 2010, a to zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou 500/2002 Sb. a Českými účetními standardy.

3. Vymezení odpovědnosti

Ověřili jsme rozvahu, výkaz zisků a ztráty, přílohu účetní závěrky společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2010.

Za sestavení účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti DEK a.s. Při sestavování účetní závěrky musí vedení účetní jednotky provádět významné účetní odhady a posuzovat situaci a zvolit přiměřené účetní postupy a metody. Tyto kroky vedení provádí v kontextu rámce účetního výkaznictví, který si zvolilo, nebo který je povinno používat.

Prověrka správnosti roční účetní závěrky nezbavuje společnost odpovědnosti za správnost vykázaných hospodářských výsledků. Společnost plně zodpovídá za důsledky, které vyplynou z jiných revizí a kontrol.

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

2. Subject and purpose of the audit

The financial statements as at 31 December for the period from 1 January 2010 to 31 December 2010 have been audited. The Company is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the legislation of the Czech Republic relating to the accountancy and taxes as valid as at 31 December 2010, namely Act No. 563/1991 Col. on Accountancy, Decree No. 500/2002 Col. and Czech Generally Accepted Accounting Principles.

3. Responsibilities

We have audited the balance sheet as at 31 December 2010, income statement for the year then ended and notes to the financial statements of the company DEK a.s.

The management of DEK a.s. is responsible for the preparation of the financial statements. This responsibility includes making significant accounting estimates, assessment of the situation and selecting and applying appropriate accounting policies and methods. All these steps are performed in the context of an accounting framework, which is obligatory and chosen by the management of the Company.

The audit of financial statements does not relieve liability of the Company's management for correctness and accuracy of disclosed financial results. The Company is fully responsible for the consequences of other audits and revisions.

Our task is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

4. Rozsah auditu

Auditor ověřuje informace prokazující údaje uvedené v účetní závěrce v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a Mezinárodními auditorskými standardy ve znění platném k datu vyhotovení této zprávy nezávislého auditora.

Naplánovali a provedli jsme audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné zkreslení.

Ověřování důkazních informací prokazujících částky a skutečnosti uvedené v účetní závěrce bylo provedeno výběrovým způsobem.

Posoudili jsme použité účetní zásady při sestavování účetní závěrky. Posoudili jsme také významné odhady a rozhodnutí účetní jednotky, které se promítají do účetní závěrky a zhodnotili přiměřenost prezentace účetní závěrky.

Naší povinností je postupovat tak, abychom získali všechny informace, které jsou podle našeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření účetní závěrky a poskytují přiměřenou záruku, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti, ať již byly způsobeny omylem, podvodem nebo jinou příčinou.

Prohlašujeme, že provedený audit účetní závěrky ve společnosti DEK a.s. poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku auditora.

4. Audit's scope

The Auditor conducted the audit of information in the financial statements in accordance with Act No. 93/2009 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic and in accordance with International Standards on Auditing as adopted at the date of this Independent Auditor's Report.

We have planned and conducted the audit to obtain sufficient assurance that the financial statements are not materially distorted.

Examination of information relating to amounts and facts in the financial statements was performed on a selection basis.

We also considered accounting principles and methods used for the preparation of the financial statements as well as significant judgments and assessments of the entity in the financial statements. We assessed the suitability of the financial statements presentation.

Our responsibility is to perform such procedures so that we in our best opinion obtain all the information essential for the auditing of financial statements and we obtain sufficient evidence that the financial statements are not significantly misstated (whether caused by mistakes, fraud or other causes).

We declare that the audit performed on the financial statements of the company DEK a.s. provides sufficient evidence for the issuance of the audit opinion.

5. Hlavní zjištění

Jsou obsažena v dopise vedení účetní jednotky, svou povahou však významně neovlivnila účetní závěrku společnosti.

6. Výrok auditora k účetní závěrce

Podle našeho názoru informace uvedené v účetní závěrce ve všech významných ohledech věrně zobrazují majetek, závazky a vlastní kapitál společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2010, výsledek hospodaření a peněžní toky za účetní období 2010 v souladu s právními normami ČR upravujícími oblast účetnictví platnými k datu sestavení účetní závěrky, a to zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou 500/2002 Sb, a Českými účetními standardy.

7. Stanovisko auditora ke zprávě o vztazích mezi propojenými osobami

Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá statutární orgán společnosti. Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených v této zprávě a nezjistili jsme významné nesprávnosti.

5. Principal findings

Principal findings are stated in the management letter, but they have not by their nature a significant influence on the financial statements of the company.

6. Auditor's statement on financial statements

In our opinion, information included in the financial statements give in all material respects a true and fair view of assets, liabilities and equity of the company DEK a.s. as at 31 December 2010, of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the legislation valid in the Czech Republic as adopted at the date of preparation of the financial statements namely Act No. 563/1991 Col. on Accountancy, Decree No. 500/2002 Col. and Czech Accounting Standards.

7. Auditor's statement on the Report on Relations between Related Parties

The completeness and correctness of the Report on Relations between Related Parties is in the competence of the company's statutory body. We have verified the factual correctness of the data stated in this report and have not found out any significant incorrectness.

8. Obchodní jméno a číslo osvědčení auditora

Audit provedla firma ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému vrchu 1717, Čelákovice, PSČ 250 88, auditor Ing. Tomáš Bartoš, číslo osvědčení 300.

V Čelákovících, dne 12. 5. 2011



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

8. Auditor's name and licence

The audit was performed by the company ATLAS AUDIT s.r.o., 1717 K Bílému Vrchu, Čelákovice, postal code 250 88, auditor Mr. Tomáš Bartoš, licence No. 300.

Čelákovice, on 12 May 2011



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Finanční výkazy
DEK a.s.

Financial Statements
of DEK a.s.

Rozvaha

Balance Sheet

AKTIVA	ASSETS	Brutto tis. Kč Gross amount CZK'000	Korekce tis. Kč Provision CZK'000	2010 Netto tis. Kč 2010 Net amount CZK'000	2009 Netto tis. Kč 2009 Net amount CZK'000
Dlouhodobý majetek	Non-current assets	5 834 615	-75 777	5 758 838	5 755 962
Dlouhodobý nehmotný majetek	Non-current intangible assets	2 786	-2 512	274	1 030
Software	Software	2 786	-2 512	274	1 030
Dlouhodobý hmotný majetek	Non-current tangible assets	108 195	-73 265	34 930	61 297
Stavby	Buildings	0	0	0	0
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	Equipment	108 195	-73 265	34 930	61 197
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	Advances paid for tangible fixed assets	0	0	0	100
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term investments	5 723 634	0	5 723 634	5 693 635
Podíly v ovládaných a řízených osobách	Investments in controlled entities / subsidiaries	5 723 634	0	5 723 634	5 693 635
Oběžná aktiva	Current assets	11 359	-3 833	7 526	13 089
Zásoby	Inventories	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	Long-term receivables	3 920	0	3 920	2 131
Dlouhodobá daňová pohledávka / odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	3 920	0	3 920	2 131
Krátkodobé pohledávky	Short-term receivables	6 986	-3 833	3 153	10 852
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	4 842	-3 833	1 009	3 008
Stát daňové pohledávky	Taxes and state subsidies receivable	0	0	0	3 315
Krátkodobé poskytnuté zálohy	Short-term advances paid	780	0	780	108
Dohadné účty aktivní	Anticipated assets	1 364	0	1 364	4 421
Krátkodobý finanční majetek	Financial assets	453	0	453	106
Peníze	Cash in hand	453	0	453	106
Účty v bankách	Cash at bank	0	0	0	0
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	10 817	0	10 817	10 433
Náklady příštích období	Prepaid expenses	10 817	0	10 817	9 831
Příjmy příštích období	Accrued revenue	0	0	0	602
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS	5 856 791	-79 610	5 777 181	5 779 484

Rozvaha (pokračování)

Balance Sheet (continued)

PASIVA	LIABILITIES AND EQUITY	2010 Brutto tis. Kč 2010 Net amount CZK'000	2009 Netto tis. Kč 2009 Net amount CZK'000
Vlastní kapitál	Equity	5 614 395	5 634 805
Základní kapitál	Share capital	5 502 000	5 502 000
Kapitálové fondy	Capital contributions	-46 870	-46 870
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	Reserve funds and other reserves	9 007	915
Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	Statutory reserve fund, non-distributable reserves	9 007	915
Statutární a ostatní fondy	Statutory and other reserves	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	Retained earnings	91 320	16 912
Výsledek hospodaření běžného účetního období	Profit (loss) for the current period (+/-)	58 938	161 848
Cizí zdroje	Liabilities	162 786	144 679
Rezervy	Provisions	1 604	1 174
Rezerva na daň z příjmů	Income tax provision	1 604	1 174
Dlouhodobé závazky	Long-term liabilities	0	0
Odložený daňový závazek	Deferred tax liability	0	0
Krátkodobé závazky	Short-term liabilities	97 706	65 828
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	61 966	31 818
Závazky – ovládající a řídicí osoba	Liabilities – controlled entities / subsidiaries	17 860	29 640
Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	Liabilities from partners, cooperative members and association members	13 191	0
Závazky k zaměstnancům	Liabilities to employees	2 275	2 029
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	Liabilities for social security and health insurance	1 339	1 257
Stát - daňové závazky a dotace	Taxes and state subsidies payable	397	0
Krátkodobé přijaté zálohy	Short-term advances received	201	839
Dohadné účty pasivní	Anticipated liabilities	477	245
Bankovní úvěry a výpomoci	Bank loans and borrowings	63 476	77 677
Bankovní úvěry dlouhodobé	Long-term bank loans	49 273	63 472
Bankovní úvěry krátkodobé	Short-term bank loans and overdrafts	14 203	14 205
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	0	0
PASIVA CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL	5 777 181	5 779 484

Výkaz zisku a ztráty

Income Statement

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Tržby za prodej zboží	Sales of goods	0	0
Náklady vynaložené na prodej zboží	Cost of goods sold	0	0
Obchodní marže	Gross profit	0	0
Výkony	Sales of production	208 724	273 129
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	Sales of own products and services	208 724	273 129
Výkonová spotřeba	Cost of sales	-117 388	-170 608
Spotřeba materiálu a energie	Raw materials and consumables	-16 228	-10 465
Služby	Services	-101 160	-160 143
Přidaná hodnota	Added value	91 336	102 521
Osobní náklady	Staff costs	-53 088	-54 416
Mzdové náklady	Wages and salaries	-36 833	-39 047
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Social security and health insurance costs	-12 449	-12 397
Sociální náklady	Other social costs	-3 806	-2 972
Daně a poplatky	Taxes and charges	-2 772	-2 684
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	Depreciation of non-current assets	-28 699	-31 650
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	Sale of non-current assets and raw materials	1 743	31 175
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	Sale of non-current assets	1 743	31 175
Tržby z prodeje materiálu	Sale of raw materials	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	Net book amount of non-current assets and raw materials sold	-574	-31 422
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	Net book amount of non-current assets sold	-574	-31 422
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	Increase / (decrease) in operating provisions	-2 628	-1 204
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	9 272	5 930
Ostatní provozní náklady	Other operating charges	-7 605	-13 610
Provozní výsledek hospodaření	Operating result	6 985	4 640

Výkaz zisku a ztráty
(pokračování)

Income Statement
(continued)

		2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
		2010 CZK'000	2009 CZK'000
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Income from sales of securities and shares	0	0
Prodané cenné papíry a podíly	Securities and shares sold	0	0
Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobám a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	Income from investments in controlled entities / subsidiaries and associates	53 352	165 200
Výnosové úroky	Interest income	2 391	516
Nákladové úroky	Interest expense	-4 453	-8 531
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	64	15
Ostatní finanční náklady	Other financial expense	-87	-109
Finanční výsledek hospodaření	Financial result	51 267	157 091
Daň z příjmů za běžnou činnost	Tax on profit or loss on ordinary activities	686	117
– splatná	– current	-1 103	-1 125
– odložená	– deferred	1 789	1 242
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	Profit or loss on ordinary activities after taxation	58 938	161 848
Mimořádný výsledek hospodaření	Profit (loss) on extraordinary items after taxation	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit (loss) for the financial period (+/-)	58 938	161 848
Výsledek hospodaření před zdaněním	Net profit (loss) before tax (+/-)	58 252	161 731

Přehled o peněžních tocích

Cash Flow Statement

		2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
		2010 CZK'000	2009 CZK'000
PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)	CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Net profit/(loss) on ordinary activities before tax	58 252	161 731
Úpravy o nepeněžní operace	Adjustments for non-cash movements:	-27 562	-126 492
Odpisy dlouhodobých aktiv	Depreciation of non-current assets	28 699	31 650
Změna stavu opravných položek	Change in provisions	-3 802	-1 204
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	(Profit)/loss from disposal of fixed assets	-1 169	247
Výnosy z dividend a podílů na zisku	Dividend income	-53 352	-165 200
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense (income)	2 062	8 015
Ostatní nepeněžní operace	Other non-cash movements	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	30 690	35 239
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	Working capital changes	16 575	-192 369
Změna stavu pohledávek	(Increase)/decrease in receivables and prepayments	-14 892	-3 119
Změna stavu závazků	Increase/(decrease) in short-term payables and accruals	31 467	-189 250
Změna stavu zásob	(Increase)/decrease in inventories	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax and extraordinary items	47 265	-157 130
Úroky vyplacené	Interest paid	-1 651	-2 738
Úroky přijaté	Interest received	0	0
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	Income tax on ordinary activities paid	721	2 110
Přijaté dividendy a podíly na zisku	Dividends received	53 352	165 200
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from ordinary activities	99 687	7 442

Přehled o peněžních tocích
(pokračování)

Cash Flow Statement
(continued)

		2010 tis. Kč	2009 tis. Kč
		2010 CZK'000	2009 CZK'000
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv	Acquisition of non-current assets	-32 149	-3 379
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of non-current assets	1 264	2 235
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-30 885	-1 144
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	-14 201	-14 195
Změna stavu vlastního kapitálu:	Changes in equity:	-54254	0
Vyplacené dividendy	Dividends paid	-54254	0
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	-68 455	-14 195
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	347	-7 897
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	106	8 003
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	453	106

Příloha k účetní závěrce DEK a.s.

Notes to Financial Statements of DEK a.s.

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Statement of Changes in Shareholder's Equity

		Základní kapitál tis. Kč	Kapitálové fondy tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Capital reserves CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2008	Balance as at 31 December 2008	5 502 000	-46 870	439	17 388	5 472 957
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	476	-476	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0	0	0	161 848	161 848
Zůstatek k 31. prosinci 2009	Balance as at 31 December 2009	5 502 000	-46 870	915	178 760	5 634 805
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	8 092	-8 092	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	-79 348	-79 348
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0	0	0	58 938	58 938
Zůstatek k 31. prosinci 2010	Balance as at 31 December 2010	5 502 000	-46 870	9 007	150 258	5 614 395

Ostatní kapitálové fondy vznikly v roce 2008 vyloučením hodnoty finanční investice a základního kapitálu společnosti Stavebniny Matyáš a.s. po převzetí jmění této společnosti. Nerozdělený zisk a zákonný rezervní fond společnosti Stavebniny Matyáš pak byly na základě projektu této fúze převedeny na odpovídající účty Společnosti.

Other capital reserves resulted from the merger of Stavebniny Matyáš a.s. with the Company as a net balance of the value of financial investment in DEK a.s. and the value of share capital in Stavebniny Matyáš a.s. Retained profit and the statutory reserve fund of Stavebniny Matyáš a.s. have been transferred to the corresponding accounts of the Company.

1. Všeobecné informace

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je zprostředkování služeb, poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software, zpracování dat, reklamní činnost a marketing, vedení účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

1. General information

DEK a.s („the Company“) was incorporated in the Commercial Register on 18 December 2006 under ID Number 276 36 801 and its registered office is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code 108 00. The Company's principal business is the provision of services and software, software and hardware consultancy, data processing, advertising and marketing activities, accounting and tax consultancy services. These activities are mainly provided to the companies within the DEK Group.

Složení představenstva k 31. prosinci 2010 bylo následující:

The members of the Board of Directors as at 31 December 2010 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Vít Kutnar	předseda Chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Ing. Petra Kutnarová, MBA	člen představenstva Member	jmenována 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.	člen představenstva Member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2010 bylo následující:

The members of the Supervisory Board as at 31 December 2010 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Jindřich Horák	předseda Chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Ondřej Hrdlička	člen dozorčí rady Member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Věra Vosáhllová	člen dozorčí rady Member	jmenována 28. května 2010 appointed on 31 May 2010

Organizační struktura společnosti je uvedena v příloze č. 1

The organisational structure of the Company is attached in appendix No. 1.

2. Účetní postupy

2. Accounting policies

(a) Základní zásady zpracování účetní závěrky

(a) Basis of preparation

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

The financial statements have been prepared in accordance with accounting regulation in the Czech Republic and Czech Accounting Standards. The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

(b) Intangible non-current assets

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Purchased intangible non-current assets are recorded at purchasing cost which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software – je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Intangible non-current assets – software – are amortised by applying the straight-line method on a monthly basis over their estimated useful lives of 36 months.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

- | | |
|--|--------|
| ▪ Počítače a jejich příslušenství, inventář, elektrické zařízení | 3 roky |
| ▪ Osobní automobily a přívěsy | 3 roky |
| ▪ Nákladní automobily a přívěsy | 5 let |
| ▪ Vysokozdvížené vozíky | 5 let |

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena opravnou položkou na tuto zpětně ziskatelnou částku.

Intangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 60 ths. are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

(c) Tangible non-current assets

Acquired tangible non-current assets are recorded at purchasing cost which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Tangible non-current assets are depreciated by applying the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

- | | |
|--|---------|
| ▪ Computers, equipment, furniture and fittings | 3 years |
| ▪ Cars and light trailers | 3 years |
| ▪ Trucks and heavy trailers | 5 years |
| ▪ Forklifts | 5 years |

Repairs and maintenance expenditures relating to tangible non-current assets are expensed as incurred. Property enhancements are capitalised. Tangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 40 ths. are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

(d) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku zohledňující případné snížení hodnoty.

(e) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

(f) Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

(g) Přepoččet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven čtvrtletně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kursového lístku České národní banky.

(d) Investments in subsidiaries and associated undertakings

A subsidiary is an enterprise that is controlled by the Company, which means that the Company has the power to govern the financial and operating policies thereof in order to obtain benefits from its activities.

Equity investments in subsidiaries and associates are recorded at cost less a provision for diminution in value.

(e) Receivables

Receivables are stated at the nominal value less a provision for doubtful amounts.

A provision for bad debts is created on the basis of an aging analysis and individual evaluation of the collectibility of the receivables as at the year-end.

(f) Cash and cash equivalents

The Company has prepared a cash flow statement following the indirect method. Cash equivalents represent short-term liquid investments which are readily convertible for a known amount of cash.

(g) Foreign currency translation

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the quarterly fixed rate of exchange. This rate is set up as a rate valid on the first day of the quarter as published by Czech National Bank.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

(h) Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy z pojistného plnění, kde je známa částka k datu účetní závěrky a které budou vyplaceny až v následujícím účetním období jsou zaúčtovány na dohadné účty aktivní.

(i) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

(j) Penzijní připojištění

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

All monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been translated at the year-end exchange rate as published by the Czech National Bank. All foreign exchange gains and losses from translation of receivables are recognised in the profit and loss statement.

(h) Revenue recognition

Sales are recognised upon the realization of services and are stated net of discounts and Value Added Tax. Revenues from insurance benefits (in case of an amount known at the balance sheet date) which will be received in the next period are recorded on accrued assets.

(i) Leases

The costs of assets held under both finance and operating leases are recorded as expenses evenly over the lifespan of the lease. Amounts payable in future periods but not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

(j) Pension plans

The Company currently operates a pension plan for its employees. Regular contributions are made to the state authority to fund the national pension plan.

(k) Úrokové náklady

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

(l) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

(m) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci/akcionáři, kteří mohou přímo nebo nepřímo uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv ve Společnosti, a společnosti, kde tito společníci/akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 13.

(n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události po-

(k) Interest costs

Interest costs on borrowings are expensed.

(l) Deferred taxation

Deferred tax is recognized on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base. Deferred tax assets are recognized if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the assets can be utilised.

(m) Related parties

The Company's related parties are considered to be the following:

- shareholders, of which the Company is a subsidiary or an associate, directly or indirectly, and subsidiaries and associates of these shareholders;
- members of the Company's statutory and supervisory bodies and management and parties close to such members, including entities in which they have a controlling or significant influence; and
- companies with the same member of management.

Material transactions and outstanding balances with related parties are disclosed in Note 13.

(n) Subsequent events

The effects of events that occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognized in the financial

skytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

statements in case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

In case of significant events that occurred subsequently to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements and that are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are disclosed, but are themselves not recognized in the financial statements.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

3. Intangible non-current assets

2010	2010	1. ledna 2010 tis. Kč 1 January 2010 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 786	0	0	2 786
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	1 756	756	0	2 512
Zůstatková hodnota	Carrying amount	1 030			274

2009	2009	1. ledna 2009 tis. Kč 1 January 2009 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 551	235	0	2 786
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	883	873	0	1 756
Zůstatková hodnota	Carrying amount	1 668			1 030

4. Dlouhodobý hmotný majetek

4. Tangible non-current assets

2010 Pořizovací cena	2010 Costs	1. ledna 2010 tis. Kč 1 January 2010 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	100 428	2 083	1 606	100 905
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	7 168	166	44	7 290
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	100	0	100	0
Celkem	Total	107 696	2 249	1 750	108 195

2010 Oprávký	2010 Accumulated depreciation	1. ledna 2010 tis. Kč 1 January 2010 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	41 661	26 102	1 042	66 721
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	4 738	1 840	34	6 544
Celkem	Total	46 399	27 942	1 076	73 265
Zůstatková hodnota	Carrying amount	61 297			34 930

4. Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

4. Tangible non-current assets (continued)

2009 Pořizovací cena	2009 Costs	1. ledna 2009 tis. Kč 1 January 2009 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	141 190	2 149	42 911	100 428
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	6 467	701	0	7 168
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	3 295	3 295	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	102	2	100
Celkem	Total	147 657	6 247	46 208	107 696

2009 Oprávk	2009 Accumulated depreciation	1. ledna 2009 tis. Kč 1 January 2009 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	24 803	28 347	11 489	41 661
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	2 502	2 236	0	4 738
Celkem	Total	27 305	30 583	11 489	46 399
Zůstatková hodnota	Carrying amount	120 352			61 297

Společnost rovněž používala majetek získaný formou finančního leasingu, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu.

Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu lze analyzovat takto:

The Company also uses assets under finance lease contracts that are not recorded as fixed assets in the financial statements until the expiration of the lease.

The leases may be analysed as follows:

		31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Splacené splátky	Amounts paid on current finance lease contracts	0	71 846
Splátky splatné do jednoho roku	Amounts payable within one year	0	36 501
Splátky splatné později	Amounts payable after more than one year	0	0
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	Amounts paid and payable on current contracts	0	108 347

Všechny smlouvy skončily v průběhu roku 2010.

All contracts ended during 2010.

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií nebo podílů v případech společností s ručením omezeným.

5. Investments in subsidiary undertakings

Investments in subsidiary undertakings comprise ordinary shares.

K 31. prosinci 2010	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Požizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
As at 31 December 2010	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
DEKTRADE a.s.	100	1000	5 500 000	100%
DEKTRADE SR s.r.o.	-	97 794 ¹	97 794 ¹	100%
DEKWOOD s.r.o.	-	10 200	10 200	100%
DEKMETAL s.r.o.	-	200	200	100%
DEKSTONE s.r.o.	-	200	200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.	-	200	200	100%
Moje stavebniny s.r.o.	-	200	200	100%
G SERVIS CZ, s.r.o.	-	200	114 841	100%
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	-	-	-	0%
Opravná položka Provision for diminution in value			0	
Zůstatková hodnota Carrying amount			5 693 635	

¹ 3 768 tis. EUR

V roce 2010 došlo k navýšení vlastního kapitálu u dceřiné společnosti DEKTRADE SR s.r.o. o 30 mil. Kč.

¹ EUR 3 768 ths.

In 2010, the equity of DEKTRADE SR s.r.o. was increased by CZK 30 mil.

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem (pokračování)

5. Investments in subsidiary undertakings (continued)

	Výsledek hospodaření v roce 2010 tis. Kč Net profit/ loss 2010 CZK'000	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2010 tis. Kč Equity as at 31 December 2010 CZK'000	Výsledek hospodaření v roce 2009 tis. Kč Net profit/ loss 2009 CZK'000	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2009 tis. Kč Equity as at 31 December 2009 CZK'000
DEKTRADE a.s.*	129 637 **	877 927 **	132 987	786 613
DEKTRADE SR s.r.o.	1 559 **	85 294 **	-8 986	59 882
DEKWOOD s.r.o.*	63	9 910	-404	9 847
DEKMETAL s.r.o.*	364 **	1 401 **	-4 329	1 138
DEKSTONE s.r.o.*	223	568	60	336
DEKPROJEKT s.r.o.*	1 053	1 420	2 599	2 844
Moje stavebniny s.r.o.*	7	318	8	311
G SERVIS CZ, s.r.o.*	505	742	953	1 190
POLYDEK, a.s.*	22 813 ***	177 421 ***	21 876	154 608
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. */****	11 626 *****	51 626 *****	0	0

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00

Společnost DEKTRADE SR s.r.o. sídlila k 31. 12. 2010 na adrese Elektrárenská 12 428, 831 04 Bratislava (od 17.2.2011 na adrese Chemická 1, 831 04 Bratislava).

** tyto údaje jsou předběžné – známy k datu této účetní závěrky, u společnosti DEKTRADE SR s.r.o. byly údaje přepočteny kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2010 (pro rok 2009 kurzem EUR vůči CZK k 31. 12. 2009).

*** údaje za 1. 1. 2010 - 9. 8. 2010

**** právní nástupce společnosti POLYDEK, a.s. (fúze k 10. 8. 2010)

***** údaje za období 10. 8. 2010 - 31. 12. 2010

* The registered office of these companies is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, postal code 108 00.

DEKTRADE SR s.r.o. had its registered office in Slovakia: 12 428 Elektrárenská, Bratislava, postal code 831 04 (from 17 February 2011 is the registered office in Slovakia at 1 Chemická, Bratislava, postal code 831 04)

** Preliminary data – as known to the date of preparation of these financial statements. Data of DEKTRADE SR s.r.o. was translated from EUR using the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31 December 2010, published by the Czech National Bank (in 2009 the foreign exchange rate of EUR to CZK as at 31 December 2009).

*** Data for period from 1 January to 9 August 2010

**** Legal successor of POLYDEK, a.s. (company merger on 10 August 2010)

***** Data for period from 10 August to 31 December 2010

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem kromě společnosti WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech. Společnost WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. je dceřinou společností Společnosti DEK a.s. na základě ovládací smlouvy.

Společnost získala v roce 2010 z těchto majetkových účastí dividendy ve výši 53 352 tis. Kč (2009: 165 200 tis. Kč), a to dividendy ze společností DEKTRADE a.s. ve výši 50 000 tis. Kč (2009: 150 000 tis. Kč), G SERVIS CZ, s.r.o. ve výši 953 tis. Kč (2009: 13 500 tis. Kč) a DEKPROJEKT s.r.o. ve výši 2 399 tis. Kč (2009: 1 700 tis. Kč).

There are no differences between the percentage of ownership and the percentage of voting rights in any subsidiary undertaking, with exception of WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. is a subsidiary on the basis of the Controlling agreement.

Dividends received from these subsidiaries in 2010 amounted to CZK 53 352 ths. (2009: 165 200 ths.) in total. Dividends were received from companies DEKTRADE a.s. CZK 50 000 ths. (2009: CZK 150 000 ths.), G SERVIS CZ, s.r.o. CZK 953 ths. (2009: CZK 13 500 ths.) and DEKPROJEKT s.r.o. CZK 2 399 ths. (2009: CZK 1 700 ths.).

6. Pohledávky

6. Receivables

		31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables		
– do splatnosti	– current	103	288
– po splatnosti	– overdue	4 739	3 924
Celkem	Total	4 842	4 212
Jiné pohledávky	Other receivables		
– do splatnosti	– current	2 144	7 844
– po splatnosti	– overdue	0	0
Celkem	Total	2 144	7 844
Opravné položky na pochybné pohledávky	Provision for doubtful receivables	-3 833	- 1 204
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	3 920	2 131
Čistá hodnota pohledávek	Net total receivables	7 073	12 983

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny.

Outstanding receivables have not been secured.

7. Vlastní kapitál

7. Equity

Schválené a vydané akcie	Authorised and issued share capital	Počet Number	31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	Ordinary shares of CZK 20 000, fully paid	275 100	5 502 000

Hlavní akcionáři (s hlasovacími právy více než 20%)	The primary shareholders exceeding 20% of the share capital:	31. prosince 2010 % 31 December 2010 %	31. prosince 2009 % 31 December 2009 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	71	71
Ostatní akcionáři (méně než 20%)	Other shareholders (less than 20%)	29	29

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses only. The Company is required by law to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20 % of the issued share capital.

8. Závazky

8. Liabilities

		31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů	Trade liabilities		
– do splatnosti	– current	60 172	30 137
– po splatnosti	– overdue	1 794	1 681
Závazky z obchodních vztahů celkem	Trade liabilities total	61 966	31 818
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties		
– do splatnosti	– current	17 860	29 640
– po splatnosti	– overdue	0	0
Půjčky od spřízněných stran celkem	Borrowings from related parties total	17 860	29 640
Závazky ke společníkům při rozdělování zisku	Liabilities to shareholders for distribution of profit	13 191	0
Jiné závazky	Other liabilities		
– do splatnosti	– current	4 689	4 370
– po splatnosti	– overdue	0	0
Jiné závazky celkem	Other liabilities total	4 689	4 370
Závazky celkem	Liabilities total	97 706	65 828

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Trade and other payables have not been secured over any assets of the Company.

9. Úvěry a ostatní půjčky

9. Bank loans and other borrowings

		31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Bankovní kontokorenty	Bank overdrafts	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	Other bank loans due within 1 year (including current portion of long-term loans)	14 200	14 205
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	Long-term loans due between 1 – 5 years	49 273	56 800
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	Long-term loans due after 5 years	0	6 672
Celkem	Total	63 473	77 677

Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od Komerční banky se splatností do roku 2015. Tento úvěr je zajištěn ručením od společností DEKTRADE a.s. a WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (dříve POLYDEK, a.s.) a avalovanou bianco směnkou.

The Company obtained an investment loan from Komerční Banka, repayable until 2015. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s. (formerly POLYDEK, a.s.) and by a coaccepted blank bill.

10. Daň z příjmů

10. Taxation

V daňových nákladech je zahrnuta:

The income tax expense consists of the following:

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Splatná daň	Current tax expense	1 103	1 125
Odložená daň	Deferred tax expense	-1 789	-1 242
Celkem	Total	-686	-117

Splatná daň byla vypočítána následovně:

The current tax was calculated as follows:

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Zisk před zdaněním	Profit before tax	59 063	161 731
Daňově neuznatelné náklady	Non-tax deductible costs	2 733	2 282
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation		7 047
Přijaté dividendy	Dividend received	(53 352)	(165 200)
Daňový základ	Net taxable profit	8 444	5 860
Daň z příjmů práv. osob ve výši 19 % (2009: 20 %)	Corporate taxation 19% (2009: 20%)	1 604	1 172
Slevy na dani	Tax bonifications	0	0
Dodatečná daňová přiznání	Additional tax returns	0	-47
Celková daňová povinnost	Tax expense	1 604	1 125

10. Daň z příjmů (pokračování)

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 19 % (daňová sazba pro následující období očekávané realizace odložené daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

10. Taxation (continued)

The deferred tax asset/(liability) is calculated at 19 % (the average rate enacted for the period of expected realisation of deferred tax) and can be analysed as follows:

		31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Odložená daňová pohledávka/závazek z titulu:	Deferred tax asset/liability:		
Rozdíl mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou majetku	Difference between tax and accounting depreciation and amortization	17 607	10 529
Opravné položky	Provisions	3 027	686
Celkem	Total	20 634	11 215
Sazba odložené daně	Deferred tax rate	19 %	19 %
Čistá odložená daňová pohledávka/ (závazek)	Net deferred tax asset/ (liability)	3 920	2 131

11. Analýza zaměstnanců

11. Employee analysis

Počet zaměstnanců	Number of employees	2010	2009
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Board of Directors – employees	1	1
Průměrný počet ostatních členů vedení	Average number of other members of management	4	4
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	Average number of other staff	90	99
Celkem	Total	95	104
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Supervisory Board – employees	1	0

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

The Company's management includes the Members of the Board of Directors and other directors directly reporting to the General Director of the Company.

11. Analýza zaměstnanců (pokračování)

11. Employee analysis (continued)

		Vedení tis. Kč Management CZK'000	Ostatní tis. Kč Other staff CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
2010	2010			
Mzdové náklady	Wages and salaries	2 803	34 030	36 833
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 026	11 423	12 449
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	3 806	3 806
Celkem	Total	3 829	49 259	53 088
2009	2009			
Mzdové náklady	Wages and salaries	3 946	35 101	39 047
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 339	11 058	12 397
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	2 972	2 972
Celkem	Total	5 285	49 131	54 416

* nerozlišuje se | * not distinguished

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v poznámce 13 Transakce se spřízněnými stranami.

Other transactions with the Company's employees are described in Note 13 Related party transactions.

12. Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

12. Revenue analysis

Revenue from operational and financial activities has been generated as follows:

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Poskytování služeb	Services provided		
– tuzemsko	– domestic	208 025	263 531
– zahraničí	– foreign	699	9 598
Prodej zboží	Sales of goods		
– tuzemsko	– domestic	0	0
– zahraničí	– foreign	0	0
Jiné provozní výnosy	Other operating income		
– tuzemsko	– domestic	11 016	37 105
– zahraničí	– foreign	0	0
Úroky	Interest income		
– tuzemsko	– domestic	2 391	516
Ostatní finanční výnosy	Other financial income		
– tuzemsko	– domestic	64	15
Celkem	Total	222 195	310 765

13. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

13. Related party transactions

The Company was involved in the following related party transactions:

		2010 tis. Kč 2010 CZK'000	2009 tis. Kč 2009 CZK'000
Poskytované služby	Services provided	210 716	269 618
Prodej zboží	Sales of goods	0	0
Prodej majetku	Sales of non-current assets	184	26 834
Prodej tržních podílů	Sale of market shares	0	0
Prodej finanční investice	Sale of financial investment	0	0
Přijaté úroky	Interest received	2 392	516
Přijaté dividendy	Dividends received	53 352	165 200
Celkem	Total	266 644	462 168
Přijaté služby	Services consumed	23 798	36 001
Nakoupené zboží	Purchases of goods	188	208
Nakoupený dlouhodobý majetek	Purchases of non-current assets	0	0
Úroky placené	Interest paid	2 802	5 792
Celkem	Total	26 788	42 001

13. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

K 31. 12 2010 vykazovala společnost tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

		31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Pohledávky z obchodního styku	Trade receivables	0	0
Ostatní pohledávky	Other receivables	0	0
Půjčky poskytnuté	Borrowings receivable	212 170	130 759
Pohledávky celkem	Receivables total	212 170	130 759
Závazky z obchodního styku	Trade liabilities	57 742	26 961
Ostatní závazky	Other liabilities	0	0
Půjčky přijaté	Borrowings payable	230 031	160 399
Závazky celkem	Liabilities total	287 773	187 360

Úvěry a půjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2010 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

13. Related party transactions (continued)

The following related party balances were outstanding as at 31 December 2010:

The borrowings receivable and payable bear interest at market interest rates. Trade receivables and payables from these transactions arose under the same terms and conditions as with unrelated parties. Receivables from related parties have not been provided for.

No loans were provided to the members of the Board of Directors, to the members of the Supervisory Board or to the main shareholder. Apart from the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration, monetary nor in kind, provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2010.

14. Smluvní závazky

Společnost neměla k 31. prosinci 2010 žádné smluvní investiční závazky.

Společnost má smluvní závazky z nájmu:

		31. prosince 2010 tis. Kč 31 December 2010 CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Splatné do 1 roku	Current within one year	4 956	4 956
Splatné v období 1 – 5 let	Due after one year but within five years	9 912	14 868
Splatné v období delším než 5 let	Due after five years	0	0

14. Commitments

The Company has no capital commitments contracted as at 31 December 2010.

The Company has the following commitments in respect of leases:

15. Potenciální závazky

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2010.

16. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2010.

15. Contingent liabilities

The management of the Company is not aware of any significant unrecorded contingent liabilities as at 31 December 2010.

16. Subsequent events

No events have occurred subsequent to the year-end that would have a material impact on the financial statements as at 31 December 2010.

Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána.

5. dubna 2011



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

Statutory approvals

These financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

On 5 April 2011



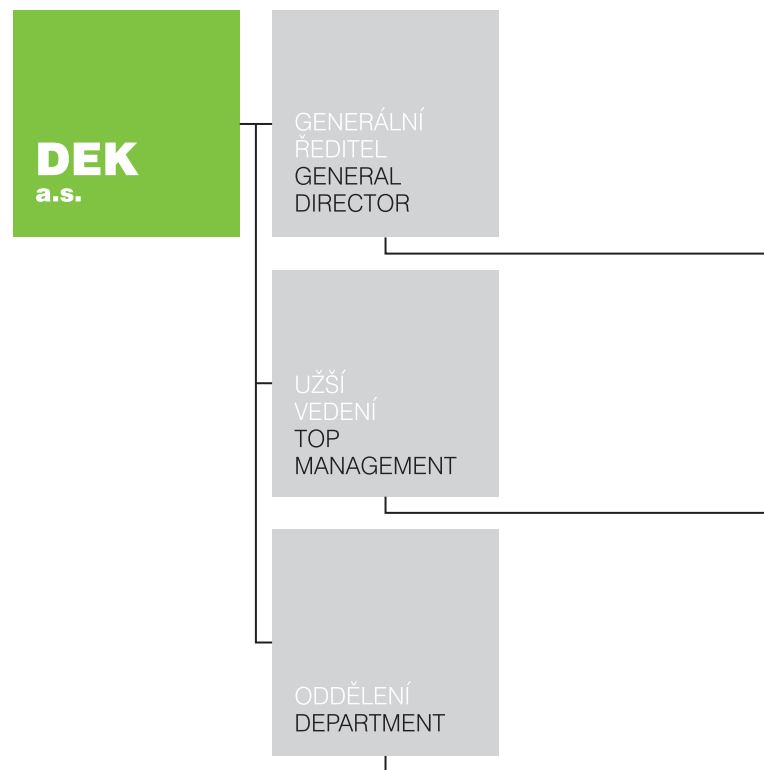
Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

Organizační struktura společnosti DEK a.s.

k 31. 12. 2010

Organizational structure of the company DEK a.s.

as at 31. 12. 2010





Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

za rok 2010 statutárního orgánu
společnosti DEK a.s.

podle ustanovení § 66a) Obchodního zákoníku

1. Ovládaná osoba

Společnost: DEK a.s.
se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSČ: 108 00
IČ: 276 36 801
zastoupená: Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským
soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se
zabývá zejména zprostředkováním služeb, posky-
tování software, poradenstvím v oblasti hardwa-
re a software, zpracováním dat, reklamní činností
a marketingem, vedením účetnictví a daňové evi-
dence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména
společnostem v rámci skupiny DEK.

Report on Relations between Related Parties

in the accounting period 1 January
2010 – 31 December 2010 prepared
by statutory body of DEK a.s.

in accordance with § 66a) of the Commercial Code

1. Controlled entity

Company: DEK a.s.
Registered office: Praha 10, Tiskařská 10/257
Postal code: 108 00
ID No.: 276 36 801
Represented by: Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors

registered in the Commercial Register maintained
by the Municipality Court in Prague, Section B,
Insert 11400.

Controlled entity is the company providing services,
software, consultancy for software and hardware,
processing of data, providing marketing and adver-
tising services, accountancy and tax evidence. The-
se services are provided mainly for the companies
within the DEK Group.

2. Ovládající osoba

Ovládající osobou byl v roce 2010 Ing. Vít Kutnar, Vinohradská 403/17, Praha 2, 120 00, r.č. 691202/0335 (podíl 71%), předseda představenstva a generální ředitel.

2. Controlling entity

Controlling entity was in 2010 Ing. Vít Kutnar, domiciled Vinohradská 403/17, Praha 2, personal ID No. 691202/0335 (with share of 71 %), Chairman of the Board of Directors and General Director.

3. Ostatní propojené osoby

3. Other related parties

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKTRADE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	485 89 837	8. 3. 1993	koupě a prodej stavebních materiálů, inženýrská a poradenská činnost ve stavebnictví a projektová činnost ve výstavbě	Purchase and sale of construction materials, engineering and consultancy in building industry, building design
DEKMETAL s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	2. 1. 2007	kovoobraběčství, výroba výrobků z plechu	Metal machining, metal products
DEKSTONE s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	zpracování kamene, výroba stavebních hmot a výrobků, velkoobchod	Stone working, production of construction materials and products, wholesale
DEKPROJEKT s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 42 411	2. 1. 2007	projektová a inženýrská činnost ve výstavbě, reklamní činnost a marketing	Engineering and consultancy in building industry, building design, advertising and marketing
DEKWOOD s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	276 09 111	9. 10. 2006	výroba pilařská a impregnace dřeva	Sawmill production and wood impregnation
Moje stavebniny s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	velkoobchod a maloobchod se stavebním materiálem	Wholesale and retail of construction materials
G SERVIS CZ, s.r.o.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	262 26 367	18. 10. 2000	projektová činnost ve výstavbě	Building design activities
DEKTRADE SR s.r.o.	Bratislava, Elektrárenská 12428, PSČ 831 04	438 21 103	10. 11. 2007	maloobchod a velkoobchod, zprostředkovatelská činnost	Wholesale and retail of construction materials
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	285 47 551	24. 3. 2009	pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of real property, flats and non-residential space
POLYDEK, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	250 71 670	16. 8. 1996	pronájem nebytových prostor	Operating lease of non-residential space
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00	247 20 798		kolektivní investování	Collective investment

3. Ostatní propojené osoby (pokračování)

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou 100% dceřinými společnostmi ovládané osoby.

3. Other related parties (continued)

All related parties mentioned above are 100% subsidiaries of the controlled entity.

4. Vztahy mezi propojenými osobami

Uzavřené smlouvy v roce 2010:

4. Relations between related parties

Contracts concluded in 2010:

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
Společnosti skupiny DEK Companies in the Group DEK	Rámcová smlouva o vzájemném prodeji výrobků a zboží	Prodej výrobků a zboží	General agreement on mutual sale of products and goods	Sale of products and goods
Společnosti skupiny DEK Companies in the Group DEK	Rámcová smlouva o vzájemném poskytování služeb	Poskytování finančních a konzultačních služeb	General agreement on mutual services	Financial and consulting services
Společnosti skupiny DEK Companies in the Group DEK	Rámcová smlouva o poskytování půjček	Vzájemné poskytování peněžních prostředků	General agreement on borrowings	Borrowings within the Group

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

4. Relations between related parties (continued)

Sales of goods and services and other revenues to the related parties:

Společnost	Prodej výrobků a zboží tis. Kč	Poskytnuté služby tis. Kč	Prodej majetku tis. Kč	Prodej tržních podílů tis. Kč	Finanční výnosy tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Sales of products and goods CZK'000	Services provided CZK'000	Sale of non-current assets CZK'000	Sale of business shares CZK'000	Financial income CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	177 170	184	0	52 392	229 746
DEKWOOD s.r.o.	0	2 500	0	0	0	2 500
DEKMETAL s.r.o.	0	7 805	0	0	0	7 805
DEKSTONE s.r.o.	0	20	0	0	0	20
DEKPROJEKT s.r.o.	0	10 493	0	0	2 400	12 893
DEKTRADE SR s.r.o.	0	4 001	0	0	0	4 001
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	8 537	0	0	952	9 489
POLYDEK, a.s.	0	81	0	0	0	81
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	0	94	0	0	0	94
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	0	15	0	0	0	15

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

4. Relations between related parties (continued)

Purchases (costs and expenses) from the related parties:

Společnost	Nákup výrobků, zboží a dl. majetku tis. Kč	Přijaté služby tis. Kč	Finanční náklady tis. Kč	Dividendy vyplacené tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Purchase of products, goods and non-current assets CZK'000	Services CZK'000	Financial costs CZK'000	Dividends disbursed CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	60	17 157	2 802	0	20 019
DEKWOOD s.r.o.	0	0	0	0	0
DEKMETAL s.r.o.	23	0	0	0	23
DEKSTONE s.r.o.	0	0	0	0	0
DEKPROJEKT s.r.o.	0	509	0	0	509
DEKTRADE SR s.r.o.	105	5 838	0	0	5 943
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	2	0	0	2
POLYDEK, a.s.	0	261	0	0	261
WEBSTER INVEST, uzavřený investiční fond, a.s.	0	31	0	0	31

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2010 do 31. prosince 2010.

Závěr

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2010 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti DEK a.s., na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známé.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat Výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě připojena jako její nedílná součást.

V Praze, dne 5. 4. 2011



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva

Determination period

This report was prepared for the recent accounting period, i.e. for the period from 1 January 2010 to 31 December 2010.

Conclusion

This Report On Relations between Related Parties for the year 2010 was prepared by the statutory body of the controlled entity, the company DEK a.s., on the basis of information of related parties known and available at the time of preparation of the report.

The Report On Relations between Related Parties will be submitted to the auditor's approval as required by the Czech legislation.

With respect to the fact that the controlled entity is obliged to prepare Annual Report for the year ended 31 December 2010, this Report On Relations between Related Parties is integral part of the Annual Report.

Prague, on 5 April 2011



Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors

Osoby odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky

Čestné prohlášení

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkresleny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve společnosti DEK a.s. ani ve skupině DEK k žádným podstatným událostem ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků hospodaření podnikatelské činnosti.

V Praze, dne 5.6.2011



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

Persons Responsible for the Annual Report and Post-balance Sheet Events

Affirmation

The persons stated below, responsible for the preparation of this Annual Report, hereby declare that the information contained in this Annual Report is factual and that no substantive matters that could influence an accurate and correct evaluation of the Group DEK have been knowingly omitted or distorted.

No material events have occurred between the balance sheet date and the date of preparation of this Annual Report that have had an impact on an assessment of the Company's or Group's assets, liabilities and equity or the results of its operations.

Prague, on 5 June 2011



Ing. Jan Bolek
finanční ředitel
Finance Director

Závěr

Zpracování výroční zprávy ke dni 31. prosince 2010 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů a s vynaložením maximálního úsilí.

Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

Conclusion

The preparation of the Annual Report was ordered by the statutory body of DEK a.s. as at 31 December 2010.

The Annual Report was prepared to the best of knowledge of the processor based on the underlying documentation available and with the maximum effort.

The Annual Report was submitted for the revision of the Supervisory Body, which statement on this report will be reported at the annual general meeting.

Kontakty

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10

IČ: 27636801
DIČ: CZ27636801

Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním
rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze
oddíl B., vložka 11400.

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

Contacts

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10

ID No.: 27636801
Tax ID No.: CZ27636801

The Company registered in the Commercial
Register at 18 December 2006, maintained by the
Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2010
Annual Report 2010
© DEK a.s. 2011

Koncepce a grafický design | Concept and Art Design: Ing. Arch. Viktor Černý
DTP a produkce | DTP and Production: Ing. Milan Hanuška, Petra Řezáčová
Fotografie | Photos: Ing. Arch. Viktor Černý



