



DEK

2009 VÝROČNÍ ZPRÁVA
ANNUAL REPORT

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL
MATERIÁLŮ PRO STAVEBNICTVÍ V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING MATERIALS
IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL
PROJEKTŮ TYPOVÝCH RODINNÝCH DOMŮ V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF STANDARDIZED
PROJECTS OF FAMILY HOUSES IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL PROJEKTŮ
OBALOVÝCH PLÁŠŤŮ A STAVEBNÍ FYZIKY V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING SKIN PROJECTS
AND BUILDING PHYSICS IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE PŘEDNÍM VÝROBCEM FASÁDNÍCH A STŘEŠNÍCH
SYSTÉMŮ Z PLECHU V ČR
DEK IS ONE OF THE MAIN PRODUCERS OF FACADE
AND ROOF METAL SYSTEMS IN THE CZECH REPUBLIC

NA TRHU OD ROKU 1993
IN THE MARKET SINCE 1993



Vít Kutnar

Slovo předsedy představenstva

Vážení přátelé,

v roce 2009 se ve stavebnictví ČR a SR projevila světová hospodářská krize. Obrat naší skupiny poklesl o necelých 10%, a tento pokles se projevil také v dosaženém zisku. Naším cílem pro rok 2009 bylo udržení stability naší společnosti, zlepšení produktivity a optimalizace našich zásob, pohledávek a autodopravy. Pokračovali jsme ve strategii snižování nákladů a změně struktury zakázek a zákazníků směrem k menším objektům. Byli jsme úspěšní také při snižování podílu cizích zdrojů na našem financování a zlepšování finanční likvidity.

Na výsledcích celé skupiny v roce 2009 se negativně projevila obtížná hospodářská situace na Slovensku, která byla provázena výrazným poklesem cen stavebních materiálů. Na Slovensku se nám nepodařilo dosáhnout plánovaných výsledků, a proto jsme na konci roku provedli významné změny ve vedení a obchodní politice DEKTRADE SR a situaci nyní považujeme za stabilizovanou.

V roce 2010 se budeme soustředit na dosažení průměrné ziskovosti ve všech společnostech skupiny, zejména v DEKTRADE SR a společnosti DEKMETAL, které dosáhly v roce 2009 ztráty.

Letter from the Chairman

Dear friends,

The construction market in the Czech and Slovak Republics was influenced by the global economic crisis. The turnover of the Group went down by almost 10%, with the same drop in achieved profit. Our targets for the year 2009 were to maintain company stability, to improve productivity and to optimise stock levels, receivables and transport costs. We continued our costs reduction strategy as well as changing the portfolio of our customers and contracts to also include smaller customers. We further succeeded in decreasing our external sources on our finance and improving our liquidity.

In 2009 the results of the Group were negatively influenced by the difficult economic situation in the Slovak Republic as well as by a strong decrease in the price of construction materials. As we did not achieved planned results in the Slovak market, important changes were made to the top management and business policy of DEKTRADE SR. This situation is considered to be stable.

In 2010, our main target is to achieved a reasonable profit in all companies within the Group, especially in DEKTRADE SR s.r.o. and DEKMETAL s.r.o., both of which suffered losses in 2009.

V roce 2010 se nadále budeme snažit udržet na co nejnižší úrovni náklady, které přímo nesouvisí s naším hlavním předmětem činnosti, ale zároveň se budeme soustředit a investovat do motivace prodejních týmů našich firem s cílem co nejvíce vytěžit jejich kapacity a zvýšit efektivitu prostřednictvím růstu našeho podílu na trhu. Chceme se více věnovat aktivnímu obchodování a zlepšování péče o naše zákazníky, než tomu bylo v předchozích dvou letech, kdy jsme se soustředili především na úsporná opatření.

Kromě tradičních projektů a postupů, které jsme již využívali v minulých letech, chceme využít potenciál státních programů pro revitalizaci panelových domů a Zelená úsporám, ve kterých máme díky synergiím ve skupině konkurenční výhodu oproti našim konkurentům. V celé skupině bude dále náš další prioritou udržení optimální struktury zásob.

I v obtížném roce 2009 měli rozhodující podíl na našem úspěchu naši zaměstnanci. Ti si zaslouží velké poděkování za jejich důvěru, pracovní nasazení a podporu strategie snižování nákladů a zvyšování efektivity.

Díky nim hledíme do budoucnosti optimisticky a věříme, že i nadále budeme patřit k nejúspěšnějším skupinám v České a Slovenské republice.



Ing. Vít KUTNAR
Předseda představenstva

Our main task for the year 2010 is to ensure that all costs not directly connected with our main activity stay on the lowest possible level. We will also focus on and invest in the motivation of all the sales teams of our companies, with the aim of ensuring their performance at full capacity and increasing their effectiveness through the increase in our market share. We will concentrate on active trading and improving our customer services, whereas our focus in the previous two years fell more on cost saving measures.

Besides the conventional projects and procedures of previous years, we would also like to take advantage of the potential carried by government programmes aimed at the revitalisation of blocks of flats, as well as of the programme "Zelená úsporám", in which we have an advantage over our competitors thanks to the synergies achieved within the Group. Maintaining optimal stock levels will be the main priority of the whole Group from now on.

In the difficult year of 2009, a crucial part in our success was played by our employees. They merit our deep thanks and sincere gratitude for their confidence, hard work and support of the strategy of cost saving and the consequent increase in effectiveness.

Thanks to them we can now look at our future with optimism and we believe that our Group will be amongst the most successful groups in the Czech and Slovak Republics.



Ing. Vít KUTNAR
Chairman of the Board of Directors

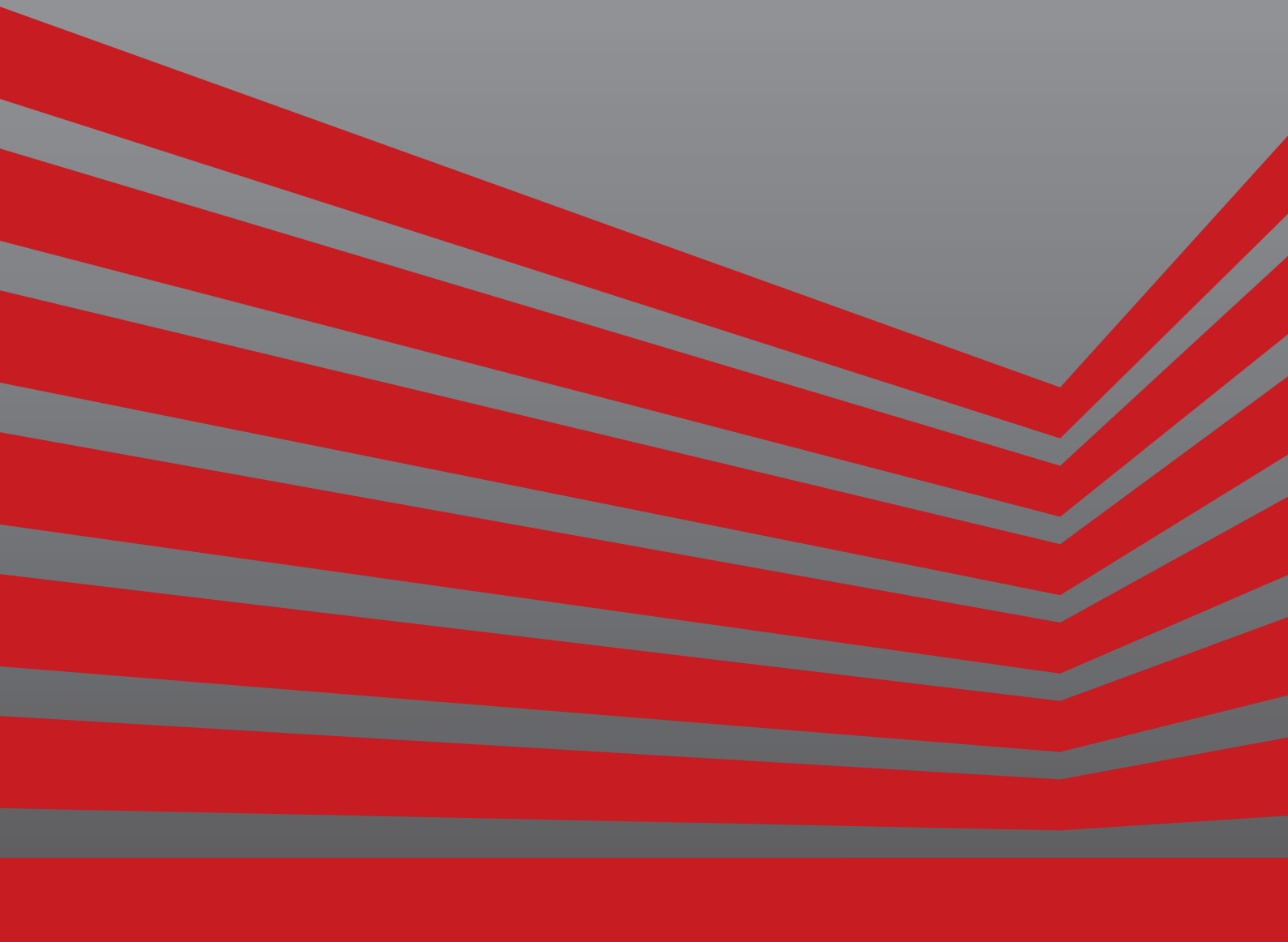
Obsah

Contents

Vybrané ekonomické ukazatele roku 2009 Financial Highlights	10
Profil společnosti DEK Group profile	12
Významné události roku 2009 Milestones in the year 2009	17
Orgány společnosti a její management Company boards and management	18
Organizační struktura Organisational structure	28
Poslání společnosti a strategie Company mission and strategy	34
Společenská odpovědnost Social responsibility	40
Zpráva o činnosti v roce 2009 Report on operations in 2009	45
Výhled skupiny na rok 2010 Events anticipated in 2010	51
Finanční část Financial section	53

Vybrané ekonomické ukazatele

Financial Highlights





454

EBITDA (mil. Kč)
EBITDA (CZK mil.)

243

Provozní výsledek (mil. Kč)
Operating profit (CZK mil.)

1,4

Hrubý zisk (mld. Kč)
Trading profit (CZK billion)

6,3

Obrat skupiny (mld. Kč)
Group revenue (CZK billion)

1 105

Přepočtený počet zaměstnanců
The average converted number
of company employees

Profil společnosti

DEK je skupina společností zabývajících se dodávkami materiálů a služeb ve stavebnictví.

Skupina DEK provozuje 57 prodejních skladů stavebního materiálu na území České a Slovenské republiky, 3 výrobní střediska, 3 společnosti zaměřené na poskytování služeb ve stavebnictví a zaměstnává více než 1100 zaměstnanců.

Společnost DEKTRADE byla založena v Praze roku 1993. V prvních letech po založení se ve spolupráci s expertní a znaleckou kanceláří KUTNAR - izolace staveb soustředila na distribuci a poradenství v oblasti stavebních izolací. Sortiment a záběr činností se během let rozšiřoval a z DEKTRADE a.s. se postupně stal jeden z nejvýznamnějších distributorů stavebních materiálů a respektovaný specialista v oboru střech, fasád a izolací v České a Slovenské republice.

V roce 2007 byly z původní společnosti DEKTRADE a.s. vyčleněny neobchodní aktivity do několika samostatných firem, které zastřešuje mateřská společnost DEK a.s.

DEK Group profile

DEK is a group of companies supplying materials and services to the building industry.

The DEK Group operates 57 branches – sale points of construction materials – in the territory of the Czech and Slovak Republics, 3 production centres, 3 companies providing services in the construction business and it employs more than 1 100 employees.

The company DEKTRADE was established in Prague in 1993 and provided sales and consultancy in the field of building insulation by cooperating with the expert agency “KUTNAR – izolace staveb”, for the first few years. Its assortment of goods and range of activities have increased over time and DEKTRADE has become one of the most important distributors of construction materials and a respected specialist in the area of roofs, facades and insulation in the Czech and Slovak Republics.

In 2007, non-trading activities were removed from DEKTRADE a.s. and handed over to new companies that became subsidiaries of the parent company DEK a.s.

Nejvýznamnější oblastí aktivit skupiny DEK je **OBCHOD**, který tvoří 95% našich tržeb. Naše obchodní aktivity v ČR jsou reprezentovány společnostmi DEKTRADE a.s., největším dodavatelem stavebních materiálů v ČR, internetovým obchodem Moje-stavebniny.cz s.r.o. a společností DEKTRADE SR s.r.o., která patří mezi nejvýznamnější obchodní společnosti se stavebním materiálem na Slovensku.

Druhou nejvýznamnější oblastí našich aktivit jsou **SLUŽBY**, a to především poskytování specializovaných projekčních a poradenských služeb ve stavebnictví. V této oblasti zaměstnává celá skupina DEK více jak 130 zaměstnanců ve všech firmách. Ve společnostech DEKTRADE i DEKTRADE SR působí pod značkou ATELIER DEK technici poskytující zákazníkům technickou podporu při prodeji materiálů a projektantům při navrhování materiálů do projektů. Společnost DEKPROJEKT s.r.o., je největším dodavatelem projekčních, poradenských a expertních služeb v oblasti stavebních izolací a stavební fyziky v ČR a největší zpracovatel technické části dokumentace pro získání dotace v programu Zelená úsporám. DEKPROJEKT s.r.o. je aktivní jak v ČR tak prostřednictvím své organizační složky také na Slovensku. Společnost G-SERVIS s.r.o. je největším dodavatelem typových projektů pro rodinné domy v České republice a na trhu působí již od roku 1995. K projektům společnost dodává i další doplňkové služby jako např. technický dozor, BOZP, průkaz energetické náročnosti budov apod. Součástí skupiny je také společnost POLYDEK a.s. specializující se na pronájem nemovitostí.

The main group of activities of the DEK Group is **COMMERCE**, which constitutes 95% of our revenues. Our trading activities are represented by the company DEKTRADE a.s., the largest supplier of building materials in the Czech Republic, the internet shop Moje-stavebniny.cz s.r.o., as well as by the company DEKTRADE SR s.r.o., one of the most important building materials trading companies in the Slovak Republic.

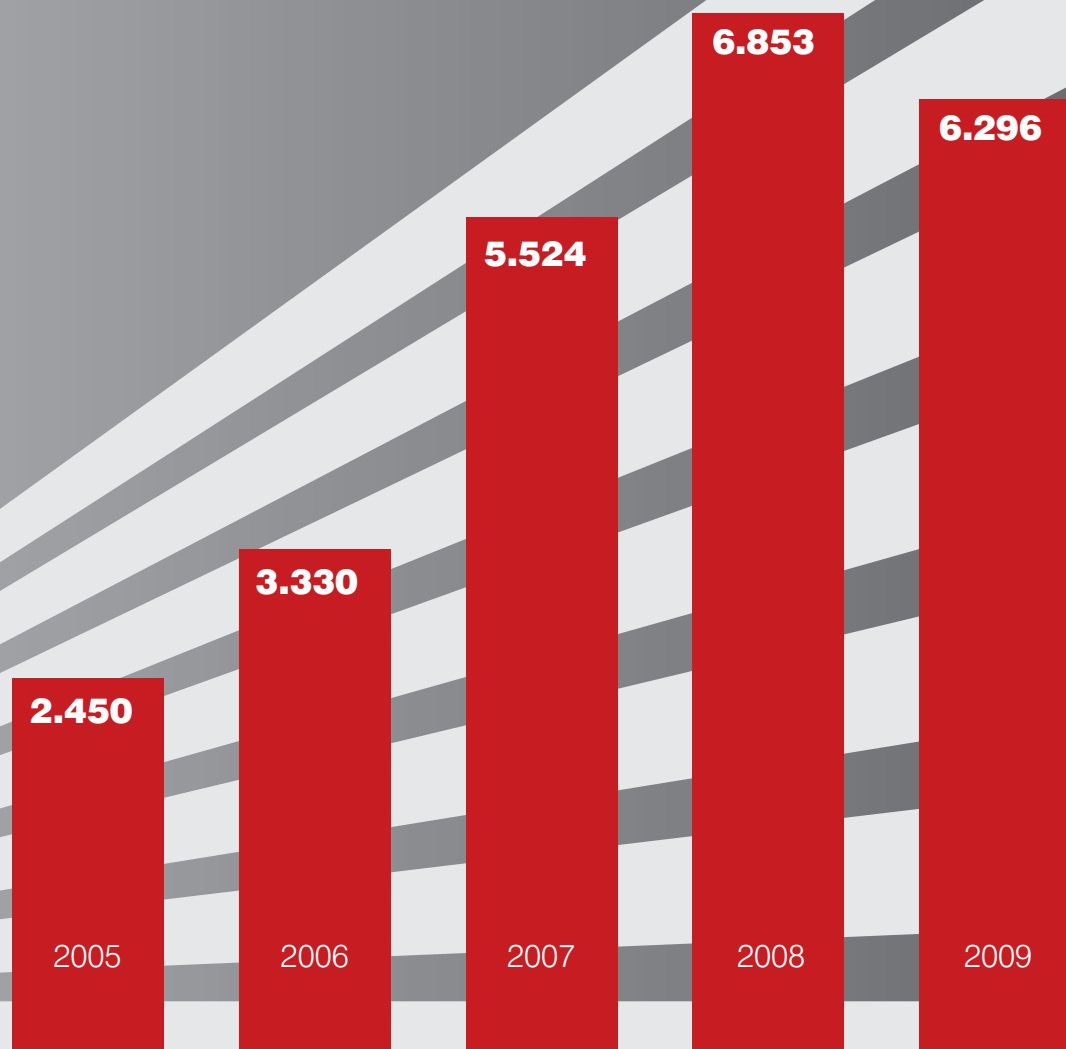
The second major group of activities is **SERVICES**, which mainly involves the provision of documentation for building projects, and consultancy services in the construction industry. These activities employ more than 130 employees in all companies within the Group. In the companies DEKTRADE and DEKTRADE SR, technicians operating under the name ATELIER DEK provide technical support to customers when selling materials and to designers when proposing materials for their projects. The company DEKPROJEKT s.r.o. is the largest provider of consultancy, projection and expert services in the area of building insulation and construction physics in the Czech Republic, as well as the biggest processor of the technical part of the documentation relating to the state grant programme "Zelená úsporám". DEKPROJEKT is active in the Czech Republic and through its branch also in the Slovak Republic. The company G-SERVIS s.r.o. is the largest supplier of standardised projects for family houses in the Czech Republic and has been operating in the Czech market since 1995. Projects are further supported by services such as technical surveillance, health and safety protection at work, electricity certificates for buildings, etc. The Group also includes the company POLYDEK a.s., specialised in the leasing of buildings.

Vývoj obrátu

(mld. Kč)

Turnover

(CZK bilion)



Třetí oblastí aktivit skupiny DEK je **VÝROBA**. Největší výrobní firmou skupiny je DEKMETAL s.r.o., výrobce střešních krytin, fasád a dalších výrobků z plechu. V oblasti střešních krytin a skládaných fasád patří mezi největší dodavatele na trhu. Společnost má špičkové vybavení, díky němuž dosahuje vysoké produktivity práce. DEKWOOD s.r.o. se soustředí na zakázkovou výrobu krovů na automatickém obráběcím centru Hundegger a obchod se stavebním řezivem.

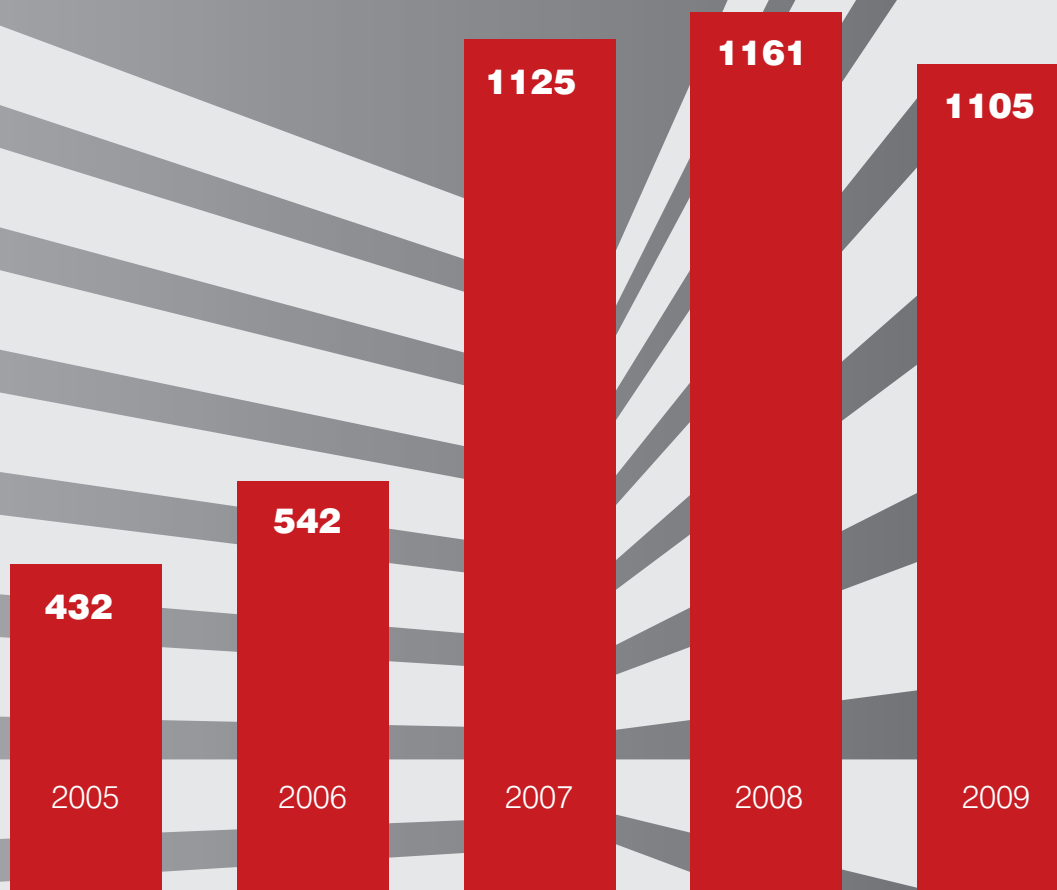
Cílem skupiny DEK je dlouhodobě spokojený zákazník, a to ať již s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo poradenskou službou. Ve všech oborech své činnosti se DEK snaží jít cestou úzké specializace a vysoké odbornosti, protože věří, že pouze tyto aspekty mohou přinést úspěch a plnou spokojenost zákazníka v dlouhodobém horizontu.

The third group of activities of the DEK Group is PRODUCTION. The largest production company in the Group is DEKMETAL, a producer of roof covers, facades and a variety of other metal products. The company is one of the major suppliers of roof covers and folding facades operating in the market. The company owns high-end facilities, which enables them to achieve a very high level of productivity. The company DEKWOOD s.r.o. focuses on trade in construction wood and on the job order production of trusses using the automatic machining centre Hundegger.

The main target of the DEK Group is a satisfied customer in the long term, with respect to the proper functioning of construction material, construction itself or consultancy service. DEK aims to incorporate specialisation and the highest level of expertise in the whole range of its activities, as we believe that only these aspects can bring success and complete customer satisfaction in the long-run.

Vývoj počtu Zaměstnanců

Number of employees



Významné události roku 2009

Skupina DEK se v roce 2009 umístila na 84. místě v žebříčku 100 nejvýznamnějších firem ČR za rok 2008 CZECH TOP 100 s celkovými tržbami ve výši 6,9 mld. Kč a na 14. místě v kategorii obchodních firem.

Všechny firmy skupiny DEK začaly od dubna 2009 od svých významných dodavatelů přijímat daňové doklady elektronicky ve formátu EDI a díky tomu došlo k výraznému urychlení zpracování přijatých dokladů.

V prvních měsících roku 2009 uspořádala firma DEKTRADE na všech svých pobočkách turné seminářů pro realizační firmy se zaměřením na izolační materiály a nářadí. Stejně jako v minulosti se i tentokrát semináře setkaly s velkým ohlasem.

Na mezinárodním stavebním veletrhu IBF v Brně se DEK v dubnu 2009 prezentoval prostřednictvím vzorového domu společnosti G SERVIS CZ.

I v roce 2009 podařilo navázat na úspěšnou spolupráci se společností RWE kampaň „Šetřím energii“. Pod názvem „Hledání úspor není žádná detektivka“ pomáhá RWE svým zákazníkům ve spolupráci s DEK řešit úspory energie.

Všechny firmy skupiny se aktivně zapojily do dotačního programu Zelená úsporám Státního fondu životního prostředí s vlastním programem „Dotace bez rizika“.

Milestones in the year 2009

In 2009 the DEK Group was ranked the 84th most important company of the year 2008 in the Czech Republic's "CZECH TOP 100", with total revenues of CZK 6,9 bill. The Group also finished 14th in the trading companies' category.

Since April 2009, all the companies in the Group sent and received documents in EDI (Electronic Data Interchange) format to and from the major suppliers, thus dramatically accelerating the processing of documentation.

A tour of seminars for construction companies about insulation materials and construction tools was held by the company DEKTRADE at all branches in the first few months of 2009. These seminars are just as acclaimed now as they were in the past.

DEK was represented at the International Building Fair in Brno in April 2009 through a model house prepared by the company G-SERVIS CZ s.r.o.

Our successful cooperation with the company RWE in the "Šetřím energii" campaign continued in 2009. Under the name "Hledání úspor není žádná detektivka", the company RWE, in cooperation with DEK, helped its customers with energy saving solutions.

All the companies in the Group are actively involved in the "Zelená úsporám" grant programme of the State Environmental Fund with their own programme called "Dotace bez rizika".

Orgány společnosti a její management

Představenstvo společnosti

Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva,

generální ředitel DEK a.s.

generální ředitel DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989 - 93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků.

Company boards and management

Board of Directors

Ing. Vít Kutnar

Chairman of the Board of Directors

General Director of DEK a.s.

General Director of DEKTRADE a.s.

Born in 1969, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Technical University (ČVUT) in Prague. While on a professional internship programme in Germany and the USA from 1989 to 1993, he focused his attention on the quality of insulation materials and its specifics when used in practice. He is the author and co-author of many publications and papers.



Vít Kutnar



Zdeněk Kutnar



Petra Kutnarová

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

člen představenstva

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, fakultu Architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje stavitelství na ČVUT v Praze. Je autorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. V dozorčí radě působil od roku 2003. V roce 2009 se stal členem představenstva.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

člen představenstva,

finanční ředitel DEK a.s.

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK a.s. působí od roku 1994.

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

Chairman of the Supervisory Board

Born in 1942, he graduated from the Faculty of Architecture and Structural Engineering at the Technical University (ČVUT) in Prague. He is a chartered structural engineer, a consultancy engineer and an authorised expert. He teaches engineering at the Technical University (ČVUT) in Prague. He is the author of many publications and papers. He has created comprehensive theories on the construction of key parts of buildings, especially roofs and waterproofing of buildings, which are included in the Czech Technical Norms. He has been on the Supervisory Board since 2003.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

Member of the Board of Directors

Financial Director of DEK a.s.

Born in 1973, she graduated from the Faculty of International Relations at the University of Economics (VŠE) in Prague and successfully completed her MBA at the University of Pittsburgh. She has been in the DEK Group since 1994.

Dozorčí rada

Ing. Jan Praveček

předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1942. Absolvoval VŠSE Plzeň a postgraduální studium na VŠE Praha. Dlouholetý finanční ředitel ŠKODA OSTROV a později ředitel krajské pobočky Českomoravské hypoteční banky v Karlových Varech. V dozorčí radě DEK působí od roku 2004.

Ing. Jindřich Horák

člen dozorčí rady

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Ve skupině DEK a.s. působí od roku 1993.

Ondřej Hrdlička

člen dozorčí rady

ředitel regionu PRAHA v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední průmyslovou zeměměřickou školu v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Supervisory Board

Ing. Jan Praveček

Chairman of the Supervisory Board

Born in 1942, he graduated from VŠSE in Pilsen and completed his postgraduate studies at the University of Economics (VŠE) in Prague. He was the Financial Director of the company ŠKODA OSTROV for a long time and later served as the director of the regional branch of the bank Českomoravská hypoteční Banka in Karlovy Vary. He has been on the Supervisory Board since 2004.

Ing. Jindřich Horák

Member of the Board of Directors

Born in 1970, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Technical University (ČVUT) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

Ondřej Hrdlička

Member of the Supervisory Board

Director of the PRAHA region of DEKTRADE a.s.

Born in 1970, he graduated from the Geodetical High School (Střední průmyslová zeměměřická škola) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

Vrcholový management skupiny

Ing. Michal Blahout (*1970)
ředitel regionu Severní Čechy

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
obchodní ředitel nákupu DEKTRADE a.s.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

Radimír Hájek (*1956)
ředitel výroby DEKWOOD s.r.o.

Oldřich Hilšer (*1974)
ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
ředitel regionu Praha a Střední Čechy

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

The Group's top management

Ing. Michal Blahout (*1970)
Director of the North Bohemia Region

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
Commercial Director for purchases of DEKTRADE a.s.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
Marketing Director of DEK a.s.

Radimír Hájek (*1956)
Production Director of DEKWOOD s.r.o.

Oldřich Hilšer (*1974)
Director of DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
Director of Operations of DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
Director of the Central Bohemia Region

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
Director of DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek (*1970)
ředitel divize Hydroizolace

Ing. Zbyněk Jeřábek (*1970)
Director of the Division of Water-proofings

Michal Jůza (*1973)
ředitel divize Šikmé střechy

Michal Jůza (*1973)
Director of the Division of Sloping Roofs

Ing. Luboš Káně (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Luboš Káně (*1962)
Technical Director of DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
Director of IT DEK a.s.

Petr Korbel (*1971)
výrobní ředitel DEKMETAL s.r.o.

Petr Korbel (*1971)
Production Director of DEKMETAL s.r.o.

Dalibor Kozmík (*1973)
obchodní ředitel DEKMETAL s.r.o.

Dalibor Kozmík (*1973)
Commercial Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. Jiří Kučera (*1973)
ředitel divize DEKWOOD
a DEKWOOD s.r.o.

Ing. Jiří Kučera (*1973)
Director of DEKWOOD division
and director of DEKWOOD s.r.o.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
generální ředitel DEK a.s. a DEKTRADE a.s.

Ing. Vít Kutnar (*1969)
General Director of DEK a.s. and DEKTRADE a.s.

Ing. Petra Kutnarová (*1973)
finanční ředitel DEK a.s.

Ing. Petra Kutnarová (*1973)
Financial Director of DEK a.s.

Jiří Maňák (*1973)
obchodní ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

Jiří Maňák (*1973)
Commercial Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

Jan Mezera (*1978)
ředitel regionu Jižní Morava a Vysočina

Jan Mezera (*1978)
Director of the South Moravia and Vysocina Region

Ing. Zdeněk Militký (*1979)
ředitel divize DEKTON

Ing. Zdeněk Militký (*1979)
Director of DEKTON division

Tomáš Rozsívál (*1977)
ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

Tomáš Rozsívál (*1977)
Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

David Špidla (*1975)
ředitel regionu Východní Čechy a Olomoucko

David Špidla (*1975)
Director of the East Bohemia and Olomouc Region

Ing. Radek Vít (*1970)
obchodní ředitel prodeje DEKTRADE a.s.

Ing. Radek Vít (*1970)
Commercial Director for sales of DEKTRADE a.s.

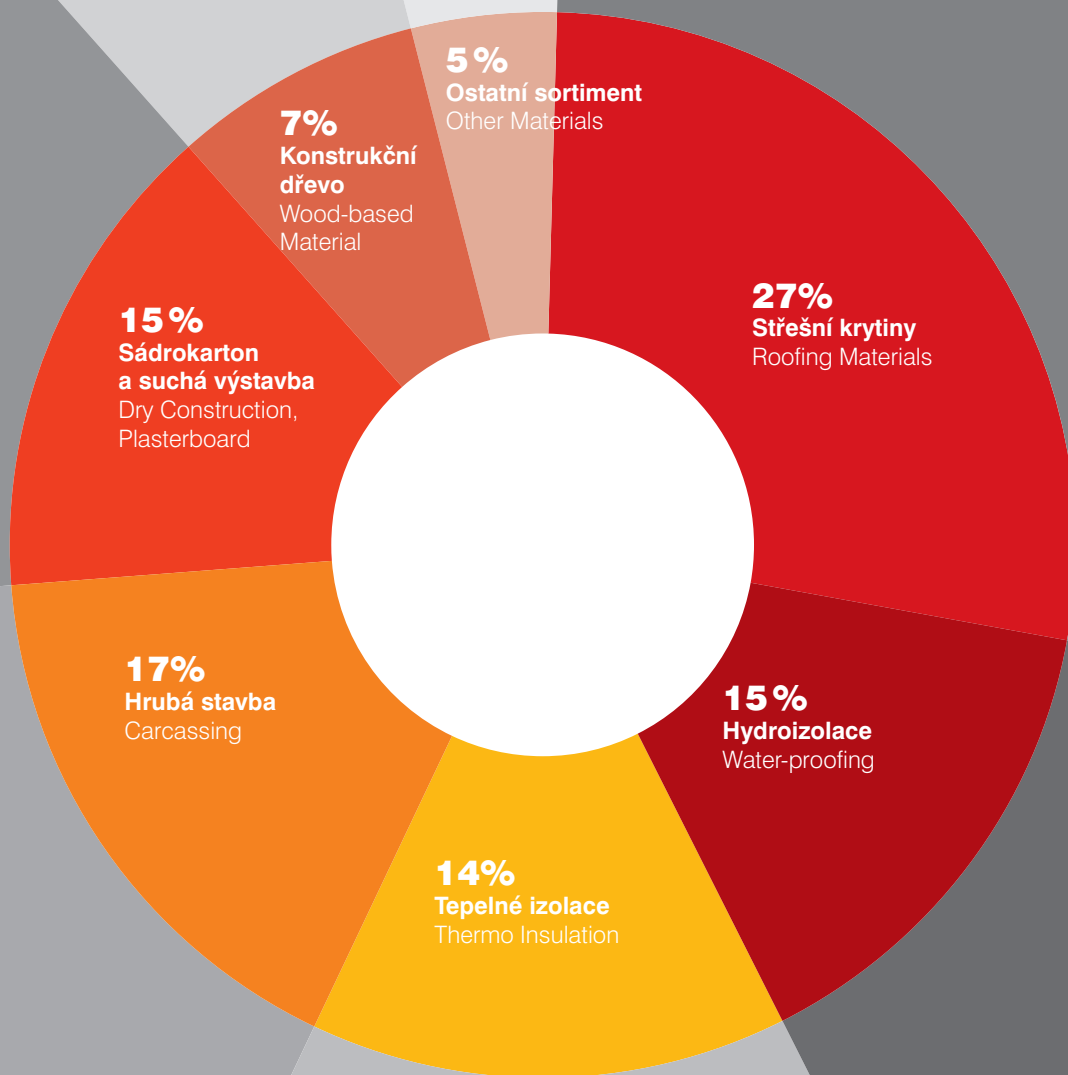
Eva Vlková (*1975)
ředitel regionu Západní Čechy

Eva Vlková (*1975)
Director of the West Bohemia Region

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
ředitel divize Tepelné izolace

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
Director of the Division of Heat-insulation

Naše produkty a služby
DEK`s products and services



ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizační struktura firem skupiny DEK odráží naše cíle a plány. Ve všech firmách se snažíme o vytváření pružných organizačních struktur, které poskytují prostor pro volnost jednání, pro využití tvůrčích talentů a pro rozpoznávání individuálních schopností. Individuální úsilí je organizační strukturou usměřňováno tak, aby bylo v souladu s cíli skupiny a firmy.

Dbáme na to, aby organizační struktury odrážely prostředí každé firmy a také velikost a fázi vývoje. Organizační struktury umožňují spolupráci a pomáhají dosahovat cíle firem co nejefektivněji. Nevytváříme je staticky, ale průběžně je přizpůsobujeme vývoji skupiny a jednotlivých firem.

Při seskupování činností a při vytváření vztahů nadřízenosti a podřízenosti bereme v úvahu i možnosti a zvyky našich manažerů a zaměstnanců.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny, poskytuje software a služby v oblasti poradenství v oblasti IT, zpracování dat, reklamní činnosti, marketingu a vedení účetnictví a daňové evidence pro všechny společnosti skupiny. Dále zajišťuje komplexní správu vlastních i pronajatých prodejních skladů a servis dopravní a manipulační techniky. Je řízena generálním ředitelem společnosti a týmem odborných ředitelů.

ORGANISATIONAL STRUCTURE

The organisational structure of companies within the DEK Group reflects our targets and plans. Great efforts are made to create a flexible organisational structure in all our companies, allowing space for negotiation, utilization of creativity and recognition of individual needs and abilities. Individual targets are harmonized with the targets of the Company and the Group throughout the organisational structure.

We make effort to ensure that organisational structures reflect the specific environment of each company, its size and phase of development. Organisational structures enable cooperation and help to achieve the Company's targets with maximum efficiency and effectiveness. They are not set up statically, but are adapted to fit the development of the Group as a whole, as well as the development of each individual company.

When aggregating activities and setting relations of superiority and subordination, we also take into account the abilities, habits and practice of our managers and employees.

DEK a.s., the parent company, provides software and IT consultancy, data processing, marketing, accountancy and taxes consultancy services to its subsidiaries. Furthermore it provides complex administration and management of own and leased warehouses and servis of transport and manipulation means. The management of the company includes the general director and the team of technical directors.

DEKTRADE a.s. – obchodní firma se stavebními materiály v ČR je v oblasti prodeje rozdělena do sedmi regionů, které řídí Obchodní ředitel pro prodej a s týmem 7 regionálních ředitelů. Za řízení prodejních strategií, nákup zboží a marketingu je v DEKTRADE odpovědný Obchodní ředitel pro nákup a 6 ředitelů divizí. Jednotlivé divize se specializují na hydroizolační materiály, tepelně-izolační materiály, materiály pro šikmé střechy, materiály pro hrubou stavbu, materiály pro fasády, stavební výplně a suchou výstavbu a materiály na bázi dřeva, stavební a konstrukční řezivo.

DEKTRADE SR s.r.o. – obchodní firma se stavebními materiály v SR je řízena ředitelem společnosti s týmem product manažerů a ředitelů poboček.

DEKPROJEKT s.r.o. – projekční a konzultační společnost je řízena ředitelem společnosti a organizačně rozdělen do třech regionálních oblastí, Čechy, Morava a Slovensko a z hlediska specializace na oddělení projekce a stavební fyziky.

G-SERVIS s.r.o. – dodavatel projektů typizovaných rodinných domů je řízen ředitelem společnosti a obchodním ředitelem.

DEKMETAL s.r.o. – výrobce střešních krytin a fasádních systémů z plechu je řízen ředitelem společnosti za podpory obchodního a výrobního ředitele.

DEKWOOD s.r.o. – výrobce střešních krovů a dodavatel stavebního řeziva je řízen ředitelem společnosti.

The company DEKTRADE a.s. – the trading company with construction materials in the Czech Republic, is divided into seven regions, managed by the Commercial Director for sales with the team of 7 regional directors. The Commercial Director for purchase and 6 directors of divisions are responsible for management of sale strategies, purchase of goods and marketing. The particular divisions are specialised for water-proofing insulation, insulation materials, materials for roofs, building structures and facades, construction fillings, dry construction and wood-based materials, construction woods.

DEKTRADE SR s.r.o., the trading company in the Slovak Republic, managed by the Director of the company with the team of product managers and branch directors.

DEKPROJEKT s.r.o., the projection and consultancy company is managed by the Director of the company and spread over three regions – Bohemia, Moravia and Slovakia – and, in line with its field of specialisation, the company comprises the projection department and the department of construction physics.

G-SERVIS s.r.o., the supplier of the standardised projects for family houses is managed by the Director of the company and the Commercial Director

DEKMETAL s.r.o., the producer of roofs and metal facade systems is managed by the Director of the company with the support of Commercial and Production Director.

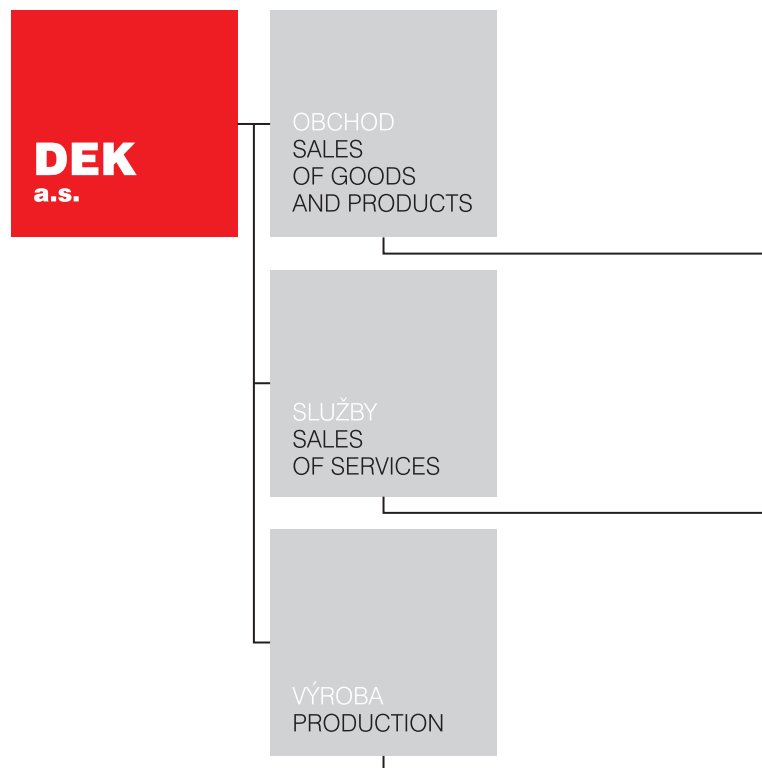
DEKWOOD s.r.o., the producer of trusses and supplier of the construction wood is managed by the Director of the company.

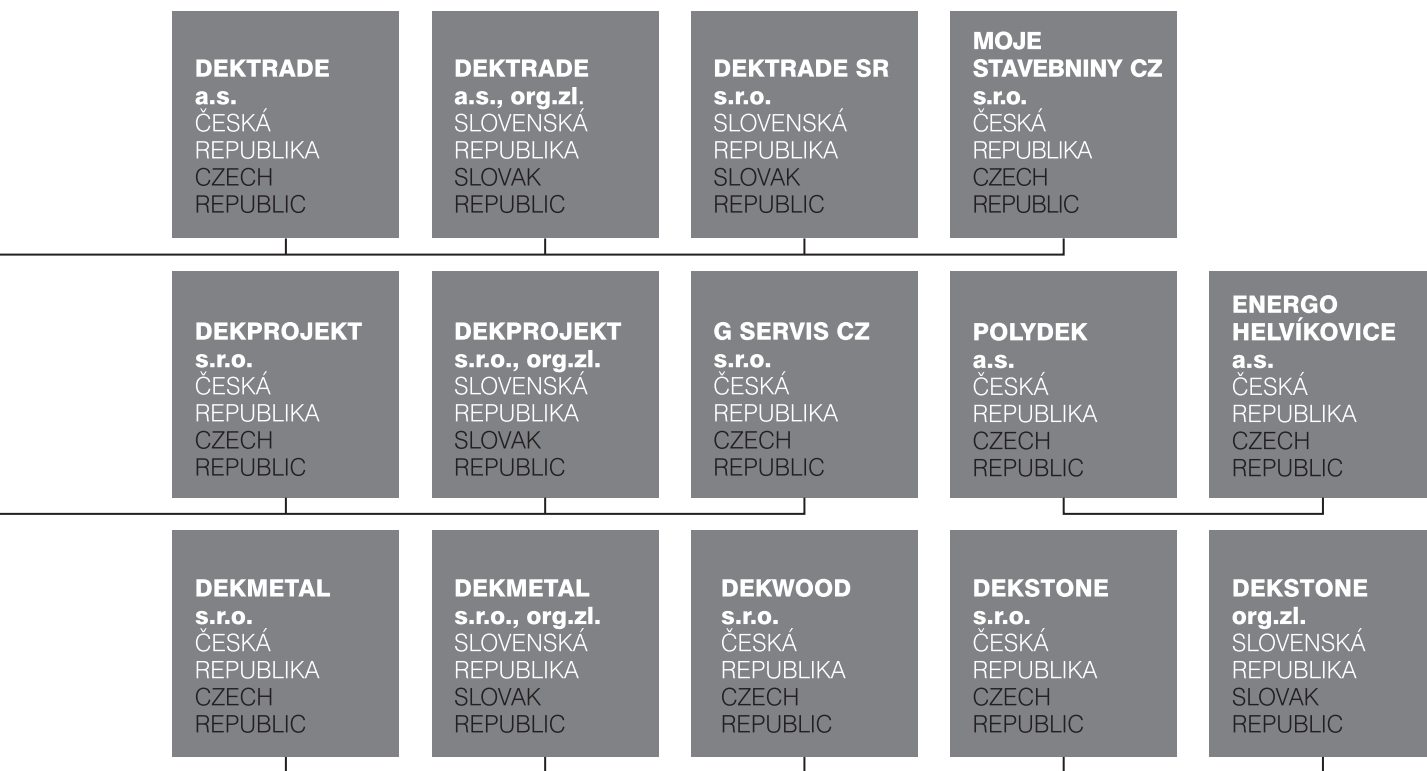
Organizační struktura firem DEK

k 31. 12. 2009

The organisational structure of DEK companies

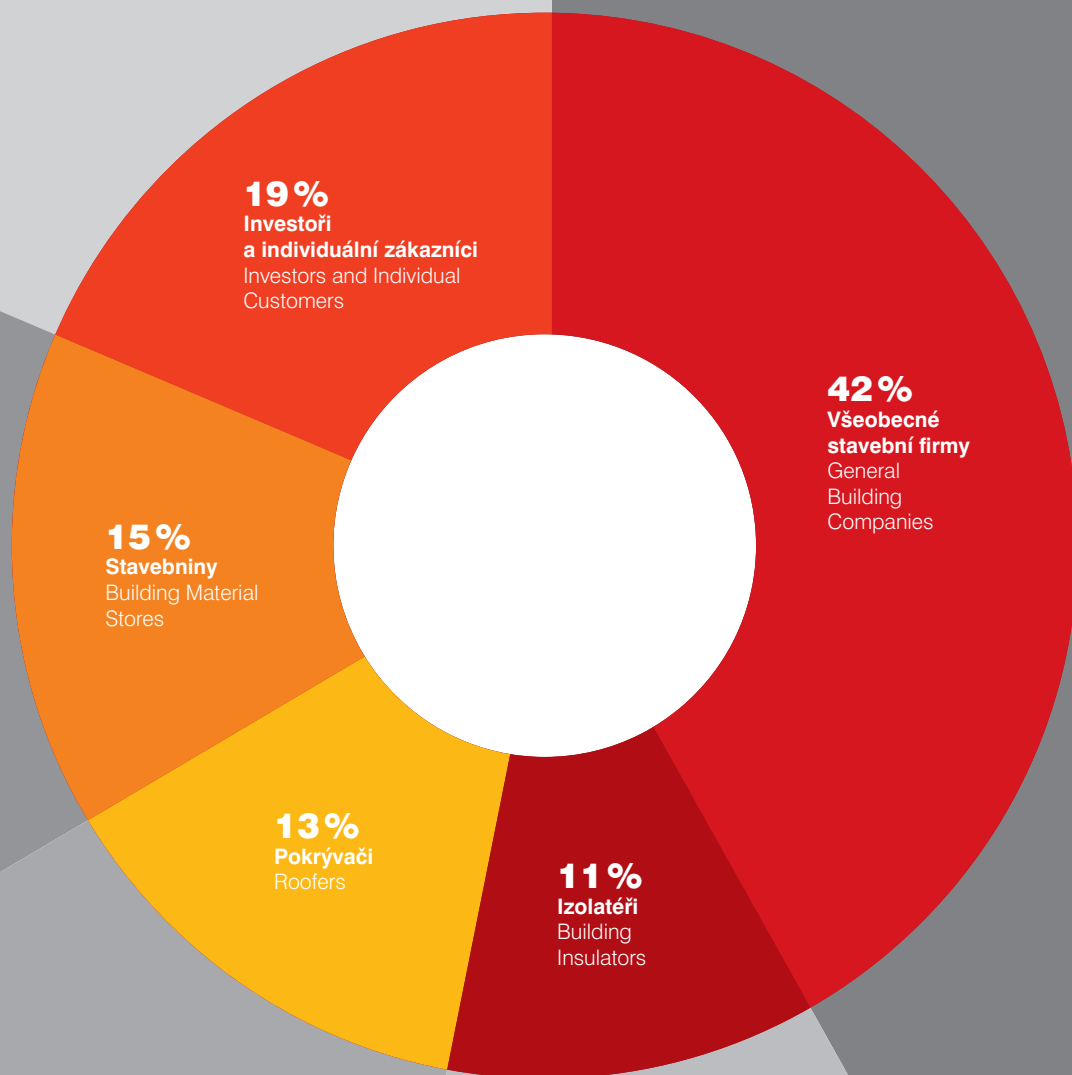
as at 31. 12. 2009





Naši zákazníci

Customer mix



Poslání společnosti a strategie

Poslání společnosti

Jsme dodavatel materiálů a služeb ve stavebnictví. Naším cílem je dlouhodobě spokojený zákazník s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo službou, při současném uspokojení potřeb zaměstnanců a akcionářů firmy.

Strategie

Věříme, že stavební materiály nelze dlouhodobě úspěšně obchodovat bez výborné znalosti konstrukčních řešení a jejich správné aplikace. Věříme, že úspěch přináší úzká specializace, jak technická, tak obchodní na jednotlivé produkty a služby v naší nabídce. V každém oboru, do kterého vstoupíme, chceme patřit mezi firmy s vedoucím postavením na trhu. Jsme společnost, která vyrábí pouze to, co nelze v potřebné kvalitě, množství nebo ceně nakoupit.

Flexibilita

Sledujeme zákazníky, konkurenty i vývoj na trhu a jsme připraveni se neustále vyvíjet a měnit tak, abychom přinášeli přidanou hodnotu našim zákazníkům, dodavatelům a celé společnosti.

Company mission and strategy

Company mission

We are a supplier of materials and services in the building industry. Our aim is to satisfy, in the long run, the needs of our customers with respect to the proper functioning of construction material, construction and service. We want meet the needs of our employees and our shareholders at the same time.

Strategy

We believe that trade with construction materials can only be successfully conducted with a perfect knowledge of structural design and the correct application thereof. We believe that success can only be achieved through specialisation, both technical and commercial, in the particular products and services we have on offer. We want to be one of the leading companies in each of the market sectors we enter. We are a company that only produces products that otherwise could not be bought at the required quality, quantity or price in the market.

Flexibility

We observe our customers, competitors and trends in the market and we are ready to change and develop our business so as to bring added value to our customers and society.

Poctivost

Ke každému uvnitř i vně naší společnosti se chceme chovat spravedlivě a otevřeně a vždy se budeme snažit rozvíjet a upevňovat renomé, že se zaměstnanci, zákazníci, dodavateli a státní správou jednáme čestně.

Komunikace

Mezi sebou hovoříme otevřeně. S informacemi zacházíme svobodně a odpovědně.

Vedení

Vyžadujeme vlastní zodpovědnost našich pracovníků. Vše řídíme pomocí otevřené komunikace, dodaných cílů a vyhodnocujeme naše úspěchy.

Zaměstnanci

Chceme motivované, angažované a spravedlivě odměňované spolupracovníky, kteří, stejně jako celá společnost, touží po úspěchu.

Tvořivost

Chceme vytvořit prostředí, ve kterém mohou být rozvíjeny myšlenky a pokrok. Podporujeme a vyžadujeme kreativitu našich pracovníků.

Honesty

We behave sincerely and openly to each person inside and outside our company and we aim to develop and strengthen our reputation of honest behaviour towards employees, customers, suppliers and the state.

Communication

We communicate openly and frankly to each other. We deal with information responsibly and without restraint.

Management

We require self-discipline from our employees. We manage all matters by means of open communication and agreed targets and we perform evaluation of our achievements.

Employees

We require motivated, committed and justly remunerated employees who, together with the Company as a whole, want to be successful.

Creativity

We aim to create an environment in which ideas can be developed and progress be made. We support and require creativity from our employees.

Zisk

Uznáváme ziskovost jako hnací sílu naší společnosti.

Kvalita

Usilujeme o příkladnou kvalitu našich služeb a výrobků. Dodržujeme zákony a systém kontroly jakosti ISO 9001.

Informační systém

Vyvíjíme vlastní informační systém. Díky tomu jsme schopni rychle reagovat na požadavky našich zákazníků i dodavatelů. Všichni naši pracovníci mohou přijít se zlepšením funkcionality informačního systému tak, aby lépe vyhovoval jejich činnosti.

Systém směrnic, pravidel a vnitřní kontroly

Neustále pracujeme na zlepšování systému našich směrnic, pravidel a vnitřního kontrolního systému. Směrnice a pravidla definují požadované standardy činnosti zaměstnanců DEK. Pomocí vnitřního kontrolního systému identifikujeme, hodnotíme a řídíme rizika, jimž je DEK při svém podnikání vystaven. Systém se snažíme stále přehodnocovat, aby reflektoval změny ve společnosti a měnící se okolní podmínky a nově se objevující rizikové faktory. Klíčovými prvky vnitřního kontrolního systému jsou především rozpočtové a plánovací procedury, které nám zajišťují

Profit

We acknowledge profitability as the driving force of our company.

Quality

We are committed to delivering products and services of exemplary quality. We observe the law and we adhere to the ISO 9001 system of quality control.

IT systém

We have developed an in-house information system and thus we are able to react on the demands of our customers and suppliers immediately. All employees can contribute with their ideas to the improvement of the functionality of the information system so that it corresponds to their needs.

System of internal rules and control

We strive to continually improve our system of internal rules and control. Internal rules define the standards required from DEK employees. By making use of an internal control system, we enable ourselves to identify, evaluate and manage risks that may result from the business activities of DEK. We re-evaluate this system so that it can reflect changes in the Company as well as external conditions and new risk factors. The key items of the internal control system are mainly budget and planning procedures, through which a reliable and accurate reflection

spolehlivou a přesnou reflexi výkonnosti DEK a ustanovení oddělení vnitřního auditu, které je zodpovědné za kontinuální prověřování dodržování pravidel a vnitřních kontrolních mechanismů.

Společenská odpovědnost

Otevřeně se hlásíme k naší spoluodpovědnosti za stav a chod společnosti.

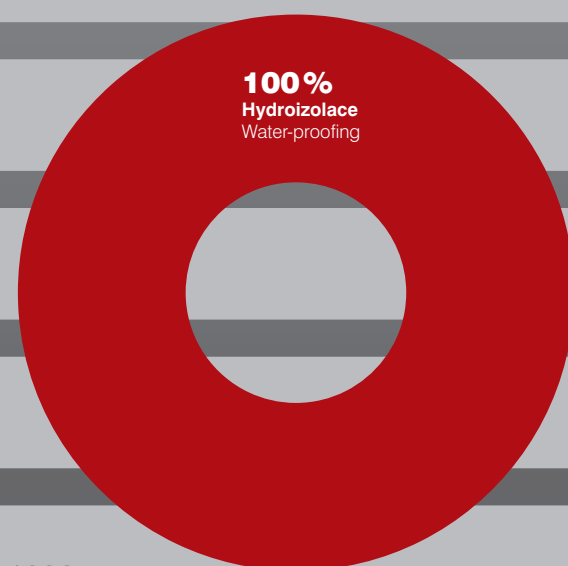
of the performance of DEK is ensured as well as the department of internal audit, which is responsible for the continuous auditing of rules and their adherence and for internal control mechanisms.

Social responsibility

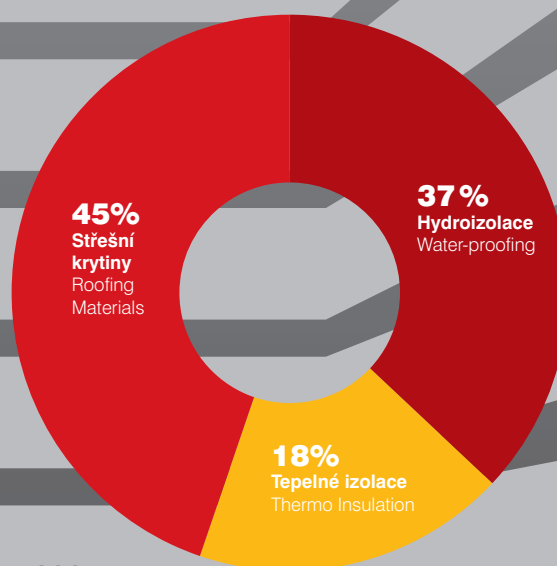
We are aware of our joint responsibility for the status and smooth functioning of society.

Sortiment 1993-2009

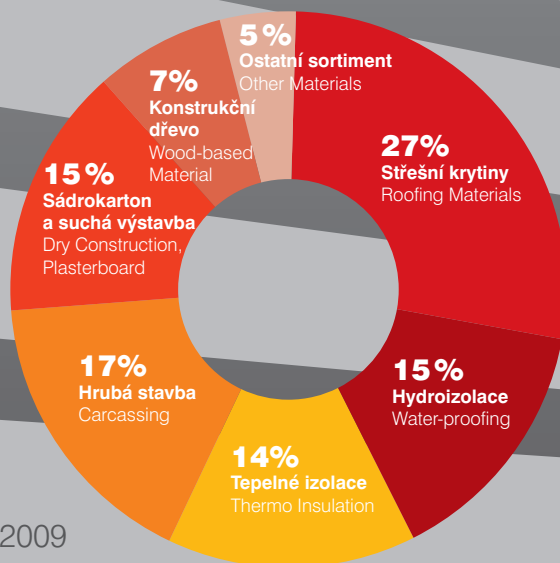
(Assortment) expansion 1993-2009



1993



2004



2009

Společenská odpovědnost

Společnost DEK si jasně uvědomuje svou roli nejen na stavebním trhu, ale také v celé společnosti a společenská odpovědnost je proto pevnou součástí celého širokého spektra jejích činností.

Ekonomická oblast

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace. Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy k zákazníkům, dodavatelům i výrobcům.

Vztah s dodavateli a zákazníky

Skupina DEK si je vědoma, že na kvalitě vztahu s dodavateli a zákazníky je založen úspěch a další rozvoj. DEK spolupracuje se svými dodavateli dlouhodobě a vztahy s nimi jsou založeny na vzájemné

Social responsibility

DEK is aware of its role, not only in the construction materials market, but also in society. Social responsibility is thus one of the foundations on which the range of the Company's activities has been built.

Economic scope

Social responsibility in the economic area is assured by transparency of the Company's activities and a high level of communication. Economic activities are revised by means of an independent financial audit. The results of this audit are then presented in the Commercial register. The areas of human resources and wages and salaries are regularly controlled by state authorities. One of the apparent rules of social responsibility is the refusal to take part in any form of corruption, thus ensuring fair relations between customers, suppliers and producers.

Relation to suppliers and customers

The DEK Group is aware of the fact that our success and further development is based on the quality of the relationship between us and our customers and suppliers. DEK cooperates with its customers on

důvěře a partnerství. Většina dodavatelů, s nimiž společnost spolupracuje, splňuje přísné podmínky ISO norem.

Vůči zákazníkům se společnost vždy snaží o osobní a individuální přístup. Výraznou devizou je v tomto směru schopnost pružně reagovat na požadavky našich zákazníků.

Vztah k veřejnosti

Vztah k veřejnosti, a to ať již odborné, nebo laické buduje společnost DEK dlouhodobě.

Od svého založení se firma soustředí na správnou aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů. Počínaje rokem 2005 vydává pro architekty a projektanty odborný časopis DEKTIME, nabízející vhodná technologická řešení a možná použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu po aplikaci. Odborně respektovaný DEKTIME dále přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování. Nedílnou součástí této činnosti je i příprava a distribuce celé řady technických a montážních příruček, stejně jako dalších odborných publikací.

Společnost se také aktivně podílí na práci Technické normalizační komise č. 65, která je poradním orgánem Českého normalizačního institutu (ČNI) pro oblast stavebních izolací.

DEK zároveň pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou stavební veřejnost.

a long-term basis and relations are based on mutual trust and partnership. The majority of cooperating suppliers meet the strength terms of ISO-norms.

Our company has always had an individual and personal approach to each of our customers. A major tool that has enabled us to this is our ability to react flexibly to the needs of our customers.

Relation to the public

Our relation to the public, both professional and general, is built on a long-term basis.

Since its establishment, the Company has always concentrated on the right application and utilisation of construction materials. Since 2005, a technical journal for architects and designers called „DEKTIME“ has been published. This journal offers suitable technological solutions and looks at the possible utilisation of construction materials. It also focuses on construction solutions and gives detailed advice that covers the whole process from the first proposal up to the realisation of projects. DEKTIME, which is well respected by professionals, informs readers about developments in building legislation and also deals with construction faults and their removal. Within this scope of activities, DEK is also involved with the preparation and distribution of technical manuals and fixing instructions, as well as with other professional papers.

The Company takes part in the activities of the Technical Standardizing Committee (Technická normalizační komise) No.65, which is the consultancy body of the Czech Standardising Institute (ČNI) in the area of building insulation.

DEK also holds regular conferences and educational seminars for professionals in the construction industry.

Neméně důležitým pojítkem mezi firmou a veřejností je i projekt DEKPARTNER STUDENT, který studentům vysokých škol nabízí přístup k technickým informacím a detailům a také možnost zajímavé praxe již v průběhu studia a následný kariérní růst po absolvování vysoké školy. Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme učňovské školství ve stavebnictví.

Svou pozornost však skupina DEK věnuje i sférám mimo svůj obor. V loňském roce společnost zastřela několik sportovních akcí. Ve své filantropické činnosti se DEK zaměřuje na podporu organizací pečujících o zdravotně a mentálně postižené občany, kterým přispívá stavebními materiály na rekonstrukce objektů. Finančně podporujeme také nadaci Terezy Maxové, která se zaměřuje na pomoc opuštěným a znevýhodněným dětem.

DEK jako zaměstnavatel

Vzhledem k široké regionální působnosti skupiny DEK je nutné vyzdvihnout vliv, který má společnost na zaměstnanost zejména v problematických oblastech Moravskoslezského kraje, severních Čech nebo Vysočiny. Síť poboček nabízí řadu příležitostí k získání práce, a to i pro méně kvalifikované pracovníky.

Jako zaměstnavatel se DEK snaží přistupovat ke svým zaměstnancům otevřeně. Součástí péče o zaměstnance je celá řada benefitů, z nichž na prvním místě je vzdělávání. Společnost zajišťuje pro své zaměstnance nejen vzdělávací programy odborného charakteru vedoucí ke zvýšení kvalifikace, ale i pro-

A further very important connection between the Company and the public is the project „DEKPARTNER STUDENT“, which offers access to technical information and details for university students, as well as the possibility of an internship during their studies, followed by career options after they have graduated. The Company also supports, in association with „Cech klempířů, pokrývačů a tesařů České Republiky“ (the Guild of Tinsmiths, Tillers and Carpenters of the Czech Republic), continuation schools specialised in construction.

The DEK Group also focuses on areas outside its line of business. Last year the Company supported several important sport events. As part of its philanthropic activities, DEK actively supports organisations providing care for disabled people by contributing construction materials for the reconstruction of their houses. We also support the Tereza Maxová foundation, which provides foster care and helps handicapped children.

DEK as employer

With regard to our wide range of activities in many regions, it is necessary to emphasize the great influence the Company has on employment, especially in the problematic regions of Moravskoslezský kraj, severní Čechy and Vysočina. Our net of branches offers many job opportunities to even less qualified people.

The Company's approach to its employees is open. Our employees enjoy a wide range of benefits, starting with education. The Company provides its employees not only with professional educational programs leading to a higher level of qualification, but also with programmes for personal develop-

gramy rozvíjející osobnost a manažerské dovednosti. K samozřejmé péči a podpoře zaměstnanců dále patří také příspěvky na penzijní a důchodové pojištění, příspěvky na kulturu, sport, očkování, rekreaci, ubytování nebo příspěvky na jazykové kurzy. Důležitým motivačním prvkem je přátelské prostředí ve firmě a vysoká úroveň firemní kultury. Nedílnou součástí podpory je též prodej vlastního zboží zaměstnancům za zvýhodněných podmínek.

DEK a životní prostředí

Ochrana životního prostředí je jedním ze základních principů, jimiž se řídí celá skupina DEK a který je nedílnou součástí každodenní práce všech zaměstnanců skupiny. Základním stavebním kamenem této filozofie je třídění a následná recyklace odpadu na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů, včetně došlých a vydaných faktur, čímž se snaží o minimalizaci spotřeby kancelářského papíru. K dalším krokům směřujícím k eliminaci možných dopadů na životní prostředí patří postupná výměna klasických vysokozdvizných vozíků za vozíky poháněné plynem.

Společnost DEKTRADE je od roku 2008 partnerem projektu „Šetřím energii“ určeném zákazníkům RWE, který byl zaměřen na zlepšení energetické náročnosti bydlení.

ment and management skills. The Company also contributes to the pension plans of employees, and makes further contributions towards cultural events, sports events, vaccinations, holidays, accommodation and language courses. An important motivational element is a friendly environment within the company together with a high level of corporate culture. Our employees can further benefit from privileged purchases that are on offer to them.

DEK and the environment

Protection of the environment is one of the main principles of the whole DEK Group and forms part of the daily routine of each employee in the Group. The cornerstone of this philosophy is the sorting and recycling of all waste material in every workplace in the Company. In keeping with this, the DEK Group prefers to store all of its documentation in electronic form, including invoices issued and received, thus minimising the consumption of office paper. A further step to eliminate any negative impact on the environment is the replacement of lift trucks by those powered by gas.

Since 2008, the company DEKTRADE participates as a partner in the programme „Šetřím energii“, which focuses on customers of RWE and aims to reduce the consumption of energy in normal households.

Pobočky v ČR a SR 1993-2009

Branches in CZ and SK 1993-2009



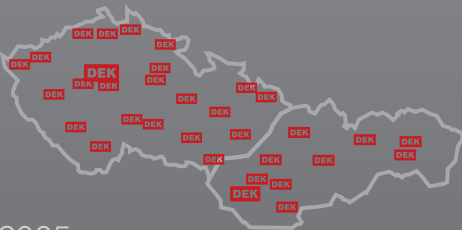
1993
1 pobočka / branch



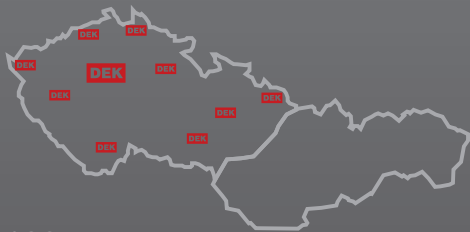
2003
17 poboček / branches



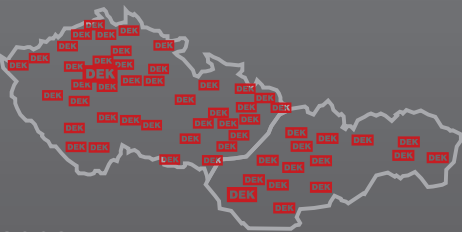
1993
3 pobočky / branches



2005
33 poboček / branches



1997
10 poboček / branches



2009
59 poboček / branches

Zpráva o činnosti v roce 2009

K 31. 12. 2009 zahrnovala skupina DEK celkem 14 podnikatelských subjektů, z toho 10 se sídlem v České republice, 1 na Slovensku a 3 organizační složky na Slovensku. Nově se v roce 2009 stala součástí skupiny společnost ENERGO HELVÍKOVICE a.s., která vznikla vyčleněním části podniku ze společnosti DEKWOOD s.r.o. a nyní je dceřinou společností společnosti POLYDEK a.s. Tato společnost byla založena za účelem podnikání v oblasti energetiky.

Výsledky hospodaření skupiny DEK

Čistý zisk skupiny DEK meziročně poklesl vlivem hospodářské krize o 24,1 mil. Kč (o 14,6%) na 140,1 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl částky 184,1 mil. Kč při poklesu o 55,8 mil. Kč (o 23,3%) a provozní zisk před odpisy (EBITDA) poklesl o 84 mil. Kč (o 16%) na 454 mil. Kč. Daň z příjmů se snížila oproti loňskému roku o 31,7 mil. Kč (41,9%) na 43,9 mil. Kč.

Aktiva

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK klesla meziročně o 394,9 mil. Kč na 8 099,7 mil. Kč. Hmotná aktiva se snížila o 147,7 mil. Kč (12,5%) jednak díky dobíhajícím leasingům (snížení o 83 mil. Kč), jednak díky úsporným opatřením, kdy se plánované nákupy dlouhodobých aktiv eliminovaly pouze na nezbytně

Report on operations in 2009

The DEK Group includes 14 companies as at 31 December 2009 – ten with registered offices in the Czech Republic and one in the Slovak Republic, as well as three branches in the Slovak Republic. The company ENERGO HELVÍKOVICE a.s. has become a new member of the Group in 2009. This company was established through a split-off from DEKWOOD s.r.o. and is now a subsidiary of the company POLYDEK a.s. The main activity of this new company should lie in the field of energetics.

Business results of the DEK Group

The net profit of the DEK Group was influenced by the global economic crisis and thus decreased by CZK 24,1 million (14,6%) to CZK 140,1 million compared to the preceding year. Earnings before tax were CZK 184,1 million, a decrease of CZK 55,8 million (23,3%) and EBITDA decreased by CZK 84 million (16%) to CZK 454 million. Income tax decreased by CZK 31,7 million (41,9%) to CZK 43,9 million compared to the preceding year.

Assets

Consolidated assets of the DEK Group decreased by CZK 394,9 million to CZK 8 099,7 million. Tangible non-current assets decreased by CZK 147,7 million (12,5%) compared to the preceding year due to financial leases finished in this year (decrease of CZK 83

nutnou míru. Oběžná aktiva poklesla o 243,9 mil. Kč (10,3%) na 2 128,5 mil. Kč. Pohledávky z obchodních vztahů zůstaly téměř na stejné úrovni jako v roce 2008 (mírný nárůst o 17,0 mil. Kč (1,8%)), zejména díky dobrému managementu pohledávek. V roce 2009 nedošlo ke zhoršení věkové struktury těchto pohledávek. Zásoby poklesly o 228,8 mil. Kč (21,3%) na 847,4 mil. Kč. Stav zásob koresponduje s vývojem obrátu společností, navíc se v roce 2009 uskutečnilo několik akcí na výprodej nízkoobrátkových zásob a došlo tak ke zlepšení obrátkovosti.

Závazky

Pokles závazků je dán zejména splácením úvěrů o 529,7 mil. Kč (23,7%) na 1 692,7 mil. Kč a dále poklesem jiných závazků o 59,1 mil. Kč (22,8%) na 200,1 mil. Kč. Na druhou stranu došlo k nárůstu závazků z obchodních vztahů o 134,6 mil. Kč (79,9%) na 303,2 mil. Kč. Tento nárůst souvisí zejména s prodloužením poskytovaných dob splatnosti u našich klíčových dodavatelů.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. je největší společnost skupiny a zabývá se distribucí stavebních materiálů. Její obrát oproti roku 2008 klesl o 9%, což vzhledem k situaci ve stavebnictví v roce 2009 považujeme za úspěch. Největších tržeb dosáhla divize STŘECHY, celkem 1,5 mld. Kč. Největším úspěchem byl dosažený ob-

mil.) as well as due to saving measures, where planned purchases of non-current assets were reduced to the unavoidable level. Current assets decreased by CZK 243,9 million (10,3%) to CZK 2 128,5 million. Trade receivables were on the almost same level compared to the year 2008 (the slight increase of CZK 17,0 million (1,8%)) mainly due to a good management of receivables. The age structure of these receivables have not got worse in 2009. The value of inventories decreased by CZK 228,8 million (21,3%) to CZK 847,4 million. The level of inventories corresponds with the overall development of the business revenues, in addition, some project for decrease of slow moving inventories took part in 2009 and thus the stock turnover improved.

Liabilities

A decrease in liabilities is mainly the result of repayment of bank loans of CZK 529,7 million (23,7%) to the total of CZK 1 692,7 mil. and due to decrease of other liabilities of CZK 59,1 mil. (22,8%) to CZK 200,1 mil. Conversely, trade payables increased by CZK 134,6 million (79,9%) to CZK 303,2 million. This increase is connected with the extension of due dates which was renegotiated with the key suppliers.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. is the largest company in the Group and its main activities are sales and the distribution of construction materials. Its turnover decreased by 9% compared to the year 2008. Taken into account situation on the construction market, the achieved result is successful. Sales were the highest in the STŘECHY

rat divize DEKSTAVIVA ve výši 944 mil. Kč, kde i přes nepříznivou situaci na trhu došlo k nárůstu o 9 % oproti roku 2008, dobře si též vedla divize DEKWOOD s celkovými tržbami 406 mil. Kč, kde byl pokles minimální (-3,4%). Nejúspěšnějším regionem byl region Středočeský a Praha, s obratem 1,104 mld. Kč následovaný regionem Východočeským včetně Olomouce s obratem 1,065 mld. Kč. Nejvyšší podíl na celkových tržbách podle typu odběratele mají stejně jako v roce 2008 všeobecné stavební firmy (42%), následovány obchodními firmami včetně stavebních (16%) a pokrývači (13%).

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. je distributorem stavebních materiálů na Slovensku. Obraty v letošním roce dosáhly celkové hodnoty 29,1 mil. EUR. Největšího obratu 7,0 mil. EUR dosáhla divize ŠIKMÉ STŘECHY, následována divizí HYDROIZOLACE prodávající zejména asfaltové pásy a fólie s obratem 3,9 mil. Kč. Největší podíl na obratu společnosti mají stejně jako v předchozím roce všeobecné stavební firmy (45%), zvýšil se podíl individuálních stavebníků (na 21%) a naopak snížil podíl obchodních firem včetně stavebních (na 10%). Výrazně se zvýšil podíl zahraničních odběratelů (na 5% z celkových tržeb).

division, totalling CZK 1,5 billion. The greatest success story was the turnover of the DEKSTAVIVA division, amounting to CZK 944 million, which represents, despite of the unfavourable situation on the market, an increase of 9% compared to 2008. A very good result was also achieved in the turnover of the DEKWOOD division with the total of CZK 406 mil. (the minimal decrease of 3,4%). The most successful region was the Střední Čechy and Prague region with a total turnover of 1,104 billion, followed by the Východočeský-olomoucký region with CZK 1,065 bill. The main portion on the total revenues relate – as in the previous period - to general building companies (42%), followed by trade companies (16%) and roofers (13%).

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. is a distributor of building materials in the Slovak Republic. Its total turnover was EUR 29,1 million in 2009. The highest turnover of EUR 7,0 million was achieved in division ŠIKMÉ STŘECHY (roofs), followed by division HYDROIZOLACE (waterproofing) which sells mainly bitumen and plastic sheets with the total turnover of CZK 3,9 mil. The major part of the turnover relates to general building companies (45%), which is the same result compared to 2008, the share of customers (private individuals) increased to 21% and trade companies decreased to 10% from the total turnover. There is a significant increase of foreign customers (5% from the total turnover.)

DEK a.s.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny poskytuje software a služby v oblasti poradenství v oblasti IT, zpracování dat, reklamní činnosti, marketingu a vedení účetnictví a daňové evidence pro všechny společnosti skupiny. Dále zajišťuje komplexní správu vlastních i pronajatých prodejních skladů a servis veškeré dopravní a manipulační techniky. V roce 2009 společnost posílila svoji finanční stabilitu pomocí dividend přijatých od dceřiných společností ve výši 165,2 mil. Kč.

POLYDEK, a.s.

Společnost POLYDEK, a.s. se věnuje poskytování služeb pro firmy skupiny DEK a.s., především pronájmu nemovitostí. Obrat společnosti dosáhl v roce 2009 65 mil. Kč. I přes pokles obratu oproti roku 2008 o 37% společnost vykazuje i v roce 2009 provozní hospodářský výsledek ve výši 38 mil. Kč a celkový zisk ve výši 22 mil. Kč.

DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem plechových fasádních systémů a velkoformátových střešních krytin. Ke svým výrobkům poskytuje komplexní technický servis. Tato společnost byla z celé skupiny nejvíce zasažena probíhající hospodářskou krizí (zejména poklesem trhu v oblasti výstavby průmyslových staveb) a skončila při celkovém obratu 144 mil. Kč v roce 2009 se ztrátou 4 mil. Kč. Společnost se i v dalších letech zaměří na zvýšení svého podílu na trhu plechových krytin.

DEK a.s.

DEK a.s. is the parent company of the Group and provides software and IT, data processing, marketing, accounting and tax advisory services for all the companies within the Group. Furthermore it provides complex administration and management of own and leased warehouses and servis of transport and manipulation means. The financial stability of the company was strengthened by means of dividends received from subsidiaries totalling CZK 165,2 mil. Kč.

POLYDEK, a.s.

The company POLYDEK a.s. provides services for companies in the DEK Group, primarily as a lessor of land and buildings. The turnover of the company was CZK 65 million in 2009. Despite of the decrease in the turnover of 37% compared to the prior year, the company achieved in 2009 the profit from the operating activity of CZK 38 mil. And net profit of CZK 22 mil.

DEKMETAL s.r.o.

The company DEKMETAL s.r.o. is one of the main Czech producers of metal facade systems and large format roofings. It provides complex technical services with its products. This company was influenced by the economic crisis worst of all companies in the DEK Group (especially by the decrease of the market of industry constructions). This situation results with the loss of CZK 4 mil. by the turnover of CZK 144 mil. The target of the company for next years is to increase its market share in the metal roofs market.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. se zabývá tvorbou specializovaných projektů, posudků, poskytováním technických dozorů staveb, diagnostikou staveb a dalšími speciálními službami pro investory, projektanty a izolační firmy. I přes probíhající krizi dosáhla společnost vynikajících výsledků. Její obrát se zvýšil o 18% na 49,4 mil. Kč, celkový hospodářský výsledek vzrostl o 883 tis. Kč (51,5%).

DEKSTONE s.r.o.

DEKSTONE s.r.o. je dodavatel výrobků z přírodního kamene. V roce 2009 se společnost orientovala především na obchodní činnost a došlo ke snížení podílu prodeje vlastních výrobků. Výsledek roku 2009 představoval stejně jako v předchozím roce lehký zisk. Společnost ke konci roku začala předávat své aktivity do společnosti DEKTRADE a.s. a do budoucna plánuje utlumení své činnosti.

DEKWOOD s.r.o.

V roce 2009 proběhla reorganizace společnosti a DEKWOOD s.r.o. se nadále nezabývá zpracováním kulatiny a řeziva a orientuje se výhradně na výrobky s vyšší přidanou hodnotou, jako jsou střešní krovy a vibrodesky. Obrát společnosti v roce 2009 dosáhl výše 138 mil. Kč, společnost skončila hospodaření roku 2009 s lehkou ztrátou.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. deals with specialised projects, offers expert advice, technical surveillance of buildings, diagnostics of buildings and other special services for investors, designers and insulation companies. Despite of the economic crisis, the company achieved extraordinary results. Its turnover increased by 18% to CZK 49,4 million, the net profit increased by CZK 883Kč (51,5%).

DEKSTONE s.r.o.

DEKSTONE s.r.o. is a supplier of products of natural stone. The company mainly focused on trade activities in 2009 and the sales of its own products decreased. The company achieved slight profit – the same result compared to the prior year. The company is about to transfer its activities to the company DEKTRADE a.s. with a view to reducing its workload..

DEKWOOD s.r.o.

The restructuring of the company DEKWOOD s.r.o. was realised in 2009 and the company does not process round logs any more, but is entirely oriented towards products with a higher added value, i.e. roofs and wooden boards. The turnover of the company achieved the amount of CZK 138 mil., the company suffered slight loss in 2009.

G SERVIS CZ s.r.o.

Společnost G SERVIS CZ s.r.o. se stala členem skupiny v roce 2008 a jako největší dodavatel typových projektů přispívá svými službami k rozšíření nabídky skupiny směrem k zákazníkovi. Tyto projekty jsou pak dále individuálně upravovány na míru konkrétnímu zákazníkovi. Obrat společnosti v roce 2009 lehce poklesl o 3% na 55 mil. Kč. Společnost dosáhla zisku 953 tis. Kč.

G SERVIS CZ s.r.o.

The Group acquired G SERVIS CZ in 2008 and, as the largest supplier of standardised projects, it contributed greatly to the wide range of product on offer for customers. These projects are then tailored for each individual customer. The turnover of the company in 2009 decreased slightly of 3% to CZK 55 million. The net profit of the company was CZK 953 ths.

Výhled skupiny na rok 2010

Vzhledem k pokračující krizi v oblasti stavebnictví, předpokládáme další pokles relevantního trhu o zhruba 10%, a v důsledku toho snížení obratu skupiny o 4%. Zisk skupiny by měl být v roce 2010 na stejné úrovni jako v roce 2009.

Naším hlavním nástrojem pro podporu činnosti skupiny je aktivní obchodní politika, jejímž cílem je zapojit co nejvíce pracovníků do obchodu. Mzdové náklady, které tvoří významnou část nákladů skupiny, jsou vázány na dosažení plánovaných cílů.

Vývoj obratu budeme pečlivě sledovat a vyhodnocovat. Pokud bude na základě analýz prvního pololetí roku 2010 zřejmé, že nebude reálné dosáhnout plánovaného obratu, zvážíme přijetí dodatečných úsporných opatření.

V roce 2010 by se na relevantním trhu skupiny DEK měla projevit kulminace čerpání dotačních programů zaměřených na úspory energií a revitalizace. Většina stavebních materiálů dosáhla svého cenového dna již v roce 2009, a proto se v roce 2010 očekává jejich mírný nárůst.

Events anticipated in 2010

Taking the ongoing crisis in the construction market into account, we anticipate a further down-turn of 10% in the relevant market and a consequent decrease of 4% in the Group's turnover. The net profit of the Group should remain on the same level in 2010 as it was in the previous year.

Our main means of support of the Group's activities is an active trading policy aimed at involving most employees in our day-to-day business. Wages and salaries, which make up the largest part of the Group's costs, are related to the achievement of planned results.

Profit trends are carefully monitored and analysed. If these analyses were to show that the budgeted turnover was not realistic, the implementation of further cost saving measures would be considered.

In 2010 we expect the culmination of the utilisation of grant programmes relating to energy savings and house revitalisation to have a positive impact on the market in which the DEK Group operates. The majority of the prices of construction materials bottomed-out in 2009, and therefore a slight increase is expected in 2010.

Finanční
část

Financial
part

Finanční část - obsah

Financial part - contents

Výrok auditora k výroční zprávě Auditor's opinion on the Annual Report	57
Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované roční účetní závěrky Independent Auditors's Report on Consolidated Financial Statements	59
Konsolidované finanční výkazy Consolidated Financial Statements	63
Příloha ke konsolidované účetní závěrce Notes to Consolidated Financial Statements	72
Zpráva nezávislého auditora o ověření roční účetní závěrky Independent Auditors's Report on Financial Statements	119
Finanční výkazy Financial statements	123
Příloha k účetní závěrce Notes to Financial statements	131
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami Report on relations between related parties	161
Osobnosti odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky Persons responsible for the annual report and post-balance sheet events	168
Závěr Conclusion	169

Výrok auditora k výroční zprávě

k 31. 12. 2009
společnosti DEK a.s.

Za vedení účetnictví, úplnost, průkaznost a správnost odpovídá statutární orgán účetní jednotky. Povinností auditora je zpracovat zprávu a vyjádřit názor na účetní závěrku a výroční zprávu v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky.

Na základě vyhodnocení použitých auditorských postupů jsme nezjistili žádné významné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetnictví ověřované účetní jednotky by nebylo ve všech významných ohledech v souladu s platnými předpisy, úplné, průkazné a správné.

Auditor's opinion on the Annual Report

for the year ended 31 December 2009
of the company DEK a.s.

The statutory body of the Company is responsible for complexity, demonstrativeness, correctness and accuracy of its accountancy. The duty of the auditor is to prepare a report and express an opinion on the financial statements and the annual report in accordance with the Act No. 93/2009 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic.

Based on evaluation of our audit procedures we did not detect any material facts which can lead to the opinion that the accountancy of the audited company was not in all material aspects in accordance with valid legislation, complex, demonstrative, correct and accurate.

Ověřili jsme soulad informací, o auditované společnosti za uplynulé období, uvedených ve výroční zprávě s ověřovanou účetní závěrkou sestavenou k 31. 12. 2009.

Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou, z níž byly převzaty.



V Čelákovících, dne 10. 5. 2010

ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

We have audited compliance of information of the Company included in the annual report with the audited financial statements prepared as at 31 December 2009.

In our opinion, the information included in the annual report of the Company for the year ended 31 December 2009 is consistent, in all material respects, with the audited financial statements of the company as at 31 December 2009.



Čelákovice, on 10 May 2010

ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Zpráva nezávislého auditora

o ověření konsolidované
roční účetní závěrky DEK a.s.
za rok 2009

1. Příjemce zprávy

Zpráva je určena pro představenstvo akciové společnosti a její akcionáře dále uvedené účetní jednotky:

Obchodní jméno účetní jednotky

Název společnosti: DEK a.s.
Sídlo společnosti: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSČ 108 00
Identifikační číslo: 276 36 801

Předmět činnosti společnosti:

- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Independent Auditors's Report

on Consolidated Financial Statements
DEK a.s. for the year ended
31 December 2009

1. Addressee of the report

The report has been prepared for the Board of Directors and the shareholders of the company mentioned below:

Company

Name: DEK a.s.
Registered office: Praha 10, Tiskařská 10/257
Postal Code 108 00
ID No.: 276 36 801

The company's principal business:

- accountancy, tax evidence and accountancy consultation
- production, sales and services not specified in Appendices No. 1 to 3 of the Trades Licences Act

2. Předmět a účel ověřování

Předmětem ověřování byla konsolidovaná účetní závěrka sestavená ke dni 31. 12. 2009 za období od 1. 1. 2009 do 31. 12. 2009. Účetní jednotka sestavila konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, platnými k 31.12.2009.

3. Vymezení odpovědnosti

Ověřili jsme konsolidovanou rozvahu, výkaz zisku a ztráty, přílohu konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2009.

Za sestavení konsolidované účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti DEK a.s. Při sestavování konsolidované účetní závěrky musí vedení účetní jednotky provádět významné účetní odhady a posuzovat situaci a zvolit přiměřené účetní postupy a metody. Tyto kroky vedení provádí v kontextu rámce účetního výkaznictví, který si zvolilo.

Prověrka správnosti konsolidované účetní závěrky nezbavuje společnost odpovědnosti za správnost vykázaných hospodářských výsledků. Společnost plně zodpovídá za důsledky, které vyplynou z jiných revizí a kontrol.

Naším úkolem je vydat na základě provedení auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce.

2. Subject and purpose of the audit

The consolidated financial statements as at 31 December for the period from 1 January 2009 to 31 December 2009 have been audited. The Company is responsible for the preparation of the consolidated financial statements in accordance with the IFRS – International Financial Reporting Standards as adopted by the EU, valid as at 31 December 2009.

3. Responsibilities

We have audited the consolidated balance sheet as at 31 December 2009, consolidated income statement for the year then ended and notes to consolidated financial statements of the company DEK a.s. as at 31 December 2009.

The management of DEK a.s. is responsible for preparation of the consolidated financial statements. This responsibility includes making significant accounting estimates, assessment of the situation and selecting and applying appropriate accounting policies and methods. All these steps are performed in the context of accounting framework, which is obligatory and chosen by the management of the company.

The audit of financial statements does not relieve liability of Company's management for correctness and accuracy of disclosed financial results. The Company is fully responsible for the consequences of other audits and revisions.

Our task is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit.

4. Rozsah auditu

Auditor ověřuje informace prokazující údaje uvedené v konsolidované účetní závěrce v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a Mezinárodními auditorskými standardy ve znění platném k datu vyhotovení této zprávy nezávislého auditora.

Naplánovali a provedli jsme audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné zkreslení.

Ověření důkazních informací prokazujících částky a skutečnosti uvedené v konsolidované účetní závěrce bylo provedeno výběrovým způsobem.

Posoudili jsme použité účetní zásady při sestavování konsolidované účetní závěrky. Posoudili jsme také významné odhady a rozhodnutí účetní jednotky, které se promítají do konsolidované účetní závěrky a zhodnotili přiměřenost prezentace konsolidované účetní závěrky.

Naší povinností je postupovat tak, abychom získali všechny informace, které jsou podle našeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření konsolidované účetní závěrky a poskytují přiměřenou záruku, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti, ať již byly způsobeny omylem, podvodem nebo jinou příčinou.

Prohlašujeme, že provedený audit konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s. poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku auditora.

4. Audit's scope

The Auditor conducted the audit of information in the consolidated financial statements in accordance with the Act No. 93/2009 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic and in accordance with International Standards on Auditing as adopted at the date of this Independent Auditor's Report.

We have planned and conducted the audit to obtain sufficient assurance that the consolidated financial statements are not materially distorted.

Examination of information relating to amounts and facts in the consolidated financial statements was performed on a selection basis.

We also considered accounting principles and methods used for preparation of the consolidated financial statements as well as significant judgments and assessments of the entity in the consolidated financial statements. We assessed the suitability of the consolidated financial statements presentation.

Our responsibility is to perform such procedures so that we in our best opinion obtain all the information essential for the auditing of consolidated financial statements and we obtain sufficient evidence that the consolidated financial statements are not significantly misstated (whether caused by mistakes, fraud or other cause).

We declare that the audit performed on the consolidated financial statements of the company DEK a.s. provides sufficient evidence for the issue of the audit opinion.

5. Výrok auditora k účetní závěrce

Podle našeho názoru informace uvedené v konsolidované účetní závěrce ve všech významných ohledech věrně zobrazují majetek, závazky a vlastní kapitál společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2009, výsledek hospodaření a peněžní toky za účetní období 2009 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, platnými k 31. prosinci 2009.

6. Obchodní jméno a číslo osvědčení auditora

Audit provedla firma ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému vrchu 1717, Čelákovice, PSČ 250 88, auditor Ing. Tomáš Bartoš, číslo osvědčení 300.



V Čelákovících, dne 10. 5. 2010

ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

5. Audit opinion

In our opinion, information included in the consolidated financial statements give in all material respects a true and fair view of assets, liabilities and equity of the company DEK a.s. as at 31 December 2009, of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the IFRS – International Financial Reporting Standards as adopted by the EU, valid as at 31 December 2009.

6. Auditor's name and licence

Audit was performed by the company ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému Vrchu 1717, Čelákovice, postal code 250 88, auditor Mr. Tomáš Bartoš, licence No. 300.



Čelákovice, on 10 May 2010

ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Konsolidované finanční výkazy

Consolidated financial statements

Konsolidovaný výkaz úplného výsledku

Consolidated statement of comprehensive income

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 December	Bod přílohy Note	2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Tržby	Sales	3, 15	6 296 264	6 853 729	5 629 036
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	Cost of sales	27	-4 941 387	-5 254 671	-4 355 016
Hrubý zisk	Gross profit		1 354 877	1 599 058	1 274 020
Odbytové náklady	Distribution expenses	27	-984 195	-1 102 414	-812 168
Správní náklady	Administration expenses	27	-118 531	-204 584	-168 581
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	16	34 285	25 339	16 205
Ostatní provozní náklady	Other operating expenses	17	-14 638	-12 249	-7 768
Ostatní čisté (ztráty)/ zisky	Other net (losses)/ gains	18	-28 324	37 204	-31 846
Provozní výsledek	Operating profit		243 474	342 354	269 862
Finanční výnosy	Financial income	19	5 558	8 988	7 821
Finanční náklady	Financial expenses	19	-64 978	- 111 490	-55 331
Finanční výsledek	Financial result		-59 420	-102 502	-47 510
Zisk před zdaněním	Profit before income tax		184 054	239 852	222 352
Daň z příjmů	Income tax	20	-43 946	-75 654	-64 631
- splatná	- current		-48 020	-83 563	-64 684
- odložená	- deferred	13	4 074	7 909	53
Zisk po zdanění	Profit for the year	22	140 108	164 198	157 721
Ostatní úplný výsledek	Other comprehensive income		0	0	0
Úplný výsledek za období	Comprehensive income for period		140 108	164 198	157 721
Připadající na:	Attributable to:				
– akcionáře společnosti	– Equity holders of the Company		140 108	164 198	157 721
– menšinový podíl	– Minority interests		0	0	0

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci

Consolidated statement of financial position

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	K 31. prosinci 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	K 31. prosinci 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
AKTIVA	ASSETS				
Pozemky, budovy a zařízení	Property, plant and equipment	4	1 035 860	1 183 517	1 015 010
Nehmotný majetek	Intangible fixed assets	5	42 842	2 307	8 682
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax receivables	13	23 452	19 117	10 883
Goodwill	Goodwill	5, 26	4 869 086	4 917 306	4 867 118
Finanční majetek	Long term investment			0	2 306
Investice do nemovitostí	Investment property			0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets			0	0
Dlouhodobá aktiva	Non-current assets		5 971 240	6 122 247	5 903 999
Zásoby	Inventories	7	847 447	1 076 224	856 291
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	6	978 633	961 652	1 033 812
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	Prepaid income tax	6	60 045	4 707	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets	6	163 407	229 994	198 937
Peníze	Cash and cash equivalents	8	78 967	99 857	86 944
Oběžná aktiva	Current assets		2 128 499	2 372 434	2 175 984
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS		8 099 739	8 494 681	8 079 983

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci (pokračování)

Consolidated statement of financial position (continued)

		Bod přílohy	K 31. prosinci 2009 tis. Kč	K 31. prosinci 2008 tis. Kč	K 31. prosinci 2007 tis. Kč
		Note	As at 31 December 2009 CZK'000	As at 31 December 2008 CZK'000	As at 31 December 2007 CZK'000
VLASTNÍ KAPITÁL	EQUITY				
Základní kapitál	Share capital	9	5 502 000	5 502 000	5 502 000
Fondy	Retained earnings and other reserves	10	400 177	265 428	213 998
Vlastní kapitál bez menšinových podílů	Equity attributable to equity holders of the Company		5 902 177	5 767 428	5 715 998
Menšinové podíly	Minority interests		0	0	0
VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	EQUITY TOTAL		5 902 177	5 767 428	5 715 998
ZÁVAZKY	LIABILITIES				
Dlouhodobé finanční závazky	Non-current financial liabilities	12	366 868	440 402	273 282
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	11	0	42 702	133 702
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	13	1 212	857	519
Dlouhodobé závazky	Non-current liabilities total		368 080	483 961	407 503
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	11	303 202	168 573	253 456
Krátkodobé finanční závazky	Current financial liabilities	12	1 325 789	1 798 482	1 336 369
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	11	200 088	259 200	354 218
Závazky ze splatných daní z příjmů	Income tax liabilities	11	403	17 037	12 439
Krátkodobé závazky	Current liabilities total		1 829 482	2 243 292	1 956 482
ZÁVAZKY CELKEM	LIABILITIES TOTAL		2 197 562	2 727 253	2 363 985
ZÁVAZKY A VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL		8 099 739	8 494 681	8 079 983

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Consolidated statement of changes in equity

		Základní kapitál tis. Kč	Emisní ažio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Konsolidační kurzový rozdíl tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Share premium CZK'000	Other capital reserves CZK'000	Consolidation forex fund CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 1. lednu 2007*	As at 1 January 2007*	2 000						2 000
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation							
Pořízení dceřiné společnosti – vklad do základního jmění	Acquisition of subsidiary – contribution to share capital	5 500 000						5 500 000
Pořízení dceřiných společností								
Příděl do rezervního fondu	Contribution to statutory reserve fund			7 500	0	21 700	27 077	56 277
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period						157 721	157 721
Zůstatek k 31. prosinci 2007	As at 31 December 2007	5 502 000	0	7 500	0	21 700	184 798	5 715 998

* ke dni vzniku společnosti DEK | * date of establishment of company DEK a.s.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu (pokračování)

Consolidated statement of changes in equity (continued)

		Základní kapitál tis. Kč	Emisní ážio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Konsolidační kurzový rozdíl tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Share premium CZK'000	Other capital reserves CZK'000	Consolidation forex fund CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 1. lednu 2008	As at 1 January 2008	5 502 000	0	7 500	0	21 700	184 798	5 715 998
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation							
Převzetí jmění (fúze) dceřiných společností	Merger of subsidiaries			-110 823		200	13 818	-96 805
Pořízení dceřiných společností	Acquisition of subsidiaries					20	-5 829	-5 809
Konsolidační kurzový rozdíl (konsolidace DEKTRADE SR s.r.o.)	Consolidation exchange differences (consolidation of DEKTRADE SR s.r.o.)				70			70
Příděl do rezervního fondu	Contribution for statutory reserve fund					82	-82	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid						-10 224	-10 224
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period						164 198	164 198
Zůstatek k 31. prosinci 2008	As at 31 December 2008	5 502 000	0	-103 323	70	22 002	346 679	5 767 428

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu (pokračování)

Consolidated statement of changes in equity (continued)

		Základní kapitál tis. Kč	Emisní ažio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Konsolidační kurzový rozdíl tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Share premium CZK'000	Other capital reserves CZK'000	Consolidation forex fund CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 1. lednu 2009	As at 1 January 2009	5 502 000	0	-103 323	70	22 002	346 679	5 767 428
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation							
Konsolidační kurzový rozdíl (konsolidace DEKTRADE SR s.r.o.)	Consolidation exchange differences (consolidation of DEKTRADE SR s.r.o.)			1 339	-303		-6 395	-5 359
Příděl do rezervního fondu	Contribution for statutory reserve fund					508	-508	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid							
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period						140 108	140 108
Zůstatek k 31. prosinci 2009	As at 31 December 2009	5 502 000	0	-101 984	-233	22 510	479 884	5 902 177

Ostatní kapitálové fondy vznikly v roce 2008 vyloučením investice a základních kapitálů společností Stejstav spol. s r.o., Dektrans a.s., Pražákova 52 a.s. a Stavebniny Matyáš a.s. po převzetí jmění těchto společností. Nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky je příloha k finančním výkazům.

Other capital reserves arisen in 2008 as a consequence of merger of companies Stejstav spol. s r.o., Dektrans a.s., Pražákova 52 a.s. and Stavebniny Matyáš a.s. These reserves include amounts of investment of subsidiaries and their share capital. The notes to these statements are an integral part of these consolidated financial statements.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

Consolidated cash flow statement

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Peněžní toky z provozní činnosti	Cash flow from operating activities			
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Profit before income tax	184 054	239 852	222 352
Úpravy o nepeněžní operace:	Adjustments for non-cash movements:			
Odpisy dlouhodobých aktiv	Depreciation of fixed assets	210 437	196 030	122 837
Změna stavu opravných položek	Change in provisions	42 547	30 155	31 066
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	(Profit)/loss from disposal of fixed assets	-7 647	-39 502	- 3 775
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense (income)	59 722	107 497	52 502
Konsolidační kurzový rozdíl	Consolidation exchange difference reserve	-5 359	70	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	483 754	534 102	424 982
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	Working capital changes:			
Změna stavu pohledávek	(Increase)/decrease in receivables and prepayments	10 610	21 097	-426 449
Změna stavu závazků	Increase/(decrease) in short-term payables and accruals	41 826	-266 470	184 859
Změna stavu zásob	(Increase)/decrease in inventories	229 559	-219 933	-376 718
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax and extraordinary items	765 749	68 796	-193 326
Úroky vyplacené	Interest paid	-59 733	-107 735	- 52 563
Úroky přijaté	Interest received	11	238	61
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	Income tax on ordinary activities paid	-119 991	-83 673	- 74 627
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from ordinary activities	586 036	-122 374	-320 455

Konsolidovaný výkaz peněžních toků (pokračování)

Consolidated cash flow statement (continued)

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Peněžní toky z investiční činnosti	Cash flows from investing activities			
Výdaje spojené s nabytím dl. aktiv	Acquisition of fixed assets	-80 502	-610 240	- 631 766
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of fixed assets	19 802	126 518	18 247
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from ordinary activities	-60 700	-483 722	-613 519
Peněžní toky z finanční činnosti	Cash flows from financing activities			
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	-546 226	629 233	984 765
Změna stavu vlastního kapitálu:	Changes in equity:			
Vyplacené dividendy	Dividends paid	0	-10 224	0
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	-546 226	619 009	984 765
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	-20 890	12 913	50 791
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	99 857	86 944	36 153
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	78 967	99 857	86 944

Příloha ke konsolidované účetní závěrce

1. Údaje o společnosti

1.1. Založení a předmět činnosti

Společnost DEK a.s. byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006. Během roku 2007 byla vytvořena skupina společností, které tvoří konsolidační celek DEK (dále „Skupina“). Do konsolidačního celku byla začleněna společnost DEKTRADE a.s., z které se oddělily společnosti DEKWOOD s.r.o., DEKMETAL s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o a DEKSTONE s.r.o. V roce 2007 byly založeny společnosti Moje stavebniny s.r.o. a DEKTRADE SR s.r.o. Společnost DEK a.s. uzavřela v roce 2007 ovládací smlouvu se společností POLYDEK a.s. Během roku 2008 získala Skupina 100% podíl ve společnosti G Servis CZ s.r.o. V roce 2009 byla ze společnosti DEKWOOD vyčleněna společnost Energo Helvíkovice, která je nyní dceřinou společností společnosti POLYDEK a.s.

Předmětem podnikání Skupiny je zejména nákup a prodej stavebních materiálů, projektová a poradenská činnost ve stavebnictví, výroba izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků, zpracování kamene, kovoobráběčství, činnost pilařská a zpracování dřeva.

Notes to Consolidated Financial Statements

1. General information

1.1. Establishment and business activities

DEK a.s. was incorporated in the Commercial Register on 18 December 2006. During 2007, the group of companies (the DEK consolidation group) was established ("The Group"). The company DEKTRADE a.s. was incorporated into the Group, whilst the subsidiaries DEKWOOD s.r.o., DEKMETAL s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o and DEKSTONE s.r.o were split off from DEKTRADE a.s. The companies Moje stavebniny s.r.o. and DEKTRADE SR s.r.o. were established in 2007. The Controlling agreement between the companies DEK a.s. and POLYDEK a.s. was concluded in 2007. The company G SERVIS CZ s.r.o. was acquired in 2008 (a 100% share). In 2009 the company ENERGO HELVÍKOVICE, which is currently 100% subsidiary of the company POLYDEK a.s., was split off from DEKWOOD s.r.o.

The company's principal business activities are the purchasing and selling of construction materials, engineering and advisory activities, the production of insulation materials, construction materials and products, stone working, the machining of metals, woodworking and sawmill activities.

1.2. Sídlo společnosti

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
Praha 10
108 00
Česká republika
IČ: 276 36 801
www adresa: www.dek.cz

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Organizační struktura společnosti se člení do následujících oblastí:

- obchodní oddělení
- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketing
- finanční oddělení a lidské zdroje
- oddělení IT

Skupina má závod na zpracování kovu a kamene v Dřísech u Staré Boleslavi, pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka a síť 47 (2008: 48, 2007: 40) obchodních poboček v České Republice a 15 (2008: 15, 2007: 10) ve Slovenské republice.

1.2. Registered office

DEK a.s.
10/257 Tiskařská
Prague 10
108 00
The Czech Republic
ID Number: 276 36 801
www address: www.dek.cz

The company is registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

The organisational structure of the company is divided into the following main areas:

- purchasing and sales
- technical department
- operational support
- marketing
- finance department and human resources
- IT department

The Group has a plant for stone working and the machining of metals in Dřísy near Stará Boleslav, a sawmill for woodworking in Helvíkovice near Žamberk and a network of 47 (2008: 48, 2007: 40) business branches in the Czech Republic and 15 (2008:15, 2007: 10) business branches in the Slovak Republic.

2. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

2.1. Prohlášení

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností („Skupina“) k 31. prosinci 2009 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2009.

Následující standardy, novely a interpretace existujících standardů účinné pro účetní období počínající 1. ledna 2009 Skupina neaplikovala, protože pro ně neměla náplň nebo jejich dopad nebyl významný:

- IAS 11 – Stavební smlouvy (datum účinnosti 1. ledna 1995)
- IAS 20 – Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory (datum účinnosti 1. ledna 1984)
- IAS 26 – Účtování a vykazování penzijních nákladů (datum účinnosti 1. ledna 1990)
- IAS 28 – Investice do přidružených podniků (datum účinnosti 1. ledna 2005)
- IAS 29 – Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (datum účinnosti 1. ledna 1990)
- IAS 31 – Vykazování účastí v přidružených podnicích (datum účinnosti 1. ledna 2007)
- IAS 41 – Zemědělství (datum účinnosti 1. ledna 2003)
- IFRS 2 – Úhrady akciemi (datum účinnosti 1. ledna 2005)

2. Summary of significant accounting policies and principles

2.1. Summary statement

The consolidated financial statements of DEK a.s. (“the Company”) and its subsidiaries (together “the Group”) for the year ended 31 December 2008 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (“IFRS”) as at 31 December 2009.

The following standards, amendments and interpretations to published standards are mandatory for accounting periods beginning on or after 1 January 2009, but they are not relevant to the Group’s operations:

- IAS 11 – Construction contracts (effective from 1 January 1995)
- IAS 20 – Accounting for governments grants (effective from 1 January 1984)
- IAS 26 – Accounting and reporting of Retirement benefits (effective from 1 January 1990)
- IAS 28 – Investments in associates (effective from 1 January 2005)
- IAS 29 – Financial reporting in hyperinflationary economies (effective from 1 January 1990)
- IAS 31 – Interests in Joint Ventures (effective from 1 January 2007)
- IAS 41 – Agriculture (effective from 1 January 2003)
- IFRS 2 – Share based payment (effective from 1 January 2005)

- IFRS 4 – Pojistné smlouvy
(datum účinnosti 1. ledna 2006)
- IFRS 6 – Průzkum a vyhodnocování nerostných zdrojů (datum účinnosti 1. ledna 2006)
- IFRS 8 – Provozní segmenty
(datum účinnosti 1. ledna 2009)
- SIC 10 – Státní podpora bez specifické vazby k provozním činnostem
(datum účinnosti 1. srpna 1998)
- SIC 12 – Konsolidace – jednotky zvláštního určení (datum účinnosti 1. července 1999)
- SIC 13 – Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady
(datum účinnosti 1. ledna 1999)
- SIC 29 – Zveřejňování – ujednání o poskytování licencovaných služeb
(datum účinnosti 31. prosince 2001)
- SIC 31 – Výnosy – barterové transakce zahrnující reklamní služby
(datum účinnosti 31. prosince 2001)
- IFRIC 1 – Změny závazků vyplývajících z demontáže, ukončení provozu a podobných aktivit (datum účinnosti 1. září 2004)
- IFRIC 2 – Členské podíly v družstvech a podobné nástroje
(datum účinnosti 1. ledna 2005)
- IFRIC 5 – Práva na podíly na fonděch vytvořených na demontáž, ukončení provozu, uvedení do původního stavu a ekologickou likvidaci (datum účinnosti 1. ledna 2006)
- IFRIC 6 – Závazky vznikající z působení na zvláštním trhu – elektrický a elektronický odpad
(datum účinnosti 1. prosince 2005)
- IFRIC 7- Použití metody přepracování výkazů v IAS 29 Vykazování v hyperinflačních ekonomikách
(datum účinnosti 1. března 2006)
- IFRS 4 – Insurance contracts
(effective from 1 January 2006)
- IFRS 6 – Exploration and Evaluation of Mineral Assets (effective from 1 January 2006)
- IFRS 8 – Operating Segments
(effective from 1 January 2009)
- SIC 10 – Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities
(effective from 1 August 1998)
- SIC 12 – Consolidation – Special Purpose Entities (effective from 1 July 1999)
- SIC 13 – Jointly Controlled Entities - Non-Monetary Contributions by Venturers
(effective from 1 January 1999)
- SIC 29 – Disclosure – Service Concession Arrangements
(effective from 31 December 2001)
- SIC 31 – Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services
(effective from 31 December 2001)
- IFRIC 1 – Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
(effective from 1 September 2004)
- IFRIC 2 – Members' Shares in Co-operative Entities and Similar Instruments
(effective from 1 January 2005)
- IFRIC 5 – Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Funds
(effective from 1 January 2006)
- IFRIC 6 – Liabilities Arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment
(effective from 1 December 2005)
- IFRIC 7– Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
(effective from 1 March 2006)

- IFRIC 8 – Rozsah působnosti IFRS 2 (datum účinnosti 1. května 2006)
- IFRIC 9 – Přecenění vložených derivátů (datum účinnosti 1. června 2006)
- IFRIC 10 – Mezitímní výkaznictví a snížení hodnoty aktiv (datum účinnosti 1. listopadu 2006)
- IFRIC 11 – IFRS 2: Transakce s akciemi skupiny a s vlastními akciemi (datum účinnosti 1. března 2007)
- IFRIC 12 – Ujednání o poskytování licencovaných služeb (datum účinnosti 1. ledna 2008)
- IFRIC 13 -Věrnostní zákaznické programy (datum účinnosti 1. července 2008)
- IFRIC 14 – IAS 19 - Limit u aktiv z definovaných požitků, minimální požadavky na financování a jejich vzájemné souvislosti (datum účinnosti 1. ledna 2008)
- IFRIC 15 – Smlouvy o výstavbě nemovitostí (datum účinnosti 1. ledna 2009)
- IFRIC 16 – Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky (datum účinnosti 1. ledna 2009)

Následující standardy, novely a interpretace existujících standardů, které byly publikovány a ještě nebyly účinnosti, Skupina neaplikovala nebo pro ně nemá náplň:

- IFRS 1 – novela - První přijetí IFRS (datum účinnosti 1. ledna 2010)
- IFRS 3 – novela - Podnikové kombinace (datum účinnosti 1. července 2009)
- IAS 1 – novela - Prezentace účetní závěrky (datum účinnosti 1. ledna 2010)
- IAS 7 – novela – Výkaz o peněžních tocích (datum účinnosti 1. ledna 2010)

- IFRIC 8 – Scope of IFRS 2 (effective from 1 May 2006)
- IFRIC 9 – Reassessment of Embedded Derivatives (effective from 1 June 2006)
- IFRIC 10 – Interim Financial Reporting and Impairment (effective from 1 November 2006)
- IFRIC 11 – IFRS 2: Group and Treasury Share Transactions (effective from 1 March 2007)
- IFRIC 12 – 12 Service Concession Arrangements (effective from 1 January 2008)
- IFRIC 13 – Customer Loyalty Programmes (effective from 1 July 2008)
- IFRIC 14 – IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (effective from 1 January 2008)
- IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (effective from 1 January 2009)
- IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (effective from 1 January 2009)

The following standards, amendments and interpretations to existing standards have been published and are mandatory for the Group's accounting periods beginning on or after 1 January 2010 or later periods but are not relevant for the Group's operations:

- IFRS 1 – amendment - First-time adoption of IFRS (effective from 1 July 2010)
- IFRS 3 – amendment - Business combinations (effective from 1 July 2009)
- IAS 1 – amendment – Presentation of financial statements (effective from 1 January 2010)
- IAS 7 – amendment –Statement of cash flows (effective from 1 January 2010)

- IAS 17 – novela – Leasingy (datum účinnosti 1. ledna 2010)
- IAS 36 – novela Snížení hodnoty aktiv (datum účinnosti 1. ledna 2010)
- IAS 38 – novela – Nehmotná aktiva (datum účinnosti 1. ledna 2010)
- IAS 39 – novela – Finanční nástroje (datum účinnosti 1. ledna 2010)
- IFRIC 17 – Rozdělování nepeněžních aktiv vlastníkům (datum účinnosti 1. července 2009)
- IFRIC 18 – Převod aktiv od zákazníků (datum účinnosti 1. července 2009)

Skupina neočekává významné dopady na metody oceňování a vykazování z titulu budoucí aplikace výše uvedených standardů a interpretací.

2.2. Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických nákladů. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

- IAS 17 – amendment – Leases (effective from 1 January 2010)
- IAS 36 – amendment – Impairment of assets (effective from 1 January 2010)
- IAS 38- amendment – Intangible assets (effective from 1 January 2010)
- IAS 39- amendment – Financial Instruments (effective from 1 January 2010)
- IFRIC 17 –Distributions of Non-cash Assets to Owners (effective from 1 July 2009)
- IFRIC 18 –Transfers of Assets from Customers (effective from 1 July 2009)

The Group does not expect that this amendments and interpretations will have a significant impact on its financial statements.

2.2. Basis of preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in the notes below. Amounts in the consolidated financial statements and in the notes are disclosed in thousands of Czech crowns (CZK ths.), unless stated otherwise.

2.3. Údaje o Skupině

Kromě společnosti DEK a.s. se sídlem v Praze zahrnuje konsolidovaná účetní závěrka také všechny dceřiné společnosti. Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých je mateřská společnost oprávněna přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní činnost, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím víc než poloviny hlasovacích práv. Při posuzování toho, zda skupina ovládá nějakou účetní jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná. Tyto společnosti (dceřiné společnosti) jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Společnost DEK a.s. ovládá k 31. prosinci 2009 tyto dceřiné společnosti:

a) majetková účast 100%:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.

b) ovládací smlouva:

- Polydek, a.s.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s. (100% dceřiná společnost společnosti Polydek a.s.)

2.3. Details of the Group

In addition to the company DEK a.s. with its registered office in Prague, the consolidated financial statements include all subsidiaries. Subsidiaries are all companies in which the Company is able, directly or indirectly, to control financial and operating policies, which is the authority usually connected with holding majority voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity. The controlled companies ("subsidiaries") are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are de-consolidated from the date that control of the Group ceases.

The subsidiaries of the Company DEK a.s. as at 31 December 2009 are as follows:

a) shareholding - 100%:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.

b) controlling agreement:

- POLYDEK, a.s.
- ENERGO HELVÍKOVICE a.s. (100% subsidiary of the company POLYDEK a.s.)

Přidružené podniky jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20% až 50% hlasovacích práv. Skupina DEK neuplatňuje v současné době podstatný vliv v žádném přidruženém podniku.

2.4. Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěrce jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly Skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků Skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny plus náklady přímo související s pořízením. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší, než je reálná hodnota podílu Skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaúčtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. The DEK Group does not have any significant influence in any associate at present.

2.4. Consolidation principles

The subsidiaries are consolidated using the full-scope consolidation method. Assets and liabilities of the subsidiaries are recognised in accordance with the uniform accounting policies used within the Group.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of subsidiaries by the Group. The cost of the acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest.

The excess of the cost of the acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the income statement.

Inter-company transactions, balances and unrealised gains and losses on transactions between group companies are eliminated.

2.5. Vykazování podle segmentů

Oborový segment je skupina aktiv a transakcí použitých při výrobě a prodeji produktů a služeb, které jsou předmětem takových výnosů a rizik, které je možné odlišit od výnosů a rizik v ostatních oborových segmentech. Uzemní segment je tvořen produkty a službami v rámci daného ekonomického prostředí, kde je možné identifikovat výnosy a rizika, která se liší od výnosů a rizik jiných segmentů vzniklých v ostatních ekonomických prostředích.

2.6. Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykazována v českých korunách, které jsou pro Skupinu měnou funkční i měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do tzv. funkční měny na základě pevných kurzů, které jsou stanoveny čtvrtletně podle kurzu platného k prvnímu dni čtvrtletí podle kurzového lístku České národní banky. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují ve výkazu zisků a ztrát.

2.5. Segment reporting

A business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments. A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that are subject to risks and returns that are different from those of segments operating in other economic environments.

2.6. Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Czech crowns' ('CZK'), which is the Group's functional and presentation currency.

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the fixed exchange rates determined quarterly in accordance with the exchange rate valid on the first day in the quarter on the exchange rate list of the Czech National Bank. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the income statement.

2.7. Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravěk a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období. Následné výdaje jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, ovšem pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

- | | |
|--|----------------|
| ▪ budovy a stavby | 10–30 let |
| ▪ stroje | 4 roky |
| ▪ dopravní prostředky – leasing | obvykle 3 roky |
| ▪ dopravní prostředky – ostatní | 4 roky |
| ▪ obchodní a provozní vybavení, inventář | 3 roky |

Zisky/ ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázány v položce „Ostatní čisté (ztráty)/ zisky“ ve výkazu zisků a ztrát.

2.7. Property, plants and equipment

All property, plants and equipment are stated at historical cost less depreciation and - where necessary - write-downs for impairment. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets.

All repairs and maintenance costs, as well as borrowing costs, are charged to the income statement during the reporting period in which they are incurred. Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.

Land is not depreciated. Depreciation of other assets is calculated using the straight-line method over its estimated useful life as follows:

- | | |
|-------------------------------------|-----------------|
| ▪ Buildings | 10–30 years |
| ▪ Machinery | 4 years |
| ▪ Vehicles – leasing | usually 3 years |
| ▪ Vehicles – others | 4 years |
| ▪ Furniture, fittings and equipment | 3 years |

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other net (losses)/gains' in the income statement.

2.8. Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Goodwill představuje částku, o kterou cena akvizice převyšuje reálnou hodnotu podílu Skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného podniku k datu akvizice. Goodwill je vykazován zvlášť, není odepisován, ale je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

U ostatního nehmotného majetku Skupiny uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

- | | |
|----------------------------|--------|
| ▪ Software | 3 roky |
| ▪ Ostatní nehmotný majetek | 5 let |

2.9. Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně ziskatelnou hodnotu. Zpětně ziskatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

2.8. Intangible assets

Acquired intangible assets are stated at historical cost less amortisation and - where necessary - write-downs for impairment.

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Group's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiary at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is included in 'intangible assets'. Separately recognised goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses.

Other intangible assets are amortised using the straight-line method over its estimated useful life, as follows:

- | | |
|---------------------------|---------|
| ▪ Software | 3 years |
| ▪ Other intangible assets | 5 years |

2.9. Impairment of assets

Assets that are subject to amortisation and depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

2.10. Finanční aktiva

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, které nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a ostatních pohledávkách a finančních aktivech (pozn. č. 6).

Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlžení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny.

Kromě výše uvedeného vytváří Skupina nespecifikovanou opravnou položku ve výši procenta stanoveného z obrátu jednotlivých společností skupiny DEK. Výše procenta se stanoví pro každý rok vedením společnosti na základě předchozích zkušeností s inkasem pohledávek po uvedené lhůtě splatnosti.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úroko-

2.10. Financial assets

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when the Group provides money, goods or services directly to a debtor with no intention of trading the receivable. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise 'trade and other receivables' and 'cash and cash equivalents' in the balance sheet (note 6).

The Group determines at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. Allowance for impairment of trade receivables arises when objective evidence exists that the Group is unable to collect all amounts receivable in accordance with originally accepted conditions. Significant financial problems, probability of bankruptcy, financial restructuring and overdue receivables are indicators of impairment of receivables. Except for the policy mentioned above, the Group creates a non-specific allowance for bad debts to the total of determined percentage of the turnover of particular companies within the Group. The percentage is determined by the management of the Group based on previous experience with the collection of these overdue receivables.

The value of the allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate of the receiv-

vou sazbou. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady.

2.11. Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

Zásoby vlastní výroby jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snižena o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

2.12. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

able. The value of the allowance is recognised in the income statement within 'Other operating expenses'.

2.11. Inventories

Purchased inventories (raw materials, consumables, supplies and materials used in production, goods) are stated at the lower of cost and net realisable value. Costs include purchase costs and other acquisition costs (e.g. transport, customs duty, and packaging).

Inventories generated from own production are stated at the lower of own production costs or net realisable value. Own production costs include direct material, direct wages and production overheads. The administration overhead expenses are not included in the valuation of finished goods.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion less applicable variable selling expenses. Net realisable value reflects all risks of obsolete and redundant raw materials and excessive original parts.

The first-in, first-out (FIFO) method is used to account for the consumption of materials and for all sales.

2.12. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term, highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.13. Závazky a půjčky

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Veškeré rozdíly mezi skutečným výnosem (bez transakčních nákladů) a hodnotou splátek se vykazují ve výkazu zisku a ztráty postupně po celou dobu trvání závazku (půjčky) s použitím metody efektivní úrokové sazby. Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá Skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

2.14 Daň z příjmů splatná a odložená

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č.586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky v České republice a č. 595/2003 ve Slovenské republice.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

2.13. Trade payables, loans and borrowings

Trade payables, borrowings and loans are recognised initially at fair value. Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Trade payables, borrowings and loans are subsequently stated at amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in the income statement over the period of the borrowings using the effective interest method. Trade payables are recognised in the balance sheet in the recoverable amount.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

2.14 Current and deferred income tax

The current income tax charge is calculated on the basis of Tax law No. 586/1992 enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the Czech Republic and No.595/2003 in the Slovak Republic.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

Odložená daňová pohledávka je vykazována pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že v budoucnosti vznikne dostatečný daňový základ, proti kterému bude moci být uplatněna.

2.15. Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby, po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodejů v rámci skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům.

Součástí nákladů na prodané výrobky, zboží a služby jsou výrobní náklady a pořizovací náklady nakoupeného zboží.

In accordance with IAS 12, deferred tax assets and liabilities are offset if the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where the companies of the Group have the enforceable right to offset the current tax assets and liabilities.

The Group recognises deferred income tax assets in the income statement to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the unused tax credits can be utilised.

2.15. Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of consideration received or receivable for the goods sold and services provided, net of Value Added Tax, rebates and discounts and after elimination of sales within the Group.

Sales of goods are recognised only when the goods have been delivered, that is, when the significant risks and rewards have passed to the customer, the sales price is agreed or determinable and receipt of payment is probable. This corresponds generally to the delivery date when the products and services are provided through direct sales to consumers.

Costs of sales include production costs and costs of goods purchased for resale.

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a zahrnují kromě personálních a režijních nákladů také odpisy majetku z oblasti prodeje, náklady spojené z expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

Správní náklady zahrnují personální a režijní náklady a také odpisy přiřaditelného majetku ze správní oblasti.

2.16. Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

2.17. Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice jen málokdy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením Skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

Distribution expenses include personnel and material costs, and depreciation and amortisation applicable to the distribution function, as well as the costs of shipping, advertising, sales promotions, market research and customer service.

Administrative expenses include personnel costs and overheads as well as depreciation and amortisation applicable to administrative functions.

2.16. Leases

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

2.17. Critical accounting estimates and assumptions

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions are continuously assessed by management. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors, including the realistic assessment of future developments. The Group is not aware of any estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year.

3. Informace o segmentech

Prvotní formát výkaznictví – oborové segmenty

Ke konci roku 2009 identifikovala Skupina jeden oborový segment výkaznictví, a to ten, který se zabývá výrobou, nákupem a prodejem stavebních materiálů. Ostatní aktivity se za samostatný segment výkaznictví nepovažují, protože jejich výsledky, tržby a celková aktiva jsou v porovnání s identifikovatelným segmentem nevýznamné.

Druhotný formát výkaznictví – územní segmenty

Sídlem Skupiny a výrobní základnou je Česká republika. Tržby Skupiny jsou vytvářeny ve dvou zeměpisných regionech: Česká republika a Slovenská republika. Ve Slovenské republice působila Skupina prostřednictvím organizačních složky společnosti DEKTRADE a.s., DEKMETAL s.r.o. a DEKSTONE s.r.o. a DEKPROJEKT s.r.o. a prostřednictvím společnosti DEKTRADE SR s.r.o.

3. Segment reporting

Primary reporting format – business segments

At the end of 2009, the Group identified only one business segment – sales and production of construction materials. Other activities do not constitute a separate reportable segment as their financial results, revenues and total assets are not material in comparison to the business segment identified.

Secondary reporting format – geographical segments

The company and main production activities are situated in the Czech Republic. Sales are generated from two geographic regions: the Czech and Slovak Republics. The Group operates in the Slovak Republic through the company DEKTRADE SR s.r.o. and through the branches of the companies DEKTRADE a.s., DEKMETAL s.r.o. and DEKSTONE s.r.o. and DEKPROJEKT s.r.o.

3. Informace o segmentech (pokračování)

3. Segment reporting (continued)

2009		Česká republika tis. Kč Czech Republic CZK'000	Slovenská republika tis. Kč Slovak Republic CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Tržby	Sales	5 550 970	745 294	6 296 264
Výdaje na pořízení stálých aktiv	Costs incurred to acquire segment assets	45 831	34 671	80 502
Aktiva podle jejich umístění	Assets - according to their location	7 934 771	164 968	8 099 739
2008		Česká republika tis. Kč Czech Republic CZK'000	Slovenská republika tis. Kč Slovak Republic CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Tržby	Sales	5 771 796	1 081 933	6 853 729
Výdaje na pořízení stálých aktiv	Costs incurred to acquire segment assets	557 478	52 762	610 240
Aktiva podle jejich umístění	Assets - according to their location	7 855 368	639 313	8 494 681
2007		Česká republika tis. Kč Czech Republic CZK'000	Slovenská republika tis. Kč Slovak Republic CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Tržby	Sales	5 014 003	615 033	5 629 036
Výdaje na pořízení stálých aktiv	Costs incurred to acquire segment assets	613 992	17 910	631 902
Aktiva podle jejich umístění	Assets – according to their location	7 655 854	424 129	8 079 983

4. Pozemky, budovy a zařízení

4. Property, plants and equipment

2007		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena		Costs				
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	148 702	216 263	24 566	16 754	406 285
Přírůstky	Additions	600 313	297 030	96 973	386 542	1 380 858
Úbytky	Disposals	0	-68 684	-69 992	-347 277	-485 953
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	749 015	444 609	51 547	56 019	1 301 190
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty		Accumulated depreciation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	-54 070	-125 659	-14 580	0	-194 309
Odpisy	Depreciation	-31 863	-116 855	-40 269	-	-188 987
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	67 524	29 592	-	97 116
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	-85 933	-174 990	-25 257	0	- 286 180
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2007	Carrying amount as at 31 December 2007	663 082	269 619	26 290	56 019	1 015 010

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

4. Property, plants and equipment (continued)

2008		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena		Costs				
Stav k 1. 1. 2008	Balance as at 1 Jan 2008	749 015	444 609	51 547	56 019	1 301 190
Přírůstky	Additions	397 432	215 212	13 553	331 816	958 013
Úbytky	Disposals	-219 119	-68 146	6 077	-356 092	-637 280
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	927 328	591 675	71 177	31 743	1 621 923
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty		Accumulated depreciation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2008	Balance as at 1 Jan 2008	-85 933	-174 990	-25 257	0	-286 180
Odpisy	Depreciation	-127 240	-156 364	-5 412	-	-289 016
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	87 279	57 131	-7 620	-	136 790
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	-125 894	-274 223	-38 289	0	-438 406
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2008	Carrying amount as at 31 December 2008	801 434	317 452	32 888	31 743	1 183 517

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

4. Property, plants and equipment (continued)

2009		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena		Costs				
Stav k 1. 1. 2009	Balance as at 1 Jan 2009	927 328	587 671	75 181	31 743	1 621 923
Přírůstky	Additions	66 039	56 416	2 068	89 555	214 078
Úbytky	Disposals	-4 396	-137 530	-16 230	-97 566	-255 722
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	988 971	506 557	61 019	23 732	1 580 279
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty		Accumulated depreciation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2009	Balance as at 1 Jan 2009	-125 894	-273 997	-38 515	0	-438 406
Odpisy	Depreciation	-45 248	-155 098	-13 831	0	-214 177
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	534	91 400	16 230	0	108 164
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	-170 608	-337 695	-36 116	0	-5 44 419
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2009	Carrying amount as at 31 December 2009	818 363	168 862	24 903	23 732	1 035 860

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

Majetek pořízený formou finančního leasingu zahrnutý do majetku:

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Pořizovací cena	Costs	297 357	326 037	154 670
Oprávy	Depreciation	-174 008	-102 627	-78 513
Zůstatková cena	Carrying amount	123 349	223 410	76 157

Celkové odpisy budov a zařízení ve výši 8 680 tis. Kč (2008: 6 768 tis. Kč, 2007: 1 668 tis. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 197 691 tis. Kč (2008: 187 241 tis. Kč, 2007: 116 523 tis. Kč) do odbytových nákladů a 4 065 tis. Kč (2008: 2 020 tis. Kč, 2007: 3 585 tis. Kč) do správních nákladů.

Celková výše nákladů za operativní nájem budov, strojů a zařízení (včetně oprav) ve výši 96 402 tis. Kč (2008: 92 669 tis. Kč, 2007: 22 844 tis. Kč) je uvedena ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 27).

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech a zařízení v celkové výši, v pořizovací ceně 443 774 tis. Kč (2008: 451 686 tis. Kč, 2007: 163 410 tis. Kč) (pozn. č. 12).

4. Property, plants and equipment (continued)

Property, plants and equipment acquired under financial lease and included in 'Property, plants and equipment':

Total depreciation of the property, plants and equipment of CZK 8 680 ths. (2008: CZK 6 768 ths., 2007: CZK 1 668 ths.) is included in the cost of sales, CZK 197 691 ths. (2008: CZK 187 241 ths., 2007: CZK 116 523 ths.) in distribution expenses, and CZK 4 065 ths. (2008: CZK 2 020 ths., 2007: CZK 3 585 ths.) in administrative expenses..

Lease rentals (including repairs) amounting to CZK 96 402 ths. (2008: CZK 92 669 ths., 2007: CZK 22 844 ths.) relating to the lease of property, plants and equipment are included in the income statement (note 27).

Bank borrowings are secured on land and buildings to the value of CZK 443 774 ths. (2008: CZK 451 686 ths., 2007: 163 410 ths. CZK) (note 12).

5. Nehmotný majetek

5. Intangible assets

2007		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	0	4 960	1 408	6 368
Přírůstky	Additions	4 867 118	2 992	5 344	4 875 454
Úbytky	Disposals	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	4 867 118	7 952	6 752	4 881 822
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	0	-3 555	-1 408	-4 963
Odpisy	Amortisation	0	-1 059	0	-1 059
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	0	-4 614	-1 408	-6 022
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2007	Carrying amount as at 31 December 2007	4 867 118	3 338	5 344	4 875 800

5. Nehmotný majetek (pokračování)

5. Intangible assets (continued)

2008		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Požizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2008	Balance as at 1 Jan 2008	4 867 118	7 952	6 752	4 881 822
Přírůstky	Additions	91 410	637	185	92 232
Úbytky	Disposals	-41 222	-1 453	-6 289	-48 964
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	4 917 306	7 136	648	4 925 090
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2008	Balance as at 1 Jan 2008	0	-4 614	-1 408	-6 022
Odpisy	Amortisation	0	-1 360	-24	-1 384
Snížení hodnoty	Impairment	0			
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	984	945	1 929
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	0	-4 990	-487	-5 477
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2008	Carrying amount as at 31 December 2008	4 917 306	2 146	161	4 919 613

5. Nehmotný majetek (pokračování)

5. Intangible assets (continued)

2009		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2009	Balance as at 1 Jan 2009	4 917 306	7 136	648	4 925 090
Přírůstky	Additions	0	235	50 883	51 118
Úbytky	Disposals	-48 220	-1	-4	-48 225
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	4 869 086	7 370	51 527	4 927 983
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2009	Balance as at 1 Jan 2009	0	-4 990	-487	-5 477
Odpisy	Amortisation	0	-1 198	-9 385	-10 583
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	0	5	5
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	0	-6 188	-9 867	-16 055
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2009	Carrying amount as at 31 December 2009	4 869 086	1 182	41 660	4 911 928

Odpisy nehmotného majetku ve výši. 61 tis. Kč (2008: 57 tis. Kč, 2007: 11 tis. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 1 421 tis. Kč do odbytových nákladů (2008: 1 288 tis. Kč, 2007: 789 tis. Kč) a 41 360 tis. Kč (2008: 39 tis. Kč, 2007: 259 tis. Kč) do správních nákladů. Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Amortisation of intangible assets of CZK 61 ths. (2008: CZK 57 ths., 2007: CZK 11 ths.) is included in the cost of sales, CZK 1 421 ths. in distribution expenses (2008: CZK 1 288 ths., 2007: CZK 789 ths.) and CZK 41 360 ths. (2008: CZK 39 ths., 2007: CZK 259 ths.) in administration expenses. Other intangible assets include valuable rights, payments on account and intangible assets under course of construction.

Goodwill se vztahuje k následujícím podnikovým kombinacím:

Goodwill relates to following business combinations:

Vložená společnost	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč	2007 tis. Kč
Acquired company	2009 CZK'000	2008 CZK'000	2007 CZK'000
Dektrade a.s.	4 825 895	4 825 895	4 825 895
Stavebniny Matyáš a.s.	0	0	41 223
G SERVIS CZ s.r.o.	91 411	91 411	0
Energo Helvíkovice	-48 220	0	0
Total	4 869 086	4 917 306	4 867 118

Testy na snížení hodnoty goodwillu

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill testován metodou kapitalizace výnosů. Ocenění touto metodou vychází z předpokladu, že jednou z vlastností jmění je přínos ve formě opakovaně dosahovaného zisku. Z tohoto zisku je odvozena jeho hodnota jako celku. Tyto výpočty používají projekce hospodářských výsledků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let.

Impairment tests of goodwill

The capitalisation rate method is used for the purpose of impairment testing of goodwill. This method is based on the assumption that the principal feature of equity is to bring benefits in the form of repeated profits. These profits are thus the basis of valuation of the total. The calculations use a projection of the Company's profits for a period of 5 years as approved by the Company's management.

6. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky

6. Trade and other receivables

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables			
– do splatnosti	– current	913 212	848 702	774 828
– po splatnosti více než 30 dní	– overdue more than 30 days	201 019	205 348	322 929
Zálohy placené	Prepayments	9 507	9 378	9 313
Pohledávky za spřízněnými stranami	Receivables from related parties	0	0	278
Opravná položka na snížení hodnoty	Provision for impairment of trade receivables	-145 105	-101 776	-73 536
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	978 633	961 652	1 033 812
Ostatní pohledávky	Other receivables	223 452	234 701	198 937
Pohledávky celkem	Receivables total	1 202 085	1 196 353	1 232 749

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o opravnou položku) reálné hodnotě. Pohledávky jsou zastaveny zástavním právem (pozn. č. 12). Ostatní pohledávky zahrnují zejména pohledávky vůči zaměstnancům. Na ostatní pohledávky nejsou vázána žádná významná omezení z titulu užívacího práva.

Fair value of trade receivables approximates (after deduction of provision for impairment) to the accounting value as receivables have short-term nature. Bank borrowings are secured on receivables (note 12). Other receivables mainly include receivables to employees. There are no significant restrictions relating to other receivables.

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky lze rozdělit podle měny:

Trade and other receivables are denominated in the following currencies:

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Pohledávky v CZK	Receivables in CZK	1 030 527	1 009 502	1 225 687
Pohledávky v SKK*	Receivables in SKK*	0	185 917	7 062
Pohledávky v EUR	Receivables in EUR	171 558	934	0
Celkem	Total	1 202 085	1 196 353	1 232 749

* měna SKK byla k 1.1.2009 nahrazena měnou EUR, a to v kurzu 1 EUR za 30,126 SKK

* SKK was transformed to EUR as at 1 January 2009 in the foreign exchange rate 1 EUR for 30,126 SKK

Analýza opravné položky je následující:

Movements on the Group's provision for impairment of trade receivables are as follows:

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Stav k 1. 1.	Balance as at 1 January	101 776	73 536	42 514
Tvorba opravné položky	Provision for receivables impairment	51 710	51 628	35 272
Zrušení opravné položky	Unused amounts reversed	0		0
Použití na odpis	Receivables written off	-8 381	-23 388	-4 250
Stav k 31. 12.	Balance as at 31 December	145 105	101 776	73 536

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuta do „ostatních čistých zisků a ztrát“ do výkazu zisků a ztrát (pozn. č. 18). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kde se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena a tato pohledávka je odepsána.

The creation and release of provision for impairment is included in 'Other net (losses)/ gains' in the consolidated income statement (note 18). Amounts charged to the provision account are generally written off, when there is no expectation of recovering additional cash and the receivable is written off.

7. Zásoby

7. Inventories

Struktura zásob	Structure of inventories	k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Materiál	Materials	58 283	97 774	88 956
Výrobky	Finished goods	9 534	16 903	11 102
Zboží	Goods for resale	780 435	954 508	732 473
Zálohy na pořízení zásob	Advances paid for inventory	3 276	11 902	26 709
Opravná položka k zásobám	Provision for diminution in value	-4 081	-4 863	-2 949
Zásoby celkem	Inventories total	847 447	1 076 224	856 291

Hodnota zásob vykázána v nákladech v roce 2009 činila 4 916 485 tis. Kč (2008: 5 241 615 tis. Kč, 2007: 4 234 671 tis. Kč).

The amount of inventories recognised as an expense during 2009 was CZK 4 916 485 ths. (2008: CZK 5 241 615 ths., 2007: CZK 4 234 671 ths.).

8. Peníze

8. Cash and cash equivalents

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Peníze v hotovosti	Cash in hand	57 019	6 554	12 636
Účty v bankách	Bank accounts	21 948	93 303	74 308
Celkem	Total	78 967	99 857	86 944

9. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených.

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20 %):

		31. prosince 2009 % As at 31 December 2009 %	31. prosince 2008 % As at 31 December 2008 %	31. prosince 2007 % As at 31 December 2007 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	71	69	69
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	Other shareholders (less than 20 %)	29	31	31
Celkem	Total	100	100	100

9. Share capital

The issued share capital consists of 275 100 ordinary shares at par value of CZK 20 ths. per share, fully repayable.

The primary shareholders exceeding 20 % of the share capital are as follows:

10. Fondy

10. Retained earnings and other reserves

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Kapitálové fondy	Other capital reserves	-101 984	-103 323	7 500
Zákonný rezervní fond	Statutory reserve fund	22 510	22 002	21 700
Ostatní fondy ze zisku	Retained earnings	339 776	182 481	27 077
Konsolidační kurzový rozdíl	Consolidation forex fund	-233	70	0
Zisk běžného období	Net profit/(loss) for the current period	140 108	164 198	157 721
Fondy celkem	Total	400 177	265 428	213 998

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku České republiky vytváří společnost Skupiny zákonný rezervní fond ve výši 5% z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne nejméně 20% jejího základního kapitálu u akciové společnosti a 10% u společnosti s ručením omezeným. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku rozhodne o nekonsolidovaném výsledku hospodaření společnosti za rok 2009 valná hromada společnosti.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses. The Company is required by the Commercial Code of Czech Republic to transfer 5% of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% (limited liability company (s.r.o.): 10%) of the issued share capital. In accordance with relating articles of the Commercial Code, the non-consolidated net profit for 2009 is approved and allocated by the General Meeting of Shareholders.

11. Závazky z obchodních
vztahů a ostatní závazky
(kromě finančních závazků)

11. Trade payables and other
liabilities
(except of financial liabilities)

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů celkem	Trade payables	303 202	168 573	253 456
Závazky za spřízněnými stranami	Liabilities to related parties	0	0	0
Daňové závazky	Tax liabilities	34 202	49 934	69 412
Závazky vůči zaměstnancům	Liabilities to employees	23 188	24 894	22 019
Sociální pojištění	Social insurance	11 735	12 975	13 410
Krátkodobé závazky - leasing	Leases – current portion	40 840	84 999	99 542
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	90 526	103 435	162 274
Krátkodobé závazky celkem	Current liabilities total	503 693	444 810	620 113
Odložená daň	Deferred tax	1 212	857	519
Ostatní dlouhodobé závazky - leasing	Leases - non-current portion	0	42 702	133 702
Dlouhodobé závazky celkem	Non-current liabilities total	1 212	43 559	134 221
Závazky celkem (kromě finančních)	Liabilities total (except financial)	504 905	488 369	754 334

11. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (kromě finančních závazků – pokračování)

Dlouhodobé závazky se týkají závazků z finančního leasingu a jsou diskontovány na současnou hodnotu za použití vnitřní úrokové míry leasingového vztahu. Ostatní uvedené závazky jsou krátkodobé. Reálná hodnota odpovídá vykazovaným účetním hodnotám. Ostatní krátkodobé závazky jsou většinou dohadné účty pasivní (služby a výrobky poskytnuté Skupině, ale nevyfakturované do konce období).

Závazky lze rozdělit podle měny:

11. Trade payables and other liabilities (except of financial liabilities – continued)

Non-current liabilities relating to leases are discounted to the current value using the internal rate of return of the leasing agreements. Other above-mentioned liabilities are current. The fair value of current liabilities approximates the carrying value in all material aspects. Other current liabilities include mainly estimates (products and services provided to the Group, but not invoiced as at the year-end).

Liabilities are denominated in the following currencies:

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Závazky v CZK	Liabilities in CZK	439 073	411 522	703 097
Závazky v SKK	Liabilities in SKK	0	3 774	2 333
Závazky v EUR	Liabilities in EUR	62 697	70 483	47 693
Závazky v USD	Liabilities in USD	91	2 590	1 178
Závazky v ostatních měnách	Liabilities in other currencies	3 044	0	33
Celkem	Total	504 905	488 369	754 334

12. Krátkodobé a dlouhodobé finanční závazky

12. Current and non-current financial liabilities

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Bankovní úvěry – dlouhodobé	Bank borrowings – non-current	366 868	440 402	273 282
Bankovní úvěry - krátkodobé	Bank borrowings – current	1 325 789	1 798 482	1 336 369
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties	0	0	0
Celkem	Total	1 692 657	2 238 884	1 609 651

Všechny poskytnuté úvěry a půjčky jsou poskytovány v českých korunách (1 692 657 tis. Kč v roce 2009, 2 228 242 tis. Kč v roce 2008, 1 609 651 tis. Kč v roce 2007) a v eurech (0 tis. Kč v roce 2009, 10 642 tis. Kč v roce 2008 a 0 tis. Kč v roce 2007). Vzhledem ke krátkodobé povaze většiny bankovních úvěrů, se jejich účetní hodnota blíží reálné hodnotě (dopad diskontování není významný). Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem k nemovitostem (pozn. č. 4), k pohledávkám (pozn. č. 6), vinkulací pojistného plnění u zastavených nemovitostí, bankosměnkami a ručením společností ve Skupině.

All borrowings are denominated in Czech crowns (CZK 1 692 657 ths. in 2009, CZK 2 228 242 ths. in 2008, CZK 1 609 651 ths. in 2007) respectively in euro (CZK 0 ths. in 2009, CZK 10 642 ths. in 2008 and CZK 0 ths. in 2007). The fair value of current borrowings equals their carrying amount, as the impact of discounting is not significant. Bank borrowings are secured by land and buildings (note 4), by receivables (note 6), the blockage of payment of insurance benefits on secured land and buildings, blanc bills and the subsequent cover of the Group's companies.

13. Odložené daňové závazky a pohledávky

13. Deferred tax assets and liabilities

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax assets	23 452	19 117	10 883
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	-1 212	-857	-519
Celkem	Total	22 240	18 260	10 364

Změny odložených daňových pohledávek a závazků v daném období měly následující strukturu:

The movements in deferred tax assets and liabilities during the year are as follows:

		Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Opravné položky tis. Kč Provisions CZK'000	Odčitatelné ztráty tis. Kč Tax deductible losses CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	5 684	4 598	0	10 282
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	-853	906	0	53
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	29	0	0	29
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	4 860	5 504	0	10 364
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	1 068	6 841	0	7 909
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	-13	0	0	-13
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	5 915	12 345	0	18 260
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	5 793	-1 719	0	4 074
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	-94	0	0	-94
Stav k 31. 12. 2009	Balance as at 31 Dec 2009	11 614	10 626	0	22 240

14. Peněžní toky

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček a vyplacené dividendy.

14. Cash flow

Cash flow from operating activities is derived indirectly from profit before tax. Profit before tax is adjusted to eliminate non-cash expenses (mainly depreciation and amortisation) and income and changes in working capital.

Financing activities include outflows and inflows from the bank and other borrowings and outflows of cash from dividend payments.

15. Tržby

15. Sales

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Tržby za zboží	Sales of goods for resale	5 904 793	5 715 479	5 395 437
Tržby za služby	Sales of services	194 614	261 843	123 842
Tržby za vlastní výrobky	Sales of finished goods	196 857	876 407	109 757
Celkem	Total	6 296 264	6 853 729	5 629 036

16. Ostatní provozní výnosy

16. Other operating income

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	Contractual penalties and interests on late payments	3 289	1 359	532
Ostatní	Others	30 996	23 980	15 673
Celkem	Total	34 285	25 339	16 205

17. Ostatní provozní náklady

17. Other operating expenses

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Poplatky a ostatní daně	Charges and other taxes	13 488	10 956	6 487
Ostatní	Others	1 150	1 293	1 281
Celkem	Total	14 638	12 249	7 768

18. Ostatní čisté ztráty/(zisky)

18. Other net (losses)/ gains

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Inventurní rozdíly zásoby zisk (-) / ztráta (+)	Inventory – shortages and surpluses gain(-) /loss(+)	262	1 464	2 507
Tvorba a rozpouštění rezerv a opravných položek	Creation and release of provisions	33 509	31 649	31 065
Odepsané pohledávky	Receivables written off	5 198	16 855	1 142
Prodej majetku a materiálu zisk (-) / ztráta(+)	Sale of non-current assets gain(-) / loss(+)	-7 647	-39 503	-3 775
Prodej materiálu zisk (-) / ztráta(+)	Sale of unused material gain (-) / loss (+)	0	0	760
Kurzové rozdíly netto zisk (-) / ztráta (+)	Foreign exchange differences – net, gain (-)/ loss (+)	-2 998	-47 669	147
Ostatní	Others	0	0	0
Celkem	Total	28 324	-37 204	31 846

19. Finanční výsledek

19. Financial result

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Úrokové výnosy	Interest income	11	238	61
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	5 547	8 750	7 760
Finanční výnosy celkem	Financial income total	5 558	8 988	7 821
Úrokové náklady	Interest expenses	59 734	107 735	52 563
Ostatní finanční náklady	Other financial expenses	5 244	3 755	2 768
Finanční náklady celkem	Financial expenses total	64 978	111 490	55 331

20. Daň z příjmů

20. Taxation

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Splatná daň	Current tax	-48 020	-83 563	-64 684
Odložená daň	Deferred tax	4 074	7 909	53
Celkem	Total	-43 946	-75 654	-64 631

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice pro zdaňovací období roku 2009 činila 20 % (2008: 21 %, 2007: 24 %). V roce 2009 byly odložené daně vypočteny daňovou sazbou 19 % (2008: 19,5 %, 2007: 20 %), která odpovídá zákonné daňové sazbě stanovené pro budoucí období, kdy dojde k realizaci odložené daně. Společnost nemá žádné nevyužití daňové ztráty z minulých let.

The statutory income tax rate in the Czech Republic for the 2009 assessment period was 20% (2008: 21% and 2007: 24%). In 2009, deferred income taxes attributable to the Czech tax jurisdiction were measured at a tax rate of 19% (2008: 19.5%, 2007: 20%) that corresponds with the statutory tax rates enacted for the future periods when realisation of deferred tax assets and liabilities is expected. The Group does not have any tax-deductible losses from previous periods.

21. Kurzové zisky a ztráty

Do výkazu zisků a ztrát byly zahrnuty následující částky:

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Kurzové zisky -provozní	Foreign exchange gains -operating	10 177	22 744	20 014
Kurzové ztráty-provozní	Foreign exchange losses - operating	-7 179	-70 413	-20 161
Kurzové zisky/ztráty – finanční	Foreign exchange gains/losses – financial	0	0	0
Celkem zisky(+)/ ztráty (-)	Total gains(+)/ losses (-)	2 998	-47 669	-147

21. Foreign exchange gains and losses

The following amounts were included in the consolidated income statement:

22. Čistý zisk na akcii

Čistý zisk na akcii („earnings per share“) se vypočítá vydělením čistého zisku Skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií.

22. Earnings per share

Earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the Group by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

		2009 2009	2008 2008	2007 2007
Čistý zisk Skupiny (tis. Kč)	Net Group profit attributable to equity holders (CZK ths.)	140 108	164 198	157 721
Počet akcií	No. of shares	275 100	275 100	275 100
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	Net earnings per share (CZK per share)	509	597	573

23. Dividendy

Pro rok končící 31. prosince 2009 není zatím navrženo valné hromadě ke schválení žádná výplata dividend. V roce 2009 nebyly vyplaceny žádné dividendy (v roce 2008 byly vyplaceny dividendy v celkové výši 10 224 tis. Kč, 2007: 0 tis. Kč).

24. Podmíněné závazky

Skupina má podmíněné závazky vůči bance (pozn. č. 12), ostatní záruky a záležitosti vyplývající z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou nějaké významné závazky.

Finanční úřady jsou oprávněny provést kontrolu účetních záznamů kdykoliv v průběhu 5 let následujících po skončení zdaňovacího období a v návaznosti na to mohou dodatečně vyměřit daň z příjmů a penále. Finanční úřad neprovedl v roce 2009 žádnou kontrolu podkladů společnosti k daňovým přiznáním k dani z příjmů. Vedení Skupiny si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významného potenciálního závazku vyplývajícího z těchto daňových kontrol.

23. Dividends

For the year ended 31 December 2009, no dividends have yet been proposed for approval to the annual general meeting. In 2009 no dividends were paid (2008: CZK 10 224 ths., 2007: CZK 0 ths.)

24. Contingent liabilities

The Group has contingent liabilities in respect of bank borrowings (note 12) and other obligations arisen from its normal course of business. It is not expected that these contingencies will cause any significant liabilities in the foreseeable future.

The tax authorities may at any time inspect the accounting books and records within five years subsequent to the reported tax year, and may impose additional tax assessments and penalties. The tax authorities did not perform any control of the Group's accounting books and records relating to income tax in 2009. The management of the Company is not aware of any circumstances that could lead to any significant contingent liability relating to these taxation controls in the future.

25. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky

K 31. prosinci 2009 nebyly sjednány žádné výdaje na nákup dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv, ke kterým ale dosud nedošlo.

Skupina si na základě nezrušitelných smluv o operativním leasingu rovněž pronajímá různé nemovitosti. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavřeny na dobu neurčitou, v případě smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by Skupina hodlala tyto smlouvy ukončit, musí je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Údaje uvedené v tabulce níže nebyly diskontovány na současnou hodnotu, neboť většina nájemních smluv obsahuje inflační doložku.

Celkové minimální splátky nájemného z nezrušitelných smluv o operativním leasingu jsou následující:

25. Commitments

No capital expenditure was contracted but not yet incurred for at the balance sheet date.

The group leases various offices and warehouses under non-cancellable operating lease agreements. Lease terms are usually of indefinite duration, but where leases are for fixed periods, agreements are renewable at the end of the lease period at market rate. If the Group decides for the denunciation of these agreements, the usual length of a notice of termination period is between 3 and 12 months. Data disclosed in the table below is not discounted to the present value as the majority of lease agreements include an inflation clause.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Splatné do 1 roku	No later than 1 year	88 105	93 577	69 741
Splatné v období 1-5 let	Later than 1 year and no later than 5 years	299 434	321 057	254 663
Splatné za více než 5let	Later than 5 years	75 524 ročně annually	78 226 ročně annually	62 933 ročně annually

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

26. Podnikové kombinace

V roce 2009 byla ze společnosti DEKWOOD s.r.o. vyčleněna část podniku, která byla vložena do základního kapitálu její nově založené dceřiné společnosti ENERGO HELVÍKOVICE a.s. Vklad části podniku byl oceněn znaleckým posudkem na 52 mil. Kč. Tato dceřiná společnost byla zapsána v obchodním rejstříku dne 24. března 2009 pod IČ 285 47 551, oddíl B, vložka 15128 a byla v roce prodána v rámci skupiny ze společnosti DEKWOOD s.r.o. do společnosti POLYDEK a.s.

26. Business combinations

In 2009, the part of the company DEKWOOD s.r.o. was split off and was contributed to the share capital of the newly established company ENERGO HELVÍKOVICE a.s. (the subsidiary of DEKWOOD s.r.o.). The contribution of this part of the company was evaluated by an authorised expert to the amount of CZK 52 mil. The subsidiary was incorporated in the Commercial Register on 24 March 2009 under ID Number 285 47 551, section B Insert 15128 and was sold within the Group from the company DEKWOOD s.r.o. to the company POLYDEK a.s.

27. Druhové členění nákladů – doplňující informace

27. Expenses by nature – additional information

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Materiálové náklady- spotřebovaný materiál, nakupované zboží a služby	Material costs – material consumed, cost of goods and production related services	5 024 508	5 433 697	4 504 168
Osobní náklady	Personnel costs	605 768	607 371	421 888
– Mzdové náklady	– Wages and salaries	461 511	442 157	306 490
– Ostatní osobní náklady	– Other personnel costs	144 257	165 214	115 398
Odpisy majetku	Depreciation and amortisation	210 436	195 793	122 835
Ostatní služby	Other services	203 401	324 808	286 874
– z toho operativní nájem	– from this operating lease	96 402	92 669	22 844
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby, správní a odbytové náklady	Total cost of sales, distribution and administration expenses	6 044 113	6 561 669	5 335 765
Počet zaměstnanců*	Number of employees*	1 105	1 323	1 025

* průměrný přepočtený stav zaměstnanců | * average number of employees (including temporary employees)

28. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost.

Skupina se v letech 2007- 2009 nepodílela na žádných transakcích se spřízněnými stranami.

Informace o odměnách klíčovým členům vedení:

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	Salaries and other short-term employee benefits	5 285	8 084	22 472
Požitky související s ukončením pracovního poměru	Post-employment benefits	0	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	Other long term employee benefits	0	0	0
Celkem	Total	5 285	8 084	22 472

Do skupiny klíčových členů vedení Skupiny je zahrnuto představenstvo, dozorčí rada a vedoucí zaměstnanci Skupiny, kteří mají ze své pozice pravomoc a odpovědnost za plánování, řízení a kontrolování činnosti Skupiny. V roce 2009 se jednalo o 5 osob (2008: 7 osob, 2007: 13 osob).

28. Related-party transactions

Related parties are, in accordance with IAS 24, parties that are controlled by or over which the Company has significant influence or parties that control or have significant influence over the Company.

The Group did not participate in any transactions with related parties during 2007-2009.

Information on key management personnel remuneration:

The key management of the Group includes the Board of Directors, the Supervisory Board and the management of the Group that has authority over and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group. In 2009, key management personnel comprised 5 people (2008: 7 people, 2007: 13 people).

28. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu let 2007-2009 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě (kromě vyplacených dividend – viz. pozn. č. 23).

Skupina měla na konci účetního období tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

		k 31. 12. 2009 tis. Kč As at 31 December 2009 CZK'000	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000
Pohledávky	Receivables	0	0	0
Závazky	Liabilities	0	0	0
Půjčky	Loans and borrowings	0	0	278

Pohledávky a závazky vznikají zejména z běžných obchodních transakcí, nájemného a půjček. Pohledávky nejsou zajištěné a nejsou pod úrokovým zatížením. Půjčky jsou splatné do 1 roku a jsou zatíženy tržní úrokovou mírou.

29. Ostatní informace

Odměny uhrazené auditorům za účetní období v roce 2009 činily 402 tis. Kč (v roce 2008: 309 tis. Kč, v roce 2007: 170 tis. Kč). Odměny se týkají ověření účetních závěrek společností skupiny DEK a ověření konsolidované účetní závěrky.

28. Related-party transactions (continued)

Besides the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration neither in cash nor in kind provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2007-2009 (exception – dividends paid, note 23).

The following Group related party balances were outstanding as at:

Receivables and liabilities arise from the normal course of business and rentals. Receivables are not secured and are not interest bearing. Loans are short-term loans and bear interest at market interest rates.

29. Other information

Compensation paid to auditors for the 2009 accounting period was CZK 402 ths. (2008: CZK 309 ths., 2007: CZK 170 ths.) for the auditing of the financial statements of companies within the DEK Group and the consolidated financial statements of the Group.

30. Významné události, které nastaly po datu konsolidované účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem které by měly závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2009.

30. Significant events after the balance sheet date

No events occurred after the balance sheet date that should have a significant impact on the consolidated financial statements of the Group for the year ended 31 December 2009.

Schválení účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána:

V Praze, dne 10. května 2010

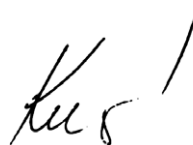


Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

Statutory approvals

These consolidated financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

Prague, on 10 May 2010



Ing. Petra Kutnarová, MBA
finanční ředitelka
Finance Director

Zpráva nezávislého auditora

o ověření roční účetní závěrky
DEK a.s. za rok 2009

1. Příjemce zprávy

Zpráva je určena pro představenstvo akciové společnosti a její akcionáře dále uvedené účetní jednotky:

Obchodní jméno účetní jednotky

Název společnosti: DEK a.s.
Sídlo společnosti: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSČ 108 00
Identifikační číslo: 276 36 801

Předmět činnosti společnosti:

- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Independent Auditors's Report

on Financial Statements DEK a.s. for
the year ended 31 December 2009

1. Addressee of the report

The report has been prepared for the Board of Directors and the shareholders of the company mentioned below:

Company

Name: DEK a.s.
Registered office: 10/257 Tiskařská, Prague 10
Postal Code 108 00
ID No.: 276 36 801

The Company's principal business:

- accountancy, tax evidence and accountancy consultation
- production, sales and services not specified in Appendices No. 1 to 3 of the Trades Licences Act

2. Předmět a účel ověřování

Předmětem ověřování byla účetní závěrka sestavená ke dni 31.12.2009 za období od 1.1.2009 do 31.12.2009. Účetní jednotka sestavila účetní závěrku v souladu s právními normami ČR upravujícími oblast účetnictví ve znění platném k 31.12.2009, a to zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou 500/2002 Sb. a Českými účetními standardy

3. Vymezení odpovědnosti

Ověřili jsme rozvahu, výkaz zisků a ztráty, přílohu účetní závěrky společnosti DEK a.s. k 31.12.2009.

Za sestavení účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti DEK a.s. Při sestavování účetní závěrky musí vedení účetní jednotky provádět významné účetní odhady a posuzovat situaci a zvolit přiměřené účetní postupy a metody. Tyto kroky vedení provádí v kontextu rámce účetního výkaznictví, který si zvolilo, nebo který je povinno používat.

Prověрка správnosti roční účetní závěrky nezbavuje společnost odpovědnosti za správnost vykázaných hospodářských výsledků. Společnost plně odpovídá za důsledky, které vyplynou z jiných revizí a kontrol.

2. Subject and purpose of the audit

The financial statements as at 31 December for the period from 1 January 2009 to 31 December 2009 have been audited. The Company is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the legislation of the Czech Republic relating to the accountancy and taxes as valid as at 31 December 2009, namely Act No. 563/1991 Col. on Accountancy, Decree No. 500/2002 Col. and Czech Generally Accepted Accounting Principles.

3. Responsibilities

We have audited the balance sheet as at 31 December 2009, income statement for the year then ended and notes to the financial statements of the company DEK a.s.

The management of DEK a.s. is responsible for the preparation of the financial statements. This responsibility includes making significant accounting estimates, assessment of the situation and selecting and applying appropriate accounting policies and methods. All these steps are performed in the context of an accounting framework, which is obligatory and chosen by the management of the Company.

The audit of financial statements does not relieve liability of the Company's management for correctness and accuracy of disclosed financial results. The Company is fully responsible for the consequences of other audits and revisions.

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

4. Rozsah auditu

Auditor ověřuje informace prokazující údaje uvedené v účetní závěrce v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a Mezinárodními auditorskými standardy ve znění platném k datu vyhotovení této zprávy nezávislého auditora.

Naplánovali a provedli jsme audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné zkreslení.

Ověřování důkazních informací prokazujících částky a skutečnosti uvedené v účetní závěrce bylo provedeno výběrovým způsobem.

Posoudili jsme použité účetní zásady při sestavování účetní závěrky. Posoudili jsme také významné odhady a rozhodnutí účetní jednotky, které se promítají do účetní závěrky a zhodnotili přiměřenost prezentace účetní závěrky.

Naší povinností je postupovat tak, abychom získali všechny informace, které jsou podle našeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření účetní závěrky a poskytují přiměřenou záruku, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti, ať již byly způsobeny omylem, podvodem nebo jinou příčinou.

Our task is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

4. Audit's scope

The Auditor conducted the audit of information in the financial statements in accordance with Act No. 93/2009 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic and in accordance with International Standards on Auditing as adopted at the date of this Independent Auditor's Report.

We have planned and conducted the audit to obtain sufficient assurance that the financial statements are not materially distorted.

Examination of information relating to amounts and facts in the financial statements was performed on a selection basis.

We also considered accounting principles and methods used for the preparation of the financial statements as well as significant judgments and assessments of the entity in the financial statements. We assessed the suitability of the financial statements presentation.

Our responsibility is to perform such procedures so that we in our best opinion obtain all the information essential for the auditing of financial statements and we obtain sufficient evidence that the financial statements are not significantly misstated (whether caused by mistakes, fraud or other causes).

Prohlašujeme, že provedený audit účetní závěrky ve společnosti DEK a.s. poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku auditora.

5. Hlavní zjištění

Jsou obsažena v dopise vedení účetní jednotky, svou povahou však významně neovlivnila účetní závěrku společnosti.

6. Výrok auditora k účetní závěrce

Podle našeho názoru informace uvedené v účetní závěrce ve všech významných ohledech věrně zobrazují majetek, závazky a vlastní kapitál společnosti DEK a.s. k 31.12.2009, výsledek hospodaření a peněžní toky za účetní období 2009 v souladu s právními normami ČR upravujícími oblast účetnictví platnými k datu sestavení účetní závěrky, a to zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou 500/2002 Sb, a Českými účetními standardy.

We declare that the audit performed on the financial statements of the company DEK a.s. provides sufficient evidence for the issuance of the audit opinion.

5. Principal findings

Principal findings are stated in the management letter, but they have not by their nature a significant influence on the financial statements of the company.

6. Audit opinion on financial statements

In our opinion, information included in the financial statements give in all material respects a true and fair view of assets, liabilities and equity of the company DEK a.s. as at 31 December 2009, of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the legislation valid in the Czech Republic as adopted at the date of preparation of the financial statements namely Act No. 563/1991 Col. on Accountancy, Decree No. 500/2002 Col. and Czech Generally Accepted Accounting Principles.

7. Obchodní jméno a číslo osvědčení auditora

Audit provedla firma ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému vrchu 1717, Čelákovice, PSČ 250 88, auditor Ing. Tomáš Bartoš, číslo osvědčení 300.

V Čelákovících, dne 3. 5. 2010



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

7. Auditor's name and licence

The audit was performed by the company ATLAS AUDIT s.r.o., 1717 K Bílému Vrchu, Čelákovice, postal code 250 88, auditor Mr. Tomáš Bartoš, licence No. 300.

Čelákovice, on 3 May 2010



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Finanční výkazy
DEK a.s.

Financial Statements
DEK a.s.

Rozvaha

Balance Sheet

AKTIVA	ASSETS	Brutto	Korekce	2009	2008	2007
		tis. Kč	tis. Kč	Netto	Netto	Netto
		Gross	Provision	2009	2008	2007
		amount	CZK'000	Net amount	Net amount	Net amount
		CZK'000		CZK'000	CZK'000	CZK'000
Dlouhodobý majetek	Non-current assets	5 804 117	-48 155	5 755 962	5 835 655	5 563 009
Dlouhodobý nehmotný majetek	Non-current intangible assets	2 786	-1 756	1 030	1 668	2 277
Software	Software	2 786	-1 756	1 030	1 668	2 277
Dlouhodobý hmotný majetek	Non-current tangible assets	107 696	-46 399	61 297	120 352	10 862
Stavby	Buildings	0	0	0	0	0
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	Equipment	107 596	-46 399	61 197	120 352	10 811
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	Advances paid for tangible fixed assets	100	0	100	0	51
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term investments	5 693 635	0	5 693 635	5 713 635	5 549 870
Podíly v ovládaných a řízených osobách	Investments in controlled entities / subsidiaries	5 693 635	0	5 693 635	5 713 635	5 549 870
Oběžná aktiva	Current assets	14 293	-1 204	13 089	16 716	59 684
Zásoby	Inventories	0	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	Long-term receivables	2 131	0	2 131	888	0
Dlouhodobá daňová pohledávka	Deferred tax asset	2 131	0	2 131	888	0
Krátkodobé pohledávky	Short-term receivables	12 056	-1 204	10 852	7 825	59 131
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	4 212	-1 204	3 008	1 894	55 380
Stát daňové pohledávky	Taxes and state subsidies receivable	3 315	0	3 315	3 707	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	Short-term advances paid	108	0	108	95	335
Dohadné účty aktivní	Anticipated assets	4 421	0	4 421	2 129	3 416
Krátkodobý finanční majetek	Financial assets	106	0	106	8 003	553
Peníze	Cash in hand	106	0	106	188	341
Účty v bankách	Cash at bank	0	0	0	7 815	212
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	10 433	0	10 433	8 976	896
Náklady příštích období	Prepaid expenses	9 831	0	9 831	8 976	896
Příjmy příštích období	Accrued revenue	602	0	602	0	0
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS	5 828 843	-49 359	5 779 484	5 861 347	5 623 589

Rozvaha (pokračování)

Balance Sheet (continued)

PASIVA	LIABILITIES AND EQUITY	2009 Netto tis. Kč 2009 Net amount CZK'000	2008 Netto tis. Kč 2008 Net amount CZK'000	2007 Netto tis. Kč 2007 Net amount CZK'000
Vlastní kapitál	Equity	5 634 805	5 472 957	5 502 196
Základní kapitál	Share capital	5 502 000	5 502 000	5 502 000
Kapitálové fondy	Capital contributions	-46 870	-46 870	0
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	Reserve funds and other reserves	915	439	0
Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	Statutory reserve fund, non-distributable reserves	915	439	0
Statutární a ostatní fondy	Statutory and other reserves	0	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	Retained earnings	16 912	7 872	0
Výsledek hospodaření běžného účetního období	Profit (loss) for the current period (+/-)	161 848	9 516	196
Cizí zdroje	Liabilities	144 679	388 390	121 393
Rezervy	Provisions	1 174	0	0
Rezerva na daň z příjmů	Income tax provision	1 174	0	0
Dlouhodobé závazky	Long-term liabilities	0	0	274
Odložený daňový závazek	Deferred tax liability	0	0	274
Krátkodobé závazky	Short-term liabilities	65 828	296 518	121 119
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	31 818	19 700	18 587
Závazky – ovládající a řídicí osoba	Liabilities – controlled entities / subsidiaries	29 640	247 537	87 536
Závazky k zaměstnancům	Liabilities to employees	2 029	2 583	3 341
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	Liabilities for social security and health insurance	1 257	1 421	1 888
Stát - daňové závazky a dotace	Taxes and state subsidies payable	0	812	8 782
Krátkodobé přijaté zálohy	Short-term advances received	839	504	0
Dohadné účty pasivní	Anticipated liabilities	245	23 961	985
Bankovní úvěry a výpomoci	Bank loans and borrowings	77 677	91 872	0
Bankovní úvěry dlouhodobé	Long-term bank loans	63 472	77 672	0
Bankovní úvěry krátkodobé	Short-term bank loans and overdrafts	14 205	14 200	0
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	0	0	0
PASIVA CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL	5 779 484	5 861 347	5 623 589

Výkaz zisku a ztráty

Income Statement

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Tržby za prodej zboží	Sales of goods	0	14 539	0
Náklady vynaložené na prodej zboží	Cost of goods sold	0	14 539	0
Obchodní marže	Gross profit	0	0	0
Výkony	Sales of production	273 129	289 289	165 135
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	Sales of own products and services	273 129	289 289	165 135
Výkonová spotřeba	Cost of sales	-170 608	-219 051	-95 387
Spotřeba materiálu a energie	Raw materials and consumables	-10 465	-10 569	-26 610
Služby	Services	-160 143	-208 482	-68 777
Přidaná hodnota	Added value	102 521	70 238	69 748
Osobní náklady	Staff costs	-54 416	-75 005	-58 532
Mzdové náklady	Wages and salaries	-39 047	-54 803	-42 210
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Social security and health insurance costs	-12 397	-17 427	-14 704
Sociální náklady	Other social costs	-2 972	-2 775	-1 618
Daně a poplatky	Taxes and charges	-2 684	-1 857	-1 006
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	Depreciation of non-current assets	-31 650	-27 339	-1 578
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	Sale of non-current assets and raw materials	31 175	5 986	214
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	Sale of non-current assets	31 175	5 986	214
Tržby z prodeje materiálu	Sale of raw materials	0	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	Net book amount of non-current assets and raw materials sold	-31 422	-6 521	-447
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	Net book amount of non-current assets sold	-31 422	-6 521	-447
Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	Increase / (decrease) in operating provisions	-1 204	0	0
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	5 930	69 307	92
Ostatní provozní náklady	Other operating charges	-13 610	-13 590	-4 740
Provozní výsledek hospodaření	Operating result	4 640	21 219	3 751

Výkaz zisku a ztráty
(pokračování)

Income Statement
(continued)

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Income from sales of securities and shares	0	47 308	0
Prodané cenné papíry a podíly	Securities and shares sold	0	-67 308	0
Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobám a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	Income from investments in controlled entities / subsidiaries and associates	165 200	18 900	0
Výnosové úroky	Interest income	516	2 058	327
Nákladové úroky	Interest expense	-8 531	-14 876	-2 478
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	15	2 659	64
Ostatní finanční náklady	Other financial expense	-109	-1 549	-82
Finanční výsledek hospodaření	Financial result	157 091	-12 808	-2 169
Daň z příjmů za běžnou činnost	Tax on profit or loss on ordinary activities	117	1 105	-1 386
– splatná	– current	-1 125	-58	-1 112
– odložená	– deferred	1 242	1 163	-274
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	Profit or loss on ordinary activities after taxation	161 848	9 516	196
Mimořádný výsledek hospodaření	Profit (loss) on extraordinary items after taxation	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit (loss) for the financial period (+/-)	161 848	9 516	196
Výsledek hospodaření před zdaněním	Net profit (loss) before tax (+/-)	161 731	8 411	1 582

Přehled o peněžních tocích

Cash Flow Statement

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)	CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES			
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Net profit/(loss) on ordinary activities before tax	161 731	8 411	1 582
Úpravy o nepeněžní operace	Adjustments for non-cash movements:	-126 492	29 907	3 962
Odpisy dlouhodobých aktiv	Depreciation of non-current assets	31 650	27 339	1 578
Změna stavu opravných položek	Change in provisions	-1 204	0	0
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	(Profit)/loss from disposal of fixed assets	247	535	233
Výnosy z dividend a podílů na zisku	Dividend income	-165 200	-18 900	0
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense (income)	8 015	12 818	2 151
Ostatní nepeněžní operace	Other non-cash movements	0	8 115	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	35 239	38 318	5 544
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	Working capital changes	-192 369	213 305	57 829
Změna stavu pohledávek	(Increase)/decrease in receivables and prepayments	-3 119	43 501	-59 700
Změna stavu závazků	Increase/(decrease) in short-term payables and accruals	-189 250	169 804	117 529
Změna stavu zásob	(Increase)/decrease in inventories	0	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax and extraordinary items	-157 130	251 623	63 373
Úroky vyplacené	Interest paid	-2 738	-2 395	0
Úroky přijaté	Interest received	0	2	0
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	Income tax on ordinary activities paid	2 110	-5 162	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku	Dividends received	165 200	18 900	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from ordinary activities	7 442	262 968	63 373

Přehled o peněžních tocích
(pokračování)

Cash Flow Statement
(continued)

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES			
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv	Acquisition of non-current assets	-3 379	-353 376	-64 434
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of non-current assets	2 235	5 986	214
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-1 144	-347 390	-64 220
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI	CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES			
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	-14 195	91 872	0
Změna stavu vlastního kapitálu:	Changes in equity:	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividends paid	0	0	0
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	-14 195	91 872	0
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	-7 897	7 450	-847
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	8 003	553	1 400
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	106	8 003	553

Příloha k účetní závěrce

Notes to Financial statements

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Statement of Changes in Shareholder's Equity

		Základní kapitál tis. Kč	Kapitálové fondy tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Capital reserves CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2006	Balance as at 31 December 2006	2 000	0	0	0	2 000
Nepeněžní vklad společníků	Non-monetary contribution of shareholders	5 500 000	0	0	0	5 500 000
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0			196	196
Zůstatek k 31. prosinci 2007	Balance as at 31 December 2007	5 502 000	0	0	196	5 502 196
Přírůstek nerozděleného zisku a zákonného rezervního fondu z titulu fúze společnosti Stavebniny Matyáš, a.s.	Increase of net profit and statutory reserve fund (merger of the company Stavebniny Matyáš, a.s.)	0	0	400	7 715	8 115
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	39	-39	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	-46 870	0	0	-46 870
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0	0	0	9 516	9 516
Zůstatek k 31. prosinci 2008	Balance as at 31 December 2008	5 502 000	-46 870	439	17 388	5 472 957
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	476	-476	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0	0	0	161 848	161 848
Zůstatek k 31. prosinci 2009	Balance as at 31 December 2009	5 502 000	-46 870	915	178 760	5 634 805

Ostatní kapitálové fondy vznikly v roce 2008 vyloučením hodnoty finanční investice a základního kapitálu společnosti Stavebniny Matyáš a.s. po převzetí jmění této společnosti. Nerozdělený zisk a zákonný rezervní fond společnosti Stavebniny Matyáš pak byly na základě projektu této fúze převedeny na odpovídající účty Společnosti.

1. Všeobecné informace

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je zprostředkování služeb, poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software, zpracování dat, reklamní činnost a marketing, vedení účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

Složení představenstva k 31. prosinci 2009 bylo následující:

Capital funds resulted from the merger of Stavebniny Matyáš a.s. with the Company as a net balance of the value of financial investment in DEK a.s. and the value of share capital in Stavebniny Matyáš a.s. Retained profit and the statutory reserve fund of Stavebniny Matyáš a.s. have been transferred to the corresponding accounts of the Company.

1. General information

DEK a.s. („the Company“) was incorporated in the Commercial Register on 18 December 2006 under ID Number 276 36 801 and its registered office is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code 108 00. The Company's principal business is the provision of services and software, software and hardware consultancy, data processing, advertising and marketing activities, accounting and tax consultancy services. These activities are mainly provided to the companies within the DEK Group.

The members of the Board of Directors as at 31 December 2009 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Vít Kutnar	předseda Chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Ing. Petra Kutnarová, MBA	člen představenstva Member	jmenována 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.	člen představenstva Member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2009 bylo následující:

The members of the Supervisory Board as at 31 December 2009 were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Jan Praveček	předseda Chairman	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Ing. Jindřich Horák	člen představenstva Member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009
Ondřej Hrdlička	člen představenstva Member	jmenován 31. května 2009 appointed on 31 May 2009

V roce 2009 došlo ke změnám ve složení představenstva a dozorčí rady. Změny proběhly 31. května 2009 a všichni členové statutárních orgánů jsou zapsáni v obchodním rejstříku.

Changes were made to the Board of Directors and the Supervisory Board in 2009. Changes were made on 31 May 2009 and all Board members are registered in the Commercial Register.

2. Účetní postupy

(a) Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

2. Accounting policies

(a) Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles in the Czech Republic and Czech Accounting Standards. The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

(b) Intangible non-current assets

Purchased intangible non-current assets are recorded at cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software - je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

- | | |
|--|--------|
| ▪ Motorová vozidla a vysokozdvížné vozíky | 4 roky |
| ▪ Počítače a jejich příslušenství, inventář, elektrické zařízení | 3 roky |
| ▪ Přívěsy | 3 roky |

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě a je veden v podrozvahové evidenci.

Intangible non-current assets (software) are amortised by applying the straight-line method on a monthly basis over their estimated useful lives of 36 months.

Intangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 60 ths. are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

(c) Tangible non-current assets

Acquired tangible non-current assets are recorded at cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Tangible non-current assets are depreciated by applying the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

- | | |
|--|---------|
| ▪ Vehicles and lift trucks | 4 years |
| ▪ Computers, equipment, furniture and fittings | 3 years |
| ▪ Trailers | 3 years |

Repairs and maintenance expenditures relating to tangible non-current assets are expensed as incurred. Property enhancements are capitalised. Tangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 40 ths. are expensed upon consumption and recorded in the supporting evidence.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

(d) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku zohledňující případné snížení hodnoty.

(e) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

(f) Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

(d) Investments in subsidiaries and associated undertakings

A subsidiary is an enterprise that is controlled by the Company, which means that the Company has the power to govern the financial and operating policies thereof in order to obtain benefits from its activities.

Equity investments in subsidiaries and associates are recorded at cost less a provision for diminution in value.

(e) Receivables

Receivables are stated at the nominal value less a provision for doubtful amounts.

A provision for bad debts is created on the basis of an aging analysis and individual evaluation of the collectibility of the receivables as at the year-end.

(f) Cash and cash equivalents

The Company has prepared a cash flow statement following the indirect method. Cash equivalents represent short-term liquid investments, which are readily convertible for a known amount of cash.

(g) Přepoččet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven čtvrtletně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kursového lístku České národní banky.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

(h) Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Výnosy z pojistného plnění, kde je známa částka k datu účetní závěrky a které budou vyplaceny až v následujícím účetním období jsou zaúčtovány na dohadné účty aktivní.

(i) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

(g) Foreign currency translation

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the fixed rate of exchange valid on the first day of the quarter as published by Czech National Bank.

All monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been translated at the year-end exchange rate as published by the Czech National Bank. All foreign exchange gains and losses from translation of receivables are recognised in the profit and loss account.

(h) Revenue recognition

Sales are recognised upon the performance of services and are stated net of discounts and Value Added Tax. Revenues from insurance benefits (in case of an amount known at the balance sheet date) which will be received in the next period are recorded on accrued assets.

(i) Leases

The costs of assets held under both finance and operating leases are recorded as expenses evenly over the lifespan of the lease. Amounts payable in future periods but not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

(j) Penzijní připojištění

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

(k) Úrokové náklady

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

(l) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

(m) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci / akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito společníci / akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 13.

(j) Pension plans

The Company operates a pension plan for its employees. Regular contributions are made to the state to fund the national pension plan.

(k) Interest costs

Interest costs on borrowings are expensed.

(l) Deferred taxation

Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base. Deferred tax assets are recognised if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the assets can be utilised.

(m) Related parties

The Company's related parties are considered to be the following:

- shareholders, of which the Company is a subsidiary or an associate, directly or indirectly, and subsidiaries and associates of these shareholders;
- members of the Company's statutory and supervisory bodies and management and parties close to such members, including entities in which they have a controlling or significant influence; and
- companies with the same member of management.

Material transactions and outstanding balances with related parties are disclosed in Note 13.

(n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytlly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

(o) Změny účetních metod v roce 2009

Od roku 2009 Společnost účtuje a vykazuje odlišně odhad daně z příjmů právnických osob, a to v položce Rezerva na daň z příjmů. Do roku 2008 se tento odhad účtoval a vykazoval v položce Stát – daňové závazky a dotace. Nový postup považuje Společnost za správnější. Změna účtování a vykazování odhadu daně z příjmů nemá vliv na hospodářský výsledek společnosti.

(n) Subsequent events

The effects of events that occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognised in the financial statements in the case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

Where significant events occur subsequent to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements that are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are disclosed, but are themselves not recognised in the financial statements.

(o) Changes in accounting methods in 2009

Estimate of the income tax has been recorded and included in the financial statements differently since 2009 - in the balance sheet item "Income tax provision". This estimate was recorded and included in the financial statements in the item "Taxes and state subsidies payable" until 2008. The new method is considered more accurate. The change of accounting treatment of the estimate of the income tax does not have any impact on the net profit of the company.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

3. Intangible non-current assets

2009	2009	1. ledna 2009 tis. Kč 1 January 2009 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 551	235	0	2 786
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	883	873	0	1 756
Zůstatková hodnota	Carrying amount	1 668			1 030

2008	2008	1. ledna 2008 tis. Kč 1 January 2008 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 536	484	469	2 551
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	259	624	0	883
Zůstatková hodnota	Carrying amount	2 277			1 668

2007	2007	1. ledna 2007 tis. Kč 1 January 2007 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	0	2 536	0	2 536
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	0	259	0	259
Zůstatková hodnota	Carrying amount	0			2 277

4. Dlouhodobý hmotný majetek

4. Tangible non-current assets

2009 Pořizovací cena	2009 Costs	1. ledna 2009 tis. Kč 1 January 2009 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	141 190	2 149	42 911	100 428
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	6 467	701	0	7 168
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	3 295	3 295	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	102	2	100
Celkem	Total	147 657	6 247	46 208	107 696

2009 Oprávký	2009 Accumulated depreciation	1. ledna 2009 tis. Kč 1 January 2009 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	24 803	28 347	11 489	41 661
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	2 502	2 236	0	4 738
Celkem	Total	27 305	30 583	11 489	46 399
Zůstatková hodnota	Carrying amount	120 352			61 297

4. Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

4. Tangible non-current assets (continued)

2008 Pořizovací cena	2008 Costs	1. ledna 2008 tis. Kč 1 January 2008 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	7 989	136 080	2 879	141 190
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	4 141	2 326	0	6 467
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	138 406	138 406	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	51	0	51	0
Celkem	Total	12 181	276 812	141 336	147 657

2008 Oprávky	2008 Accumulated depreciation	1. ledna 2008 tis. Kč 1 January 2008 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	869	25 107	1 173	24 803
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	450	2 052	0	2 502
Celkem	Total	1 319			27 305
Zůstatková hodnota	Carrying amount	10 862			120 352

4. Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

4. Tangible non-current assets (continued)

2007 Pořizovací cena	2007 Costs	1. ledna 2007 tis. Kč 1 January 2007 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	0	7 989	0	7 989
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	0	4 141	0	4 141
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	18 727	18 727	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	3 418	3 367	51
Celkem	Total	0	34 275	22 094	12 181

2007 Oprávk	2007 Accumulated depreciation	1. ledna 2007 tis. Kč 1 January 2007 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	0	869	0	869
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	0	450	0	450
Celkem	Total	0	1 319	0	1 319
Zůstatková hodnota	Carrying amount	0			10 862

Společnost rovněž používá majetek získaný formou finančního leasingu, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu. Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 14.

Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu lze analyzovat takto:

The Company uses assets under finance lease contracts that are not recorded as fixed assets in the financial statements until the expiration of the lease. Information about operating leases is in note 14.

The leases may be analysed as follows:

		31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Splacené splátky	Amounts paid on current finance lease contracts	71 846	74 082	34 773
Splátky splatné do jednoho roku	Amounts payable within one year	36 501	72 777	73 565
Splátky splatné později	Amounts payable after more than one year	0	37 469	110 717
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	Amounts paid and payable on current contracts	108 347	184 328	219 055

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií nebo podílů v případě společností s ručením omezeným.

5. Investments in subsidiary undertakings

Investments in subsidiary undertakings comprise ordinary shares.

K 31. prosinci 2009	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Požizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
As at 31 December 2009	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
DEKTRADE a.s.*	100	1000	5 500 000	100%
DEKTRADE SR s.r.o.	-	67 794 ¹	67 794 ¹	100%
DEKWOOD s.r.o.*	-	10 200	10 200	100%
DEKMETAL s.r.o.*	-	200	200	100%
DEKSTONE s.r.o.*	-	200	200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.*	-	200	200	100%
Moje stavebniny s.r.o.*	-	200	200	100%
G SERVIS CZ, s.r.o.*	-	200	114 841	100%
Polydek, a.s.*	-	-	-	0%
Opravná položka Provision for diminution in value	0			
Zůstatková hodnota Carrying amount		5 693 635		

V roce 2009 došlo ke snížení vlastního kapitálu u dceřiných společností DEKMETAL s.r.o. (40 mil. Kč), DEKSTONE s.r.o. (30 mil. Kč) a k navýšení vlastního kapitálu u dceřinné společnosti DEKTRADE SR s.r.o. (50 mil. Kč).

¹ 2 604 tis. EUR

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00
Společnost DEKTRADE SR s.r.o. sídlí Elektrárenská 12 428, Bratislava, 831 04

The equity of the subsidiaries DEKMETAL s.r.o. and DEKSTONE s.r.o. was decreased of CZK 40 mil., CZK 30 mil. respectively, in 2009 and the equity of DEKTRADE SR was increased of CZK 50 mil.

¹ EUR 2 604 ths.

* the registered office of these companies is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, postal code 108 00.
DEKTRADE SR s.r.o. has its registered office in the Slovak Republic: 12 428 Elektrárenská, Bratislava, postal code 831 04.

5. Majetkové účasti ve
společnostech s rozhodujícím
vlivem (pokračování)

5. Investments in subsidiary
undertakings (continued)

Výsledek hospodaření	2009 tis. Kč	2008 tis. Kč	2007 tis. Kč
Net profit/ loss	2009* CZK'000	2008 CZK'000	2007 CZK'000
DEKTRADE a.s.*	132 987 **	147 843	115 974
DEKTRADE SR s.r.o.	-8 986 **	-30	-
DEKWOOD s.r.o.*	404	881	791
DEKMETAL s.r.o.*	-4 329 **	331	4 936
DEKSTONE s.r.o.*	131	8	68
DEKPROJEKT s.r.o.*	2 599	1 716	1 529
Moje stavebniny s.r.o.*	8	43	80
G SERVIS CZ, s.r.o.*	1 190	13 516	5 635
Polydek, a.s.*	21 876 **	85 519	36 760

Vlastní kapitál	k 31. prosinci 2009 tis. Kč	k 31. prosinci 2008 tis. Kč	k 31. prosinci 2007 tis. Kč
Equity	as at 31 December 2009* CZK'000	as at 31 December 2008 CZK'000	as at 31 December 2007 CZK'000
DEKTRADE a.s.*	786 614 **	810 170	661 905
DEKTRADE SR s.r.o.	59 882 **	17 826	-
DEKWOOD s.r.o.*	9 847	10 251	-629
DEKMETAL s.r.o.*	1 138 **	45 467	5 136
DEKSTONE s.r.o.*	407	30 276	268
DEKPROJEKT s.r.o.*	2 844	1 945	1 729
Moje stavebniny s.r.o.*	311	303	260
G SERVIS CZ, s.r.o.*	953	13 737	17 621
Polydek, a.s.*	154 608 **	132 732	93 350

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00
Společnost DEKTRADE SR s.r.o. sídlí Elektrárenská 12 428, Bratislava, 831 04

** tyto údaje jsou předběžné - známy k datu této účetní závěrky, u společnosti DEKTRADE SR s.r.o. byly údaje přepočteny kurzem EUR vůči CZK k 31.12.2009 (pro rok 2008 a 2007 kurzem SKK vůči CZK k 31.12.2008 a 31.12.2007).

* the registered office of these companies is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, postal code 108 00.
DEKTRADE SR s.r.o. has its registered office in the Slovak Republic: 12 428 Elektrárenská, Bratislava, postal code 831 04.

** preliminary data – as known on the date of the preparation of these financial statement. Data of DEKTRADE SR s.r.o. was translated from EUR using the foreign exchange rate of EUR to CZK on 31 December 2009 as published by the Czech National Bank (in 2008 and 2007 the foreign exchange rate of SKK to CZK on 31 December 2008, respectively 2007).

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem kromě společnosti Polydek, a.s., není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech. Společnost Polydek, a.s. je dceřinou společností Společnosti DEK a.s. na základě ovládací smlouvy uzavřené 1.1.2007.

Společnost měla v roce 2009 z těchto majetkových účastí přijaté dividendy ve výši 165 200 tis. Kč (2008: 18 900 tis. Kč, 2007: 0 tis. Kč), a to dividendy ze společnosti DEKTRADE a.s. ve výši 150 000 tis. Kč (2008: 0 Kč), G SERVIS CZ, s.r.o. ve výši 13 500 tis. Kč (2008: 17 400 tis. Kč) a ze společnosti DEKPROJEKT s.r.o. ve výši 1 700 tis. Kč (2008: 1 500 tis. Kč).

There are no differences between the percentage of ownership and the percentage of voting rights in any subsidiary undertaking, with exception of POLYDEK a.s. POLYDEK a.s. is a subsidiary on the basis of a controlling agreement concluded on 1 January 2007.

Dividends received from these subsidiaries in 2009 amounted to CZK 165 000 ths.(2008: 18 900 ths., 2007: CZK 0ths.) in total. Dividends of CZK 150 000 ths. were received from DEKTRADE a.s. (2008: CZK 0 ths.), from G SERVIS CZ s.r.o. CZK 13 500 (2008: CZK 17 400 ths.) and dividends from DEKPROJEKT s.r.o CZK 1 700 ths. (2008: CZK 1 500 ths.).

6. Pohledávky

6. Receivables

		31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables			
– do splatnosti	– current	288	623	55 231
– po splatnosti	– overdue	3 924	1 271	149
Celkem	Total	4 212	1 894	55 380
Jiné pohledávky	Other receivables			
– do splatnosti	– current	7 844	5 931	3 751
– po splatnosti	– overdue	0	0	0
Celkem	Total	7 844	5 931	3 751
Opravné položky na pochybné pohledávky	Provision for doubtful receivables	- 1 204	0	0
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	2 131	888	0
Čistá hodnota pohledávek	Net total receivables	12 983	8 713	59 131

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny. Z pohledávek po splatnosti v roce 2009 je 2 639 tis. Kč do 180 dnů.

Outstanding receivables have not been secured. The amount of CZK 2 639 ths. from the total overdue receivables in 2009 is overdue for less than 180 days.

7. Vlastní kapitál

7. Equity

Schválené a vydané akcie	Authorised and issued share capital	Počet Number	31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	Ordinary shares of CZK 20000, fully paid	275 100	5 502 000

Hlavní akcionáři (s hlasovacími právy více než 20 %)	The primary shareholders exceeding 20% of the share capital:	31. prosince 2009 %	31. prosince 2008 %	31. prosince 2007 %
		31 December 2009 %	31 December 2008 %	31 December 2007 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	71	69	69
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	Other shareholders (less than 20 %)	29	31	31

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses. The Company is required by law to transfer 5% of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20% of the issued share capital.

8. Závazky

8. Liabilities

		31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů	Trade liabilities			
– do splatnosti	– current	30 137	16 892	18 445
– po splatnosti	– overdue	1 681	2 808	142
Závazky z obchodních vztahů celkem	Trade liabilities total	31 818	19 700	18 587
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties			
– do splatnosti	– current	29 640	247 537	87 536
– po splatnosti	– overdue	0	0	0
Půjčky od spřízněných stran celkem	Borrowings from related parties total	29 640	247 537	87 536
Jiné závazky	Other liabilities			
– do splatnosti	– current	4 370	29 281	14 996
– po splatnosti	– overdue	0	0	0
Jiné závazky celkem	Other liabilities total	4 370	29 281	14 996
Závazky celkem	Liabilities total	65 828	296 518	121 119

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Trade and other payables have not been secured over any assets of the Company.

9. Úvěry a ostatní půjčky

9. Bank loans and other borrowings

		31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Bankovní kontokorenty	Bank overdrafts	0	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	Other bank loans due within 1 year (including current portion of long-term loans)	14 205	14 200	0
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	Long-term loans due between 1 – 5 years	56 800	56 800	0
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	Long-term loans due after 5 years	6 672	20 872	0
Celkem	Total	77 677	91 872	0

Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od Komerční banky se splatností do roku 2015. Tento úvěr je zajištěn ručením od společností DEKTRADE a.s. a POLYDEK, a.s. a avalovanou bianco směnkou.

The Company obtained an investment loan from Komerční Banka, repayable until 2015. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and POLYDEK a.s. and by a coaccepted blank bill.

10. Daň z příjmů

10. Taxation

Daňový náklad zahrnuje:

The income tax expense consists of the following:

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Splatnou daň	Current tax expense	1 125	58	1 112
Odloženou daň	Deferred tax expense	-1 242	-1 163	274
Celkem	Total	-117	-1 105	1 386

Splatná daň byla vypočítána následovně:

The current tax was calculated as follows:

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Zisk před zdaněním	Profit before tax	161 731	8 411	1 582
Daňově neuznatelné náklady	Non-tax deductible costs	2 282	3 984	4 520
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	7 047	6 783	-1 369
Přijaté dividendy	Dividend received	(165 200)	(18 900)	0
Daňový základ	Net taxable profit	5 860	278	4 733
Daň z příjmů práv. osob ve výši 20 % (2008: 21 %, 2007: 24 %)	Corporate taxation 20 % (in 2008: 21 %, 2007: 24 %)	1 172	58	1 135
Slevy na dani	Tax bonifications	0	-	23
Dodatečná daňová přiznání	Additional tax returns	-47	-	-
Celková daňová povinnost	Tax expense	1 125	58	1 112

10. Daň z příjmů (pokračování)

V roce 2009 došlo ke změně metodiky účtování daně z příjmů na rozvahových účtech. Daň z příjmů se vykazuje jako rezerva namísto závazků (případně pohledávek) vůči státu. Tato změna nemá žádný dopad do výsledku hospodaření společnosti.

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 19 % (daňová sazba pro následující období očekávané realizace odložené daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

10. Taxation (continued)

The methodology of the accounting for estimate of income tax on the balance sheet accounts was changed in 2009. The estimate of Income tax is recorded as "Income tax provision" instead of "Tax and state subsidies payable" (as it had been until 2008). This change does not have any impact on the net profit of the company.

The deferred tax asset/(liability) is calculated at 19 % (the rate enacted for the period of expected realisation of deferred tax) and can be analysed as follows:

		31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Odložená daňová pohledávka/ závazek z titulu:	Deferred tax asset/ liability:			
Rozdíl mezi daňovou a účetní zůstatkovou cenou majetku	Difference between tax and accounting depreciation and amortization	10 529	4 554	1 369
Opravné položky	Provisions	686	0	0
Celkem	Total	11 215	4 554	1 369
Sazba odložené daně	Deferred tax rate	19%	19,5%	20%
Čistá odložená daňová pohledávka/ (závazek)	Net deferred tax asset/ (liability)	2 131	888	-274

11. Analýza zaměstnanců

11. Employee analysis

Počet zaměstnanců	Number of employees	2009	2008	2007
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Board of Directors – employees	1	3	3
Průměrný počet ostatních členů vedení	Average number of other members of management	4	4	10
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	Average number of other staff	99	128	96
Celkem	Total	104	135	109
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Supervisory Board – employees	0	0	0

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

The Company's management includes the Members of the Board of Directors and other directors directly reporting to the General Director of the Company.

11. Analýza zaměstnanců (pokračování)

11. Employee analysis (continued)

		Vedení tis. Kč Management CZK'000	Ostatní tis. Kč Other staff CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
2009	2009			
Mzdové náklady	Wages and salaries	3 946	35 101	39 047
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	1 339	11 058	12 397
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	2 972	2 972
Celkem	Total	5 285	49 131	54 416
2008	2008			
Mzdové náklady	Wages and salaries	5 988	48 815	54 803
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	2 096	15 331	17 427
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	2 775	2 775
Celkem	Total	8 084	66 921	75 005
2007	2007			
Mzdové náklady	Wages and salaries	16 646	25 564	42 210
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	5 826	8 878	14 704
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	1 618	1 618
Celkem	Total	22 472	36 060	58 532

* nerozlišuje se | * not distinguished

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v poznámce 13 Transakce se spřízněnými stranami.

Other transactions with the Company's employees are described in Note 13 Related party transactions.

12. Členění výnosů podle odvětví

12. Revenue analysis

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

Revenue from ordinary activities has been generated as follows:

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Poskytování služeb	Services provided			
– tuzemsko	– domestic	263 531	278 029	147 498
– zahraničí	– foreign	9 598	11 260	17 637
Prodej zboží	Sales of goods			
– tuzemsko	– domestic	0	14 539	0
Jiné provozní výnosy	Other operating income			
– tuzemsko	– domestic	37 105	71 449	306
– zahraničí	– foreign	0	3 844	0
Tržby z prodeje cenných papírů	Income from sales of securities and shares			
– tuzemsko	– domestic	0	47 308	0
Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách	Income from long-term investments			
– tuzemsko	– domestic	165 200	18 900	0
Úroky	Interest income			
– tuzemsko	– domestic	516	2 058	327
Ostatní finanční výnosy	Other financial income			
– tuzemsko	– domestic	15	2 659	64
Celkem	Total	475 965	450 046	165 832

13. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

13. Related party transactions

The Company was involved in the following related party transactions:

		2009 tis. Kč 2009 CZK'000	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Poskytované služby	Services provided	269 618	286 739	161 425
Prodej zboží	Sales of goods	0	13 410	0
Prodej majetku	Sales of non-current assets	26 834	4 367	0
Prodej tržních podílů	Sale of market shares	0	68 870	0
Prodej finanční investice	Sale of financial investment	0	47 308	0
Přijaté úroky	Interest received	516	2 056	0
Přijaté dividendy	Dividends received	165 200	18 900	327
Celkem	Total	462 168	441 650	161 752
Přijaté služby	Services consumed	36 001	44 381	17 358
Nakoupené zboží	Purchases of goods	208	1 028	0
Nakoupený dlouhodobý majetek	Purchases of non-current assets	0	4 023	0
Úroky placené	Interest paid	5 792	12 482	2 478
Celkem	Total	42 001	61 914	19 836

13. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

		31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Pohledávky z obchodního styku	Trade receivables	0	0	85 096
Ostatní pohledávky	Other receivables	0	177	0
Půjčky poskytnuté	Borrowings receivable	130 759	51 394	0
Pohledávky celkem	Receivables total	130 759	51 571	85 096
Závazky z obchodního styku	Trade liabilities	26 961	15 076	21 349
Ostatní závazky	Other liabilities	0	26 307	0
Půjčky přijaté	Borrowings payable	160 399	298 931	87 536
Závazky celkem	Liabilities total	187 360	340 314	108 885

Úvěry a půjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu let 2007-2009 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

13. Related party transactions (continued)

The following related party balances were outstanding as at:

The borrowings receivable and payable bear interest at market interest rates. Trade receivables and payables from these transactions arose under the same terms and conditions as with unrelated parties. Receivables from related parties have not been provided for.

No loans were provided to the members of the Board of Directors, to the members of the Supervisory Board or to the main shareholder. Apart from the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2007-2009.

14. Smluvní závazky

Společnost neměla k 31. prosinci 2009 žádné smluvní investiční závazky.

Dále má Společnost smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu:

		31. prosince 2009 tis. Kč 31 December 2009 CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Splatné do 1 roku	Current within one year	4 956	5 948	3 994
Splatné v období 1 – 5 let	Due after one year but within five years	19 825	23 792	16 020
Splatné v období delším než 5 let	Due after five years	4 956 tis. ročně upraveno o inflaci 4 956 ths. annually adjusted for inflation	5 948 tis. ročně upraveno o inflaci 5 948 ths. annually adjusted for inflation	4 005 tis. ročně upraveno o inflaci 4 005 ths. annually adjusted for inflation

14. Commitments

The Company has no capital commitments contracted as at 31 December 2009.

The Company has the following commitments in respect of operational leases:

15. Potenciální závazky

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2009.

15. Contingent liabilities

The management of the Company is not aware of any significant unrecorded contingent liabilities as at 31 December 2009.

16. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2009.

16. Subsequent events

No events have occurred subsequent to the year-end that would have a material impact on the financial statements as at 31 December 2009.

Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána.

31. března 2010

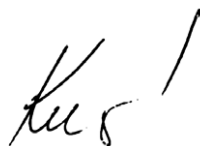


Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

Statutory approvals

These financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

On 31 March 2010



Ing. Petra Kutnarová, MBA
finanční ředitelka
Finance Director

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

za rok 2009 statutárního orgánu
společnosti DEK a.s.

podle ustanovení § 66a) Obchodního zákoníku

1. Ovládaná osoba

Společnost: DEK a.s.
se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSČ: 108 00
IČ: 276 36 801
zastoupená: Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským
soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména zprostředkováním služeb, poskytování software, poradenstvím v oblasti hardware a software, zpracováním dat, reklamní činností a marketingem, vedením účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny DEK.

Report on relations between related parties

in the accounting period 1 January
2009 – 31 December 2009
prepared by statutory body of DEK
a.s.

in accordance with § 66a) of the Commercial Code

1. Controlled entity

Company: DEK a.s.
Registered office: Praha 10, Tiskařská 10/257
Postal code: 108 00
ID No.: 276 36 801
Represented by: Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors
registered in the Commercial Register maintained
by the Municipality Court in Prague, Section B,
Insert 11400.

Controlled entity is the company providing services, software, consultancy for software and hardware, processing of data, providing marketing and advertisement services, accountancy and tax evidence. These services are provided mainly for the companies within the Group DEK.

2. Ovládající osoba

Ovládající osobou byl v roce 2009 Ing. Vít Kutnar, Nad Primaskou 1008/17, Praha 10, .č. 691202/0335 (podíl 71%), předseda představenstva a generální ředitel.

2. Controlling entity

Controlling entity was in 2009 Ing. Vít Kutnar, domiciled Nad Primaskou 1008/17, Praha 10, personal ID No. 691202/0335 (with share of 71 %), Chairman of the Board of Directors and General director.

3. Ostatní propojené osoby

3. Other related parties

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKTRADE a.s.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	485 89 837	8. 3. 1993	koupě a prodej stavebních materiálů, inženýrská a poradenská činnost ve stavebnictví a projektová činnost ve výstavbě	Purchase and sale of construction materials, engineering and consultancy in building industry, building design
DEKMETAL s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	276 42 381	2. 1. 2007	Kovoobraběčství, výroba výrobků z plechu	Metal machining, metal products
DEKSTONE s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	Zpracování kamene, výroba stavebních hmot a výrobků, velkoobchod	Stone working, production of construction materials and products, wholesale
DEKPROJEKT s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	276 42 411	2. 1. 2007	Projektová a inženýrská činnost ve výstavbě, reklamní činnost a marketing	Engineering and consultancy in building industry, building design, advertisement and marketing
DEKWOOD s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	276 09 111	9. 10. 2006	Výroba pilařská a impregnace dřeva	Sawmill production and wood impregnation
Moje stavebniny s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	Velkoobchod a maloobchod se stavebním materiálem	Wholesale and retail of construction material
G SERVIS CZ, s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	262 26 367	18. 10. 2000	Projektová činnost ve výstavbě	Building design activities
Polydek a.s.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	250 71 670	16. 8. 1996	Pronájem nebytových prostor	Operating lease of non-residential space
DEKTRADE SR s.r.o.	Elektrárenská 12428 Bratislava, PSČ 831 04	438 21 103	10. 11. 2007	Maloobchod a velkoobchod, zprostředkovatelská činnost	Wholesale and retail of construction material
ENERGO HELVÍKOVICE a.s.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	285 47 551	24. 3. 2009	Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor	Operating lease of real property, flats and non-residential space

3. Ostatní propojené osoby (pokračování)

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou 100% dceřinými společnostmi ovládané osoby, kromě společnosti POLYDEK a.s. a společnosti ENERGO HELVÍKOVICE a.s. Společnost POLYDEK a.s. je propojenou osobou na základě ovládací smlouvy uzavřené v roce 2007, společnost ENERGO HELVÍKOVICE a.s. je 100% dceřinou společností společnosti POLYDEK a.s.

3. Other related parties (continued)

All related parties mentioned above are 100% subsidiaries of the controlled entity with the exception of the companies POLYDEK a.s. and ENERGO HELVÍKOVICE a.s. The company POLYDEK a.s. is related party on the basis of a controlling agreement concluded in 2007, the company ENERGO HELVÍKOVICE a.s. is a 100% subsidiary of the company POLYDEK a.s.

4. Vztahy mezi propojenými osobami

Uzavřené smlouvy v roce 2009:

4. Relations between related parties

Contracts concluded in 2009:

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
DEKTRADE a.s.	Smlouva o technické pomoci	Technická pomoc pro DEKTRADE	Contract of technical services	Technical services for DEKTRADE
	Kupní smlouva	Prodej vysokozdvižných vozíků	Purchase contract	Sale of lift trucks
DEKTRADE a.s. – organizační složka	Smlouva o nájmu movité věci	Nájem počítačů	Operating lease contract	Lease of computers
DEKMETAL s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb	Poskytování finančních a konzultačních služeb	Contract of services	Financial and consultation services
DEKWOOD s.r.o.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o nájmu movité věci – stroje	Nájem sušárny řeziva a řídicí jednotky k sušárně	Amendment No. 1 to the contract of opeting lease of an asset – the machine	Operating lease of oven for sawn wood including control unit
Všechny společnosti skupiny DEK All companies in the Group DEK	Rámcová smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	General agreement of the intragroup borrowings	Borrowings within the Group

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

4. Relations between related parties (continued)

Sales of goods and services and other revenues to the related parties:

Společnost	Prodej výrobků a zboží tis. Kč	Poskytnuté služby tis. Kč	Prodej majetku tis. Kč	Prodej tržních podílů tis. Kč	Finanční výnosy tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Sales of products and goods CZK'000	Services provided CZK'000	Sale of non-current assets CZK'000	Sale of business shares CZK'000	Financial income CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	0	233 304	26 834	0	150 000	410 138
DEKWOOD s.r.o.	0	1 980	0	0	0	1 980
DEKMETAL s.r.o.	0	8 212	0	0	0	8 212
DEKSTONE s.r.o.	0	2 690	0	0	0	2 690
DEKPROJEKT s.r.o.	0	6 863	0	0	1 700	8 563
DEKTRADE SR s.r.o.	0	11 301	0	0	0	11 301
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	4 950	0	0	13 500	18 450
Polydek a.s.	0	95	0	0	0	95

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

4. Relations between related parties (continued)

Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

Purchases costs and expenses from the related parties:

Společnost	Nákup výrobků, zboží a dl. majetku tis. Kč	Přijaté služby tis. Kč	Finanční náklady tis. Kč	Dividendy přijaté tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Purchase of products, goods and non-current assets CZK'000	Services CZK'000	Financial costs CZK'000	Dividend received CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	202	18 088	0	0	18 290
DEKWOOD s.r.o.	4	4	0	0	8
DEKMETAL s.r.o.	0	0	0	0	0
DEKSTONE s.r.o.	2	0	0	0	2
DEKPROJEKT s.r.o.	0	670	0	0	670
DEKTRADE SR s.r.o.	0	1 495	0	0	1 495
G SERVIS CZ, s.r.o.	0	3	0	0	3
Polydek a.s.	0	15 642	0	0	15 642

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2009 do 31. prosince 2009.

Závěr

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2009 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti DEK a.s., na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známé.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat Výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě připojena jako její nedílná součást.

V Praze, dne 10. května 2010



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva

Determination period

This report was prepared for the recent accounting period, i.e. for the period from 1 January 2009 to 31 December 2009.

Conclusion

This Report On Relations between Related Parties for the year 2009 was prepared by the statutory body of the controlled entity, the company DEK a.s., on the basis of information of related parties known and available at the time of preparation of the report.

The Report On Relations between Related Parties will be submitted to the auditor's approval as required by the Czech legislation.

With respect to the fact that the controlled entity is obliged to prepare Annual report for the year ended 31 December 2009, this Report On Relations between Related Parties is integral part of the Annual report.

Prague, on 10 May 2010



Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors

Osobnosti odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky

Čestné prohlášení

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkráceny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve skupině DEK ani společnosti k žádným podstatným událostem, ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků hospodaření podnikatelské činnosti.

V Praze, dne 10. května 2010



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

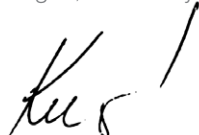
Persons responsible for the Annual Report and post-balance sheet events

Affirmation

The persons stated below, responsible for the preparation of this Annual Report, hereby declare that the information contained in this Annual Report is factual and that no substantive matters that could influence an accurate and correct evaluation of the Group DEK have been knowingly omitted or distorted.

No material events have occurred between the balance sheet date and the date of preparation of this Annual Report that have had an impact on an assessment of the Company's or Group's assets, liabilities and equity or the results of its operations.

Prague, on 10 May 2010



Ing. Petra Kutnarová, MBA
finanční ředitelka
Finance Director

Závěr

Zpracování výroční zprávy ke dni 31. prosince 2009 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

Conclusion

The preparation of the Annual Report was ordered by the statutory body of DEK a.s. as at 31 December 2009. The Annual Report was prepared to the best of knowledge of the processor based on the underlying documentation available and with the maximum effort.

The Annual Report was submitted for the revision of the Supervisory Body, which statement on this report will be reported at the annual general meeting.

Kontakty

DEK a.s.
Tiskařská 10
108 00 Praha 10

IČ: 27636801
DIČ: CZ27636801

Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze oddíl B., vložka 11400.

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

CONTACTS

DEK a.s.
Tiskařská 10
108 00 Praha 10

ID No.: 27636801
Tax ID No.: CZ27636801

The Company registered in the Commercial Register at 18 December 2008 maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2009
Annual Report 2009
© DEK a.s. 2010

Koncepce a grafický design | Concept and Art Design: Viktor Černý
DTP a produkce | DTP and Production: Milan Hanuška
Fotografie | Photos: Viktor Černý

