



DEK

VÝROČNÍ
ZPRÁVA
ANNUAL
REPORT

20
08

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL
MATERIÁLŮ PRO STAVEBNICTVÍ V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING MATERIALS
IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL
PROJEKTŮ TYPOVÝCH RODINNÝCH DOMŮ V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF STANDARDIZED
PROJECTS OF FAMILY HOUSES IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE NEJVĚTŠÍ DODAVATEL PROJEKTŮ
OBALOVÝCH PLÁŠŤŮ A STAVEBNÍ FYZIKY V ČR
DEK IS THE LARGEST SUPPLIER OF BUILDING SKIN PROJECTS
AND BUILDING PHYSICS IN THE CZECH REPUBLIC

DEK JE PŘEDNÍM VÝROBCEM FASÁDNÍCH A STŘEŠNÍCH
SYSTÉMŮ Z PLECHU V ČR
DEK IS ONE OF THE MAIN PRODUCERS OF FACADE
AND ROOF METAL SYSTEMS IN THE CZECH REPUBLIC

NA TRHU OD ROKU 1993
IN THE MARKET SINCE 1993



Vít Kutnar

Slovo předsedy představenstva

Vážení přátelé,

rok 2008 hodnotíme jako úspěšný, i když náročný rok. Navzdory situaci ve stavebnictví se nám podařilo zvýšit náš celkový zisk o 4,1 % a tržby o 22 %.

Rok 2008 byl pro nás nejen rokem růstu obrátu, zisku a tržního podílu, ale především rokem, ve kterém jsme se intenzivně připravovali na dopady světové hospodářské krize.

Zároveň s prvními signály o možném negativním vývoji stavebního trhu jsme se již na jaře 2008 začali věnovat zvyšování naší produktivity, snižování nákladů a optimalizaci cash flow. Rozhodli jsme se změnit naši strategii a zastavili naši regionální i produktovou expanzi.

Přehodnotili jsme všechny rozvojové projekty a soustředili se pouze na oblasti se ziskovým potenciálem v krátkém časovém období. Přizpůsobili jsme počet pracovníků společnosti očekávanému obrátu v nejbližších letech a provedli řadu úsporných opatření napříč celou firmou. Pozornost jsme také věnovali optimalizaci našich zásob, pohledávek a autodopravy.

Letter from the Chairman

Dear friends,

The year 2008 can be evaluated as a successful but demanding year. Despite the situation in the building industry, our total profit increased by 4.1 % and our revenues by 22 %.

Not only was the year 2008 marked by an increase in revenues, profit and market share, but it was also a year of an intensive search for a solution to the impact of the global economic crisis.

When the first signals of a possible negative trend in the construction market started to show, we immediately turned our attention to increasing our productivity, decreasing our costs and optimising our cash flow. We decided to change our strategy and stopped both our regional expansion and the expansion of our product range.

We reviewed all our development projects and agreed to concentrate only on those with a short-term profit potential. We optimised the number of our employees in line with the anticipated turnover and we took a number of economic measures in the whole company. We also paid attention to optimising our inventories, receivables and transport costs.

V roce 2008 jsme úspěšně provedli akvizici společnosti G SERVIS CZ, která je největším dodavatelem typových projektů rodinných domů v České republice. Posílili jsme tak naši pozici na trhu, který by neměl být tolik zasažen poklesem stavebnictví. Vzájemná spolupráce DEKTRADE a G SERVISU CZ se již v roce 2008 ukázala jako velmi přínosná pro obě firmy.

Cílem skupiny DEK pro následující roky je udržet nebo ještě zlepšit naši produktivitu a úspěšně překonat obtížnou fázi ekonomického cyklu. Předpokládáme, že naše pozice na českém a slovenském stavebním trhu tím bude dále posilovat.

Rozhodující podíl na našem úspěchu i v tomto obtížném roce měli především naši zaměstnanci. Ti si zaslouží velké poděkování za jejich důvěru a pracovní nasazení i v obtížných časech. Díky nim hledíme do budoucnosti optimisticky a věříme, že i nadále budeme patřit k nejúspěšnějším skupinám v České a Slovenské republice.



Ing. Vít KUTNAR
Předseda představenstva

The year 2008 also saw the successful acquisition of the company G SERVIS CZ. This company is the largest supplier of standardised projects of family houses in the Czech Republic. Our market position was thereby reinforced, lessening the impact of the down-turn in the building industry. The cooperation between DEKTRADE and G SERVIS CZ has been greatly beneficial to both companies, as was the case in 2008.

The target of the DEK Group is to maintain and even improve the level of our productivity in the following years and to successfully overcome this difficult phase in the economic cycle. It is anticipated that our position in the Czech and Slovak construction markets will thereby be strengthened.

A crucial part in our success during this difficult year was played by our employees. They merit our deepest gratitude for their confidence and hard work at a time that was not very easy. Thanks to them we can now look at our future with optimism and we believe that our Group will be amongst the most successful groups in the Czech and Slovak Republics.



Ing. Vít KUTNAR
Chairman of the Board of Directors



Obsah

Contents

Vybrané ekonomické ukazatele roku 2008 Financial Highlights	08
Profil skupiny DEK Group profile	10
Významné události roku 2008 Milestones in the year 2008	13
Orgány společnosti a její management Company boards and management	16
Organizační struktura Organisational structure	24
Poslání společnosti a strategie Company mission and strategy	29
Společenská odpovědnost Social responsibility	32
Zpráva o činnosti v roce 2008 Report on operations in 2008	37
Výhled skupiny na rok 2009 Events anticipated in 2009	43
Finanční část Financial section	47



342

Provozní výsledek (mil. Kč)
Operating profit (CZK mil.)

1161

Počet zaměstnanců
Number of employees



538

EBITDA (mil. Kč)
EBITDA (CZK mil.)

1,6

Hrubý zisk (mld. Kč)
Trading profit (CZK billion)

6,9

Obrat skupiny
(mld. Kč)
Group revenue
(CZK billion)

Profil Skupiny

DEK je skupina společností zabývajících se dodávkami materiálů a služeb ve stavebnictví.

Skupina DEK provozuje 64 prodejních skladů stavebního materiálu na území České a Slovenské republiky, 3 výrobní střediska, 4 společnosti zaměřené na poskytování služeb ve stavebnictví a zaměstnává více než 1100 zaměstnanců. Je držitelem certifikátu ISO 9001.

Společnost DEKTRADE byla založena v Praze roku 1993. V prvních letech po založení se ve spolupráci s expertní a znaleckou kanceláří KUTNAR – izolace staveb soustředila na distribuci a poradenství v oblasti stavebních izolací. Sortiment a záběr činností se během let rozšiřoval a z DEKTRADE a.s. se postupně stal jeden z nejvýznamnějších distributorů stavebních materiálů a respektovaný specialista v oboru střech, fasád a izolací v České a Slovenské republice.

V roce 2007 byly ze společnosti DEKTRADE a.s. vyloučeny neobchodní aktivity do několika samostatných firem, které zastrešuje mateřská společnost DEK a.s.

V současné době jsou aktivity firmy DEKTRADE rozděleny do čtyř divizí. Divize DEKTRADE se již tradičně specializuje na materiály pro střechy, fasády a izolace. Divize DEKSTAVIVA dodává materiály pro hrubou stavbu. DEKTON se zabývá prodejem materiálů pro suchou výstavbu, stavební chemií a stavebními výplněmi a konečně divize DEKWOOD distribuuje konstrukční a stavební dřevo.

DEK Group profile

DEK is a group of companies supplying materials and services to the building industry.

The DEK Group operates 64 branches – sale points of construction materials – in the territory of the Czech and Slovak Republics, 3 production centres, 4 companies providing services in the construction business and it employs more than 1 100 employees. The Group is a holder of an ISO 9001 certificate.

The company DEKTRADE was established in Prague in 1993 and provided sales and consultancy in the field of building insulation by cooperating with the expert agency “KUTNAR – izolace staveb”, for the first few years. Its assortment of goods and range of activities have increased over time and DEKTRADE has become one of the most important distributors of construction materials and a respected specialist in the area of roofs, facades and insulation in the Czech and Slovak Republics.

In 2007, non-trading activities were removed from DEKTRADE a.s. and handed over to new companies that became subsidiaries of the parent company DEK a.s.

The main activities of DEKTRADE are currently split into four divisions. The DEKTRADE division specialises in materials for roofs, facades and insulations. The DEKSTAVIVA division is a supplier of materials for building structures. DEKTON sells materials for dry construction, construction chemicals and construction fillings, while the DEKWOOD division is a distributor of construction wood.

Ve společnostech DEKTRADE i DEKTRADE SR působí pod značkou ATELIER DEK technici poskytující zákazníkům technickou podporu při prodeji materiálů a projektantům technickou podporu při navrhování materiálů do projektů.

Do skupiny DEK a.s. dále patří společnost DEKPROJEKT s.r.o., která je pod značkou ATELIER DEK významným poskytovatelem projekčních, poradenských a expertních služeb. Patří sem také výrobce a dodavatel fasád a výrobků z plechu, společnost DEKMETAL s.r.o., a zpracovatel a dodavatel přírodního kamene, společnost DEKSTONE s.r.o., s výrobními středisky v Dřísech. Součástí celé skupiny je také producent stavebního řeziva, společnost DEKWOOD s.r.o., s provozovnou v Helvíkovicích a společnost POLYDEK a.s. specializující se na pronájem nemovitostí.

V roce 2008 získala skupina akvizicí společnost G SERVIS CZ, s.r.o. Tato společnost působí na českém trhu již od roku 1995 a byla první společností, která uvedla na trhu ucelenou nabídku typových projektů. Nyní je nejvýznamnějším dodavatelem typových projektů v České republice. U všech projektů je garantována kvalita a společnost na ně poskytuje veškeré záruky. K projektům společnost dodává i další doplňkové služby jako např. technický dozor, BOZP, průkaz energetické náročnosti budov apod.

Cílem skupiny DEK je dlouhodobě spokojený zákazník, a to ať již s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo poradenskou službou. Ve všech oborech své činnosti se DEK snaží jít cestou úzké specializace a vysoké odbornosti, protože věří, že pouze tyto aspekty mohou přinést úspěch a plnou spokojenost zákazníka v dlouhodobém horizontu.

In the companies DEKTRADE and DEKTRADE SR, technicians operating under the name ATELIER DEK provide technical support for customers when selling materials and for designers when proposing materials for their projects.

The DEK Group includes the company DEKPROJEKT s.r.o. which provides consultancy, projection and expert services under the name ATELIER DEK. The Group further includes a producer and distributor of facades and metal products called DEKMETAL s.r.o., as well as a processor and distributor of natural stone – the company DEKSTONE s.r.o., with its production centre in the village Dřísy. The Group also includes a producer of construction wood – the company DEKWOOD s.r.o., located in the village Helvíkovice, and the company POLYDEK a.s., providing rentals of buildings.

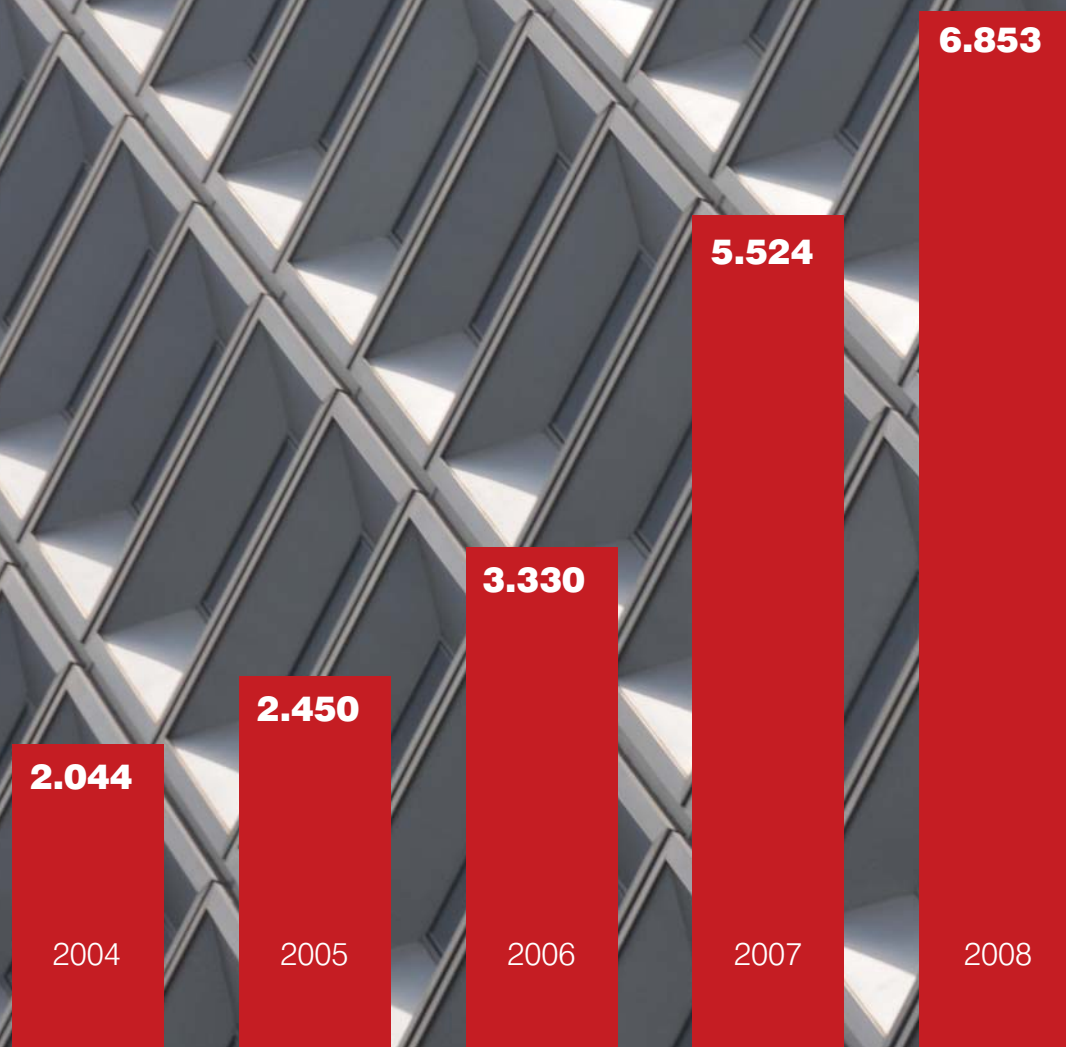
In 2008, the Group acquired the company G SERVIS CZ, s.r.o., which had been operating in the Czech market since 1995. It was the first company that offered comprehensive standardised projects in the market. At present, it is the largest supplier of the standardised projects in the Czech Republic. G SERVIS guarantees quality in every project and provides full guarantees for all projects. Projects are further supported by services such as technical surveillance, health and safety protection at work, electricity certificates for buildings, etc.

The main target of the DEK Group is to satisfy the needs of its customers with respect to the proper functioning of construction material, construction itself, and the Group's consultancy service. DEK aims to incorporate specialisation and the highest level of expertise in the whole range of its activities, as only these aspects can bring success and complete customer satisfaction in the long-run.

Vývoj obrátu

(mld. Kč)

Turnover
(CZK bilion)



Významné události roku 2008

Slovenské prodejní sklady, které byly dosud organizačně součástí DEKTRADE a.s., organizačná zložka, převzala od 1. 1. 2008 nově založená společnost DEKTRADE SR s.r.o.

Na počátku roku byly otevřeny nové pobočky DEKTRADE v Chomutově, Berouně, Českých Budějovicích, Opavě a Liberci. Na Slovensku byly otevřeny pobočky v Prievidze, Martině, Lučenci, Michalovcích a Liptovském Mikuláši.

Od ledna 2008 začaly všechny firmy skupiny rozesílat svým zákazníkům daňové doklady elektronicky. V průběhu roku jsme začala firma DEKTRADE přijímat od svých významných dodavatelů daňové doklady ve formátu EDI a došlo tak k výraznému urychlení zpracování přijatých dokladů.

V lednu a únoru 2008 proběhlo ve dvanácti městech v České republice a ve dvanácti městech ve Slovenské republice turné seminářů pod názvem STŘECHY | FASÁDY | IZOLACE 2008. Semináře jsou tradičně určeny projektantům, realizačním firmám, investorům a ostatním zájemcům o obor izolací staveb a stavební fyziky a stejně jako v minulosti se i tentokrát setkaly se značným ohlasem.

Se svými projekty DEKVITAL a DEKHOME se DEK zúčastnil souboru specializovaných výstav pod názvem Pragobuilding 2008. Na mezinárodním stavebním

Milestones in the year 2008

The Slovak inventories, which had formed part of the company DEKTRADE a.s., organizačná zložka, were transferred to the newly established company DEKTRADE SR s.r.o. as of 1 January 2008.

At the beginning of the year, new branches of DEKTRADE were established in Chomutov, Beroun, České Budějovice, Opava and Liberec. In the Slovak Republic, branches were set-up in Prievidza, Martin, Lučenec, Michalovce and Liptovský Mikuláš.

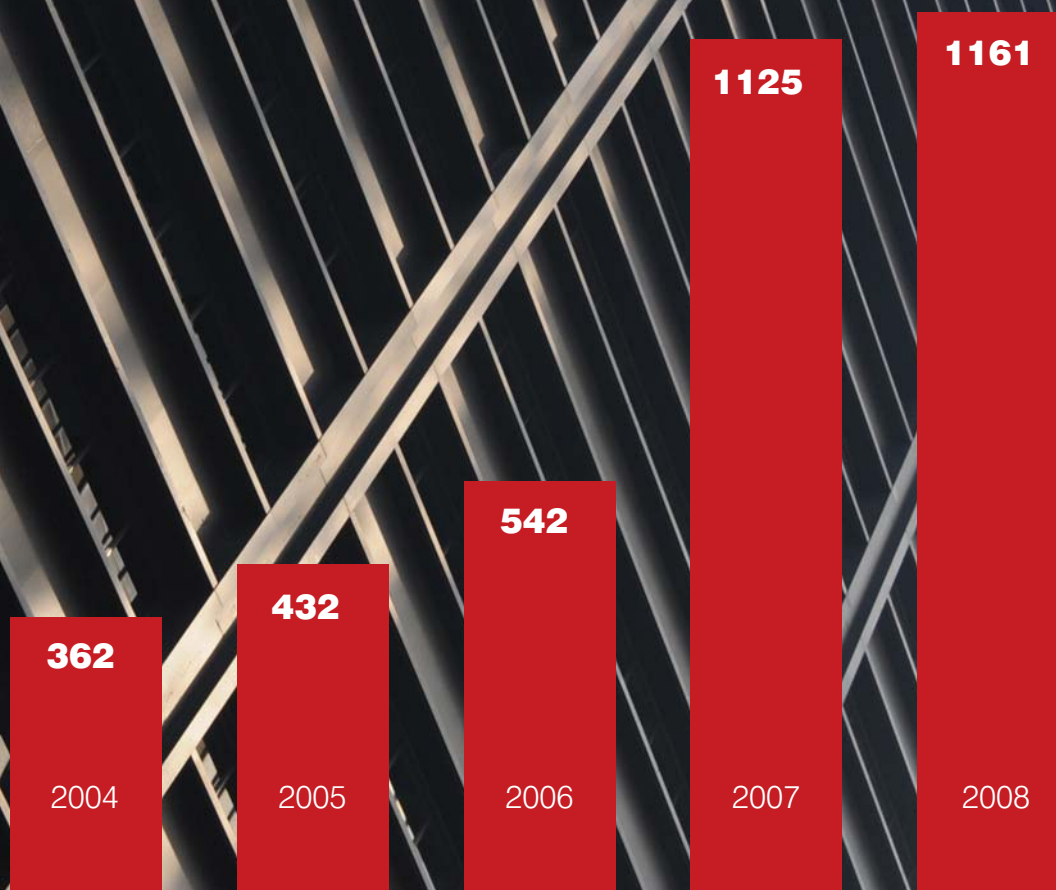
All the companies within the Group have been sending invoices and other documents to their customers electronically since January 2008. During the same year, the Company started to receive invoices and other documentation from its major suppliers in EDI format, whereby the processing of received documentation became significantly faster.

The „STŘECHY | FASÁDY | IZOLACE 2008“ seminars were held in twelve cities in the Czech Republic and twelve cities in the Slovak Republic during January and February 2008. These seminars usually cater to the needs of designers, building companies, investors and other people interested in the area of building insulation and construction physics. These seminars are just as acclaimed now as they were in the past.

DEK took part in a set of specialised exhibitions under the name “Pragobuilding 2008” with its projects DEKVITAL and DEKHOME. DEK was represented by

Vývoj počtu Zaměstnanců

Number of employees



veletrhu IBF v Brně se DEK prezentoval prostřednictvím tří samostatných stánků. Na veletrhu Coneco v Bratislavě nás reprezentovaly DEKTRADE SR a DEKSTONE. Liberecké pobočky DEKTRADE a DEKTON se představily návštěvníkům výstavy „Dům a zahrada Liberec“. Společnost DEKTRADE se stala v roce 2008 partnerem projektu „Šetřím energii“ určeném zákazníkům RWE.

Během roku se podařilo úspěšně převzít společnost G SERVIS CZ, největšího dodavatele projektů typových rodinných domů.

V druhém čtvrtletí roku 2008 došlo k výrazné změně strategie celé skupiny. Dosavadní růstově zaměřená strategie byla přizpůsobena blížící se hospodářské krizi. Velká energie byla věnována úsporným a optimalizačním opatřením. Všechny firmy ve skupině se začaly soustředit na projekty se ziskovým potenciálem v krátkém časovém období.

Na podzim roku 2008 proběhla restrukturalizace regionálního rozdělení DEKTRADE a.s. ČR, menší regiony byly sloučeny. Regiony nyní řídí sedm regionálních ředitelů.

three display stalls at the International Building Fair in Brno. DEKTRADE SR and DEKSTONE represented our Group at the Coneco fair in Bratislava. Our branches in Liberec were presented to visitors at the exhibition “Dům a zahrada Liberec”. DEKTRADE participated as a partner in the project “Šetřím energii” (I save energy), aimed at customers of the company RWE.

During the year, the company G SERVIS CZ, the largest supplier of standardised projects of family houses, was successfully acquired.

In the second quarter of 2008, the strategy of the whole Group was significantly changed. The strategy of expansion was modified to reflect the approaching economic crisis. A huge amount of effort went into creating savings and optimising measures. All the companies within the Group started focusing on projects profitable in the short-run.

The autumn of 2008 saw the restructuring of organisational structures in the regions of DEKTRADE a.s. CR, whereby smaller regions were joined together. The management of these regions now comprises seven regional directors.

Orgány společnosti a její management

Představenstvo společnosti

Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva,
generální ředitel DEK a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989 - 93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Je autorem nebo spoluautorem řady publikací a odborných článků.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

člen představenstva,
finanční ředitel DEK a.s.

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK a.s. působí od roku 1994.

Ing. Jindřich Horák

člen představenstva
obchodní ředitel DEK a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Ve skupině DEK a.s. působí od roku 1993.

Company boards and management

Board of Directors

Ing. Vít Kutnar

Chairman of the Board of Directors
General Director of DEK a.s.

Born in 1969, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Technical University (ČVUT) in Prague. While on a professional internship programme in Germany and the USA from 1989 to 1993, he focused his attention on the quality of insulation materials and its specifics when used in practice. He is the author and co-author of many publications and papers.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

Member of the Board of Directors
Financial Director of DEK a.s.

Born in 1973, she graduated from the Faculty of International Relations at the University of Economics (VŠE) in Prague and successfully completed her MBA at the University of Pittsburgh. She has been in the DEK Group since 1994.

Ing. Jindřich Horák

Member of the Board of Directors
Commercial Director of DEK a.s.

Born in 1970, he graduated from the Faculty of Building and Construction at the Technical University (ČVUT) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.



Vít Kutnar



Petra Kutnarová



Jindřich Horák



Zdeněk Kutnar

Dozorčí rada

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, fakultu Architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje stavitelství na ČVUT v Praze. Je autorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. V dozorčí radě působí od roku 2003.

Ondřej Hrdlička

člen dozorčí rady

ředitel regionu PRAHA v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední průmyslovou zeměměřickou školu v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Ing. Jan Praveček

člen dozorčí rady

Narozen v roce 1942. Absolvoval VŠSE Plzeň a postgraduální studium na VŠE Praha. Dlouholetý finanční ředitel ŠKODA OSTROV a později ředitel krajské pobočky Českomoravské hypoteční banky v Karlových Varech. V dozorčí radě DEK působí od roku 2004.

Supervisory Board

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.

Chairman of the Supervisory Board

Born in 1942, he graduated from the Faculty of Architecture and Structural Engineering at the Technical University (ČVUT) in Prague. He is a chartered structural engineer, a consultancy engineer and an authorised expert. He teaches engineering at the Technical University (ČVUT) in Prague. He is the author of many publications and papers. He has created comprehensive theories on the construction of key parts of buildings, especially roofs and waterproofing of buildings, which are included in the Czech Technical Norms. He has been on the Supervisory Board since 2003.

Ondřej Hrdlička

Member of the Supervisory Board

Director of the PRAHA region of DEKTRADE a.s.

Born in 1970, he graduated from the Geodetical High School (Střední průmyslová zeměměřická škola) in Prague. He has been in the DEK Group since 1993.

Ing. Jan Praveček

Member of the Supervisory Board

Born in 1942, he graduated from VŠSE in Pilsen and completed his postgraduate studies at the University of Economics (VŠE) in Prague. He was the Financial Director of the company ŠKODA OSTROV for a long time and later served as the director of the regional branch of the bank Českomoravská hypoteční Banka in Karlovy Vary. He has been on the Supervisory Board since 2004.

Vrcholový management skupiny

Ing. Michal Blahout (*1970)
ředitel regionu Severní Čechy

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
ředitel DEKTRADE a.s.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
marketingový ředitel DEK a.s.

Ing. Zdeněk Fluxa (*1969)
ředitel divize DEKTON

Radimír Hájek (*1956)
ředitel výroby DEKWOOD s.r.o.

Oldřich Hilšer (*1974)
ředitel regionu Jižní Čechy

Ing. Petr Hořejší (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
ředitel regionu Praha a Střední Čechy

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek (*1970)
ředitel divize Hydroizolace

Michal Jůza (*1973)
ředitel divize Šikmé střechy

The Group's top management

Ing. Michal Blahout (*1970)
Director of the North Bohemia Region

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
Director of DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
Director of DEKTRADE a.s.

Ing. arch. Viktor Černý (*1978)
Marketing Director of DEK a.s.

Ing. Zdeněk Fluxa (*1969)
Director of the DEKTON Division

Radimír Hájek (*1956)
Production Director of DEKWOOD s.r.o.

Oldřich Hilšer (*1974)
Director of the South Bohemia Region

Ing. Petr Hořejší (*1970)
Director of Operations of DEK a.s.

Ondřej Hrdlička (*1970)
Director of the Central Bohemia Region

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
Director of DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek (*1970)
Director of the Division of Water-proofings

Michal Jůza (*1973)
Director of the Division of Sloping Roofs

Ing. Jaroslav Kamody (*1969)
ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Luboš Káně (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Jiří Kučera (*1973)
ředitel divize DEKWOOD

Ing. Vít Kutnar (*1969)
generální ředitel DEK a.s.

Ing. Petra Kutnarová (*1973)
finanční ředitel DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)
ředitel regionu Jižní Morava a Vysočina

Tomáš Rozsívál (*1977)
ředitel G SERVIS CZ, s.r.o.

David Špidla (*1975)
ředitel regionu Východní Čechy a Olomoucko

Ing. Radek Vít (*1970)
ředitel divize DEKSTAVIVA

Eva Vlková (*1975)
ředitel regionu Západní Čechy

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
ředitel divize Tepelné izolace

Ing. Jaroslav Kamody (*1969)
Director of DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Luboš Káně (*1962)
Technical Director of DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
Director of IT DEK a.s.

Ing. Jiří Kučera (*1973)
Director of the DEKWOOD Division

Ing. Vít Kutnar (*1969)
General Director of DEK a.s.

Ing. Petra Kutnarová (*1973)
Financial Director of DEK a.s.

Jan Mezera (*1978)
Director of the South Moravia and Vysocina Region

Tomáš Rozsívál (*1977)
Director of G SERVIS CZ, s.r.o.

David Špidla (*1975)
Director of the East Bohemia and Olomouc Region

Ing. Radek Vít (*1970)
Director of the DEKSTAVIVA Division

Eva Vlková (*1975)
Director of the West Bohemia Region

Bc. Jakub Výtisk (*1973)
Director of the Division of Heat-insulation



Naše produkty a služby
DEK`s products and services



Organizační struktura

DEK a.s. určuje strategii a koordinuje činnost svých dceřiných firem. Její jednotlivé části zabezpečují pro dceřiné společnosti servisní činnosti ekonomické, IT, personální, technické, marketingové či provozní povahy.

DEKTRADE a.s. se specializuje na prodej zboží profesionálním zákazníkům prostřednictvím svých oblastních zástupců a prodejních skladů v České republice. DEKTRADE a.s. je v oblasti prodeje rozdělena do sedmi regionů, které řídí regionální ředitelé. Její pobočky jsou specializovány do čtyř hlavních oborů:

DEKTRADE – střechy, fasády a izolace,
DEKSTAVIVA – materiály pro hrubou stavbu,
DEKWOOD – stavební a konstrukční řezivo,
DEKTON – materiály pro suchou výstavbu.

Pro řízení prodejních strategií, nákup zboží a marketing je DEKTRADE rozdělen do 6 divizí, které vedou ředitelé divizí.

Do konce roku 2007 působila skupina DEK ve Slovenské republice prostřednictvím své organizační složky DEKTRADE a.s. org. zl. V roce 2008 převzala slovenské aktivity skupiny společnost DEKTRADE SR s.r.o.

Organisational structure

DEK a.s. determines strategy and coordinates the activities of its subsidiaries. Its departments provide economical, IT, personnel, technical, marketing and operating services to its subsidiaries.

The company DEKTRADE a.s. specialises in the purchasing and selling of goods to professional customers, using its commercial representatives and sales points in the Czech Republic. Sales of DEKTRADE a.s. are divided into seven regions, each managed by a regional director. Sales points are specialised and divided into four main lines:

DEKTRADE – roofs, facades, insulation
DEKSTAVIVA – materials for building structures
DEKWOOD – construction wood
DEKTON – materials for dry construction

The management of sales strategies, purchasing of goods and marketing of DEKTRADE is divided into 6 divisions managed by divisional directors.

The DEK Group was represented by its branch “DEKTRADE a.s. org. zl.” in the Slovak market until the end of 2007. The activities of this branch were transferred to the company DEKTRADE SR s.r.o. in 2008.

DEKPROJEKT s.r.o. je organizačně rozdělen jednak do třech regionálních oblastí, Čechy, Morava a Slovensko, a z hlediska specializace na oddělení projekce a stavební fyziky.

Výrobní firmy DEKMETAL s.r.o., DEKSTONE s.r.o. a DEKWOOD s.r.o. řídí kromě ředitele firmy výrobní a obchodní ředitelé.

Organizační struktura firem skupiny DEK odráží naše cíle a plány. Ve všech firmách se snažíme o vytváření pružných organizačních struktur, které poskytují prostor pro volnost jednání, pro využití tvůrčích talentů a pro rozpoznávání individuálních zálib a schopností. Individuální úsilí je organizační strukturou usměrňováno tak, aby bylo v souladu s cíli skupiny a firmy.

Dbáme na to, aby organizační struktury odrážely prostředí každé firmy a také velikost a fázi vývoje. Organizační struktury umožňují spolupráci a pomáhají dosahovat cíle firem co nejefektivněji. Nevytváříme je staticky, ale průběžně je přizpůsobujeme vývoji skupiny a jednotlivých firem.

Při seskupování činností a při vytváření vztahů nadřízenosti a podřízenosti bereme v úvahu i možnosti a zvyky našich manažerů a zaměstnanců.

The activities of the company DEKPROJEKT s.r.o. are spread over three regions – Bohemia, Moravia and Slovakia – and, in line with its field of specialisation, the company comprises the projection department and the department of construction physics.

The production companies DEKMETAL s.r.o., DEKSTONE s.r.o. and DEKWOOD s.r.o. are, in addition to the directors of the Company, managed by production and commercial directors.

The organisational structure of companies within the DEK Group reflects our targets and plans. Great efforts are made to create a flexible organisational structure in all our companies, allowing space for negotiation, utilization of creativity and recognition of individual needs and abilities. Individual targets are harmonized with the targets of the Company and the Group throughout the organisational structure.

Organisational structures have to reflect the specific environment of each company, its size and phase of development. Organisational structures enable cooperation and help to achieve the Company's targets with maximum efficiency and effectiveness. They are not set up statically, but are adapted to fit the development of the Group as a whole, as well as the development of each individual company.

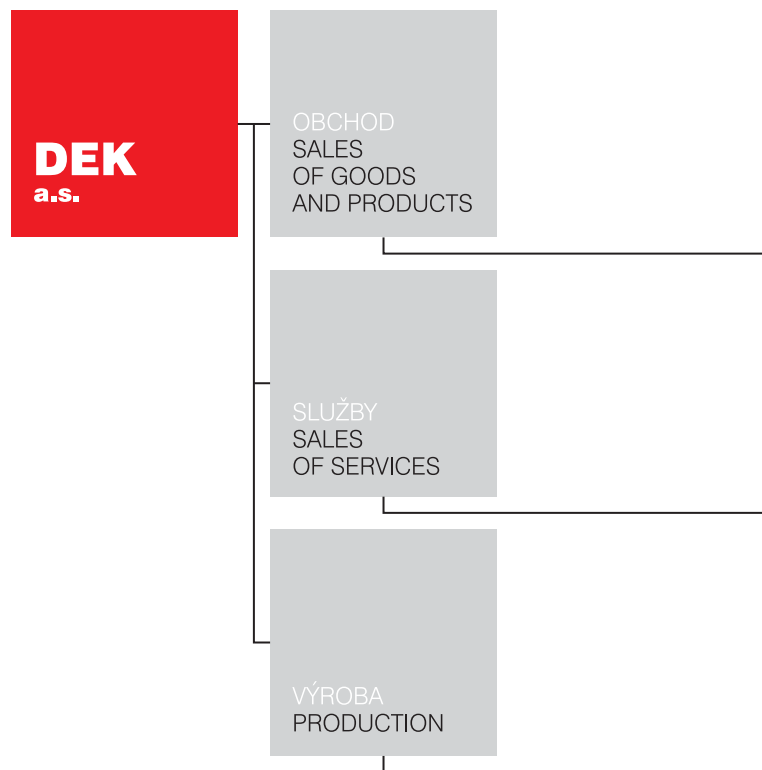
When aggregating activities and setting relations of superiority and subordination, we also take into account the abilities, habits and practice of our managers and employees.

Organizační struktura firem DEK

k 31. prosinci 2008

The organisational structure of DEK companies

as at 31 December 2008







Poslání společnosti a strategie

Poslání společnosti

Jsme dodavatel materiálů a služeb ve stavebnictví. Naším cílem je dlouhodobě spokojený zákazník s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo službou, při současném uspokojení potřeb zaměstnanců a akcionářů firmy.

Strategie

Věříme, že stavební materiály nelze dlouhodobě úspěšně obchodovat bez výborné znalosti konstrukčních řešení a jejich správné aplikace. Věříme, že úspěch přináší úzká specializace, jak technická, tak obchodní na jednotlivé produkty a služby v naší nabídce. V každém oboru, do kterého vstoupíme, chceme patřit mezi firmy s vedoucím postavením na trhu. Jsme společnost, která vyrábí pouze to, co nelze v potřebné kvalitě, množství nebo ceně nakoupit.

Flexibilita

Sledujeme zákazníky, konkurenty i vývoj na trhu a jsme připraveni se neustále vyvíjet a měnit tak, abychom přinášeli přidanou hodnotu našim zákazníkům a celé společnosti.

Company mission and strategy

Company mission

We are a supplier of materials and services in the building industry. Our aim is to satisfy, in the long run, the needs of our customers with respect to the proper functioning of construction material, construction and service. We want meet the needs of our employees and our shareholders at the same time.

Strategy

We believe that trade with construction materials can only be successfully conducted with a perfect knowledge of structural design and the correct application thereof. We believe that success can only be achieved through specialisation, both technical and commercial, in the particular products and services we have on offer. We want to be one of the leading companies in each of the market sectors we enter. We are a company that only produces products that otherwise could not be bought at the required quality, quantity or price in the market.

Flexibility

We observe our customers, competitors and trends in the market and we are ready to change and develop our business so as to bring added value to our customers and society.

Poctivost

Ke každému uvnitř i vně naší společnosti se chceme chovat spravedlivě a otevřeně a vždy se budeme snažit rozvíjet a upevňovat renomé, že se zaměstnanci, zákazníci, dodavateli a státní správou jednáme čestně.

Komunikace

Mezi sebou hovoříme otevřeně. S informacemi zacházíme svobodně a odpovědně.

Vedení

Vyžadujeme vlastní zodpovědnost našich pracovníků. Vše řídíme pomocí otevřené komunikace, dohodnutých cílů a vyhodnocujeme naše úspěchy.

Zaměstnanci

Chceme motivované, angažované a spravedlivě odměňované spolupracovníky, kteří, stejně jako celá společnost, touží po úspěchu.

Tvořivost

Chceme vytvořit prostředí, ve kterém mohou být rozvíjeny myšlenky a pokrok. Podporujeme a vyžadujeme kreativitu našich pracovníků.

Honesty

We behave sincerely and openly to each person inside and outside our company and we aim to develop and strengthen our reputation of honest behaviour towards employees, customers, suppliers and the state.

Communication

We communicate openly and frankly to each other. We deal with information responsibly and without restraint.

Management

We require self-discipline from our employees. We manage all matters by means of open communication and agreed targets and we perform evaluation of our achievements.

Employees

We require motivated, committed and justly remunerated employees who, together with the Company as a whole, want to be successful.

Creativity

We aim to create an environment in which ideas can be developed and progress be made. We support and require creativity from our employees.

Zisk

Uznáváme ziskovost jako hnací sílu naší společnosti.

Kvalita

Usilujeme o příkladnou kvalitu našich služeb a výrobků. Dodržujeme zákony a systém kontroly jakosti ISO 9001.

Systém směrnic, pravidel a vnitřní kontroly

Neustále pracujeme na zlepšování systému našich směrnic, pravidel a vnitřního kontrolního systému. Směrnice a pravidla definují požadované standardy činnosti zaměstnanců DEK. Pomocí vnitřního kontrolního systému identifikujeme, hodnotíme a řídíme rizika, jimž je DEK při svém podnikání vystaven. Systém se snažíme stále přehodnocovat, aby reflektoval změny ve společnosti a měnící se okolní podmínky a nově se objevující rizikové faktory. Klíčovými prvky vnitřního kontrolního systému jsou především rozpočtové a plánovací procedury, které nám zajišťují spolehlivou a přesnou reflexi výkonnosti DEK a ustanovení oddělení vnitřního auditu, které je zodpovědné za kontinuální prověřování dodržování pravidel a vnitřních kontrolních mechanismů.

Společenská odpovědnost

Otevřeně se hlásíme k naší spoluodpovědnosti za stav a chod společnosti.

Profit

We acknowledge profitability as the driving force of our company.

Quality

We are committed to delivering products and services of exemplary quality. We observe the law and we adhere to the ISO 900 system of quality control.

System of internal rules and control

We strive to continually improve our system of internal rules and control. Internal rules define the standards required from DEK employees. By making use of an internal control system, we enable ourselves to identify, evaluate and manage risks that may result from the business activities of DEK. We re-evaluate this system so that it can reflect changes in the Company as well as external conditions and new risk factors. The key items of the internal control system are mainly budget and planning procedures, through which a reliable and accurate reflexion of the performance of DEK and of the department of internal audits, which is responsible for the continuous auditing of rules and their adherence as well as for internal control mechanisms, is ensured.

Social responsibility

We are aware of our joint responsibility for the status and smooth functioning of society.

Společenská odpovědnost

Společnost DEK si jasně uvědomuje svou roli nejen na stavebním trhu, ale také v celé společnosti a společenská odpovědnost je proto pevnou součástí celého širokého spektra jejích činností.

Ekonomická oblast

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace. Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy k zákazníkům, dodavatelům i výrobcům.

Vztah s dodavateli a zákazníky

Skupina DEK si je vědoma, že na kvalitě vztahu s dodavateli a zákazníky je založen úspěch a další rozvoj. DEK spolupracuje se svými dodavateli dlouhodobě a vztahy s nimi jsou založeny na vzájemné důvěře a partnerství. Většina dodavatelů, s nimiž společnost spolupracuje, splňuje přísné podmínky ISO norem.

Social responsibility

DEK is aware of its role, not only in the construction materials market, but also in society. Social responsibility is thus one of the foundations on which the range of the Company's activities has been built.

Economic scope

Social responsibility in the economic area is assured by transparency of the Company's activities and a high level of communication. Economic activities are revised by means of an independent financial audit. The results of this audit are then presented in the Commercial register. The areas of human resources and wages and salaries are regularly controlled by state authorities. One of the apparent rules of social responsibility is the refusal to take part in any form of corruption, thus ensuring fair relations between customers, suppliers and producers.

Relation to suppliers and customers

The DEK Group is aware of the fact that our success and further development is based on the quality of the relationship between us and our customers and suppliers. DEK cooperates with its customers on a long-term basis and relations are based on mutual trust and partnership. The majority of cooperating suppliers meets the strength terms of ISO-norms.

Vůči zákazníkům se společnost vždy snaží o osobní a individuální přístup. Výraznou devizou je v tomto směru schopnost pružně reagovat na požadavky našich zákazníků.

Vztah k veřejnosti

Vztah k veřejnosti, a to ať již odborné, nebo laické buduje společnost DEK dlouhodobě.

Od svého založení se firma soustředí na správnou aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů. Počínaje rokem 2005 vydává pro architektky a projektanty odborný časopis DEKTIME, nabízející vhodná technologická řešení a možná použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu po aplikaci. Odborně respektovaný DEKTIME dále přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování. Nedílnou součástí této činnosti je i příprava a distribuce celé řady technických a montážních příruček, stejně jako dalších odborných publikací.

Společnost se také aktivně podílí na práci Technické normalizační komise číslo 65, která je poradním orgánem Českého normalizačního institutu (ČNI) pro oblast stavebních izolací.

DEK zároveň pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou stavební veřejnost. V roce 2008 byl pod názvem Střechy | Fasády | Izolace uspořádán 12. ročník cyklu seminářů po krajských městech České republiky a Slovenska, kterého se zúčastnilo přes tři tisíce poslucha-

Our company has always had an individual and personal approach to each of our customers. A major tool that has enabled us to this is our ability to react flexibly to the needs of our customers.

Relation to the public

Our relation to the public, both professional and general, is built on a long-term basis.

Since its establishment, the Company has always concentrated on the right application and utilisation of construction materials. Since 2005, a technical journal for architects and designers called „DEKTIME“ has been published. This journal offers suitable technological solutions and looks at the possible utilisation of construction materials. It also focuses on construction solutions and gives detailed advice that covers the whole process from the first proposal up to the realisation of projects. DEKTIME, which is well respected by professionals, informs readers about developments in building legislation and also deals with construction faults and their removal. Within this scope of activities, DEK is also involved with the preparation and distribution of technical manuals and fixing instructions, as well as with other professional papers.

The Company takes part in the activities of the Technical Standardizing Committee (Technická normalizační komise) No.65, which is the consultancy body of the Czech Standardising Institute (ČNI) in the area of building insulation.

DEK also holds regular conferences and educational seminars for professionals in the construction industry. In 2008, the 12th year of the set of seminars called „Střechy | Fasády | Izolace“ was held in the county cities of the Czech and Slovak Republics. More than 3000 architects, designers, building

čů z řad architektů, projektantů, realizačních firem, stavebních odborníků a investorů.

Neméně důležitým pojítkem mezi firmou a veřejností je i projekt DEKPARTNER STUDENT, který studentům vysokých škol nabízí přístup k technickým informacím a detailům a také možnost zajímavé praxe již v průběhu studia a následný kariérní růst po absolvování vysoké školy. Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme učňovské školství ve stavebnictví.

Svou pozornost však skupina DEK věnuje i sférám mimo svůj obor. V loňském roce společnost zastřešila několik významných sportovních akcí, z nichž za zmínku stojí především prestižní triatlonový závod Maxidek Xterra Orlík. Za finanční podpory DEK uspěli závodníci týmu DEKHOME Cannondale v mnoha závodech Českého poháru na horských kolech.

Ve své filantropické činnosti se DEK zaměřuje na podporu organizací pečujících o zdravotně a mentálně postižené občany, kterým přispívá stavebními materiály na rekonstrukce objektů. Finančně podporujeme také nadaci Leontynka, která se zaměřuje na pomoc zrakově postiženým dětem a studentům.

DEK jako zaměstnavatel

Vzhledem k široké regionální působnosti skupiny DEK je nutné vyzdvihnout vliv, který má společnost na zaměstnanost zejména v problematických oblastech Moravskoslezského kraje, severních Čech nebo Vysočiny. Síť poboček nabízí řadu příležitostí k získání práce, a to i pro méně kvalifikované pracovníky.

companies, professionals in the building industry and investors attended these seminars.

A further very important connection between the Company and the public is the project „DEKPARTNER STUDENT“, which offers access to technical information and details for university students, as well as the possibility of an internship during their studies, followed by career options after they have graduated. The Company also supports, in association with „Cech klempířů, pokrývačů a tesařů České Republiky“ (the Guild of Tinsmiths, Tillers and Carpenters of the Czech Republic), continuation schools specialised in construction.

The DEK Group also focuses on areas outside its line of business. Last year the Company supported several important sport events, with special reference to the prestigious triathlon Maxidek Xterra Orlík. With the financial support of DEK, the cyclists of the DEKHOME-Cannondale team have been very successful in many races of the Czech Mountain Biking Championship.

As part of its philanthropic activities, DEK actively supports organisations providing care for disabled people by contributing construction materials for the reconstruction of their houses. We also support the Leontynka foundation, which helps visually impaired children and students.

DEK as employer

With regard to our wide range of activities in many regions, it is necessary to emphasize the great influence the Company has on employment, especially in the problematic regions of Moravskoslezský kraj, severní Čechy and Vysočina. Our net of branches offers many job opportunities to even less qualified people.

Jako zaměstnavatel se DEK snaží přistupovat ke svým zaměstnancům otevřeně. Součástí péče o zaměstnance je celá řada benefitů, z nichž na prvním místě je vzdělávání. Společnost zajišťuje pro své zaměstnance nejen vzdělávací programy odborného charakteru vedoucí ke zvýšení kvalifikace, ale i programy rozvíjející osobnost a manažerské dovednosti. K samozřejmé péči a podpoře zaměstnanců dále patří také příspěvky na penzijní a důchodové pojištění, příspěvky na kulturu, sport, očkování, rekreaci, ubytování nebo příspěvky na jazykové kurzy. Důležitým motivačním prvkem je přátelské prostředí ve firmě a vysoká úroveň firemní kultury. Nedílnou součástí podpory je též prodej vlastního zboží zaměstnancům za zvýhodněných podmínek.

DEK a životní prostředí

Ochrana životního prostředí je jedním ze základních principů, jimiž se řídí celá skupina DEK a který je nedílnou součástí každodenní práce všech zaměstnanců skupiny. Základním stavebním kamenem této filozofie je třídění a následná recyklace odpadu na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů, včetně došlých a vydaných faktur, čímž se snaží o minimalizaci spotřeby kancelářského papíru. K dalším krokům směřujícím k eliminaci možných dopadů na životní prostředí patří komplexní výměna klasických vysokozdvíhových vozíků za vozíky poháněné plynem.

Společnost DEKTRADE se stala v roce 2008 partnerem projektu „Šetřím energii“ určeném zákazníkům RWE, který byl zaměřen na zlepšení energetické náročnosti bydlení.

The Company's approach to its employees is open. Our employees enjoy a wide range of benefits, starting with education. The Company provides its employees not only with professional educational programs leading to a higher level of qualification, but also with programmes for personal development and management skills. The Company also contributes to the pension plans of employees, and makes further contributions towards cultural events, sports events, vaccinations, holidays, accommodation and language courses. An important motivational element is a friendly environment within the company together with a high level of corporate culture. Our employees can further benefit from privileged purchases that are on offer to them.

DEK and the environment

Protection of the environment is one of the main principles of the whole DEK Group and forms part of the daily routine of each employee in the Group. The cornerstone of this philosophy is the sorting and recycling of all waste material in every workplace in the Company. In keeping with this, the DEK Group prefers to store all of its documentation in electronic form, including invoices issued and received, thus minimising the consumption of office paper. A further step to eliminate any negative impact on the environment is the replacement of lift trucks by those powered by gas.

In 2008, the company DEKTRADE became a partner in the programme „Šetřím energii“, which focuses on customers of RWE and aims to reduce the consumption of energy in normal households.



Zpráva o činnosti v roce 2008

K 31. 12. 2008 zahrnovala skupina DEK celkem 10 podnikatelských subjektů, z toho 9 se sídlem v České republice, 1 na Slovensku a 3 organizační složky na Slovensku. Nově se v roce 2008 stala součástí skupiny společnost DEKTRADE SR s.r.o., která byla ve Slovenské republice založena společností DEK a.s. a dále společnost G SERVIS CZ, s.r.o., ve které skupina DEK koupila 100% podíl.

Výsledky hospodaření skupiny DEK

Čistý zisk skupiny DEK meziročně vzrostl o 6,5 mil. Kč (o 4,1%) na 164,2 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl 239,9 mil. Kč při nárůstu o 17,5 mil. Kč (o 7,9%) a provozní zisk před odpisy (EBITDA) vzrostl o 145,5 mil. Kč (o 37%) na 538,1 mil. Kč. Daň z příjmů vzrostla oproti loňskému roku o 11,0 mil. Kč (17,1%) na 75,7 mil. Kč.

Aktiva

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK vzrostla meziročně o 414,7 mil. Kč na 8 494,7 mil. Kč. Hmotná aktiva vzrostla o 168,5 mil. Kč (16,6%) jednak otevřením několika nových poboček a jednak díky technickým zhodnocením budov a nákupem dopravních prostředků. Hodnota goodwillu vzrostla celkem

Report on operations in 2008

The DEK Group includes 10 companies as at 31. December 2008 – nine with registered offices in the Czech Republic and one in the Slovak Republic, as well as three branches in the Slovak Republic. The company DEKTRADE SR s.r.o., established by the company DEK a.s. in the Slovak Republic, became part of the Group in 2008, as did the company G SERVIS CZ s.r.o., which was acquired (a 100% share) by DEK.

Business results of the DEK Group

The net profit of the DEK Group increased by CZK 6,5 million (4,1%) to CZK 164,2 million compared to the preceding year. Earnings before tax were CZK 239,9 million, an increase of CZK 17,5 million (7,9%) and EBITDA increased by CZK 145,5 million (37%) to CZK 538,1 million. Income tax went up by CZK 11,0 million (17,1%) to CZK 75,7 million compared to the preceding year.

Assets

Consolidated assets of the DEK Group increased by CZK 414,7 million to CZK 8 494,7 million. Tangible non-current assets increased by CZK 168,5 million (16,6%) compared to the preceding year due to the opening of new branches as well as technical improvements on buildings and the purchasing of vehicles. The value of

o 50,2 mil. Kč, z toho došlo ke zvýšení o 91,4 mil. Kč díky akvizici společnosti G SERVIS CZ, s.r.o. a na druhou stranu ke snížení díky fúzi společnosti Stavebniny Matyáš se společností DEK a.s. (41,2 mil. Kč).

Oběžná aktiva vzrostla o 196,4 mil. Kč (9%) na 2 372,4 mil. Kč. Pohledávky z obchodních vztahů poklesly o 72,2 mil. Kč (7%), zejména díky lepšímu managementu pohledávek a zvyšujícímu se podílu menších firem s kratšími splatnostmi na našem obratu. Zásoby vzrostly o 219,9 mil. Kč (25,7%) na 1 076,2 mil. Kč v souvislosti se zvýšením obratu skupiny a rozšíření sortimentu.

Závazky

Nárůst závazků je dán zejména nárůstem úvěrů o 629,2 mil. Kč (39,1%) na 2 238,9 mil. Kč, které byly poskytnuty na financování nových akvizic a rozšíření o nové pobočky. Na druhou stranu došlo k poklesu závazků z obchodních vztahů a jiných závazků o 265,0 mil. Kč (35,3%) na 488,3 mil. Kč, zejména v důsledku snížení závazků z obchodních vztahů v souvislosti s optimalizací zásob v závěru roku a v důsledku splácení předmětů pořízených formou finančního leasingu.

goodwill grew in total by an amount of CZK 50,2 million – an increase of CZK 91,4 million resulted from the acquisition of the company G SERVIS CZ, s.r.o., but the merger of the company Stavebniny Matyáš with DEK a.s. led to a decrease of CZK 41,2 million.

Current assets increased by CZK 196,4 million (9%) to CZK 2 372,4 million. Trade receivables decreased by CZK 72,2 million (7%) thanks to better management of receivables and a higher share of smaller customers, who have shorter credit periods, in the Group's revenues. The value of inventories increased by CZK 219,9 million (25,7%) to CZK 1 076,2 million in relation to the increase in the turnover of the Group and the increase of its product range.

Liabilities

An increase in liabilities is mainly the result of an increase in bank loans of CZK 629,2 million (39,1%) to 2 238,9 million taken out to finance new acquisitions and to open new branches. Conversely, trade and other payables decreased by CZK 265,9 million (35,3%) to CZK 488,3 million due to a decrease in trade payables at the end of the year as stock was optimised, as well as to the repayment of assets leased in the form of financial leasing.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. je největší společnost skupiny a zabývá se distribucí stavebních materiálů. Její obrat oproti roku 2007 vzrostl o 12 %. Největších tržeb dosáhla divize STŘECHY, celkem 1,7 mld. Kč. Největším úspěchem byl dosažený obrat divize DEKSTAVIVA ve výši 870 mil. Kč, což představuje nárůst o 143 % oproti roku 2007 a obrat divize DEKTON, který oproti roku 2007 narostl o 87 %. Nejúspěšnějším regionem byl region Východočesko-olomoucký, s obratem 1,213 mld. Kč následovaný regionem Střední Čechy a Praha 1,152 mld. Kč. Nejvíce rostl obrat v regionu Střední Čechy a Praha, a to o 34 %. V souvislosti s růstem divize DEKSTAVIVA se zvyšoval podíl všeobecných stavebních firem na obratu DEKTRADE (40 %) a snižoval se podíl obchodních firem (17 %) a firem specializovaných na provádění střech (15 %).

DEKTRADE SR s.r.o.

Distributor stavebních materiálů na Slovensku. Činnost této společnosti byla převzata od DEKTRADE a.s. organizační složky. Obraty dosáhly celkové hodnoty 35,5 mil. EUR. Byly otevřeny nové pobočky v Martině, Lučenci, Michalovcích, Prievidzi a v Liptovském Mikuláši, počet poboček se tak rozšířil na 15. Největšího obratu 7,7 mil. EUR dosáhly zdící materiály, jejichž obrat oproti roku 2007 narostl o 137 %. Druhým nejrychleji se rozvíjejícím

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. is the largest company in the Group and its main activities are sales and the distribution of construction materials. Its turnover increased by 12 % compared to the year 2007. Sales were the highest in the STŘECHY division, totalling CZK 1,7 billion. The greatest success story was the turnover of the DEKSTAVIVA division, amounting to CZK 870 million, which represents an increase of 143 % compared to 2007, as well as the turnover of the DEKTON division, which increased by 87 % compared to 2007. The most successful region was the Východočesko-olomoucký region with a turnover of 1,213 billion, followed by the Střední Čechy and Prague region with CZK 1,152 billion. The biggest increase in turnover (34 %) was recorded in the Střední Čechy and Prague region. The success of the DEKSTAVIVA division came as a result of the impact that increased business dealing with general building companies had on the total turnover of DEKTRADE (40 %) coupled with a decrease in business dealing with trade companies (17 %) and companies specialised in roof construction (15 %).

DEKTRADE SR s.r.o.

DEKTRADE SR s.r.o. is a distributor of building materials in the Slovak Republic. The activities of this company were transferred from the branch of the company DEKTRADE a.s. in the Slovak Republic. Its total turnover was EUR 35,5 million in 2008. New branches in Martin, Lučenec, Michalovce, Prievidza and Liptovský Mikuláš were established, increasing the number of branches to 15. The highest turnover of EUR 7,7 million was achieved in bricks – an increase

se sortimentem byl obrát v sortimentu plastových a střešních oken s dosaženým obrátem 6,7 mil. EUR. Oproti roku 2007 se mírně snížil podíl všeobecných stavebních firem na obrátu, a to na 44 % a zvýšil se podíl individuálních zákazníků (18 %) a obchodních firem (15 %).

DEK a.s.

DEK a.s., mateřská společnost skupiny poskytuje software a poradenské služby v oblasti IT, zpracování dat, reklamní činnosti, marketingu a vedení účetnictví a daňové evidence pro všechny společnosti skupiny a realizuje pouze minimální provozní zisk.

DEKTRADE a.s. org. zl. SR

Aktivita organizační složky byly během roku 2008 převedeny do společnosti DEKTRADE SR s.r.o. a organizační složka nadále působí jako servisní organizace pro pobočky společnosti DEKTRADE SR s.r.o. a organizační složky skupiny na Slovensku.

POLYDEK, a.s.

Na jaře roku 2008 byla ukončena výroba ve Dřísy a POLYDEK, a.s. se nadále bude věnovat pouze poskytování služeb pro firmy skupiny DEK a.s., především pronájmu nemovitostí. Výroba izolačních dílců pod značkou POLYDEK bude nadále

in turnover of 137 % compared to the preceding year. The second most rapidly developed range of products were plastic and skylight windows, with a turnover of EUR 6,7 million. The share in turnover of general building companies decreased slightly to 44 % compared to 2007, but the share of customers (private individuals) and trade companies increased by 18 % and 15 % respectively.

DEK a.s.

DEK a.s. is the parent company of the Group and provides software and IT, data processing, marketing, accounting and tax advisory services for all the companies within the Group and thus creates only minimal operating profit.

DEKTRADE a.s. org. zl. SR

The activities of this branch in the Slovak Republic were transferred to the company DEKTRADE SR s.r.o. in 2008 and currently functions as a service organisation for branches of DEKTRADE SR s.r.o. and for branches of other Group companies in the Slovak Republic.

POLYDEK, a.s.

In spring 2008, production at its site in Dřísy was terminated and POLYDEK a.s. will only continue as a service provider for companies in the DEK Group, primarily as a lessor of land and buildings. The production of insulation parts under the trademark

outsourcována od externí společnosti. Obrát společnosti dosáhl v roce 2008 112 mil. Kč. Zisk společnosti pozitivně ovlivnil prodej výrobních linek a tržního podílu.

DEKMETAL s.r.o.

Společnost DEKMETAL s.r.o. je předním českým výrobcem plechových fasádních systémů a velkoformátových střešních krytin. Ke svým výrobkům poskytuje komplexní technický servis. Během roku 2008 se společnosti DEKMETAL podařilo zvýšit obrát o 55,6 % na 183 mil. Kč, a to především ve fasádních systémech (o 70 %).

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. se zabývá tvorbou specializovaných projektů, posudků, poskytováním technických dozorů staveb, diagnostikou staveb a dalšími speciálními službami pro investory, projektanty a izolační firmy. Jeho obrát se zvýšil o 16,3 % na 41,7 mil. Kč.

DEKSTONE s.r.o.

DEKSTONE s.r.o. je dodavatel výrobků z přírodního kamene. V roce 2008 se společnost orientovala především na obchodní činnost a došlo ke snížení podílu prodeje vlastních výrobků.

„POLYDEK“ is also outsourced. The turnover of the company was CZK 112 million in 2008. The profit of the company was positively influenced by the sale of production lines and the sale of its market share.

DEKMETAL s.r.o.

The company DEKMETAL s.r.o. is one of the main Czech producers of metal facade systems and large format roofings. It provides complex technical services with its products. The turnover of the company increased by 55,6 % to CZK 183 million, mainly in facade systems (70 %).

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. deals with specialised projects, offers expert advice, technical surveillance of buildings, diagnostics of buildings and other special services for investors, designers and insulation companies. Its turnover increased by 16,3 % to CZK 41,7 million.

DEKSTONE s.r.o.

DEKSTONE s.r.o. is a supplier of products of natural stone. The company mainly focused on trade activities in 2008 and the sales of its own products decreased.

DEKWOOD s.r.o.

V roce 2008 proběhla reorganizace společnosti a DEKWOOD s.r.o. se nadále nezabývá zpracováním kulatiny a orientuje se výhradně na výrobky s vyšší přidanou hodnotou, jako jsou střešní krovy a vibrodesky. Obrat společnosti se zvýšil o 30,8 % na 74,1 mil. Kč.

DEKWOOD s.r.o.

The restructuring of the company DEKWOOD s.r.o. was realised in 2008. It does not process round logs any more, but is entirely oriented towards products with a higher added value, i.e. roofs and wooden boards. The turnover of the company increased by 30,8 % to CZK 74,1 million.

G SERVIS CZ, s.r.o.

G SERVIS CZ, s.r.o. se stala členem skupiny v roce 2008 a jako největší dodavatel typových projektů přispívá svými službami k rozšíření nabídky skupiny směrem k zákazníkovi. Obrat společnosti za období, kdy je členem skupiny (od 1. července 2008) byl 57 mil. Kč. V druhé polovině roku probíhalo začlenění nové firmy do skupiny a bylo jmenováno nové vedení společnosti.

G SERVIS CZ, s.r.o.

The Group acquired G SERVIS CZ in 2008 and, as the largest supplier of standardised projects, it contributed greatly to the wide range of product on offer for customers. The turnover of the company for the period 1 July to 31 December 2008 was CZK 57 million. The integration of this new company took place in the second half of the year and the new management of the company was appointed.

Výhled skupiny na rok 2009

Vzhledem ke světové hospodářské situaci očekáváme pokles trhu pozemního stavitelství o 8–10%, ale v zásadě poklidný vývoj bez dramatických událostí. První měsíce roku 2009 tento náš předpoklad potvrzují.

Některé oblasti budou klesat výrazněji (průmyslová výstavba, výstavba bytových domů), některé mírněji (individuální výstavba rodinných domů) a některé oblasti porostou (infrastruktura a revitalizace panelových domů a energeticky úsporná opatření).

Naším předpokladům jsme přizpůsobili naše plány a rozpočty pro rok 2009. Potřebná reorganizační opatření jsme provedli již v roce 2008. Díky potenciálu, který máme skrytý v pobočkách, které byly otevřeny před méně než dvěma roky očekáváme stagnaci nebo mírný růst tržeb.

Events anticipated in 2009

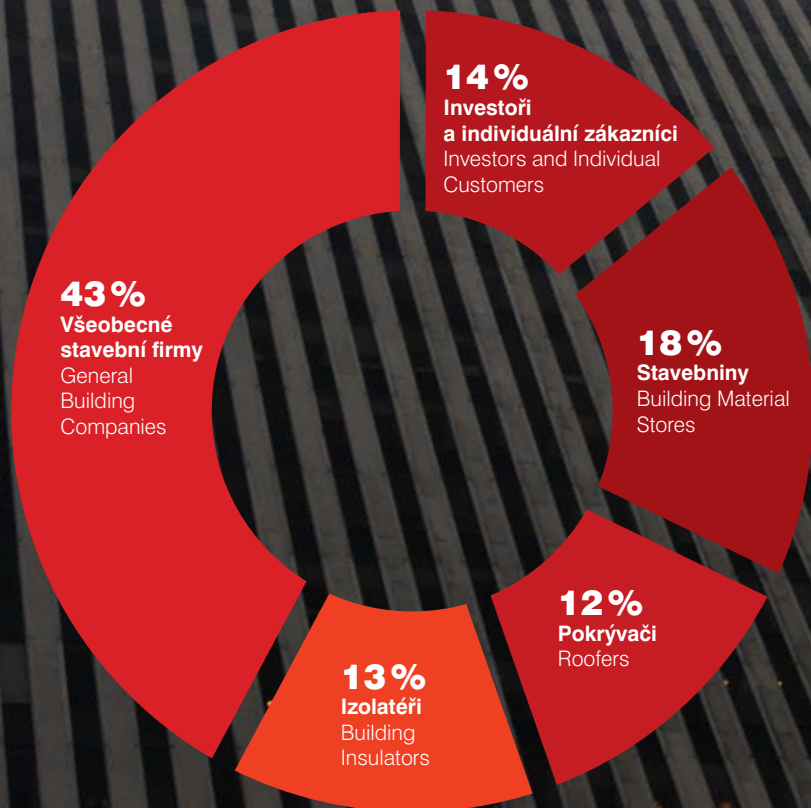
Taking the global economic crisis into account, we anticipate a down-turn of 8–10% in the structural engineering market, with slight development free of dramatic fluctuations. The first months in 2009 have confirmed our forecast.

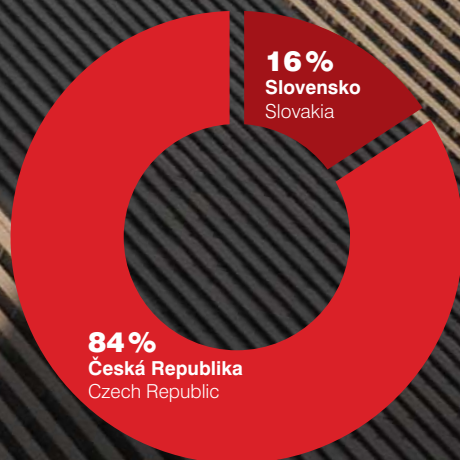
Some areas will decrease more markedly (industrial buildings, the construction of blocks of flats), some slightly (the building of individual family houses) and some will increase (infrastructure and the refurbishment of panel buildings, measures for the saving of energy).

We have adapted our plans and budgets for the year 2009 to reflect our estimations. The necessary task of reorganisation was already performed in 2008. Thanks to the hidden potential of branches that were opened in just under two years, we are now in a position to anticipate stagnation or perhaps even a moderate increase in revenues.

Naši zákazníci

Customer mix





**Podíly regionů na
dosaženém obrátu**
**Sales by geographical
region**

Finanční
část

Financial
part

Finanční část - obsah

Financial part - contents

Výrok auditora k výroční zprávě Auditor's opinion on the Annual Report	51
Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované roční účetní závěrky Independent Auditors's Report on Consolidated Financial Statements	53
Konsolidované finanční výkazy Consolidated Financial Statements	59
Příloha ke konsolidované účetní závěrce Notes to Consolidated Financial Statements	67
Zpráva nezávislého auditora o ověření roční účetní závěrky Independent Auditors's Report on Financial Statements	119
Finanční výkazy Financial statements	125
Příloha k účetní závěrce Notes to Financial statements	132
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami Report on relations between related parties	159
Osobnosti odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky Persons responsible for the annual report and post-balance sheet events	166
Závěr Conclusion	167

Výrok auditora k výroční zprávě

k 31. 12. 2008

Za vedení účetnictví, úplnost, průkaznost a správnost odpovídá statutární orgán účetní jednotky. Povinností auditorů je zpracovat zprávu a vyjádřit názor na účetní závěrku a výroční zprávu v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky.

Na základě vyhodnocení použitých auditorských postupů jsme nezjistili žádné významné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetnictví ověřované účetní jednotky by nebylo ve všech významných ohledech v souladu s platnými předpisy, úplné, průkazné a správné.

Auditor's opinion on the Annual Report

for the year ended 31 December 2008

The statutory body of the Company is responsible for complexity, demonstrativeness, correctness and accuracy of its accountancy. The duty of the auditor is to prepare a report and express an opinion on the financial statements and the annual report in accordance with the Act No. 254/2000 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic.

Based on evaluation of our audit procedures we did not detect any material facts which can lead to the opinion that the accountancy of the audited company was not in all material aspects in accordance with valid legislation, complex, demonstrative, correct and accurate.

Ověřili jsme soulad informací, o auditované společnosti za uplynulé období, uvedených ve výroční zprávě s ověřovanou účetní závěrkou sestavenou k 31. 12. 2008. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou, z níž byly převzaty.



V Čelákovících, dne 10. 6. 2009

ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

We have audited compliance of information of the Company included in the annual report with the audited financial statements prepared as at 31 December 2008. In our opinion, the information included in the annual report of the Company for the year ended 31 December 2008 is consistent, in all material respects, with the audited financial statements of the company as at 31 December 2008.



Čelákovice, on 10 June 2009

ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Zpráva nezávislého auditora

o ověření konsolidované
roční účetní závěrky DEK a.s.
za rok 2008

1. Příjemce zprávy

Zpráva je určena pro představenstvo akciové společnosti a její akcionáře dále uvedené účetní jednotky:

Obchodní jméno účetní jednotky

Název společnosti: DEK a.s.
Sídlo společnosti: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSC 108 00
Identifikační číslo: 276 36 801

Předmět činnosti společnosti:

- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců,
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti,
- zprostředkování obchodu a služeb,
- vydavatelské a nakladatelské činnosti,
- grafické a kresličské práce,
- inženýrská činnost ve výstavbě,

Independent Auditors's Report

on Consolidated Financial Statements
DEK a.s. for the year ended
31 December 2008

1. Addressee of the report

The report has been prepared for the Board of Directors and the shareholders of the company mentioned below:

Company

Name: DEK a.s.
Registered office: Praha 10, Tiskařská 10/257
Postal Code 108 00
ID No.: 276 36 801

The company's principal business:

- economical, financial and organisational consultancy
- expert courses and education including lecture-ship activities
- provision of trade and services
- publishing activities
- graphic and designer works
- engineering in the building industry

- pronájem a půjčování věcí movitých,
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software,
- zpracování dat, služby databank, správa sítí,
- reklamní činnost a marketing,
- pořádání kulturních produkcí, zábav a provozování zařízení sloužících zábavě,
- organizování sportovních soutěží,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování jiných než základních služeb zajišťujících základní provoz nemovitostí, bytů a nebytových prostor.

- renting and leasing of assets
- the provision of software, consultancy in software and hardware
- data processing, data bank services, net administration
- advertising and marketing
- the organisation of cultural events and operation of cultural facilities
- the organisation of sport events
- accountancy, tax and accountancy consultation
- renting of buildings, flats and non-residential space with the provision of the basic services relating to ordinary operation of buildings, flats and non-residential space

2. Předmět a účel ověřování

Předmětem ověřování byla konsolidovaná účetní závěrka sestavená ke dni 31. 12. 2008 za období od 1. 1. 2008 do 31. 12. 2008. Účetní jednotka sestavila konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, platnými k 31. 12. 2008.

2. Subject and purpose of the audit

The consolidated financial statements as at 31 December for the period from 1 January 2008 to 31 December 2008 have been audited. The Company is responsible for the preparation of the consolidated financial statements in accordance with the IFRS – International Financial Reporting Standards as adopted by the EU, valid as at 31 December 2008.

3. Vymezení odpovědnosti

Ověřili jsme konsolidovanou rozvahu, výkaz zisků a ztráty, přílohu konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2008.

3. Responsibilities

We have audited the consolidated balance sheet as at 31 December 2008, consolidated income statement for the year then ended and notes to consolidated financial statements of the company DEK a.s. as at 31 December 2008.

Za sestavení konsolidované účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti DEK a.s. Při sestavě

The management of DEK a.s. is responsible for preparation of the consolidated financial statements.

vování konsolidované účetní závěrky musí vedení účetní jednotky provádět významné účetní odhady a posuzovat situaci a zvolit přiměřené účetní postupy a metody. Tyto kroky vedení provádí v kontextu rámce účetního výkaznictví, který si zvolilo.

Prověрка správnosti konsolidované účetní závěrky nezbavuje společnost odpovědnosti za správnost vykázaných hospodářských výsledků. Společnost plně zodpovídá za důsledky, které vyplynou z jiných revizí a kontrol.

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce.

4. Rozsah auditu

Auditor ověřuje informace prokazující údaje uvedené v konsolidované účetní závěrce v souladu se zákonem č. 254/200 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a Mezinárodními auditorskými standardy ve znění platném k datu vyhotovení této zprávy nezávislého auditora.

Naplánovali a provedli jsme audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné zkreslení.

Ověřování důkazních informací prokazujících částky a skutečnosti uvedené v konsolidované účetní závěrce bylo provedeno výběrovým způsobem.

This responsibility includes making significant accounting estimates, assessment of the situation and selecting and applying appropriate accounting policies and methods. All these steps are performed in the context of accounting framework, which is obligatory and chosen by the management of the company.

The audit of financial statements does not relieve liability of Company's management for correctness and accuracy of disclosed financial results. The Company is fully responsible for the consequences of other audits and revisions.

Our task is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit.

4. Audit's scope

The Auditor conducted the audit of information in the consolidated financial statements in accordance with the Act No. 254/2000 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic and in accordance with International Standards on Auditing as adopted at the date of this Independent Auditor's Report.

We have planned and conducted the audit to obtain sufficient assurance that the consolidated financial statements are not materially distorted.

Examination of information relating to amounts and facts in the consolidated financial statements was performed on a selection basis.

Posoudili jsme použité účetní zásady při sestavování konsolidované účetní závěrky. Posoudili jsme také významné odhady a rozhodnutí účetní jednotky, které se promítají do konsolidované účetní závěrky a zhodnotili přiměřenost prezentace konsolidované účetní závěrky.

Naší povinností je postupovat tak, abychom získali všechny informace, které jsou podle našeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření konsolidované účetní závěrky a poskytují přiměřenou záruku, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti, ať již byly způsobeny omylem, podvodem nebo jinou příčinou.

Prohlašujeme, že provedený audit konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s. poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku auditora.

5. Výrok auditora k účetní závěrce

Podle našeho názoru informace uvedené v konsolidované účetní závěrce ve všech významných ohledech věrně zobrazují majetek, závazky a vlastní kapitál společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2008, výsledek hospodaření a peněžní toky za účetní období 2008 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, platnými k 31. 12. 2008.

We also considered accounting principles and methods used for preparation of the consolidated financial statements as well as significant judgments and assessments of the entity in the consolidated financial statements. We assessed the suitability of the consolidated financial statements presentation.

Our responsibility is to perform such procedures so that we in our best opinion obtain all the information essential for the auditing of consolidated financial statements and we obtain sufficient evidence that the consolidated financial statements are not significantly misstated (whether caused by mistakes, fraud or other cause).

We declare that the audit performed on the consolidated financial statements of the company DEK a.s. provides sufficient evidence for the issue of the audit opinion.

5. Audit opinion on financial statements

In our opinion, information included in the consolidated financial statements give in all material respects a true and fair view of assets, liabilities and equity of the company DEK a.s. as at 31 December 2008, of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the IFRS – International Financial Reporting Standards as adopted by the EU, valid as at 31 December 2008.

6. Obchodní jméno a číslo osvědčení auditora

Audit provedla firma ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému vrchu 1717, Čelákovice, PSČ 250 88, auditor Ing. Tomáš Bartoš, číslo osvědčení 300.



V Čelákovících, dne 4. 5. 2009

ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

6. Auditor's name and licence

Audit was performed by the company ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému Vrchu 1717, Čelákovice, postal code 250 88, auditor Mr. Tomáš Bartoš, licence No. 300.



Čelákovice, on 20 April 2009

ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Konsolidované finanční výkazy

Consolidated financial statements

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát

Consolidated income statement

Rok končící 31. prosince	Year ended 31 December	Bod přílohy Note	2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Tržby	Sales	3, 15	6 853 729	5 629 036	3 482 259
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	Cost of sales	27	-5 254 671	-4 355 016	-2 749 354
Hrubý zisk	Gross profit		1 599 058	1 274 020	732 905
Odbytové náklady	Distribution expenses	27	-1 102 414	-812 168	-463 771
Správní náklady	Administration expenses	27	-204 584	-168 581	-57 018
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	16	25 339	16 205	2 785
Ostatní provozní náklady	Other operating expenses	17	-12 249	-7 768	-3 286
Ostatní čisté (ztráty)/ zisky	Other net (losses)/ gains	18	37 204	-31 846	525
Provozní výsledek	Operating profit		342 354	269 862	212 140
Finanční výnosy	Financial income	19	8 988	7 821	7 311
Finanční náklady	Financial expenses	19	- 111 490	-55 331	-20 480
Finanční výsledek	Financial result		-102 502	-47 510	-13 169
Zisk před zdaněním	Profit before income tax		239 852	222 352	198 971
Daň z příjmů	Income tax	20	-75 654	-64 631	-50 132
- splatná	- current		-83 563	-64 684	-53 384
- odložená	- deferred	13	7 909	53	3 252
Zisk po zdanění	Profit for the year	22	164 198	157 721	148 839
Případající na:	Attributable to:				
– akcionáře společnosti	– Equity holders of the Company		164 198	157 721	148 839
– menšinový podíl	– Minority interests		0	0	0

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements DEKTRADE

Konsolidovaná rozvaha

Consolidated balance sheet

		Bod přílohy Note	K 31. prosinci 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	K 31. prosinci 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	K 31. prosinci 2006 tis. Kč As at 31 December 2006 CZK'000
AKTIVA	ASSETS				
Pozemky, budovy a zařízení	Property, plant and equipment	4	1 183 517	1 015 010	211 976
Nehmotný majetek	Intangible fixed assets	5	2 307	8 682	1 405
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax receivables	13	19 117	10 883	10 282
Goodwill	Goodwill	5, 26	4 917 306	4 867 118	0
Finanční majetek	Long term investment		0	2 306	1 621
Investice do nemovitostí	Investment property		0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets		0	0	0
Dlouhodobá aktiva	Non-current assets		6 122 247	5 903 999	225 284
Zásoby	Inventories	7	1 076 224	856 291	479 618
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	6	961 652	1 033 812	774 588
Pohledávky ze splatných daní z příjmů	Prepaid income tax	6	4 707	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	Other receivables and financial assets	6	229 994	198 937	62 679
Peníze	Cash and cash equivalents	8	99 857	86 944	36 153
Oběžná aktiva	Current assets		2 372 434	2 175 984	1 353 038
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS		8 494 681	8 079 983	1 578 322

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements DEKTRADE

Konsolidovaná rozvaha (pokračování)

Consolidated balance sheet (continued)

		Bod přílohy	K 31. prosinci 2008 tis. Kč	K 31. prosinci 2007 tis. Kč	K 31. prosinci 2006 tis. Kč
		Note	As at 31 December 2008 CZK'000	As at 31 December 2007 CZK'000	As at 31 December 2006 CZK'000
VLASTNÍ KAPITÁL	EQUITY				
Základní kapitál	Share capital	9	5 502 000	5 502 000	100 000
Fondy	Retained earnings and other reserves	10	265 428	213 998	447 204
Vlastní kapitál bez menšinových podílů	Equity attributable to equity holders of the Company		5 767 428	5 715 998	547 204
Menšinové podíly	Minority interests		0	0	0
VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	EQUITY TOTAL		5 767 428	5 715 998	547 204
ZÁVAZKY	LIABILITIES				
Dlouhodobé finanční závazky	Non-current financial liabilities	12	440 402	273 282	21 188
Ostatní dlouhodobé závazky	Other non-current liabilities	11	42 702	133 702	50 062
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	13	857	519	0
Dlouhodobé závazky	Non-current liabilities total		483 961	407 503	71 250
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	11	168 573	253 456	229 328
Krátkodobé finanční závazky	Current financial liabilities	12	1 798 482	1 336 369	603 698
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	11	259 200	354 218	104 461
Závazky ze splatných daní z příjmů	Income tax liabilities	11	17 037	12 439	22 381
Krátkodobé závazky	Current liabilities total		2 243 292	1 956 482	959 868
ZÁVAZKY CELKEM	LIABILITIES TOTAL		2 727 253	2 363 985	1 031 118
ZÁVAZKY A VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL		8 494 681	8 079 983	1 578 322

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements DEKTRADE

Nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky je příloha na str. 6 až 28.

The notes on pages 6 to 28 are an integral part of these consolidated financial statements.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

Consolidated statement of changes in equity

		Základní kapitál tis. Kč	Emisní ažio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Konsolidační kurzový rozdíl tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Share premium CZK'000	Other capital reserves CZK'000	Consolidation forex fund CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 1. lednu 2007*	As at 1 January 2007*	2 000						2 000
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation							
Pořízení dceřiné společnosti – vklad do základního jmění	Acquisition of subsidiary – contribution to share capital	5 500 000						5 500 000
Pořízení dceřiných společností								
Příděl do rezervního fondu	Contribution to statutory reserve fund			7 500	0	21 700	27 077	56 277
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period						157 721	157 721
Zůstatek k 1. lednu 2008	As at 1 January 2008	5 502 000	0	7 500	0	21 700	184 798	5 715 998

* ke dni vzniku společnosti DEK | * date of establishment of company DEK a.s.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu (pokračování)

Consolidated statement of changes in equity (continued)

		Základní kapitál tis. Kč	Emisní ážio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Konsolidační kurzový rozdíl tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Share premium CZK'000	Other capital reserves CZK'000	Consolidation forex fund CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 1. lednu 2008	As at 1 January 2008	5 502 000	0	7 500	0	21 700	184 798	5 715 998
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu	Revaluation							
Převzetí jmění (fúze) dceřiných společností	Merger of subsidiaries			-110 823		200	13 818	-96 805
Pořízení dceřiných společností	Acquisition of subsidiaries					20	-5 829	-5 809
Konsolidační kurzový rozdíl (konsolidace DEKTRADE SR s.r.o.)	Consolidation exchange differences (consolidation of DEKTRADE SR s.r.o.)				70			70
Příděl do rezervního fondu	Contribution for statutory reserve fund					82	-82	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid						-10 224	-10 224
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period						164 198	164 198
Zůstatek k 31. prosinci 2008	As at 31 December 2008	5 502 000	0	-103 323	70	22 002	346 679	5 767 428

* ke dni vzniku společnosti DEK | * date of establishment of company DEK a.s.

Ostatní kapitálové fondy vznikly vyloučením investice a základních kapitálů společností Stejstav spol. s r.o., Dektrans a.s., Pražákova 52 a.s. a Stavebniny Matyáš a.s. po převzetí jmění těchto společností. Dále viz poznámka č. 10. Nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky je příloha na str. 6 až 28.

Other capital reserves arisen as a consequence of merger of companies Stejstav spol. s r.o., Dektrans a.s., Pražákova 52 a.s. and Stavebniny Matyáš a.s. These reserves include amounts of investment of subsidiaries and their share capital. For details see note 10.

The notes on pages 6 to 28 are an integral part of these consolidated financial statements.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

Consolidated cash flow statement

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Peněžní toky z provozní činnosti	Cash flow from operating activities		
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	Profit before income tax	239 852	222 352
Úpravy o nepeněžní operace:	Adjustments for non-cash movements:		
Odpisy dlouhodobých aktiv	Depreciation of fixed assets	196 030	122 837
Změna stavu opravných položek	Change in provisions	30 155	31 066
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	(Profit)/loss from disposal of fixed assets	-39 502	- 3 775
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	Net interest expense (income)	107 497	52 502
Konsolidační kurzový rozdíl	Consolidation exchange difference reserve	70	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	534 102	424 982
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	Working capital changes:		
Změna stavu pohledávek	(Increase)/decrease in receivables and prepayments	21 097	-426 449
Změna stavu závazků	Increase/(decrease) in short-term payables and accruals	-266 470	184 859
Změna stavu zásob	(Increase)/decrease in inventories	-219 933	-376 718
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax and extraordinary items	68 796	-193 326
Úroky vyplacené	Interest paid	-107 735	- 52 563
Úroky přijaté	Interest received	238	61
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	Income tax on ordinary activities paid	-83 673	- 74 627
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from ordinary activities	-122 374	-320 455

Konsolidovaný výkaz peněžních toků (pokračování)

Consolidated cash flow statement (continued)

		2008 tis. Kč	2007 tis. Kč
		2008 CZK'000	2007 CZK'000
Peněžní toky z investiční činnosti	Cash flows from investing activities		
Výdaje spojené s nabytím dl. aktiv	Acquisition of fixed assets	-610 240	- 631 766
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	Proceeds from sale of fixed assets	126 518	18 247
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	Net cash flow from ordinary activities	-483 722	-613 519
Peněžní toky z finanční činnosti	Cash flows from financing activities		
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	629 233	984 765
Změna stavu vlastního kapitálu:	Changes in equity:		
Vyplacené dividendy	Dividends paid	-10 224	0
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	619 009	984 765
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	12 913	50 791
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	Cash and cash equivalents at the beginning of the year	86 944	36 153
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	Cash and cash equivalents at the end of the year	99 857	86 944

Příloha ke konsolidované účetní závěrce

1. Údaje o společnosti

1.1. Založení a předmět činnosti

Společnost DEK a.s. byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006. Během roku 2007 byla vytvořena skupina společností, které tvoří konsolidační celek DEK (dále „Skupina“). Do konsolidačního celku byla začleněna společnost DEKTRADE a.s., z které se oddělily společnosti DEKWOOD s.r.o., DEKMETAL s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o a DEKSTONE s.r.o. V roce 2007 byla založena nová společnost Moje stavebniny s.r.o. Společnost DEK a.s. uzavřela v roce 2007 ovládací smlouvu se společností Polydek a.s. Během roku 2008 získala Skupina 100 % podíl ve společnosti G SERVIS CZ, s.r.o. Všechny výše zmíněné společnosti jsou nyní dceřinými společnostmi společnosti DEK a.s. Společnost Stavebniny Matyáš a.s., kterou Skupina získala v roce 2007, byla v roce 2008 sloučena se společností DEK a.s. na základě smlouvy o převzetí jmění.

Notes to Consolidated Financial Statements

1. General information

1.1. Establishment and business activities

DEK a.s. was incorporated in the Commercial Register on 18 December 2006. During 2007, the group of companies (the DEK consolidation group) was established („The Group“). The company DEKTRADE a.s. was incorporated into the Group, whilst the subsidiaries DEKWOOD s.r.o., DEKMETAL s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o and DEKSTONE s.r.o were split off from DEKTRADE a.s. The company Moje stavebniny s.r.o. was established in 2007. The Controlling agreement between the companies DEK a.s. and POLYDEK a.s. was concluded in 2007. The company G SERVIS CZ, s.r.o. was acquired in 2008 (a 100% share). All companies mentioned above are currently 100% subsidiaries of the company DEK a.s. The company Stavebniny Matyáš a.s. (acquired by the Group in 2007) merged with DEK a.s. in 2008 on the basis of an equity take-over contract.

Předmětem podnikání Skupiny je zejména nákup a prodej stavebních materiálů, projektová a poradenská činnost ve stavebnictví, výroba izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků, zpracování kamene, kovoobráběčství, činnost pilařská a zpracování dřeva.

1.2. Sídlo společnosti

DEK a.s.
Tiskařská 10/257
108 00 Praha 10
Česká republika
IČ: 276 36 801
www.dek.cz

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Organizační struktura společnosti se člení do následujících oblastí:

- obchodní oddělení
- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketing
- lidské zdroje
- finanční oddělení
- oddělení IT

Skupina má závod na zpracování kovu a kamene v Dřísech u Staré Boleslavi, pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka a síť 48 (2007: 40) obchodních poboček v České Republice a 15 (2007: 10) ve Slovenské republice.

The company's principal business activities are the purchasing and selling of construction materials, engineering and advisory activities, the production of insulation materials, construction materials and products, stone working, the machining of metals, woodworking and sawmill activities.

1.2. Registered office

DEK a.s.
10/257 Tiskařská
108 00 Prague 10
The Czech Republic
ID Number: 276 36 801
www.dek.cz

The company is registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

The organisational structure of the company is divided into the following main areas:

- purchasing and sales
- technical department
- operational support
- marketing
- human resources
- finance
- IT department

The Group has a plant for stone working and the machining of metals in Dřisy near Stará Boleslav, a sawmill for woodworking in Helvíkovice near Žamberk and a network of 48 (2007: 40) business branches in the Czech Republic and 15 (2007:10) business branches in the Slovak Republic.

2. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

2.1. Prohlášení

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností („Skupina“) k 31. prosinci 2008 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2008.

Následující standardy, novely a interpretace existujících standardů účinné pro účetní období počínající 1. ledna 2008 Skupina neaplikovala, protože pro ně neměla náplň nebo jejich dopad nebyl významný:

- IAS 11 – Stavební smlouvy (datum účinnosti 1. ledna 1995)
- IAS 20 – Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory (datum účinnosti 1. ledna 1984)
- IAS 26 – Účtování a vykazování penzijních nákladů (datum účinnosti 1. ledna 1990)
- IAS 28 – Investice do přidružených podniků (datum účinnosti 1. ledna 2005)
- IAS 29 – Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (datum účinnosti 1. ledna 1990)
- IAS 31 – Vykazování účastí v přidružených podnicích (datum účinnosti 1. ledna 2007)
- IAS 41 – Zemědělství (datum účinnosti 1. ledna 2003)

2. Summary of significant accounting policies and principles

2.1. Summary statement

The consolidated financial statements of DEK a.s. (“the Company”) and its subsidiaries (together “the Group”) for the year ended 31 December 2008 have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (“IFRS”) as at 31 December 2008.

The following standards, amendments and interpretations to published standards are mandatory for accounting periods beginning on or after 1 January 2007, but they are not relevant to the Group’s operations:

- IAS 11 – Construction contracts (effective from 1 January 1995)
- IAS 20 – Accounting for governments grants (effective from 1 January 1984)
- IAS 26 – Accounting and reporting of Retirement benefits (effective from 1 January 1990)
- IAS 28 – Investments in associates (effective from 1 January 2005)
- IAS 29 – Financial reporting in hyperinflationary economies (effective from 1 January 1990)
- IAS 31 – Interests in Joint Ventures (effective from 1 January 2007)
- IAS 41 – Agriculture (effective from 1 January 2003)

- IFRS 2 – Úhrady akciemi
(datum účinnosti 1. ledna 2005)
- IFRS 4 – Pojistné smlouvy
(datum účinnosti 1. ledna 2006)
- IFRS 6 – Průzkum a vyhodnocování nerostných zdrojů
(datum účinnosti 1. ledna 2006)
- IFRS 7 – Finanční nástroje: Zveřejňování
(datum účinnosti 1. ledna 2007)
- SIC 10 – Státní podpora bez specifické vazby k provozním činnostem
(datum účinnosti 1. srpna 1998)
- SIC 12 – Konsolidace – jednotky zvláštního určení
(datum účinnosti 1. července 1999)
- SIC 13 – Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady
(datum účinnosti 1. ledna 1999)
- SIC 29 – Zveřejňování – ujednání o poskytování licencovaných služeb
(datum účinnosti 31. prosince 2001)
- SIC 31 – Výnosy – barterové transakce zahrnující reklamní služby
(datum účinnosti 31. prosince 2001)
- IFRIC 1 – Změny závazků vyplývajících z demontáže, ukončení provozu a podobných aktivit
(datum účinnosti 1. září 2004)
- IFRIC 2 – Členské podíly v družstvech a podobné nástroje
(1. ledna 2005)
- IFRIC 5 – Práva na podíly na fondech vytvořených na demontáž, ukončení provozu, uvedení do původního stavu a ekologickou likvidaci
(datum účinnosti 1. ledna 2006)
- IFRIC 6 – Závazky vznikající z působení na zvláštním trhu -elektrický a elektronický odpad
(datum účinnosti 1. prosince 2005)
- IFRS 2 – Share based payment
(effective from 1 January 2005)
- IFRS 4 – Insurance contracts
(effective from 1 January 2006)
- IFRS 6 – Exploration and Evaluation of Mineral Assets
(effective from 1 January 2006)
- IFRS 7 – Financial instruments Disclosures
(effective from 1 January 2007)
- SIC 10 – Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities
(effective from 1 August 1998)
- SIC 12 – Consolidation – Special Purpose Entities
(effective from 1 July 1999)
- SIC 13 – Jointly Controlled Entities - Non-Monetary Contributions by Venturers
(effective from 1 January 1999)
- SIC 29 – Disclosure – Service Concession Arrangements
(effective from 31 December 2001)
- SIC 31 – Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services
(effective from 31 December 2001)
- IFRIC 1 – Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
(effective from 1 September 2004)
- IFRIC 2 – Members' Shares in Co-operative Entities and Similar Instruments
(effective from 1 January 2005)
- IFRIC 5 – Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Funds
(effective from 1 January 2006)
- IFRIC 6 – Liabilities Arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment
(effective from 1 December 2005)

- IFRIC 7 – Použití metody přepracování výkazů v IAS 29 Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (datum účinnosti 1. března 2006)
- IFRIC 8 – Rozsah působnosti IFRS 2 (datum účinnosti 1. května 2006)
- IFRIC 9 – Přecenění vložených derivátů (datum účinnosti 1. června 2006)
- IFRIC 10 – Mezitímní výkaznictví a snížení hodnoty aktiv (datum účinnosti 1. listopadu 2006)
- IFRIC 11 – IFRS 2: Transakce s akciemi skupiny a s vlastními akciemi (datum účinnosti 1. března 2007)
- IFRIC 12 – Ujednání o poskytování licencovaných služeb (datum účinnosti 1. ledna 2008)
- IFRIC 13 – Věrnostní zákaznické programy (datum účinnosti 1. července 2008)
- IFRIC 14 – IAS 19 - Limit u aktiv z definovaných požitků, minimální požadavky na financování a jejich vzájemné souvislosti (datum účinnosti 1. ledna 2008)
- IFRIC 7– Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (effective from 1 March 2006)
- IFRIC 8 – Scope of IFRS 2 (effective from 1 May 2006)
- IFRIC 9 – Reassessment of Embedded Derivatives (effective from 1 June 2006)
- IFRIC 10 – Interim Financial Reporting and Impairment (effective from 1 November 2006)
- IFRIC 11 – IFRS 2: Group and Treasury Share Transactions (effective from 1 March 2007)
- IFRIC 12 – 12 Service Concession Arrangements (effective from 1 January 2008)
- IFRIC 13 – Customer Loyalty Programmes (effective from 1 July 2008)
- IFRIC 14 – IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (effective from 1 January 2008)

Následující standardy, novely a interpretace existujících standardů, které byly publikovány a ještě nebyly účinnosti, Skupina neaplikovala nebo pro ně nemá náplň:

- IAS 1 – novela – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (datum účinnosti 1. ledna 2009)
- IAS 27 – novela - Konsolidovaná a individuální účetní závěrka (datum účinnosti 1. července 2009)

The following standards, amendments and interpretations to existing standards have been published and are mandatory for the Group's accounting periods beginning on or after 1 January 2009 or later periods but are not relevant for the Group's operations:

- IAS 1 – amendment – Presentation of financial statements (effective from 1 January 2009)
- IAS 27 – amendment – Consolidated and separate financial statements (effective from 1 July 2009)

- IFRS 3 – novela - Podnikové kombinace (datum účinnosti 1. července 2009)
- IFRS 8 – novela - Provozní segmenty (datum účinnosti 1. ledna 2009)
- IFRIC 15 – Smlouvy o výstavbě nemovitostí (datum účinnosti 1. ledna 2009)
- IFRIC 16 – Zajištění čisté investice do zahraniční jednotky (datum účinnosti 1. ledna 2009)

Skupina neočekává významné dopady na metody oceňování a vykazování z titulu budoucí aplikace výše uvedených standardů a interpretací.

2.2. Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických nákladů. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

- IFRS 3 – amendment – Business combinations (effective from 1 July 2009)
- IFRS 8 – amendment – Operating segments (effective from 1 January 2009)
- IFRIC 15 – Agreements for the Construction of Real Estate (effective from 1 January 2009)
- IFRIC 16 – Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation (effective from 1 January 2009)

The Group does not expect that this amendments and interpretations will have a significant impact on its financial statements.

2.2. Basis of preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention. The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in the notes below. Amounts in the consolidated financial statements and in the notes are disclosed in thousands of Czech crowns (CZK ths), unless stated otherwise.

2.3. Údaje o Skupině

Kromě společnosti DEK a.s. se sídlem v Praze zahrnuje konsolidovaná účetní závěrka také všechny dceřiné společnosti. Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých je mateřská společnost oprávněna přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní činnost, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím víc než poloviny hlasovacích práv. Při posuzování toho, zda skupina ovládá nějakou účetní jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná. Tyto společnosti (dceřiné společnosti) jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Společnost DEK a.s. ovládá k 31.prosinci 2008 tyto dceřiné společnosti:

a) majetková účast 100%:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.

b) ovládací smlouva:

- Polydek, a.s.

2.3. Details of the Group

In addition to the company DEK a.s. with its registered office in Prague, the consolidated financial statements include all subsidiaries. Subsidiaries are all companies in which the Company is able, directly or indirectly, to control financial and operating policies, which is the authority usually connected with holding majority voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity. The controlled companies ("subsidiaries") are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are de-consolidated from the date that control of the Group ceases.

The subsidiaries of the Company DEK a.s. as at 31 December 2008 are as follows:

a) shareholding - 100%:

- DEKTRADE a.s.
- DEKTRADE SR s.r.o.
- DEKWOOD s.r.o.
- DEKMETAL s.r.o.
- DEKSTONE s.r.o.
- DEKPROJEKT s.r.o.
- Moje stavebniny s.r.o.
- G SERVIS CZ, s.r.o.

b) controlling agreement:

- POLYDEK, a.s.

Přidružené podniky jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20% až 50% hlasovacích práv. Skupina DEK neuplatňuje v současné době podstatný vliv v žádném přidruženém podniku.

2.4. Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěrce jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly Skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků Skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny plus náklady přímo související s pořízením. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší, než je reálná hodnota podílu Skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaúčtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20 % and 50% of the voting rights. The DEK Group does not have any significant influence in any associate at present.

2.4. Consolidation principles

The subsidiaries are consolidated using the full-scope consolidation method. Assets and liabilities of the subsidiaries are recognised in accordance with the uniform accounting policies used within the Group.

The purchase method of accounting is used to account for the acquisition of subsidiaries by the Group. The cost of the acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest.

The excess of the cost of the acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the income statement.

Inter-company transactions, balances and unrealised gains and losses on transactions between group companies are eliminated.

2.5. Vykazování podle segmentů

Oborový segment je skupina aktiv a transakcí použitých při výrobě a prodeji produktů a služeb, které jsou předmětem takových výnosů a rizik, které je možné odlišit od výnosů a rizik v ostatních oborových segmentech. Uzemní segment je tvořen produkty a službami v rámci daného ekonomického prostředí, kde je možné identifikovat výnosy a rizika, která se liší od výnosů a rizik jiných segmentů vzniklých v ostatních ekonomických prostředích.

2.6. Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí, ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykazována v českých korunách, které jsou pro Skupinu měnou funkční i měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do tzv. funkční měny na základě pevných kurzů, které jsou stanoveny čtvrtletně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kurzového lístku České národní banky. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují ve výkazu zisků a ztrát.

2.5. Segment reporting

A business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments. A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that are subject to risks and returns that are different from those of segments operating in other economic environments.

2.6. Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Czech crowns' ('CZK'), which is the Group's functional and presentation currency.

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the fixed exchange rates determined quarterly in accordance with the exchange rate valid on the first day in the quarter on the exchange rate list of the Czech National Bank. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the income statement.

2.7. Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravěk a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období. Následné výdaje jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, ovšem pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

▪ budovy a stavby	10–30 let
▪ stroje	4 roky
▪ dopravní prostředky – leasing	3 roky
▪ opravní prostředky - ostatní	4 roky
▪ obchodní a provozní vybavení, inventář	3 roky

Zisky/ ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázány v položce „Ostatní čisté (ztráty)/ zisky“ ve výkazu zisků a ztrát.

2.7. Property, plants and equipment

All property, plants and equipment are stated at historical cost less depreciation and - where necessary – write-downs for impairment. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the assets.

All repairs and maintenance costs, as well as borrowing costs, are charged to the income statement during the reporting period in which they are incurred. Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably.

Land is not depreciated. Depreciation of other assets is calculated using the straight-line method over its estimated useful life as follows:

▪ Buildings	10–30 years
▪ Machinery	4 years
▪ Vehicles – leasing	3 years
▪ Vehicles – others	4 years
▪ Furniture, fittings and equipment	3 years

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other net (losses)/gains' in the income statement.

2.8. Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Goodwill představuje částku, o kterou cena akvizice převyšuje reálnou hodnotu podílu Skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného podniku k datu akvizice. Goodwill je vykazován zvlášť, není odepisován, ale je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

U ostatního nehmotného majetku Skupina uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

- | | |
|----------------------------|--------|
| ▪ Software | 3 roky |
| ▪ Ostatní nehmotný majetek | 5 let |

2.9. Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně ziskatelnou hodnotu. Zpětně ziskatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

2.8. Intangible assets

Acquired intangible assets are stated at historical cost less amortisation and – where necessary – write-downs for impairment.

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Group's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiary at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is included in 'intangible assets'. Separately recognised goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Other intangible assets are amortised using the straight-line method over its estimated useful life, as follows:

- | | |
|---------------------------|---------|
| ▪ Software | 3 years |
| ▪ Other intangible assets | 5 years |

2.9. Impairment of assets

Assets that are subject to amortisation and depreciation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

2.10. Finanční aktiva

Půjčky a pohledávky jsou nederivatová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, které nejsou kótovány na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a ostatních pohledávkách a finančních aktivech (pozn. č. 6).

Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. Kromě výše uvedeného vytváří Skupina nespécifickou opravnou položku ve výši 0,5 % z obrátu jednotlivých společností skupiny DEK. V roce 2007 došlo ke změně metody tvorby opravné položky, v minulém období byla opravná položka tvořena ve výši 50 % na pohledávky 6 měsíců po splatnosti a 100 % na pohledávky 12 měsíců po splatnosti. Výše procenta byla stanovena vedením společnosti z předchozích zkušeností s inkasem pohledávek po uvedené lhůtě splatnosti.

2.10. Financial assets

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when the Group provides money, goods or services directly to a debtor with no intention of trading the receivable. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the balance sheet date. These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise 'trade and other receivables' and 'cash and cash equivalents' in the balance sheet (note 6).

The Group determines at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. Allowance for impairment of trade receivables arises when objective evidence exists that the Group is unable to collect all amounts receivable in accordance with originally accepted conditions. Significant financial problems, probability of bankruptcy, financial restructuring and overdue receivables are indicators of impairment of receivables. Except for the policy mentioned above, the Group creates a non-specific allowance for bad debts to the total of 0,5 % of the turnover of particular companies within the Group. The allowance policy was changed in 2007. In previous periods, allowance for bad debts was created as 50 % for receivables 6-12 months overdue and 100 % for receivables more than 12 months overdue. The percentage was determined by the management of the Group based on previous experience with the collection of these overdue receivables.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úrokovou sazbou. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady.

2.11. Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

Zásoby vlastní výroby jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snižená o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

The value of the allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate of the receivable. The value of the allowance is recognised in the income statement within 'Other operating expenses'.

2.11. Inventories

Purchased inventories (raw materials, consumables, supplies and materials used in production, goods) are stated at the lower of cost and net realisable value. Costs include purchase costs and other acquisition costs (e.g. transport, customs duty, and packaging).

Inventories generated from own production are stated at the lower of own production costs or net realisable value. Own production costs include direct material, direct wages and production overheads. The administration overhead expenses are not included in the valuation of finished goods.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion less applicable variable selling expenses. Net realisable value reflects all risks of obsolete and redundant raw materials and excessive original parts.

The first-in, first-out (FIFO) method is used to account for the consumption of materials and for all sales.

2.12. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

2.13. Závazky a půjčky

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Veškeré rozdíly mezi skutečným výnosem (bez transakčních nákladů) a hodnotou splátek se vykazují ve výkazu zisku a ztráty postupně po celou dobu trvání závazku (půjčky) s použitím metody efektivní úrokové sazby. Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá Skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

2.12. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term, highly liquid investments with original maturities of three months or less.

2.13. Trade payables, loans and borrowings

Trade payables, borrowings and loans are recognised initially at fair value. Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Trade payables, borrowings and loans are subsequently stated at amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in the income statement over the period of the borrowings using the effective interest method. Trade payables are recognised in the balance sheet in the recoverable amount.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the balance sheet date.

2.14 Daň z příjmů splatná a odložená

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č. 586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

Odložená daňová pohledávka je vykazována pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že v budoucnosti vznikne dostatečný daňový základ, proti kterému bude moci být uplatněna.

2.14 Current and deferred income tax

The current income tax charge is calculated on the basis of Tax law No. 586/1992 enacted or substantively enacted at the balance sheet date in the Czech Republic.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss.

In accordance with IAS 12, deferred tax assets and liabilities are offset if the deferred tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority, and where the companies of the Group have the enforceable right to offset the current tax assets and liabilities.

The Group recognises deferred income tax assets in the income statement to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the unused tax credits can be utilised.

2.15. Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby, po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodejů v rámci skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům.

Součástí nákladů na prodané výrobky, zboží a služby jsou výrobní náklady a pořizovací náklady nakoupeného zboží.

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a zahrnují kromě personálních a režijních nákladů také odpisy majetku z oblasti prodeje, náklady spojené z expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

Správní náklady zahrnují personální a režijní náklady a také odpisy přiřaditelného majetku ze správní oblasti.

2.16. Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

2.15. Revenue and expense recognition

Revenue comprises the fair value of consideration received or receivable for the goods sold and services provided, net of Value Added Tax, rebates and discounts and after elimination of sales within the Group.

Sales of goods are recognised only when the goods have been delivered, that is, when the significant risks and rewards have passed to the customer, the sales price is agreed or determinable and receipt of payment is probable. This corresponds generally to the delivery date when the products and services are provided through direct sales to consumers.

Costs of sales include production costs and costs of goods purchased for resale.

Distribution expenses include personnel and material costs, and depreciation and amortisation applicable to the distribution function, as well as the costs of shipping, advertising, sales promotions, market research and customer service.

Administrative expenses include personnel costs and overheads as well as depreciation and amortisation applicable to administrative functions.

2.16. Leases

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

2.17. Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice jen málokdy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením Skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

2.18. Srovnávací údaje

Celá konsolidační skupina vznikla v roce 2007 založením společnosti DEK, vložением společnosti DEKTRADE a.s. do této společnosti. V roce 2007 též vznikly nebo byly koupeny ostatní dceřiné společnosti. Do této doby zde působila skupina DEKTRADE. Proto jsou jako srovnatelné údaje za rok 2006 uvedeny údaje konsolidované účetní závěrky DEKTRADE.

2.17. Critical accounting estimates and assumptions

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions are continuously assessed by management. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors, including the realistic assessment of future developments. The Group is not aware of any estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year.

2.18. Comparatives

The consolidation group was established in 2007 as a consequence of the establishment of the company DEK and the contribution of the company DEKTRADE a.s. to DEK's equity. In 2007, other subsidiaries were established or acquired. The DEKTRADE Group operated in this market until 2007 and thus, as comparatives for 2006, consolidated financial statements of DEKTRADE a.s. are presented.

3. Informace o segmentech

Prvotní formát výkaznictví – oborové segmenty

Ke konci roku 2008 identifikovala Skupina pouze jeden oborový segment výkaznictví, a to ten, který se zabývá výrobou, nákupem a prodejem stavebních materiálů. Ostatní aktivity se za samostatný segment výkaznictví nepovažují, protože jejich výsledky, tržby a celková aktiva jsou v porovnání s identifikovatelným segmentem nevýznamné.

Druhotný formát výkaznictví – územní segmenty

Sídlem Skupiny a výrobní základnou je Česká republika. Tržby Skupiny jsou vytvářeny ve dvou zeměpisných regionech: Česká republika a Slovenská republika. Ve Slovenské republice působila Skupina prostřednictvím organizačních složky společnosti DEKTRADE a.s., DEKMETAL s.r.o. a DEKSTONE s.r.o. a prostřednictvím společnosti DEKTRADE SR s.r.o.

3. Segment reporting

Primary reporting format – business segments

At the end of 2008, the Group identified only one business segment – sales and production of construction materials. Other activities do not constitute a separate reportable segment as their financial results, revenues and total assets are not material in comparison to the business segment identified.

Secondary reporting format – geographical segments

The company and main production activities are situated in the Czech Republic. Sales are generated from two geographic regions: the Czech and Slovak Republics. The Group operates in the Slovak Republic through the company DEKTRADE SR s.r.o. and through the branches of the companies DEKTRADE a.s., DEKMETAL s.r.o. and DEKSTONE s.r.o.

3. Informace o segmentech (pokračování)

3. Segment reporting (continued)

2008		Česká republika tis. Kč Czech Republic CZK'000	Slovenská republika tis. Kč Slovak Republic CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Tržby	Sales	5 771 796	1 081 933	6 853 729
Výdaje na pořízení stálých aktiv	Costs incurred to acquire segment assets	557 478	52 762	610 240
Aktiva podle jejich umístění	Assets - according to their location	7 855 368	639 313	8 494 681
2007		Česká republika tis. Kč Czech Republic CZK'000	Slovenská republika tis. Kč Slovak Republic CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Tržby	Sales	5 014 003	615 033	5 629 036
Výdaje na pořízení stálých aktiv	Costs incurred to acquire segment assets	613 992	17 910	631 902
Aktiva podle jejich umístění	Assets – according to their location	7 655 854	424 129	8 079 983
2006*		Česká republika tis. Kč Czech Republic CZK'000	Slovenská republika tis. Kč Slovak Republic CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Tržby	Sales	3 146 277	335 982	3 482 259
Výdaje na pořízení stálých aktiv	Costs incurred to acquire segment assets	37 781	5 082	42 863
Aktiva podle jejich umístění	Assets – according to their location	1 368 388	209 934	1 578 322

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

4. Pozemky, budovy a zařízení

4. Property, plants and equipment

2006		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena*		Costs*				
Stav k 1. 1. 2006	Balance as at 1 Jan 2006	135 241	162 162	26 955	0	324 358
Přírůstky	Additions	18 618	125 070	1 685	51 709	197 082
Úbytky	Disposals	-5 157	-70 969	-4 074	-34 955	-115 155
Stav k 31. 12. 2006	Balance as at 31 Dec 2006	148 702	216 263	24 566	16 754	406 285
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty*		Accumulated depreciation and impairment losses*				
Stav k 1. 1. 2006	Balance as at 1 Jan 2006	-42 275	-95 520	-14 071	0	-151 866
Odpisy	Depreciation	-11 795	-90 703	-4 542	-	-107 040
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	60 564	4 033	-	64 597
Stav k 31. 12. 2006	Balance as at 31 Dec 2006	-54 070	-125 659	-14 580	0	-194 309
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2006	Carrying amount as at 31 December 2006	94 632	90 604	9 986	16 754	211 976

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

4. Property, plants and equipment (continued)

2007		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	148 702	216 263	24 566	16 754	406 285
Přírůstky	Additions	600 313	297 030	96 973	386 542	1 380 858
Úbytky	Disposals	0	-68 684	-69 992	-347 277	-485 953
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	749 015	444 609	51 547	56 019	1 301 190
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	-54 070	-125 659	-14 580	0	-194 309
Odpisy	Depreciation	-31 863	-116 855	-40 269	-	-188 987
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	67 524	29 592	-	97 116
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	-85 933	-174 990	-25 257	0	- 286 180
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2007	Carrying amount as at 31 December 2007	663 082	269 619	26 290	56 019	1 015 010

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

4. Property, plants and equipment (continued)

2008		Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a obchodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Land and buildings CZK'000	Vehicles and machinery CZK'000	Furniture, fittings and equipment CZK'000	Payments on account and assets under construction CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs					
Stav k 1. 1. 2008	Balance as at 1 Jan 2008	749 015	444 609	51 547	56 019	1 301 190
Přírůstky	Additions	397 432	215 212	13 553	331 816	958 013
Úbytky	Disposals	-219 119	-68 146	6 077	-356 092	-637 280
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	927 328	591 675	71 177	31 743	1 621 923
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated depreciation and impairment losses					
Stav k 1. 1. 2008	Balance as at 1 Jan 2008	-85 933	-174 990	-25 257	0	-286 180
Odpisy	Depreciation	-127 240	-156 364	-5 412	-	-289 016
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	87 279	57 131	-7 620	-	136 790
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	-125 894	-274 223	-38 289	0	-438 406
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2008	Carrying amount as at 31 December 2008	801 434	317 452	32 888	31 743	1 183 517

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

Majetek pořízený formou finančního leasingu zahrnutý do majetku:

4. Property, plants and equipment (continued)

Property, plants and equipment acquired under financial lease and included in 'Property, plants and equipment':

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Pořizovací cena	Costs	297 357	326 037	154 670
Oprávký	Depreciation	-174 008	-102 627	-78 513
Zůstatková cena	Carrying amount	123 349	223 410	76 157

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Celkové odpisy budov a zařízení ve výši 6 768 tis. Kč (2007: 1 668 tis. Kč, 2006*: 848 tis. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 187 241 tis. Kč (2007: 116 523 tis. Kč, 2006*: 64 223 tis. Kč) do odbytových nákladů a 2 020 tis. Kč (2007: 3 585 tis. Kč, 2006*: 619 tis. Kč) do správních nákladů.

Total depreciation of the property, plants and equipment of CZK 6 768 ths. (2007: CZK 1 668 ths., 2006*: CZK 848 ths.) is included in the cost of sales, CZK 187 241 ths. (2007: CZK 116 523 ths., 2006*: CZK 64 223 ths.) in distribution expenses, and CZK 2 020 ths. (2007: CZK 3 585 ths., 2006*: CZK 619 ths.) in administrative expenses.

Celková výše nákladů za operativní nájem budov, strojů a zařízení (včetně oprav) ve výši 92 669 tis. Kč (2007: 22 844 tis. Kč, 2006*: 49 636 tis. Kč) je uvedena ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 27).

Lease rentals (including repairs) amounting to CZK 92 669 ths. (2007: CZK 22 844 ths., 2006*: CZK 49 636 ths.) relating to the lease of property, plants and equipment are included in the income statement (note 27).

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech a zařízení v celkové výši, v pořizovací ceně 451 686 tis. Kč (2007: 163 410 tis. Kč, 2006*: 125 383 tis. Kč) (pozn. č. 12).

Bank borrowings are secured on land and buildings to the value of CZK 451 686 ths. (2007: CZK 163 410 ths., 2006*: 125 383 ths. CZK) (note 12).

5. Nehmotný majetek

5. Intangible assets

2006		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena*	Costs*				
Stav k 1. 1. 2006	Balance as at 1 Jan 2006	0	6 299	458	6 757
Přírůstky	Additions	0	1 538	7 831	9 369
Úbytky	Disposals	0	-2 877	-6 881	-9 758
Stav k 31. 12. 2006	Balance as at 31 Dec 2006	0	4 960	1 408	6 368
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty*	Accumulated amortisation and impairment losses *				
Stav k 1. 1. 2006	Balance as at 1 Jan 2006	0	-5 496	-458	-5 954
Odpisy	Amortisation	0	-935	-950	-1 885
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	2876	0	2 876
Stav k 31. 12. 2006	Balance as at 31 Dec 2006	0	-3 555	-1 408	-4 963
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2006*	Carrying amount as at 31 December 2006*	0	1 405	0	1 405

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

5. Nehmotný majetek (pokračování)

5. Intangible assets (continued)

2007		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	0	4 960	1 408	6 368
Přírůstky	Additions	4 867 118	2 992	5 344	4 875 454
Úbytky	Disposals	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	4 867 118	7 952	6 752	4 881 822
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2007	Balance as at 1 Jan 2007	0	-3 555	-1 408	-4 963
Odpisy	Amortisation	0	-1 059	0	-1 059
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	0	-4 614	-1 408	-6 022
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2007	Carrying amount as at 31 December 2007	4 867 118	3 338	5 344	4 875 800

5. Nehmotný majetek (pokračování)

5. Intangible assets (continued)

2008		Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Goodwill CZK'000	Software CZK'000	Other intangible assets CZK'000	Total CZK'000
Pořizovací cena	Costs				
Stav k 1. 1. 2008	Balance as at 1 Jan 2008	4 867 118	7 952	6 752	4 881 822
Přírůstky	Additions	91 410	637	185	92 232
Úbytky	Disposals	-41 222	-1 453	-6 289	-48 964
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	4 917 306	7 136	648	4 925 090
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	Accumulated amortisation and impairment losses				
Stav k 1. 1. 2008	Balance as at 1 Jan 2008	0	-4 614	-1 408	-6 022
Odpisy	Amortisation	0	-1 360	-24	-1 384
Snížení hodnoty	Impairment	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	Disposals and transfers	0	984	945	1 929
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	0	-4 990	-487	-5 477
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2008	Carrying amount as at 31 December 2008	4 917 306	2 146	161	4 919 613

Odpisy nehmotného majetku ve výši. 57 tis. Kč (2007: 11 tis Kč, 2006*: 0 Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 1 288 tis. Kč do odbytových nákladů (2007: 789 tis. Kč, 2006*: 950 tis. Kč) a 39 tis. Kč (2007: 259 tis. Kč, 2006*: 935 tis. Kč) do správních nákladů. Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Amortisation of intangible assets of CZK 57 ths. (2007: CZK 11 ths., 2006*: CZK 0) is included in the cost of sales, CZK 1 288 ths. in distribution expenses (2007: CZK 789 ths., 2006*: CZK 950 ths.) and CZK 39 ths. (2007: CZK 259 ths., 2006*: CZK 935 ths.) in administration expenses. Other intangible assets include valuable rights, payments on account and intangible assets under course of construction.

Goodwill se vztahuje k následujícím podnikovým kombinacím:

Goodwill relates to following business combinations:

Vložená společnost	2008 tis. Kč	2007 tis. Kč
Acquired company	2008 CZK'000	2007 CZK'000
Dektrade a.s.	4 825 895	4 825 895
Stavebniny Matyáš a.s.	0	41 223
G SERVIS CZ, s.r.o.	91 411	0
Celkem	4 917 306	4 867 118

Testy na snížení hodnoty goodwillu

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill testován metodou kapitalizace výnosů. Ocenění touto metodou vychází z předpokladu, že jednou z vlastností jmění je přírůstek ve formě opakovaně dosahovaného zisku. Z tohoto zisku je odvozena jeho hodnota jako celku. Tyto výpočty používají projekce hospodářských výsledků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let.

Impairment tests of goodwill

The capitalisation rate method is used for the purpose of impairment testing of goodwill. This method is based on the assumption that the principal feature of equity is to bring benefits in the form of repeated profits. These profits are thus the basis of valuation of the total. The calculations use a projection of the Company's profits for a period of 5 years as approved by the Company's management.

6. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky

6. Trade and other receivables

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables			
– do splatnosti	– current	848 702	774 828	757 424
– po splatnosti více než 30 dní	– overdue more than 30 days	205 348	322 929	50 958
Zálohy placené	Prepayments	9 378	9 313	8 054
Pohledávky za spřízněnými stranami	Receivables from related parties	0	278	666
Opravná položka na snížení hodnoty	Provision for impairment of trade receivables	-101 776	-73 536	-42 514
Pohledávky z obchodních vztahů – netto	Trade receivables – net	961 652	1 033 812	774 588
Ostatní pohledávky	Other receivables	234 701	198 937	62 679
Pohledávky celkem	Receivables total	1 196 353	1 232 749	837 267

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o opravnou položku) reálné hodnotě. Pohledávky jsou zastaveny zástavním právem (pozn. č. 12). Ostatní pohledávky zahrnují zejména pohledávky vůči zaměstnancům. Na ostatní pohledávky nejsou vázána žádná významná omezení z titulu užívacího práva.

Fair value of trade receivables approximates (after deduction of provision for impairment) to the accounting value as receivables have short-term nature. Bank borrowings are secured on receivables (note 12). Other receivables mainly include receivables to employees. There are no significant restrictions relating to other receivables.

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky lze rozdělit podle měny:

Trade and other receivables are denominated in the following currencies:

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Pohledávky v CZK	Receivables in CZK	1 009 502	1 225 687	836 501
Pohledávky v SKK	Receivables in SKK	185 917	7 062	331
Pohledávky v EUR	Receivables in EUR	934	0	435
Celkem	Total	1 196 353	1 232 749	837 267

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Analýza opravné položky je následující:

Movements on the Group's provision for impairment of trade receivables are as follows:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Stav k 1. 1.	Balance as at 1 January	73 536	42 514	30 202
Tvorba opravné položky	Provision for receivables impairment	51 628	35 272	14 123
Zrušení opravné položky	Unused amounts reversed	0	0	-1 308
Použití na odpis	Receivables written off	-23 388	-4 250	-503
Stav k 31. 12.	Balance as at 31 December	101 776	73 536	42 514

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuta do „ostatních čistých zisků a ztrát“ do výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 18). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kde se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena a tato pohledávka je odepsána.

The creation and release of provision for impairment is included in 'Other net (losses)/ gains' in the consolidated income statement (note 18). Amounts charged to the provision account are generally written off, when there is no expectation of recovering additional cash and the receivable is written off.

7. Zásoby

7. Inventories

Struktura zásob	Structure of inventories	k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Materiál	Materials	97 774	88 956	46 112
Výrobky	Finished goods	16 903	11 102	6 714
Zboží	Goods for resale	954 508	732 473	408 420
Zálohy na pořízení zásob	Advances paid for inventory	11 902	26 709	21 276
Opravná položka k zásobám	Provision for diminution in value	-4 863	-2 949	-2 904
Zásoby celkem	Inventories total	1 076 224	856 291	479 618

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Hodnota zásob vykázána v nákladech v roce 2008 činila 5 241 615 tis. Kč (2007: 4 234 671 tis. Kč. 2006*: 2 746 315 tis. Kč).

The amount of inventories recognised as an expense during 2008 was CZK 5 241 615 ths. (2007: CZK 4 234 671 ths.. 2006*: CZK 2 746 315 ths.).

8. Peníze

8. Cash and cash equivalents

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Peníze v hotovosti	Cash in hand	6 554	12 636	4 098
Účty v bankách	Bank accounts	93 303	74 308	32 055
Celkem	Total	99 857	86 944	36 153

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

9. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených.

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20 %):

9. Share capital

The issued share capital consists of 275 100 ordinary shares at par value of CZK 20 ths. per share, fully repayable.

The primary shareholders exceeding 20% of the share capital are as follows:

		31. prosince 2008 % As at 31 December 2008 %	31. prosince 2007 % As at 31 December 2007 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	69	69
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	Other shareholders (less than 20%)	31	31
Celkem	Total	100	100

10. Fondy

10. Retained earnings and other reserves

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Kapitálové fondy	Other capital reserves	-103 323	0	0
Zákonný rezervní fond	Statutory reserve fund	22 002	21 700	16 927
Ostatní fondy ze zisku	Retained earnings	182 481	34 577	281 438
Konsolidační kurzový rozdíl	Consolidation forex fund	70	0	0
Zisk běžného období	Net profit/(loss) for the current period	164 198	157 721	148 839
Fondy celkem	Total	265 428	213 998	447 204

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

10. Fondy (pokračování)

V roce 2008 došlo k převzetí jmění společností PRAŽÁKOVA 52, a.s., DEKTRANS a.s., STEJSTAV spol. s r.o. společností POLYDEK a.s. a dále došlo k převzetí jmění společnosti Stavebniny Matyáš a.s. společností DEK a.s. s následujícím vlivem na vlastní kapitál společnosti:

Jméno společnosti	Company	PRAŽÁKOVA 52, a.s.	DEKTRANS a.s.	STEJSTAV spol. s r.o.	Stavebniny Matyáš a.s.	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Rozhodný den převzetí jmění	Date of merger	8.2.2008	1.1.2008	1.1.2008	1.1.2008	
Hodnota investice	Investment value	50 900	61 805	47 308	48 870	208 883
Základní kapitál	Share capital	-77 830	-18 000	-210	-2 000	-98 040
Rezervní fond	Statutory reserve fund			-20		-20
Vyloučení do ostatních kapitálových fondů	Transfer to other capital reserves	-26 930	43 805	47 078	46 870	110 823

Nerozdělený zisk a ostatní fondy byly převedeny do nástupnických společností za základě projektu těchto fúzí. Detailní popis všech výše uvedených transakcí je uveden v této příloze v poznámce č.26. Zákonný rezervní fond lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku České republiky vytváří společnosti Skupiny zákoný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne nejméně 20 % jejího základního kapitálu u akciové společnosti a 10 % u společnosti s ručením omezeným. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku rozhodne o nekonsolidovaném výsledku hospodaření společnosti za rok 2008 valná hromada společnosti.

10. Retained earnings and other reserves (continued)

In 2008, the acquired companies PRAŽÁKOVA 52, a.s., DEKTRANS a.s., STEJSTAV spol. s r.o. merged with the company POLYDEK a.s. and the company Stavebniny Matyáš a.s. merged with the company DEK a.s. These transactions had the following influence on the Group's equity:

Retained earnings and other reserves of merged companies were transferred to succession companies on the basis of merger projects. Details of the transactions mentioned above are described in note 26.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses. The Company is required by the Commercial Code of Czech Republic to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20 % (limited liability company (s.r.o.): 10 %) of the issued share capital. In accordance with relating articles of the Commercial Code, the non-consolidated net profit for 2008 is approved and allocated by the General Meeting of Shareholders.

11. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (kromě finančních závazků)

11. Trade payables and other liabilities (except of financial liabilities)

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Závazky z obchodních vztahů celkem	Trade payables	168 573	253 456	229 328
Závazky za spřízněnými stranami	Liabilities to related parties	0	0	5 313
Daňové závazky	Tax liabilities	49 934	69 412	22 381
Závazky vůči zaměstnancům	Liabilities to employees	24 894	22 019	11 329
Sociální pojištění	Social insurance	12 975	13 410	6 901
Krátkodobé závazky - leasing	Leases – current portion	84 999	99 542	28 745
Ostatní krátkodobé závazky	Other current liabilities	103 435	162 274	52 173
Krátkodobé závazky celkem	Current liabilities total	444 810	620 113	356 170
Odložená daň	Deferred tax	857	519	0
Ostatní dlouhodobé závazky - leasing	Leases - non-current portion	42 702	133 702	50 062
Dlouhodobé závazky celkem	Non-current liabilities total	43 559	134 221	50 062
Závazky celkem (kromě finančních)	Liabilities total (except financial)	488 369	754 334	406 232

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

11. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (kromě finančních závazků – pokračování)

Dlouhodobé závazky se týkají závazků z finančního leasingu a jsou diskontovány na současnou hodnotu za použití vnitřní úrokové míry leasingového vztahu. Ostatní uvedené závazky jsou krátkodobé. Reálná hodnota odpovídá vykazovaným účetním hodnotám. Ostatní krátkodobé závazky jsou většinou dohadné účty pasivní (služby a výrobky poskytnuté Skupině, ale nevyfakturované do konce období).

Závazky lze rozdělit podle měny:

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Závazky v CZK	Liabilities in CZK	411 522	703 097	346 730
Závazky v SKK	Liabilities in SKK	3 774	2 333	17 635
Závazky v EUR	Liabilities in EUR	70 483	47 693	41 290
Závazky v USD	Liabilities in USD	2 590	1 178	313
Závazky v ostatních měnách	Liabilities in other currencies	0	33	264
Celkem	Total	488 369	754 334	406 232

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

11. Trade payables and other liabilities (except of financial liabilities – continued)

Non-current liabilities relating to leases are discounted to the current value using the internal rate of return of the leasing agreements. Other above-mentioned liabilities are current. The fair value of current liabilities approximates the carrying value in all material aspects. Other current liabilities include mainly estimates (products and services provided to the Group, but not invoiced as at the year-end).

Liabilities are denominated in the following currencies:

12. Krátkodobé a dlouhodobé finanční závazky

12. Current and non-current financial liabilities

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Bankovní úvěry – dlouhodobé	Bank borrowings – non-current	440 402	273 282	21 188
Bankovní úvěry - krátkodobé	Bank borrowings – current	1 798 482	1 336 369	603 698
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties	0	0	0
Celkem	Total	2 238 884	1 609 651	624 886

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Všechny poskytnuté úvěry a půjčky jsou poskytovány v českých korunách(2 228 242 tis.Kč v roce 2008, 1 609 650 tis. Kč v roce 2007, 624 886 tis. Kč v roce 2006) a ve slovenských korunách (10 642 tis. Kč v roce 2008, 0 tis. Kč v roce 2007a 2006). Vzhledem ke krátkodobé povaze většiny bankovních úvěrů, se jejich účetní hodnota blíží reálné hodnotě (dopad diskontování není významný). Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem k nemovitostem (pozn. č. 4), k pohledávkám (pozn. č. 6),vinkulací pojistného plnění u zastavených nemovitostí, blankosměnkami a ručením společností ve Skupině.

All bank borrowings are denominated in Czech crowns (CZK 2 228 242 ths. in 2008, CZK 1 609 650 ths. in 2007, CZK 624 886 ths. in 2006) respectively in Slovak crowns (CZK 10 642 ths. in 2008, CZK 0 ths. in 2007and 2006). The fair value of current borrowings equals their carrying amount, as the impact of discounting is not significant. Bank borrowings are secured by land and buildings (note 4), by receivables (note 6), the blockage of payment of insurance benefits on secured land and buildings, blanc bills and the subsequent cover of the Group's companies.

13. Odložené daňové závazky a pohledávky

13. Deferred tax assets and liabilities

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Odložené daňové pohledávky	Deferred tax assets	19 117	10 883	10 282
Odložené daňové závazky	Deferred tax liabilities	-857	-519	0
Celkem	Total	18 260	10 364	10 282

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Změny odložených daňových pohledávek a závazků v daném období měly následující strukturu:

The movements in deferred tax assets and liabilities during the year are as follows:

		Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Opravné položky tis. Kč Provisions CZK'000	Odčitatelné ztráty tis. Kč Tax deductible losses CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
Stav k 1. 1. 2006*	Balance as at 1 Jan 2006*	3 488	3 916	0	7 404
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	2 196	682	0	2 878
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2006*	Balance as at 31 Dec 2006*	5 684	4 598	0	10 282
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	-853	906	0	53
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	29	0	0	29
Stav k 31. 12. 2007	Balance as at 31 Dec 2007	4 860	5 504	0	10 364
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch výkazu zisku a ztráty	Credited/(debited) to the income statement	1 055	6 841	0	7 896
Zaúčtování na vrub (-)/ ve prospěch vlastního kapitálu	Charged to equity	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2008	Balance as at 31 Dec 2008	5 915	12 345	0	18 260

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

14. Peněžní toky

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček a vyplacené dividendy.

14. Cash flow

Cash flow from operating activities is derived indirectly from profit before tax. Profit before tax is adjusted to eliminate non-cash expenses (mainly depreciation and amortisation) and income and changes in working capital.

Financing activities include outflows and inflows from the bank and other borrowings and outflows of cash from dividend payments.

15. Tržby

15. Sales

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Tržby za zboží	Sales of goods for resale	5 715 479	5 395 437	3 329 911
Tržby za služby	Sales of services	261 843	123 842	152 149
Tržby za vlastní výroby	Sales of finished goods	876 407	109 757	199
Celkem	Total	6 853 729	5 629 036	3 482 259

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

16. Ostatní provozní výnosy

16. Other operating income

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	Contractual penalties and interests on late payments	1 359	532	852
Ostatní	Others	23 980	15 673	1 933
Celkem	Total	25 339	16 205	2785

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

17. Ostatní provozní náklady

17. Other operating expenses

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Poplatky a ostatní daně	Charges and other taxes	10 956	6 487	2 896
Ostatní	Others	1 293	1 281	390
Celkem	Total	12 249	7 768	3 286

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

18. Ostatní čisté ztráty/(zisky)

18. Other net (losses)/ gains

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Inventurní rozdíly zásoby zisk (+) / ztráta (-)	Inventory – shortages and surpluses gain(+) /loss(-)	-1 464	-2 507	4 864
Tvorba a rozpouštění rezerv a opravných položek	Creation and release of provisions	-31 649	-31 065	-11 182
Odepsané pohledávky	Receivables written off	-16 855	-1 142	-4 026
Prodej majetku a materiálu zisk (+) / ztráta(-)	Sale of non-current assets gain(+) / loss(-)	39 503	3 775	282
Prodej materiálu zisk (+) / ztráta(-)	Sale of unused material gain (+) / loss (-)	0	-760	0
Kurzové rozdíly netto zisk (+) / ztráta (-)	Foreign exchange differences – net, gain (+)/ loss (-)	47 669	-147	10 589
Ostatní	Others	0	0	-2
Celkem	Total	37 204	-31 846	525

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

19. Finanční výsledek

19. Financial result

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Úrokové výnosy	Interest income	238	61	415
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	8 750	7 760	6 896
Finanční výnosy celkem	Financial income total	8 988	7 821	7 311
Úrokové náklady	Interest expenses	107 735	52 563	19 087
Ostatní finanční náklady	Other financial expenses	3 755	2 768	1 393
Finanční náklady celkem	Financial expenses total	111 490	55 331	20 480

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

20. Daň z příjmů

20. Taxation

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Splatná daň	Current tax	-83 563	-64 684	-53 384
Odložená daň	Deferred tax	7 909	53	3 252
Celkem	Total	-75 654	-64 631	-50 132

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice pro zdaňovací období roku 2008 činila 21 % (2007 a 2006: 24 %) a v důsledku neexistence jakýchkoliv přírážek k dani bylo skutečné procento shodné se zákonným. V roce 2008 byly odložené daně vypočteny daňovou sazbou 19,5 %, která odpovídá průměru zákonných daňových sazeb stanovených pro budoucí období (2009: 20 %, 2010: 19 %). Společnost nemá žádné nevyužité daňové ztráty z minulých let.

The statutory income tax rate in the Czech Republic for the 2008 assessment period was 21 % (2007 and 2006: 24 %). In 2008, deferred income taxes attributable to the Czech tax jurisdiction were measured at a tax rate of 19.5 % (2007: 19.04 %) that corresponds with the average of statutory tax rates enacted for the future periods when realisation of deferred tax assets and liabilities is expected (2009: 20 %, 2010: 19 %). The Group does not have any tax-deductible losses from previous periods.

21. Kurzové zisky a ztráty

Do výkazu zisků a ztrát byly zahrnuty následující částky:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Kurzové zisky -provozní	Foreign exchange gains -operating	22 744	20 014	15 388
Kurzové ztráty-provozní	Foreign exchange losses - operating	-70 413	-20 161	-4 799
Kurzové zisky/ztráty – finanční	Foreign exchange gains/losses – financial	0	0	0
Celkem zisky(+)/ ztráty (-)	Total gains(+)/ losses (-)	-47 669	-147	10 589

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

21. Foreign exchange gains and losses

The following amounts were included in the consolidated income statement:

22. Čistý zisk na akcii

Čistý zisk na akcii („earnings per share“) se vypočítá vydělením čistého zisku Skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií.

22. Earnings per share

Earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the Group by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

		2008 2008	2007 2007
Čistý zisk Skupiny (tis. Kč)	Net Group profit attributable to equity holders (ths. CZK)	164 198	157 721
Počet akcií	No. of shares	275 100	275 100
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	Net earnings per share (CZK per share)	597	573

23. Dividendy

Pro rok končící 31. prosince 2008 není zatím navržena valné hromadě ke schválení žádná výplata dividend. V roce 2008 byly vyplaceny dividendy v celkové výši 10 224 tis. Kč.

24. Podmíněné závazky

Skupina má podmíněné závazky vůči bance (pozn. č. 12), ostatní záruky a záležitosti vyplývající z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou nějaké významné závazky.

Finanční úřady jsou oprávněny provést kontrolu účetních záznamů kdykoliv v průběhu 5 let následujících po skončení zdaňovacího období a v návaznosti na to mohou dodatečně vyměřit daň z příjmů a penále. Finanční úřad neprovedl v roce 2008 žádnou kontrolu podkladů společnosti k daňovým přiznáním k dani z příjmů. Vedení Skupiny si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významného potenciálního závazku vyplývajícího z těchto daňových kontrol.

23. Dividends

For the year ended 31 December 2008, no dividends have yet been proposed for approval to the general meeting. In 2008, dividends to the amount of CZK 10 224 ths. were paid.

24. Contingent liabilities

The Group has contingent liabilities in respect of bank borrowings (note 12) and other obligations arisen from its normal course of business. It is not expected that these contingencies will cause any significant liabilities in the foreseeable future.

The tax authorities may at any time inspect the accounting books and records within five years subsequent to the reported tax year, and may impose additional tax assessments and penalties. The tax authorities did not perform any control of the Group's accounting books and records relating to income tax in 2008. The management of the Company is not aware of any circumstances that could lead to any significant contingent liability relating to these taxation controls in the future.

25. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky

K 31. prosinci 2008 nebyly sjednány žádné výdaje na nákup dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv, ke kterým ale dosud nedošlo.

Skupina si na základě nezrušitelných smluv o operativním leasingu rovněž pronajímá různé nemovitosti. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavřeny na dobu neurčitou, v případě smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by Skupina hodlala tyto smlouvy ukončit, musí je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Údaje uvedené v tabulce níže nebyly diskontovány na současnou hodnotu, neboť většina nájemních smluv obsahuje inflační doložku.

Celkové minimální splátky nájemného z nezrušitelných smluv o operativním leasingu jsou následující:

25. Commitments

No capital expenditure was contracted but not yet incurred for at the balance sheet date.

The group leases various offices and warehouses under non-cancellable operating lease agreements. Lease terms are usually of indefinite duration, but where leases are for fixed periods, agreements are renewable at the end of the lease period at market rate. If the Group decides for the denunciation of these agreements, the usual length of a notice of termination period is between 3 and 12 months. Data disclosed in the table below is not discounted to the present value as the majority of lease agreements include an inflation clause.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases are as follows:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Splatné do 1 roku	No later than 1 year	93 577	69 741	39 635
Splatné v období 1-5 let	Later than 1 year and to later than 5 years	321 057	254 663	148 045
Splatné za více než 5let	Later than 5 years	78 226 ročně annually	62 933 ročně annually	33 333 ročně annually

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

26. Podnikové kombinace

V roce 2008 koupila Skupina 100 % podíly v následujících společnostech:

Jméno společnosti	Sídlo	IČ	Datum transakce	Kupní cena tis. Kč	Čistá aktiva k datu transakce tis. Kč
Company	Registered office	ID No.	Transaction date	Acquisition price CZK'000	Net assets as at date of transaction CZK'000
PRAŽÁKOVA 52, a.s.	Brno, Masarykova 31 PSČ 602 00	28271742	2. 1. 2008	50 900	77 830
DEKTRANS a.s.	Spořice 504 PSČ 431 01	25071670	7. 7. 2008	61 805	17 908
STEJSTAV spol. s r.o.	Beroun 3, Závodí, Lidická 806 PSČ 266 01	25614436	18. 1. 2008	47 308	28 363

U všech těchto společností došlo k převzetí jmění společností POLYDEK a.s. – viz poznámka č. 10.

V roce 2008 došlo k převzetí jmění společnosti Stavebniny Matyáš a.s. společností DEK a.s., která byla 100 % vlastníkem této společnosti – viz poznámka č. 10.

26. Business combinations

The Group acquired the following companies (a 100 % share) in 2008:

All these companies were merged with the company POLYDEK a.s. – note 10.

In 2008, the company Stavebniny Matyáš a.s. merged with DEK a.s. (which had been in complete control of Stavebniny Matyáš a.s. prior to the merger) – note 10.

26. Podnikové kombinace (pokračování)

1. července 2008 koupila Skupina 100% podíl ve společnosti G SERVIS CZ, s.r.o. Tato společnost přispěla částkou 57 176 tis. Kč k tržbám Skupiny a 13 516 tis. Kč k čistému zisku za období od 1. července do 31. prosince 2008. Kdyby tato transakce proběhla 1. ledna 2008 byly by celkové tržby Skupiny vztahující se k této společnosti 84 921 tis. Kč a čistý zisk 19 325 tis. Kč. Tyto částky byly stanoveny s použitím účetních metod a zásad Skupiny.

Detaily transakce jsou následující:

		tis. Kč
		CZK'000
Kupní cena	Acquisition price	114 841
Čistá aktiva převzaté společnosti	Net assets of the acquired company	23 430
Goodwill (pozn. č. 5)	Goodwill (note 5)	91 411

Goodwill se vztahuje k tržnímu podílu převzaté společnosti a k významným synergiím, které po uskutečnění této transakce vznikly.

26. Business combinations (continued)

The Group acquired a 100% share in the company G SERVIS CZ, s.r.o. on 1 July 2008. This company contributed total sales of CZK 57 176 ths. and a net profit of CZK 13 516 ths. to the Group for the period 1 July to 31 December 2008. If this acquisition had occurred on 1 January 2008, the total sales of the Group relating to this company would have amounted to CZK 84 921 ths. and net profit to CZK 19 325 ths. These amounts have been calculated using the accounting methodology of the Group.

Details of the transaction are as follows:

Goodwill is attributable to the market share of the acquired business and the significant synergies expected to arise after the Group's acquisition of G SERVIS CZ, s.r.o.

27. Druhové členění nákladů – doplňující informace

27. Expenses by nature – additional information

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Materiálové náklady- spotřebovaný materiál, nakupované zboží a služby	Material costs – material consumed, cost of goods and production related services	5 433 697	4 504 168	2 801 280
Osobní náklady	Personnel costs	607 371	421 888	224 207
– Mzdové náklady	– Wages and salaries	442 157	306 490	164 081
– Ostatní osobní náklady	– Other personnel costs	165 214	115 398	60 126
Odpisy majetku	Depreciation and amortisation	195 793	122 835	67 575
Ostatní služby	Other services	324 808	286 874	177 081
– z toho operativní nájem	– from this operating lease	92 669	22 844	49 636
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby, správní a odbytové náklady	Total cost of sales, distribution and administration expenses	6 561 669	5 335 765	3 270 143
Počet zaměstnanců**	Number of employees**	1 323	1 025	468

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

** průměrný přepočtený stav zaměstnanců | ** average number of employees (including temporary employees)

28. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost.

Skupina se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

28. Related-party transactions

Related parties are, in accordance with IAS 24, parties that are controlled by or over which the Company has significant influence or parties that control or have significant influence over the Company.

The Group participated in the following transactions with related parties:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000	2006* tis. Kč 2006* CZK'000
Tržby	Sales	0	0	4 095
Ostatní výnosy	Other revenues	0	0	0
Celkem	Total	0	0	4 095
Nájemné	Rent	0	0	9 389
Služby –úprava materiálu	Services –material processing	0	0	14 575
Ostatní	Others	0	0	11 970
Celkem	Total	0	0	35 934

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

28. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Informace o odměnách klíčovým členům vedení:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	Salaries and other short-term employee benefits	8 084	22 472
Požítky související s ukončením pracovního poměru	Post-employment benefits	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	Other long term employee benefits	0	0
Celkem	Total	8 084	22 472

Do skupiny klíčových členů vedení Skupiny je zahrnuto představenstvo, dozorčí rada a vedoucí zaměstnanci Skupiny, kteří mají ze své pozice pravomoc a odpovědnost za plánování, řízení a kontrolování činnosti Skupiny.

V roce 2008 se jednalo o 7 osob (2007: 13 osob).

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2008 ani 2007 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě (kromě vyplacených dividend – viz. pozn. č. 23).

28. Related-party transactions (continued)

Information on key management personnel remuneration:

The key management of the Group includes the Board of Directors, the Supervisory Board and the management of the Group that has authority over and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group.

In 2008, key management personnel comprised 7 people (2007: 13 people).

Besides the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration neither in cash nor in kind provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2008 and 2007 (exception – dividends paid, note 23).

28. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Skupina měla na konci účetního období tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

		k 31. 12. 2008 tis. Kč As at 31 December 2008 CZK'000	k 31. 12. 2007 tis. Kč As at 31 December 2007 CZK'000	k 31. 12. 2006* tis. Kč As at 31 December 2006* CZK'000
Pohledávky	Receivables	0	0	666
Závazky	Liabilities	0	0	5 313
Půjčky	Loans and borrowings	0	278	0

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE | * data from consolidated financial statements of DEKTRADE

Pohledávky a závazky vznikají zejména z běžných obchodních transakcí, nájemného a půjček. Pohledávky nejsou zajištěné a nejsou pod úrokovým zatížením. Půjčky jsou splatné do 1 roku a jsou zatíženy tržní úrokovou mírou.

28. Related-party transactions (continued)

The following Group related party balances were outstanding:

Receivables and liabilities arise from the normal course of business and rentals. Receivables are not secured and are not interest bearing. Loans are short-term loans and bear interest at market interest rates.

29. Ostatní informace

Odměny uhrazené auditorům za účetní období v roce 2008 činily 309 tis. Kč (v roce 2007: 170 tis. Kč, v roce 2006: 112 tis. Kč). Odměny se týkají ověření účetních závěrek společností skupiny DEK a ověření konsolidované účetní závěrky.

29. Other information

Compensation paid to auditors for the 2008 accounting period was CZK 309 ths. (2007: CZK 170 ths., 2006: CZK 112 ths.) for the auditing of the financial statements of companies within the DEK Group and the consolidated financial statements of the Group.

30. Významné události, které nastaly po datu konsolidované účetní závěrky

Po datu účetní závěrky došlo k následujícím událostem:

Skupina založila od 1. ledna 2009 organizační složku dceřiné společností DEKPROJEKT s.r.o. ve Slovenské republice.

Dne 16. 2. 2009 bylo rozhodnuto o vyčlenění části podniku DEKWOOD s.r.o. a založení dceřiné společnosti ENERGO HELVÍKOVICE a.s. Ze společnosti DEKWOOD s.r.o. byly vyčleněny pozemky v hodnotě 3 780 tis. Kč. Tato dceřiná společnost byla zapsána v obchodním rejstříku dne 24. března 2009 pod IČ 285 47 551, oddíl B, vložka 15128.

Tyto výše zmíněné události nemají závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2008.

30. Significant events after the balance sheet date

After the balance sheet date, the following events occurred:

The branch of the company DEKPROJEKT s.r.o. was established in the Slovak Republic on 1 January 2009.

On 16 February 2009, the subsidiary of the company DEKWOOD s.r.o. – ENERGO HELVÍKOVICE – was established. DEKWOOD s.r.o. contributed to the share capital of this subsidiary in the form of land to the total value of CZK 3 780 ths. The subsidiary was incorporated in the Commercial Register on 24 March 2009 under ID number 285 47 551, Section B, Insert No. 15128.

The events mentioned above should not have a significant impact on the consolidated financial statements of the Group for the year ended 31 December 2008.

Schválení účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána:

V Praze, dne 30. dubna 2009

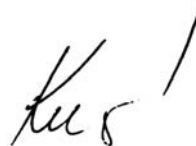


Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

Statutory approvals

These consolidated financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

Prague, on 30 April 2009



Ing. Petra Kutnarová, MBA
finanční ředitelka
Finance Director

Zpráva nezávislého auditora

o ověření roční účetní závěrky
DEK a.s. za rok 2008

1. Příjemce zprávy

Zpráva je určena pro představenstvo akciové společnosti a její akcionáře dále uvedené účetní jednotky:

Obchodní jméno účetní jednotky

Název společnosti: DEK a.s.
Sídlo společnosti: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSČ 108 00
Identifikační číslo: 276 36 801

Předmět činnosti společnosti:

- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- zprostředkování obchodu a služeb
- vydavatelské a nakladatelské činnosti
- grafické a kresličské práce
- inženýrská činnost ve výstavbě
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software

Independent Auditors's Report

on Financial Statements DEK a.s. for
the year ended 31 December 2008

1. Addressee of the report

The report has been prepared for the Board of Directors and the shareholders of the company mentioned below:

Company

Name: DEK a.s.
Registered office: 10/257 Tiskařská, Prague 10
Postal Code 108 00
ID No.: 276 36 801

The Company's principal business:

- economical, financial and organisational consultancy
- expert courses and education including lecture-ship activities
- provision of trade and services
- publishing activities
- graphic and designer work
- engineering in the building industry
- renting and leasing of assets
- the provision of software, consultancy in software and hardware

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- reklamní činnost a marketing
- pořádání kulturních produkcí, zábav a provozování zařízení sloužících zábavě
- organizování sportovních soutěží
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence

- data processing, data bank services, net administration
- advertising and marketing
- the organisation of cultural events and operation of cultural facilities
- the organisation of sport events
- accountancy, tax evidence and accountancy consultation

2. Předmět a účel ověřování

Předmětem ověřování byla účetní závěrka sestavená ke dni 31. 12. 2008 za období od 1. 1. 2008 do 31. 12. 2008. Účetní jednotka sestavila účetní závěrku v souladu s právními normami ČR upravujícími oblast účetnictví ve znění platném k 31. 12. 2008, a to zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou 500/2002 Sb. a Českými účetními standardy.

Podle par. 14 odst. 3 zákona č. 254/2000 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky auditor u účetní jednotky ověřuje:

- Zda informace uvedené v účetní závěrce podávají věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční pozice účetní jednotky

2. Subject and purpose of the audit

The financial statements as at 31 December for the period from 1 January 2008 to 31 December 2008 have been audited. The Company is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the legislation of the Czech Republic relating to the accountancy and taxes as valid as at 31 December 2008, namely Act No. 563/1991 Col. on Accountancy, Decree No. 500/2002 Col. and Czech Generally Accepted Accounting Principles.

In accordance with Article 14 (3) of Act No. 254/2000 Col. on Auditors and the Chamber of Auditors of the Czech Republic, the auditor has to express an opinion:

- whether the information in the financial statements give a true and fair view of the subject of accountancy and the financial position of the Company.

3. Vymezení odpovědnosti

Ověřili jsme rozvahu, výkaz zisků a ztráty, přílohu účetní závěrky společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2008.

3. Responsibilities

We have audited the balance sheet as at 31 December 2008, income statement for the year then ended and notes to the financial statements of the company DEK a.s.

Za sestavení účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti DEK a.s. Při sestavování účetní závěrky musí vedení účetní jednotky provádět významné účetní odhady a posuzovat situaci a zvolit přiměřené účetní postupy a metody. Tyto kroky vedení provádí v kontextu rámce účetního výkaznictví, který si zvolilo, nebo který je povinno používat.

Prověрка správnosti roční účetní závěrky nezbavuje společnost odpovědnosti za správnost vykázaných hospodářských výsledků. Společnost plně zodpovídá za důsledky, které vyplynou z jiných revizí a kontrol.

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

4. Rozsah auditu

Auditor ověřuje informace prokazující údaje uvedené v účetní závěrce v souladu se zákonem č. 254/200 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a Mezinárodními auditorskými standardy ve znění platném k datu vyhotovení této zprávy nezávislého auditora.

Naplánovali a provedli jsme audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné zkreslení.

Ověřování důkazních informací prokazujících částky a skutečnosti uvedené v účetní závěrce bylo provedeno výběrovým způsobem.

The management of DEK a.s. is responsible for the preparation of the financial statements. This responsibility includes making significant accounting estimates, assessment of the situation and selecting and applying appropriate accounting policies and methods. All these steps are performed in the context of an accounting framework, which is obligatory and chosen by the management of the Company.

The audit of financial statements does not relieve liability of the Company's management for correctness and accuracy of disclosed financial results. The Company is fully responsible for the consequences of other audits and revisions.

Our task is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

4. Audit's scope

The Auditor conducted the audit of information in the financial statements in accordance with Act No. 254/2000 Col. on Auditors and Chamber of Auditors of the Czech Republic and in accordance with International Standards on Auditing as adopted at the date of this Independent Auditor's Report.

We have planned and conducted the audit to obtain sufficient assurance that the financial statements are not materially distorted.

Examination of information relating to amounts and facts in the financial statements was performed on a selection basis.

Posoudili jsme použité účetní zásady při sestavování účetní závěrky. Posoudili jsme také významné odhady a rozhodnutí účetní jednotky, které se promítají do účetní závěrky a zhodnotili přiměřenost prezentace účetní závěrky.

Naší povinností je postupovat tak, abychom získali všechny informace, které jsou podle našeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření účetní závěrky a poskytují přiměřenou záruku, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti, ať již byly způsobeny omylem, podvodem nebo jinou příčinou.

Prohlašujeme, že provedený audit účetní závěrky ve společnosti DEK a.s. poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku auditora.

5. Hlavní zjištění

Jsou obsažena v dopise vedení účetní jednotky, svou povahou však významně neovlivnila účetní závěrku společnosti.

6. Výrok auditora k účetní závěrce

Podle našeho názoru informace uvedené v účetní závěrce ve všech významných ohledech věrně zobrazují majetek, závazky a vlastní kapitál společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2008, výsledek hospodaření a peněžní toky za účetní období 2008 v souladu s právními normami ČR upravujícími oblast

We also considered accounting principles and methods used for the preparation of the financial statements as well as significant judgments and assessments of the entity in the financial statements. We assessed the suitability of the financial statements presentation.

Our responsibility is to perform such procedures so that we in our best opinion obtain all the information essential for the auditing of financial statements and we obtain sufficient evidence that the financial statements are not significantly misstated (whether caused by mistakes, fraud or other causes).

We declare that the audit performed on the financial statements of the company DEK a.s. provides sufficient evidence for the issuance of the audit opinion.

5. Principal findings

Principal findings are stated in the management letter, but they have not by their nature a significant influence on the financial statements of the company.

6. Audit opinion on financial statements

In our opinion, information included in the financial statements give in all material respects a true and fair view of assets, liabilities and equity of the company DEK a.s. as at 31 December 2008, of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the legislation valid in the Czech

účetnictví platnými k datu sestavení účetní závěrky, a to zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou 500/2002 Sb, a Českými účetními standardy.

7. Obchodní jméno a číslo osvědčení auditora

Audit provedla firma ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému vrchu 1717, Čelákovice, PSČ 250 88, auditor Ing. Tomáš Bartoš, číslo osvědčení 300.

V Čelákovících, dne 20. 4. 2009



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Republic as adopted at the date of preparation of the financial statements namely Act No. 563/1991 Col. on Accountancy, Decree No. 500/2002 Col. and Czech Generally Accepted Accounting Principles.

7. Auditor's name and licence

The audit was performed by the company ATLAS AUDIT s.r.o., 1717 K Bílému Vrchu, Čelákovice, postal code 250 88, auditor Mr. Tomáš Bartoš, licence No. 300.

Čelákovice, on 20 April 2009



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor

Finanční výkazy
DEK a.s.

Financial Statements
DEK a.s.

Rozvaha

Balance Sheet

AKTIVA	ASSETS	Brutto	Korekce	2008	2007	2006
		tis. Kč	tis. Kč	Netto	Netto	Netto
		Gross amount CZK'000	Provision CZK'000	2008 Net amount CZK'000	2007 Net amount CZK'000	2006 Net amount CZK'000
Dlouhodobý majetek	Non-current assets	5 863 843	-28 188	5 835 655	5 563 009	600
Dlouhodobý nehmotný majetek	Non-current intangible assets	2 551	-883	1 668	2 277	0
Software	Software	2 551	-883	1 668	2 277	0
Dlouhodobý hmotný majetek	Non-current tangible assets	147 657	-27 305	120 352	10 862	0
Stavby	Buildings	0	0	0	0	0
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	Equipment	147 657	-27 305	120 352	10 811	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	Advances paid for tangible fixed assets	0	0	0	51	0
Dlouhodobý finanční majetek	Long-term investments	5 713 635	0	5 713 635	5 549 870	600
Podíly v ovládaných a řízených osobách	Investments in controlled entities / subsidiaries	5 713 635	0	5 713 635	5 549 870	600
Oběžná aktiva	Current assets	16 716	0	16 716	59 684	1 400
Zásoby	Inventories	0	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	Long-term receivables	888	0	888	0	0
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	888	0	888	0	0
Krátkodobé pohledávky	Short-term receivables	7 825	0	7 825	59 131	0
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables	1 894	0	1 894	55 380	0
Stát daňové pohledávky	Taxes and state subsidies receivable	3 707	0	3 707	0	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	Short-term advances paid	95	0	95	335	0
Dohadné účty aktivní	Anticipated assets	2 129	0	2 129	3 416	0
Krátkodobý finanční majetek	Financial assets	8 003	0	8 003	553	1 400
Peníze	Cash in hand	188	0	188	341	0
Účty v bankách	Cash at bank	7 815	0	7 815	212	1 400
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	8 976	0	8 976	896	0
Náklady příštích období	Prepaid expenses	8 976	0	8 976	896	0
AKTIVA CELKEM	TOTAL ASSETS	5 889 535	-28 188	5 861 347	5 623 589	2 000

Rozvaha (pokračování)

Balance Sheet (continued)

PASIVA	LIABILITIES AND EQUITY	2008 Netto tis. Kč 2008 Net amount CZK'000	2007 Netto tis. Kč 2007 Net amount CZK'000	2006 Netto tis. Kč 2006 Net amount CZK'000
Vlastní kapitál	Equity	5 472 957	5 502 196	2 000
Základní kapitál	Share capital	5 502 000	5 502 000	2 000
Kapitálové fondy	Capital contributions	-46 870	0	0
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	Reserve funds and other reserves	439	0	0
Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	Statutory reserve fund, non-distributable reserves	439	0	0
Statutární a ostatní fondy	Statutory and other reserves	0	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	Retained earnings	7 872	0	0
Výsledek hospodaření běžného účetního období	Profit (loss) for the current period (+/-)	9 516	196	0
Cizí zdroje	Liabilities	388 390	121 393	0
Rezervy	Provisions	0	0	0
Dlouhodobé závazky	Long-term liabilities	0	274	0
Odložený daňový závazek	Deferred tax liability	0	274	0
Krátkodobé závazky	Short-term liabilities	296 518	121 119	0
Závazky z obchodních vztahů	Trade payables	19 700	18 587	0
Závazky – ovládající a řídicí osoba	Liabilities – controlled entities / subsidiaries	247 537	87 536	0
Závazky k zaměstnancům	Liabilities to employees	2 583	3 341	0
Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění	Liabilities for social security and health insurance	1 421	1 888	0
Stát - daňové závazky a dotace	Taxes and state subsidies payable	812	8 782	0
Krátkodobé přijaté zálohy	Short-term advances received	504	0	
Dohadné účty pasivní	Anticipated liabilities	23 961	985	0
Bankovní úvěry a výpomoci	Bank loans and borrowings	91 872	0	0
Bankovní úvěry dlouhodobé	Long-term bank loans	77 672	0	0
Bankovní úvěry krátkodobé	Short-term bank loans and overdrafts	14 200	0	0
Časové rozlišení	Accruals and deferrals	0	0	0
PASIVA CELKEM	LIABILITIES AND EQUITY TOTAL	5 861 347	5 623 589	2 000

Výkaz zisku a ztráty

Income Statement

		2008 tis. Kč	2007 tis. Kč
		2008 CZK'000	2007 CZK'000
Tržby za prodej zboží	Sales of goods	14 539	0
Náklady vynaložené na prodej zboží	Cost of goods sold	-14 539	0
Obchodní marže	Gross profit	0	0
Výkony	Sales of production	289 289	165 135
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	Sales of own products and services	289 289	165 135
Výkonová spotřeba	Cost of sales	-219 051	-95 387
Spotřeba materiálu a energie	Raw materials and consumables	-10 569	-26 610
Služby	Services	-208 482	-68 777
Přidaná hodnota	Added value	70 238	69 748
Osobní náklady	Staff costs	-75 005	-58 532
Mzdové náklady	Wages and salaries	-54 803	-42 210
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	Social security and health insurance costs	-17 427	-14 704
Sociální náklady	Other social costs	-2 775	-1 618
Daně a poplatky	Taxes and charges	-1 857	-1 006
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	Depreciation of non-current assets	-27 339	-1 578
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	Sale of non-current assets and raw materials	5 986	214
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	Sale of non-current assets	5 986	214
Tržby z prodeje materiálu	Sale of raw materials	0	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	Net book amount of non-current assets and raw materials sold	-6 521	-447
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	Net book amount of non-current assets sold	-6 521	-447
Ostatní provozní výnosy	Other operating income	69 307	92
Ostatní provozní náklady	Other operating charges	-13 590	-4 740
Provozní výsledek hospodaření	Operating result	21 219	3 751

Výkaz zisku a ztráty
(pokračování)

Income Statement
(continued)

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	Income from sales of securities and shares	47 308	0
Prodané cenné papíry a podíly	Securities and shares sold	-67 308	0
Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobám a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	Income from investments in controlled entities / subsidiaries and associates	18 900	0
Výnosové úroky	Interest income	2 058	327
Nákladové úroky	Interest expense	-14 876	-2 478
Ostatní finanční výnosy	Other financial income	2 659	64
Ostatní finanční náklady	Other financial expense	-1 549	-82
Finanční výsledek hospodaření	Financial result	-12 808	-2 169
Daň z příjmů za běžnou činnost	Tax on profit or loss on ordinary activities	1 105	-1 386
– splatná	– current	-58	-1 112
– odložená	– deferred	1 163	-274
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	Profit or loss on ordinary activities after taxation	9 516	196
Mimořádný výsledek hospodaření	Profit (loss) on extraordinary items after taxation	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit (loss) for the financial period (+/-)	9 516	196
Výsledek hospodaření před zdaněním	Net profit (loss) before tax (+/-)	8 411	1 582

Přehled o peněžních tocích

Cash Flow Statement

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)		CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES	
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	Net profit/(loss) on ordinary activities before tax	8 410 1 582
A.1	Úpravy o nepeněžní operace	Adjustments for non-cash movements:	29 907 3 962
A.1.1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	Depreciation of non-current assets	27 339 1 578
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv	Change in provisions	0 0
A.1.3	Zisk z prodeje stálých aktiv	(Profit)/loss from disposal of fixed assets	535 233
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	Dividend income	-18 900 0
A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných a vyúčtované výnosové úroky	Net interest expense (income)	12 818 2 151
A.1.6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	Other non-cash movements	8 115 0
A.*	Čistý peněžní tok z prov.činnosti před zdaněním, změnami prac. kapitálu a mim.položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax, changes in working capital and extraordinary items	38 318 5 544
A.2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	Working capital changes	213 305 57 829
A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	(Increase)/decrease in receivables and prepayments	43 501 -59 700
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	Increase/(decrease) in short-term payables and accruals	169 804 117 529
A.2.3	Změna stavu zásob	(Increase)/decrease in inventories	0 0
A.2.4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	(Increase)/decrease in short-term investments	0 0
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	Net cash flow from ordinary activities before tax and extraordinary items	251 623 63 373
A.3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných	Interest paid	-2 395 0
A.4	Přijaté úroky	Interest received	2 0
A.5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	Income tax on ordinary activities paid	-5 162 0
A.6	Příjmy a výdaje spojené s mimořádným hospodářským výsledkem včetně daně z příjmů	Cash movements relating to extraordinary profit/(loss) [including tax paid on extraordinary income]	0 0
A.7	Přijaté dividendy a podíly na zisku	Dividends received	18 900 0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	Net cash flow from ordinary activities	262 968 63 373

Přehled o peněžních tocích
(pokračování)

Cash Flow Statement
(continued)

		2008 tis. Kč	2007 tis. Kč	
		2008 CZK'000	2007 CZK'000	
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI		CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
B.1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	Acquisition of non-current assets	-353 376	-64 434
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	Proceeds from sale of non-current assets	5 986	214
B.3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	Loans to related parties	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	Net cash flow from investing activities	-347 390	-64 220
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ		CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
C.1	Dopady změn dlouhodobých,resp. krátkodobých závazků	Change in long- and short-term liabilities	91 872	0
C.2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	Changes in equity:	0	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	Net cash flow from financing activities	91 872	0
Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků		Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	7 450	-847
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		Cash and cash equivalents at the beginning of the year	553	1 400
Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období		Cash and cash equivalents at the end of the year	8 003	553

Příloha k účetní závěrce

Notes to Financial statements

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Statement of Changes in Shareholder's Equity

		Základní kapitál tis. Kč	Kapitálové fondy tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	Celkem tis. Kč
		Share capital CZK'000	Capital reserves CZK'000	Statutory reserve fund CZK'000	Retained earnings / Accumulated losses CZK'000	Total CZK'000
Zůstatek k 31. prosinci 2006	Balance as at 31 December 2006	2 000	0	0	0	2000
Nepeněžní vklad společníků	Non-monetary contribution of shareholders	5 500 000	0	0	0	5 500 000
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	0	0	0
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0	0	0	196	196
Zůstatek k 31. prosinci 2007	Balance as at 31 December 2007	5 502 000	0	0	196	5 502 196
Přírůstek nerozděleného zisku a zákonného rezervního fondu z titulu fúze společnosti Stavebniny Matyáš, a.s.	Increase of net profit and statutory reserve fund (merger of the company Stavebniny Matyáš, a.s.)	0	0	400	7 715	8 115
Příděl do rezervního fondu	Contribution to reserve fund	0	0	39	-39	0
Ostatní kapitálové fondy	Other capital reserves	0	-46 870	0	0	-46 870
Vyplacené dividendy	Dividend paid	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	Net profit/(loss) for the current period	0	0	0	9 516	9 516
Zůstatek k 31. prosinci 2008	Balance as at 31 December 2008	5 502 000	-46 870	439	17 388	5 472 957

Ostatní kapitálové fondy vznikly vyloučením hodnoty finanční investice a základního kapitálu společnosti Stavebniny Matyáš a.s. po převzetí jmění této společnosti. Nerozdělený zisk a zákonný rezervní fond společnosti Stavebniny Matyáš pak byly na základě projektu této fúze převedeny na odpovídající účty Společnosti. Dále viz poznámka č. 5 a 7 této přílohy

1. Všeobecné informace

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je zprostředkování služeb, poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software, zpracování dat, reklamní činnost a marketing, vedení účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

Složení představenstva k 31. prosinci 2008 bylo následující:

Capital funds resulted from the merger of Stavebniny Matyáš a.s. with the Company as a net balance of the value of financial investment in DEK a.s. and the value of share capital in Stavebniny Matyáš a.s. Retained profit and the statutory reserve fund of Stavebniny Matyáš a.s. have been transferred to the corresponding accounts of the Company. See also note 5 and 7.

1. General information

DEK a.s („the Company“) was incorporated in the Commercial Register on 18 December 2006 under ID Number 276 36 801 and its registered office is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, Postal Code 108 00. The Company's principal business is the provision of services and software, software and hardware consultancy, data processing, advertising and marketing activities, accounting and tax consultancy services. These activities are mainly provided to the companies within the DEK Group.

The members of the Board of Directors as at 31 December were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Ing. Vít Kutnar	předseda Chairman	jmenován 18. prosince 2006 appointed on 18 December 2006
Ing. Petra Kutnarová, MBA	člen představenstva Member	jmenována 18. prosince 2006 appointed on 18 December 2006
Ing. Jindřich Horák	člen představenstva Member	jmenován 18. prosince 2006 appointed on 18 December 2006

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2008 bylo následující:

The members of the Supervisory Board as at 31 December were as follows:

	Funkce Position	Poznámka Note
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc	předseda Chairman	jmenován 18. prosince 2006 appointed on 18 December 2006
Ondřej Hrdlička	člen představenstva Member	jmenována 18. prosince 2006 appointed on 18 December 2006
Ing. Jan Praveček	člen představenstva Member	jmenován 18. prosince 2006 appointed on 18 December 2006

V roce 2008 nedošlo k žádným změnám ve složení představenstva a dozorčí rady, všichni členové statutárních orgánů jsou zapsáni v obchodním rejstříku.

No changes were made to either the Board of Directors or the Supervisory Board in 2008. All Board members are registered in the Commercial Register.

2. Účetní postupy

2. Accounting policies

(a) Základní zásady zpracování účetní závěrky

(a) Basis of preparation

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

The financial statements have been prepared in accordance with legislation valid in the Czech Republic and Czech Accounting Standards. The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

(b) Intangible non-current assets

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Purchased intangible non-current assets are recorded at cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software - je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

- | | |
|--|--------|
| ▪ Motorová vozidla a vysokozdvížné vozíky | 4 roky |
| ▪ Počítače a jejich příslušenství, inventář, elektrické zařízení | 3 roky |
| ▪ Přívěsy | 3 roky |

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě a je veden v podrozvahové evidenci.

Intangible non-current assets (software) are amortised by applying the straight-line method on a monthly basis over their estimated useful lives of 36 months.

Intangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 60 ths. are expensed upon consumption.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

(c) Tangible non-current assets

Acquired tangible non-current assets are recorded at cost, which include costs incurred in bringing the assets to their present location and condition.

Tangible non-current assets are depreciated by applying the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

- | | |
|--|---------|
| ▪ Vehicles and lift trucks | 4 years |
| ▪ Computers, equipment, furniture and fittings | 3 years |
| ▪ Trailers | 3 years |

Repairs and maintenance expenditures relating to tangible non-current assets are expensed as incurred. Property enhancements are capitalised. Tangible non-current assets with a unit cost of less than CZK 40 ths. are expensed upon consumption and recorded in the supporting evidence.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

(d) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku zohledňující případné snížení hodnoty.

(e) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

(f) Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

A provision for impairment is established when the carrying value of an asset is greater than its estimated recoverable amount.

(d) Investments in subsidiaries and associated undertakings

A subsidiary is an enterprise that is controlled by the Company, which means that the Company has the power to govern the financial and operating policies thereof in order to obtain benefits from its activities.

Equity investments in subsidiaries and associates are recorded at cost less a provision for diminution in value.

(e) Receivables

Receivables are stated at the nominal value less a provision for doubtful amounts.

A provision for bad debts is created on the basis of an aging analysis and individual evaluation of the collectibility.

(f) Cash and cash equivalents

The Company has prepared a cash flow statement following the indirect method. Cash equivalents represent short-term liquid investments, which are readily convertible for a known amount of cash.

(g) Přepoččet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven čtvrtletně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kursového lístku České národní banky.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kursové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

(h) Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

(i) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

(j) Penzijní připojištění

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

(g) Foreign currency translation

Transactions denominated in a foreign currency are translated and recorded at the fixed rate of exchange valid on the first day of the quarter as published by Czech National Bank.

All monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been translated at the balance sheet rate using year-end exchange rate as published by the Czech National Bank. All foreign exchange gains and losses from translation of receivables are recognised in the profit and loss account.

(h) Revenue recognition

Sales are recognised upon the performance of services and are stated net of discounts and Value Added Tax.

(i) Leases

The costs of assets held under both finance and operating leases are recorded as expenses evenly over the lifespan of the lease. Amounts payable in future periods but not yet due are disclosed in the notes but not recognised in the balance sheet.

(j) Pension plans

The Company operates a pension plan for its employees. Regular contributions are made to the state to fund the national pension plan.

(k) Úrokové náklady

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

(l) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

(m) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci / akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito společníci / akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 12.

(n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události po-

(k) Interest costs

Interest costs on borrowings are expensed.

(l) Deferred taxation

Deferred tax is recognised on all temporary differences between the carrying amount of an asset or liability in the balance sheet and its tax base. Deferred tax assets are recognised if it is probable that sufficient future taxable profit will be available against which the assets can be utilised.

(m) Related parties

The Company's related parties are considered to be the following:

- shareholders, of which the Company is a subsidiary or an associate, directly or indirectly, and subsidiaries and associates of these shareholders;
- members of the Company's statutory and supervisory bodies and management and parties close to such members, including entities in which they have a controlling or significant influence; and
- companies with the same member of management.

Material transactions and outstanding balances with related parties are disclosed in Note 12.

(n) Subsequent events

The effects of events that occurred between the balance sheet date and the date of preparation of the financial statements are recognised in the finan-

skytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

cial statements in the case that these events provide further evidence of conditions that existed as at the balance sheet date.

Where significant events occur subsequent to the balance sheet date but prior to the preparation of the financial statements that are indicative of conditions that arose subsequent to the balance sheet date, the effects of these events are disclosed, but are themselves not recognised in the financial statements.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

3. Intangible non-current assets

2008	2008	1. ledna 2008 tis. Kč 1 January 2008 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	2 536	484	469	2 551
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	259	624	0	883
Zůstatková hodnota	Carrying amount	2 277			1 668

2007	2007	1. ledna 2007 tis. Kč 1 January 2007 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Software – pořizovací cena	Software – costs	0	2 536	0	2 536
Software – oprávky	Software – accumulated amortisation	0	259	0	259
Zůstatková hodnota	Carrying amount	0			2 277

4. Dlouhodobý hmotný majetek

4. Tangible non-current assets

2008 Pořizovací cena	2008 Costs	1. ledna 2008 tis. Kč 1 January 2008 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	7 989	136 080	2 879	141 190
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	4 141	2 326	0	6 467
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	138 406	138 406	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	51	0	51	0
Celkem	Total	12 181	276 812	141 336	147 657

2008 Oprávky	2008 Accumulated depreciation	1. ledna 2008 tis. Kč 1 January 2008 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	869	25 107	1 173	24 803
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	450	2 052	0	2 502
Celkem	Total	1 319			27 305
Zůstatková hodnota	Carrying amount	10 862			120 352

4. Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

4. Tangible non-current assets (continued)

2007 Pořizovací cena	2007 Costs	1. ledna 2007 tis. Kč 1 January 2007 CZK'000	Přírůstky / přeúčtování tis. Kč Additions / transfers CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	0	7 989	0	7 989
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	0	4 141	0	4 141
Nedokončený hmotný majetek	Tangible assets in the course of construction	0	18 727	18 727	0
Poskytnuté zálohy	Advances paid for non-current assets	0	3 418	3 367	51
Celkem	Total	0	34 275	22 094	12 181

2007 Oprávk	2007 Accumulated depreciation	1. ledna 2007 tis. Kč 1 January 2007 CZK'000	Odpisy tis. Kč Depreciation CZK'000	Vyřazení tis. Kč Disposals CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Dopravní zařízení a stroje	Vehicles and machinery	0	869	0	869
Provozní a obchodní vybavení a inventář	Equipment, furniture and fittings	0	450	0	450
Celkem	Total	0	1 319	0	1 319
Zůstatková hodnota	Carrying amount	0			10 862

Společnost rovněž používá majetek získaný formou finančního leasingu, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu. Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 13.

Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu lze analyzovat takto:

The Company uses assets under finance lease contracts that are not recorded as fixed assets in the financial statements until the expiration of the lease. Information about operating leases is in note 13.

The leases may be analysed as follows:

		31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Splacené splátky	Amounts paid on current finance lease contracts	74 082	34 773
Splátky splatné do jednoho roku	Outstanding amounts payable within one year	72 777	73 565
Splátky splatné později	Amounts payable after more than one year	37 469	110 717
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	Amounts paid and payable on current contracts	184 328	219 055

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií nebo podílů v případě společností s ručením omezeným.

5. Investments in subsidiary undertakings

Investments in subsidiary undertakings comprise ordinary shares.

K 31. prosinci 2008	Počet akcií	Nominální hodnota tis. Kč	Požizovací cena tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %
As at 31 December 2008	Number of shares	Nominal value CZK'000	Costs CZK'000	Capital share %
DEKTRADE a.s.*	100	1000	5 500 000	100%
DEKTRADE SR s.r.o.	-	17 794 ¹	17 794 ¹	100%
DEKWOOD s.r.o.*	-	10 200	10 200	100%
DEKMETAL s.r.o.*	-	200	40 200	100%
DEKSTONE s.r.o.*	-	200	30 200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.*	-	200	200	100%
Moje stavebniny s.r.o.*	-	200	200	100%
G SERVIS CZ, s.r.o.*	-	200	114 841	100%
Polydek, a.s.*	-	-	-	0%
Opravná položka Provision for diminution in value	0			
Zůstatková hodnota Carrying amount		5 713 635		

V roce 2008 došlo k navýšení vlastního kapitálu u dceřinných společností DEKMETAL s.r.o. (40 mil. Kč), DEKSTONE s.r.o. (30 mil. Kč) a DEKWOOD s.r.o. (10 mil. Kč).

¹ 20 mil. SKK

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00
Společnost DEKTRADE SR s.r.o. sídlí Elektrárenská 12 428, Bratislava, 831 04

The equity of the following subsidiaries was increased in 2008: DEKMETAL s.r.o. (CZK 40 million), DEKSTONE s.r.o. (CZK 30 million) a DEKWOOD s.r.o. (CZK 10 million).

¹ 20 million SKK

* the registered office of these companies is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, postal code 108 00.
DEKTRADE SR s.r.o. has its registered office in the Slovak Republic: 12 428 Elektrárenská, Bratislava, postal code 831 04.

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem (pokračování)

5. Investments in subsidiary undertakings (continued)

	Výsledek hospodaření v roce 2008** tis. Kč Net profit/ loss in 2008** CZK'000	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2008** tis. Kč Equity as at 31 December 2008** CZK'000	Výsledek hospodaření v roce 2007 tis. Kč Net profit/ loss in 2007 CZK'000	Vlastní kapitál k 31. prosinci 2007 tis. Kč Equity as at 31 December 2007 CZK'000
DEKTRADE a.s.*	147 843	810 170	115 974	661 905
DEKTRADE SR s.r.o.	-27	16 140	-	-
DEKWOOD s.r.o.*	881	10 251	791	-629
DEKMETAL s.r.o.*	331	45 467	4 936	5 136
DEKSTONE s.r.o.*	8	30 276	68	268
DEKPROJEKT s.r.o.*	1 716	1 945	1 529	1 729
Moje stavebniny s.r.o.*	43	303	80	260
G SERVIS CZ, s.r.o.*	13 516	13 737	5 635	17 621
Polydek, a.s.*	85 519	132 732	36 760	93 350

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00
Společnost DEKTRADE SR s.r.o. sídlí Elektrárenská 12 428, Bratislava, 831 04

** tyto údaje jsou předběžné - známy k datu této účetní závěrky, u společnosti DEKTRADE SR s.r.o. byly údaje přepočteny kurzem SKK vůči CZK k 31. 12. 2008

* the registered office of these companies is at 10/257 Tiskařská, Prague 10, postal code 108 00.

DEKTRADE SR s.r.o. has its registered office in the Slovak Republic: 12 428 Elektrárenská, Bratislava, postal code 831 04.

** preliminary data – as known on the date of the preparation of these financial statements. Data of DEKTRADE SR s.r.o. was translated from SKK using the foreign exchange rate of SKK to CZK on 31 December 2008 as published by the Czech National Bank.

S účinností od 1. 1. 2008 došlo k fúzi dceřiné společnosti Stavebniny Matyáš a.s. se sídlem Svitavy, Hlavní 33/13 do společnosti DEK a.s. Společnost DEK a.s. vlastnila 100% akcií společnosti Stavebniny Matyáš (hodnota majetkové účasti v účetnictví společnosti DEK a.s. byla 48 870 tis. Kč).

Společnost koupila s účinností od 1. 7. 2008 100% majetkovou účast ve společnosti G SERVIS CZ, s.r.o. v hodnotě 114 841 tis. Kč.

Společnost dále koupila k datu 18. 1. 2008 100% majetkovou účast ve společnosti Stejstav spol. s r.o. se sídlem Beroun 3, Závodí, Lidická 806 v pořizovací ceně 67 308 tis. Kč. Celá tato majetková účast byla dále prodána do společnosti Polydek a.s.

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem kromě společnosti Polydek, a.s., není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech. Společnost Polydek, a.s. je dceřinou společností Společnosti DEK a.s. na základě ovládací smlouvy uzavřené 1. 1. 2007.

Společnost měla v roce 2008 z těchto majetkových účastí přijaté dividendy ve výši 18 900 tis. Kč (dividendy ze společnosti G SERVIS CZ, s.r.o. ve výši 17 400tis. Kč a ze společnosti DEKPROJEKT s.r.o. ve výši 1 500 tis. Kč).

On 1 January 2008, the subsidiary Stavebniny Matyáš a.s., registered at 33/13 Hlavní, Svitavy, merged with the company DEK a.s. DEK a.s. owned a 100% share in this subsidiary (the cost of investment in this subsidiary was CZK 48 870 ths.)

On 1 July 2008, the Company acquired a 100% share in the company G SERVIS CZ, s.r.o. for the purchase price of CZK 114 841 ths.

On 18 January, the Company acquired a 100% share in the company Stejstav spol. s r.o., registered at Beroun 3, Závodí, Lidická 806 for the purchase price of CZK 67 308 ths. This share was then sold to the company POLYDEK a.s.

There are no differences between the percentage of ownership and the percentage of voting rights in any subsidiary undertaking, with exception of POLYDEK a.s. POLYDEK a.s. is a subsidiary on the basis of a controlling agreement concluded on 1 January 2007.

Dividends received from these subsidiaries in 2008 amounted to CZK 18 900 ths. in total. (a dividend of CZK 17 400 ths. was received from G SERVIS CZ, s.r.o. and a dividend of CZK 1500 ths. from DEKPROJEKT s.r.o.).

6. Pohledávky

6. Receivables

		31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Pohledávky z obchodních vztahů	Trade receivables		
– do splatnosti	– current	623	55 231
– po splatnosti	– overdue	1 271	149
Celkem	Total	1 894	55 380
Jiné pohledávky	Other receivables		
– do splatnosti	– current	5 932	3 751
– po splatnosti	– overdue	0	0
Celkem	Total	5 932	3 751
Opravné položky na pochybné pohledávky	Provision for doubtful receivables	0	0
Odložená daňová pohledávka	Deferred tax asset	888	0
Čistá hodnota pohledávek	Net total receivables	8 714	59 131

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny. Většina pohledávek po splatnosti jsou pohledávky, které Společnost převzala po fúzi se společností Stavebniny Matyáš, a.s. Tyto pohledávky budou zaplacený v roce 2009 na základě dohodnutých splátkových kalendářů.

Outstanding receivables have not been secured. The majority of overdue receivables relate to the company Stavebniny Matyáš a.s., which merged with the Company in 2008. These receivables are to be repaid on the basis of obligatory repayment timetables.

7. Vlastní kapitál

7. Equity

Schválené a vydané akcie	Authorised and issued share capital	Počet Number	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	Ordinary shares of CZK 20000, fully paid	275 100	5 502 000

7. Vlastní kapitál (pokračování)

7. Equity (continued)

Hlavní akcionáři (s hlasovacími právy více než 20%)	The primary shareholders exceeding 20% of the share capital:	31. prosince 2008 % 31 December 2008 %
Ing. Vít Kutnar	Ing. Vít Kutnar	69
Ostatní akcionáři (méně než 20%)	Other shareholders (less than 20%)	31

V roce 2008 došlo k následující změně vlastního kapitálu v důsledku převzetí jmění (fúze) společností STAVEBNINY MATYÁŠ a.s. společností DEK a.s. Rozhodným dnem fúze byl 1. leden 2008:

In 2008 the following change of equity was made as a consequence of the merger of the company STAVEBNINY MATYÁŠ a.s. with DEK a.s. The due date of the merger was 1 January 2008:

		tis. Kč CZK'000
Hodnota investice	Financial investment in subsidiary	-48 870
Základní kapitál	Share capital of the subsidiary	2 000
Přeučtováno do Ostatních kapitálových fondů	Transfer to other capital funds	-46 870
Zvýšení rezervního fondu	Increase of reserve fund	400
Zvýšení nerozděleného zisku	Increase of retained profit	7 715

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

The statutory reserve fund may not be distributed to shareholders, but may be used to offset losses. The Company is required by law to transfer 5 % of its annual net profits to the statutory reserve fund until the balance of this reserve reaches 20 % of the issued share capital.

8. Závazky

8. Liabilities

		31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Závazky z obchodních vztahů	Trade liabilities		
– do splatnosti	– current	16 892	18 445
– po splatnosti	– overdue	2 808	142
Závazky z obchodních vztahů celkem	Trade liabilities total	19 700	18 587
Půjčky od spřízněných stran	Borrowings from related parties		
– do splatnosti	– current	247 537	87 536
– po splatnosti	– overdue	0	0
Půjčky od spřízněných stran celkem	Borrowings from related parties total	247 537	87 536
Jiné závazky	Other liabilities		
– do splatnosti	– current	29 281	14 996
– po splatnosti	– overdue	0	0
Jiné závazky celkem	Other liabilities total	29 281	14 996
Závazky celkem	Liabilities total	296 518	121 119

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Trade and other payables have not been secured over any assets of the Company.

9. Úvěry a ostatní půjčky

9. Bank loans and other borrowings

		31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Bankovní kontokorenty	Bank overdrafts	0	0
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	Other bank loans due within 1 year (including current portion of long-term loans)	14 200	0
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 – 5 let	Long-term loans due between 1 – 5 years	56 800	0
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	Long-term loans due after 5 years	20 872	0
Celkem	Total	91 872	0

Společnosti byl poskytnut úvěr na investice od Komerční banky se splatností do roku 2015. Tento úvěr je zajištěn ručením od společností DEKTRADE a.s. a POLYDEK, a.s. a avalovanou blanco směnkou.

The Company obtained an investment loan from Komerční Banka, repayable until 2015. This loan is secured by a guarantee of the companies DEKTRADE a.s. and POLYDEK a.s. and by a coaccepted blank bill.

10. Daň z příjmů

10. Taxation

Daňový náklad zahrnuje:

The income tax expense consists of the following:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Splatnou daň	Current tax expense	58	1 112
Odloženou daň	Deferred tax expense	-1 163	274
Celkem	Total	-1 105	1 386

Splatná daň byla vypočítána následovně:

The current tax was calculated as follows:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Zisk před zdaněním	Profit before tax	8 411	1 582
Daňově neuznatelné náklady	Non-tax deductible costs	3 984	4 520
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	Difference between accounting and tax depreciation and amortisation	6 783	-1 369
Přijaté dividendy	Dividend received	-18 900	
Daňový základ	Net taxable profit	278	4 733
Daň z příjmů práv. osob ve výši 21 % (v roce 2007: 24 %)	Corporate taxation 21 % (in 2007: 24 %)	58	1 135
Slevy na dani	Tax bonifications	-	23
Celková daňová povinnost	Tax expense	58	1 112

10. Daň z příjmů (pokračování)

10. Taxation (continued)

	31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Odložený daňový závazek z titulu:		
Zůstatková cena majetku – účetní	122 030	13 088
Zůstatková cena majetku – daňová	126 584	-11 719
Základ pro odloženou daň	-4 554	1 369
Čistá odložená daňová pohledávka / (závazek)	888	-274

11. Analýza zaměstnanců

11. Employee analysis

Počet zaměstnanců	Number of employees	2008	2007
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Board of Directors – employees	3	3
Průměrný počet ostatních členů vedení	Average number of other members of management	4	10
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	Average number of other staff	128	96
Celkem	Total	135	109
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	Members of the Supervisory Board – employees	0	0

Vedení společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

The Company's management includes the Members of the Board of Directors and other directors directly reporting to the General Director of the Company.

11. Analýza zaměstnanců (pokračování)

11. Employee analysis (continued)

		Vedení tis. Kč Management CZK'000	Ostatní tis. Kč Other staff CZK'000	Celkem tis. Kč Total CZK'000
2008	2008			
Mzdové náklady	Wages and salaries	5 988	48 815	54 803
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	2 096	15 331	17 427
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	2 775	2 775
Celkem	Total	8 084	66 921	75 005
2007	2007			
Mzdové náklady	Wages and salaries	16 646	25 564	42 210
Odměny členům vedení	Board emoluments	0	0	0
Náklady na soc. zabezpečení	Social security costs	5 826	8 878	14 704
Ostatní sociální náklady*	Other social costs*	0	1 618	1 618
Celkem	Total	22 472	36 060	58 532

* nerozlišuje se | * not distinguished

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v poznámce 12 Transakce se spřízněnými stranami.

Other transactions with the Company's employees are described in Note 12 Related party transactions.

12. Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

12. Revenue analysis

Revenue from ordinary activities has been generated as follows:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Poskytování služeb	Services provided		
– tuzemsko	– domestic	278 029	147 498
– zahraničí	– foreign	11 260	17 637
Prodej zboží	Sales of goods		
– tuzemsko	– domestic	14 539	0
– zahraničí	– foreign	0	0
Jiné	Other		
– tuzemsko	– domestic	71 449	306
– zahraničí	– foreign	3 844	0
Celkem	Total	379 121	165 441

13. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

13. Related party transactions

The Company was involved in the following related party transactions:

		2008 tis. Kč 2008 CZK'000	2007 tis. Kč 2007 CZK'000
Poskytované služby	Services provided	286 739	161 425
Prodej zboží	Sales of goods	13 410	0
Prodej majetku	Sales of non-current assets	4 367	0
Prodej tržních podílů	Sale of market shares	68 870	0
Prodej finanční investice	Sale of financial investment	47 308	0
Přijaté úroky	Interest received	2 056	327
Celkem	Total	422 750	161 752
Přijaté služby	Services consumed	44 381	17 358
Nakoupené zboží	Purchases of goods	1 028	0
Nakoupený dlouhodobý majetek	Purchases of non-current assets	4 023	0
Úroky placené	Interest paid	12 482	2 478
Celkem	Total	61 914	19 836

13. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

		31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Pohledávky z obchodního styku	Trade receivables	0	85 096
Ostatní pohledávky	Other receivables	177	0
Půjčky poskytnuté	Borrowings receivable	51 394	0
Pohledávky celkem	Receivables total	51 571	85 096
Závazky z obchodního styku	Trade liabilities	15 076	21 349
Ostatní závazky	Other liabilities	26 307	0
Půjčky přijaté	Borrowings payable	298 931	87 536
Závazky celkem	Liabilities total	340 314	108 885

Úvěry a půjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledávkám za spřízněnými stranami.

V roce 2008 prodala Společnost do společnosti DEKTRADE a.s. tržní podíl vztahující se ke společnosti STEJSTAV spol. s r.o. v hodnotě 20 000 tis. Kč. Dále Společnost prodala do společnosti DEKTRADE a.s. tržní podíl vztahující se ke společnosti Stavebniny Matyáš a.s. v hodnotě 48 870 tis. Kč.

13. Related party transactions (continued)

The following related party balances were outstanding as at:

The borrowings receivable and payable bear interest at market interest rates. Trade receivables and payables from these transactions arose under the same terms and conditions as with unrelated parties. Receivables from related parties have not been provided for.

In 2008, the Company sold its market share in STEJSTAV spol. s r.o. to the company DEKTRADE a.s. for a total amount of CZK 20 000 ths. Furthermore, the Company sold its market share in Stavebniny Matyáš a.s. to the company DEKTRADE a.s. for a total amount of CZK 48 870 ths.

13. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2008 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídícím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

14. Smluvní závazky

Společnost neměla k 31. prosinci 2008 žádné smluvní investiční závazky.

Dále má Společnost smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu:

13. Related party transactions (continued)

No loans were provided to the members of the Board of Directors, to the members of the Supervisory Board or to the main shareholder. Apart from the above stated remuneration and benefits, there was no other consideration provided to the Company's shareholders, members of the Company's boards or management in 2008 and 2007.

14. Commitments

The Company has no capital commitments contracted as at 31 December 2008.

The Company has the following commitments in respect of operational leases:

		31. prosince 2008 tis. Kč 31 December 2008 CZK'000	31. prosince 2007 tis. Kč 31 December 2007 CZK'000
Splatné do 1 roku	Current within one year	5 948	3 994
Splatné v období 1 – 5 let	Due after one year but within five years	23 792	16 020
Splatné v období delším než 5 let	Due after five years	5 948 tis. ročně upraveno o inflaci 5 948 ths. annually adjusted for inflation	4 005 tis. ročně upraveno o inflaci 4 005 ths. annually adjusted for inflation

15. Potenciální závazky

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2008.

16. Následné události

Po rozvahovém dni došlo k těmto událostem:

Dceřiná společnost DEKPROJEKT s.r.o. založila 1. ledna 2009 organizační složku ve Slovenské republice.

Tyto události nemají významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2008.

15. Contingent liabilities

The management of the Company is not aware of any significant unrecorded contingent liabilities as at 31 December 2008.

16. Subsequent events

Subsequent to the year-end, the following events occurred:

The subsidiary DEKPROJEKT s.r.o. established its branch in the Slovak Republic on 1 January 2009.

This event has no material impact on the financial statements as at 31 December 2008.

Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána.

9. dubna 2009

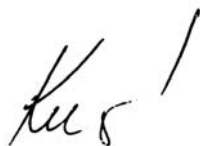


Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

Statutory approvals

These financial statements have been approved for submission to the general meeting of shareholders by the Company's Board of Directors and have been signed on their behalf.

On 9 April 2009



Ing. Petra Kutnarová, MBA
finanční ředitelka
Finance Director

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

za rok 2008 statutárního orgánu
společnosti DEK a.s.

podle ustanovení § 66a) Obchodního zákoníku

1. Ovládaná osoba

Společnost: DEK a.s.
se sídlem na adrese: Praha 10, Tiskařská 10/257
PSČ: 108 00
IČ: 276 36 801
zastoupená: Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským
soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400

Ovládaná osoba je obchodní společnost, která se zabývá zejména zprostředkováním služeb, poskytování software, poradenstvím v oblasti hardware a software, zpracováním dat, reklamní činností a marketingem, vedením účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společnostem v rámci skupiny DEK.

Report on relations between related parties

in the accounting period 1 January
2008 – 31 December 2008
prepared by statutory body of DEK
a.s.

in accordance with § 66a) of the Commercial Code

1. Controlled entity

Company: DEK a.s.
Registered office: Praha 10, Tiskařská 10/257
Postal code: 108 00
ID No.: 276 36 801
Represented by: Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors
registered in the Commercial Register maintained
by the Municipality Court in Prague, Section B,
Insert 11400.

Controlled entity is the company providing services, software, consultancy for software and hardware, processing of data, providing marketing and advertisement services, accountancy and tax evidence. These services are provided mainly for the companies within the Group DEK.

2. Ovládající osoba

Ovládající osobou byl v roce 2008 Ing. Vít Kutnar, Nad Primaskou 1008/17, Praha 10, .č. 691202/0335 (podíl 69 %), předseda představenstva a generální ředitel.

3. Ostatní propojené osoby

Obchodní firma Company	Sídlo Registered office	IČ ID No.	Datum vzniku Date of establishment	Hlavní předmět činnosti	Principal business
DEKTRADE a.s.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	485 89 837	8. 3. 1993	koupě a prodej stavebních materiálů, inženýrská a poradenská činnost ve stavebnictví a projektová činnost ve výstavbě	Purchase and sale of construction materials, engineering and consultancy in building industry, building design
DEKMETAL s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	276 43 671	2. 1. 2007	Kovoobraběčství, výroba výrobků z plechu	Metal machining, metal products
DEKSTONE s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	276 43 671	5. 1. 2007	Zpracování kamene, výroba stavebních hmot a výrobků, velkoobchod	Stone working, production of construction materials and products, wholesale
DEKPROJEKT s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	276 42 411	2. 1. 2007	Projektová a inženýrská činnost ve výstavbě, reklamní činnost a marketing	Engineering and consultancy in building industry, building design, advertisement and marketing
DEKWOOD s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	276 09 111	9. 10. 2006	Výroba pilařská a impregnace dřeva	Sawmill production and wood impregnation
Moje stavebniny s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	279 14 089	15. 6. 2007	Velkoobchod a maloobchod se stavebním materiálem	Wholesale and retail of construction material
G SERVIS CZ, s.r.o.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	262 26 367	18. 10. 2000	Projektová činnost ve výstavbě	Building design activities
Polydek a.s.	Tiskařská 10/257 Praha 10, PSČ 108 00	250 71 670	16. 8. 1996	Pronájem nebytových prostor, výroba izolačních materiálů	Operating lease of non-residential space, production of insulating materials
DEKTRADE SR s.r.o.	Elektrárenská 12428 Bratislava, PSČ 831 04	438 21 103	10. 11. 2007	Maloobchod a velkoobchod, zprostředkovatelská činnost	Wholesale and retail of construction material

Všechny výše uvedené propojené osoby jsou 100% dceřinými společnostmi ovládané osoby.

2. Controlling entity

Controlling entity was in 2008 Ing. Vít Kutnar, domiciled Nad Primaskou 1008/17, Praha 10, personal ID No. 691202/0335 (with share of 69 %), Chairman of the Board of Directors and General director.

3. Other related parties

All related parties stated above are 100 % subsidiaries of the controlled entity.

4. Vztahy mezi propojenými osobami

Uzavřené smlouvy v roce 2008:

4. Relations between related parties

Contracts concluded in 2008:

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
DEKTRADE a.s.	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
	Smlouva o postoupení trhu (Stavebniny Matyáš)	Přenechání obchodních aktivit	Contract of market assignment (Stavebniny Matyáš)	Assignment of business activities
	Smlouva o postoupení trhu (Stejstav)	Přenechání obchodních aktivit	Contract of market assignment (Stejstav)	Assignment of business activities
	Smlouva o postoupení trhu (Dektrans)	Přenechání obchodních aktivit	Contract of market assignment (Dektrans)	Assignment of business activities
	Smlouva o poskytování služeb a pronájmu	Služby a pronájem poskytované společností DEK	Contract of services and leases	Services and leases provided by the company DEK
DEKTRADE a.s. – organizační zložka	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
	Smlouva o poskytování služeb a pronájmu	Služby a pronájem poskytované společností DEK	Contract of services and leases	Services and leases provided by the company DEK
DEKMETAL s.r.o.	Smlouva o nájmu movité věci	Nájem stroje	Contract of lease of the asset	Leasing of the machine
	Smlouva o poskytování služeb a pronájmu věcí	Poskytování služeb a pronájem věcí	Contract of services and leases	Service and lease of assets
	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
DEKSTONE s.r.o.	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
	Smlouva o poskytování služeb a pronájmu	Služby a pronájem poskytované společností DEK	Contract of services and leases	Services and leases provided by the company DEK
DEKSTONE s.r.o. – organizační zložka	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
	Smlouva o poskytování služeb a pronájmu	Služby a pronájem poskytované společností DEK	Contract of services and leases	Services and leases provided by the company DEK

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

4. Relations between related parties (continued)

Společnost Company	Typ smlouvy	Předmět plnění	Type of contract	Subject of a contract
DEKPROJEKT s.r.o.	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
	Smlouva o poskytování služeb a pronájmu	Služby a pronájem poskytované společností DEK	Contract of services and leases	Services and leases provided by the company DEK
DEKWOOD s.r.o.	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
	Smlouva o poskytování služeb a pronájmu	Služby a pronájem poskytované společností DEK	Contract of services and leases	Services and leases provided by the company DEK
Moje stavebniny s.r.o.	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
G SERVIS CZ, s.r.o.	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
	Smlouva o poskytování služeb a pronájmu	Služby a pronájem poskytované společností DEK	Contract of services and leases	Services and leases provided by the company DEK
Polydek, a.s.	Smlouva o půjčce	Sjednání krátkodobé půjčky	Borrowing contract	Short term borrowing
	Smlouva o úplatném převodu obchodních podílů	Převod obchodního podílu společnosti STEJSTAV	Contract of sale of business share	Sale of business share of the company STEJSTAV
Všechny společnosti skupiny DEK All companies in the Group DEK	Dohoda o vzájemném zápočtu půjček ve skupině		Agreement of mutual offset of the borrowings within the Group	

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

4. Relations between related parties (continued)

Vzájemné výnosy se spřízněnými subjekty:

Sales of goods and services and other revenues to the related parties:

Společnost	Prodej výrobků a zboží tis. Kč	Poskytnuté služby tis. Kč	Prodej majetku tis. Kč	Prodej tržních podílů tis. Kč	Finanční výnosy tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Sales of products and goods CZK'000	Services provided CZK'000	Sale of non-current assets CZK'000	Sale of business shares CZK'000	Financial income CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	13 410	255 140	3 953	68 870	1 357	322 730
DEKMETAL s.r.o.		8 319			280	8 599
DEKSTONE s.r.o.		4 658			79	4 737
DEKPROJEKT s.r.o.		6 610			124	6 734
DEKWOOD s.r.o.		1 064			48	1 112
DEKTRADE SR s.r.o.		10 339				10 339
Polydek a.s.		153	414		47 360	47 927
G SERVIS CZ, s.r.o.		457			109	566
Moje stavebniny s.r.o.					7	7
CELKEM TOTAL	13 410	286 740	4 367	68 870	49 364	422 751

4. Vztahy mezi propojenými osobami (pokračování)

Vzájemné nákupy se spřízněnými subjekty:

4. Relations between related parties (continued)

Purchases costs and expenses from the related parties:

Společnost	Nákup výrobků, zboží a dl. majetku tis. Kč	Přijaté služby tis. Kč	Finanční náklady tis. Kč	Dividendy přijaté tis. Kč	Celkem tis. Kč
Company	Purchase of products, goods and non-current assets CZK'000	Services CZK'000	Financial costs CZK'000	Dividend received CZK'000	Total CZK'000
DEKTRADE a.s.	1 016	7 974	11 663		20 653
DEKMETAL s.r.o.	12		13		25
DEKSTONE s.r.o.					
DEKPROJEKT s.r.o.		4 630		1 500	6 130
DEKWOOD s.r.o.		10 880			10 880
DEKTRADE SR s.r.o.		18 969	479		19 448
Polydek a.s.	4 023	1 927	67 633		73 583
G SERVIS CZ, s.r.o.				17 400	17 400
Moje stavebniny s.r.o.			2		2
CELKEM	5 051	44 380	79 790	18 900	148 121
TOTAL					

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008.

Závěr

Tato zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2008 byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti DEK a.s. na základě údajů, které byly ovládané osobě o propojených osobách v době zpracování zprávy dostupné či známé.

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami bude předložena k ověření auditorovi, který bude provádět kontrolu účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba je povinna ze zákona zpracovávat Výroční zprávu, bude tato zpráva k výroční zprávě připojena jako její nedílná součást.

V Praze, dne 30. 4. 2009



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva

Determination period

This report was prepared for the recent accounting period, i.e. for the period from 1 January 2008 to 31 December 2008.

Conclusion

This Report On Relations between Related Parties for the year 2008 was prepared by the statutory body of the controlled entity, the company DEK a.s., on the basis of information of related parties known and available at the time of preparation of the report.

The Report On Relations between Related Parties will be submitted to the auditor's approval as required by the Czech legislation.

With respect to the fact that the controlled entity is obliged to prepare Annual report for the year ended 31 December 2008, this report is integral part of the Annual report.

Prague, on 30 April 2009



Ing. Vít Kutnar
Chairman of the Board of Directors

Osobnosti odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky

Čestné prohlášení

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkráceny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve skupině DEK ani společnosti k žádným podstatným událostem, ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků hospodaření podnikatelské činnosti.

V Praze, dne 10. června 2009



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva
Chairman of the Board of Directors

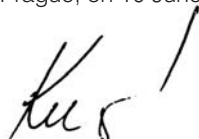
Persons responsible for the Annual Report and post-balance sheet events

Affirmation

The persons stated below, responsible for the preparation of this Annual Report, hereby declare that the information contained in this Annual Report is factual and that no substantive matters that could influence an accurate and correct evaluation of the Group DEK have been knowingly omitted or distorted.

No material events have occurred between the balance sheet date and the date of preparation of this Annual Report that have had an impact on an assessment of the Company's or Group's assets, liabilities and equity or the results of its operations.

Prague, on 10 June 2009



Ing. Petra Kutnarová, MBA
finanční ředitelka
Finance Director

Závěr

Zpracování výroční zprávy ke dni 31. prosince 2008 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s. Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

Conclusion

The preparation of the Annual Report was ordered by the statutory body of DEK a.s. as at 31 December 2008. The Annual Report was prepared to the best of knowledge of the processor based on the underlying documentation available and with the maximum effort.

The Annual Report was submitted for the revision of the Supervisory Body, which statement on this report will be reported at the annual general meeting.

Kontakty

DEK a.s.
Tiskařská 10
108 00 Praha 10

IČ: 27636801
DIČ: CZ27636801

Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním rejstříku, vedeném Městským soudem v Praze oddíl B., vložka 11400.

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

CONTACTS

DEK a.s.
Tiskařská 10
108 00 Praha 10

ID No.: 27636801
Tax ID No.: CZ27636801

The Company registered in the Commercial Register at 18 December 2008 maintained by the Municipal Court in Prague, Section B, Insert 11400.

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2008
Annual Report 2008
© DEK a.s. 2009

Koncepce a grafický design | Concept and Art Design: Viktor Černý
DTP a produkce | DTP and Production: Milan Hanuška
Fotografie | Photos: Viktor Černý

