



DEK

**VÝROČNÍ
ZPRÁVA
2007**

DEK JE NEJVĚTŠÍ
DODAVATEL MATERIÁLŮ
PRO STAVEBNICTVÍ V ČR

NA TRHU
OD ROKU 1993



Slovo předsedy představenstva

Vážení přátelé,

rok 2007 byl pro celou skupinu DEK dalším náročným a současně i velmi úspěšným obdobím. Svědčí o tom mj. více než 60% nárůst obratu až na cca 5,6 mld. Kč, rozšíření pobočkové sítě o 20 nových prodejen a stále se rozšiřující nabídka produktů a služeb.

V loňském roce došlo k transformaci společnosti DEKTRADE a.s. na skupinu firem s mateřskou společností DEK a.s., kterou jsme realizovali v lednu 2007. Cílem bylo zprůhlednit finanční toky ve firmě, kompetenčně vymezit jednotlivé aktivity a umožnit samostatný rozvoj složek nesouvisejících s obchodní činností. Po prvním roce jsme přesvědčeni, že tato transformace byla úspěšná a odhalila potenciál i rezervy v rámci skupiny.

Rozšíření pobočkové sítě firmy DEKTRADE ve všech regionech ČR i SR bylo provázeno také nárůstem počtu zaměstnanců o téměř 100%. Všechny uskutečněné akvizice hodnotíme jako velmi úspěšné. Musíme zdůraznit, že i přes rozsáhlé investice do rozvoje společnosti, jak z hlediska poboček, tak sortimentu nebo zaškolování nových pracovníků, se podařilo navýšit zisk. Tyto nezanedbatelné investice

navíc vytvořily potenciál a prostor pro náš růst v následujících 2 – 3 letech.

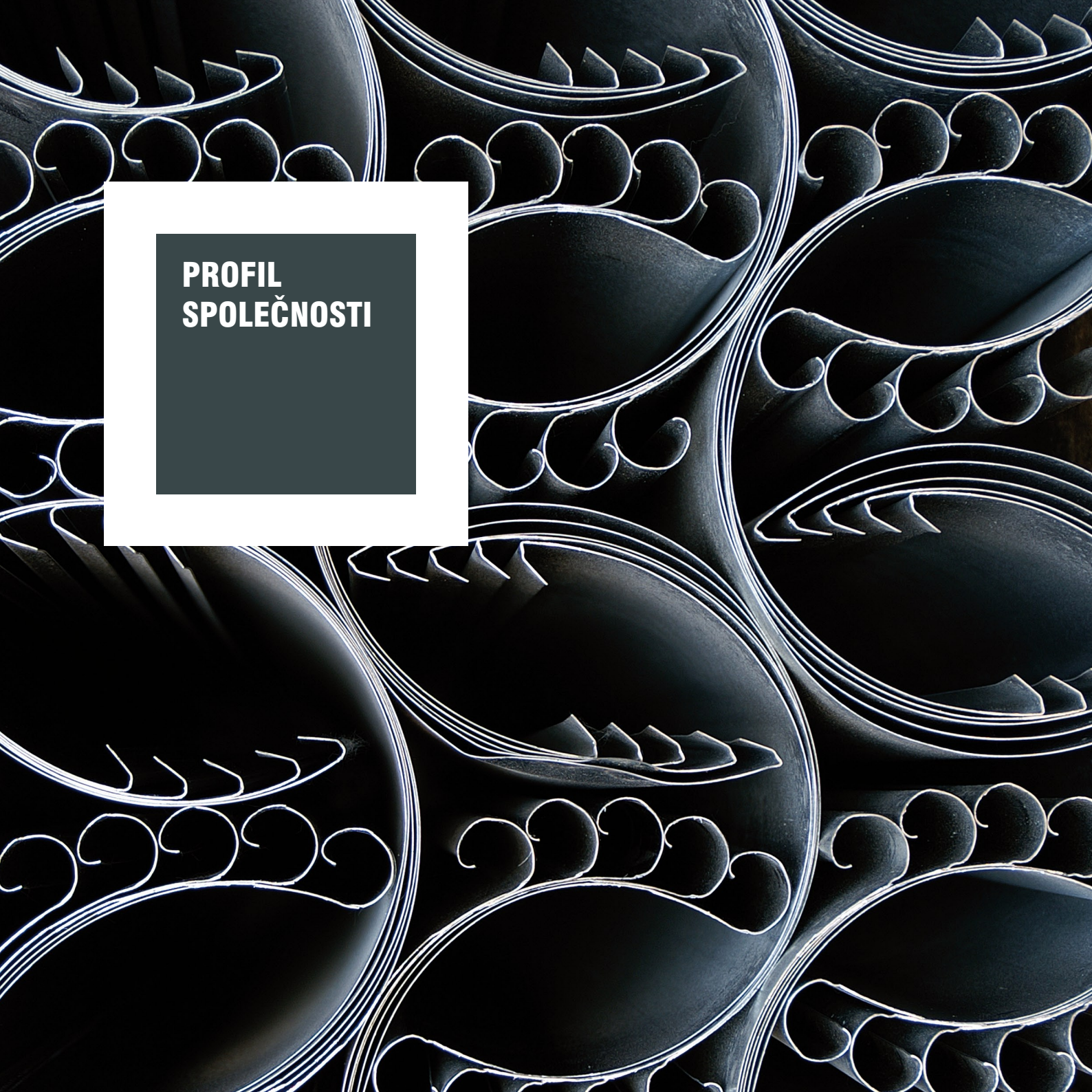
Cílem skupiny DEK pro následující roky je směřovat k posílení a stabilizaci naší pozice na českém a slovenském trhu. Podmínky pro dosažení tohoto cíle jsme si vytvořili dlouholetou strategií i personální politikou, a proto věříme, že i nadále budeme patřit k nejúspěšnějším firmám v České republice.

Jak již bylo řečeno, rok 2007 byl pro celou skupinu firem pod hlavičkou DEK rokem úspěšným. Rozhodující podíl na tomto úspěchu měli především naši zaměstnanci. Ti si zaslouží velké poděkování za nadšení a mimořádné pracovní nasazení, které na cestě za naším společným úspěchem vynaložili. A stejní lidé jsou i důvodem, proč můžeme optimisticky hledět do budoucnosti.

Ing. Vít KUTNAR
Předseda představenstva

OBSAH

Profil společnosti	6
Klíčová data roku 2007	10
Významné události roku 2007	12
Orgány společnosti a její management	14
Organizační struktura	20
Poslání společnosti a strategie	24
Společenská odpovědnost	28
Zpráva o činnosti roku 2007	32
Finanční část	36



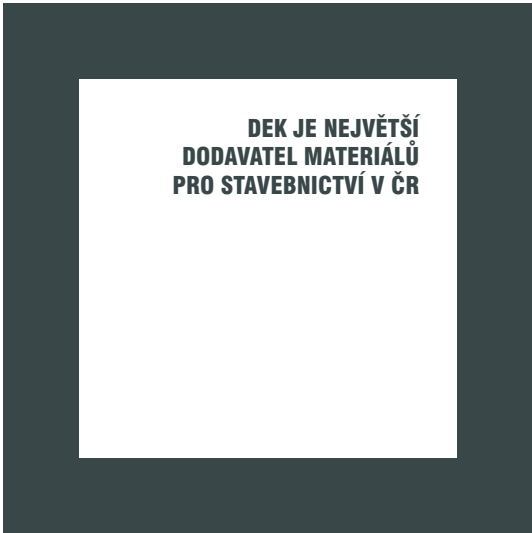
PROFIL SPOLEČNOSTI

DEK je skupina společností zabývajících se dodávkami materiálů a služeb ve stavebnictví.

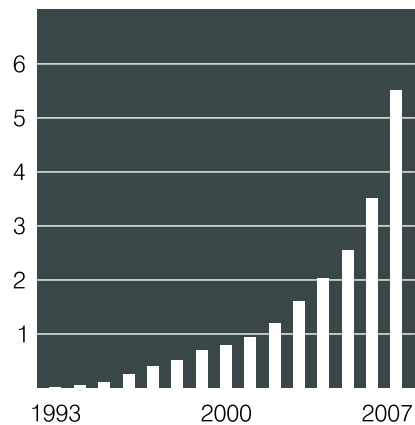
Společnost DEK a.s. je mateřská firma skupiny DEK, která 100% vlastní všechny své dceřiné společnosti. Provozuje 62 prodejních skladů na území České a Slovenské republiky, 4 výrobní střediska a zaměstnává více než 1200 zaměstnanců. Je držitelem certifikátu ISO 9001.

Společnost DEK a.s. vznikla v průběhu roku 2007 transformací ze společnosti DEKTRADE a.s. Společnost DEKTRADE byla založena v Praze roku 1993. V prvních letech po založení se ve spolupráci s expertní a znaleckou kanceláří KUTNAR - izolace staveb soustředila na distribuci a poradenství v oblasti stavebních izolací. Sortiment a záběr činností se během let rozšiřoval a z DEKTRADE a.s. se postupně stal jeden z nejvýznamnějších distributorů stavebních materiálů a respektovaný specialista v oboru střech, fasád a izolací v celé České a rovněž také Slovenské republice.

V současné době jsou aktivity firmy DEKTRADE rozděleny do čtyř divizí. Divize DEKTRADE se již tradičně specializuje na materiály pro střechy, fasády a izolace. Divize DEKSTAVIVA dodává materiály pro hrubou stavbu. DEKTON se zabývá prodejem materiálů pro suchou výstavbu, stavební chemií a stavebními výplněmi a konečně divize DEKWOOD distribuuje konstrukční a stavební dřevo.



**DEK JE NEJVĚTŠÍ
DODAVATEL MATERIÁLŮ
PRO STAVEBNICTVÍ V ČR**



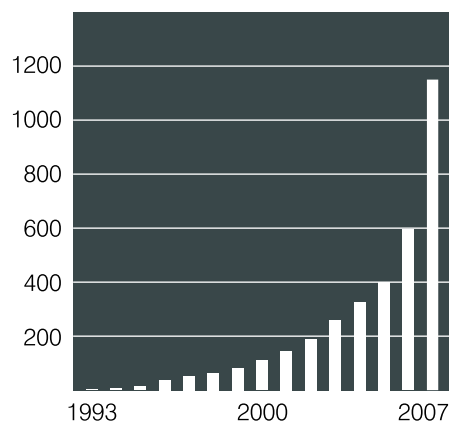
VÝVOJ OBRATU
(mld. Kč)

Pod DEKTRADE a.s. rovněž spadá zcela nový projekt výstavby rodinných domů DEKHOME a rovněž projekt revitalizace panelových domů DEKVITAL.

Ve společnostech DEKTRADE i DEKTRADE SR působí pod značkou ATELIER DEK technici poskytující zákazníkům technickou podporu při prodeji materiálů a projektantům technickou podporu při navrhování materiálů do projektů.

Do skupiny DEK a.s. dále patří společnost DEKPROJEKT s.r.o., která je pod značkou ATELIER DEK významným poskytovatelem projekčních, poradenských a expertních služeb. Patří sem také výrobce a dodavatel fasád a výrobků z plechu, společnost DEKMETAL s.r.o., a zpracovatel a dodavatel přírodního kamene, společnost DEKSTONE s.r.o., s výrobními středisky v Dřísech. Součástí celé skupiny je také producent stavebního řeziva, společnost DEKWOOD s.r.o., s provozovnou v Helvíkovicích a společnost POLYDEK a.s. specializující se na výrobu izolačních dílců.

Cílem skupiny DEK je dlouhodobě spokojený zákazník, a to ať již s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo poradenskou službou. Ve všech oborech své činnosti se DEK snaží jít cestou úzké specializace a vysoké odbornosti, protože věří, že pouze tyto aspekty mohou přinést úspěch a plnou spokojenost zákazníka v dlouhodobém horizontu.



VÝVOJ POČTU
ZAMĚSTNANCŮ

**KLÍČOVÁ
DATA
ROKU 2007**

1025
PŘEPOČTENÝ
POČET
ZAMĚSTNANCŮ

5,6

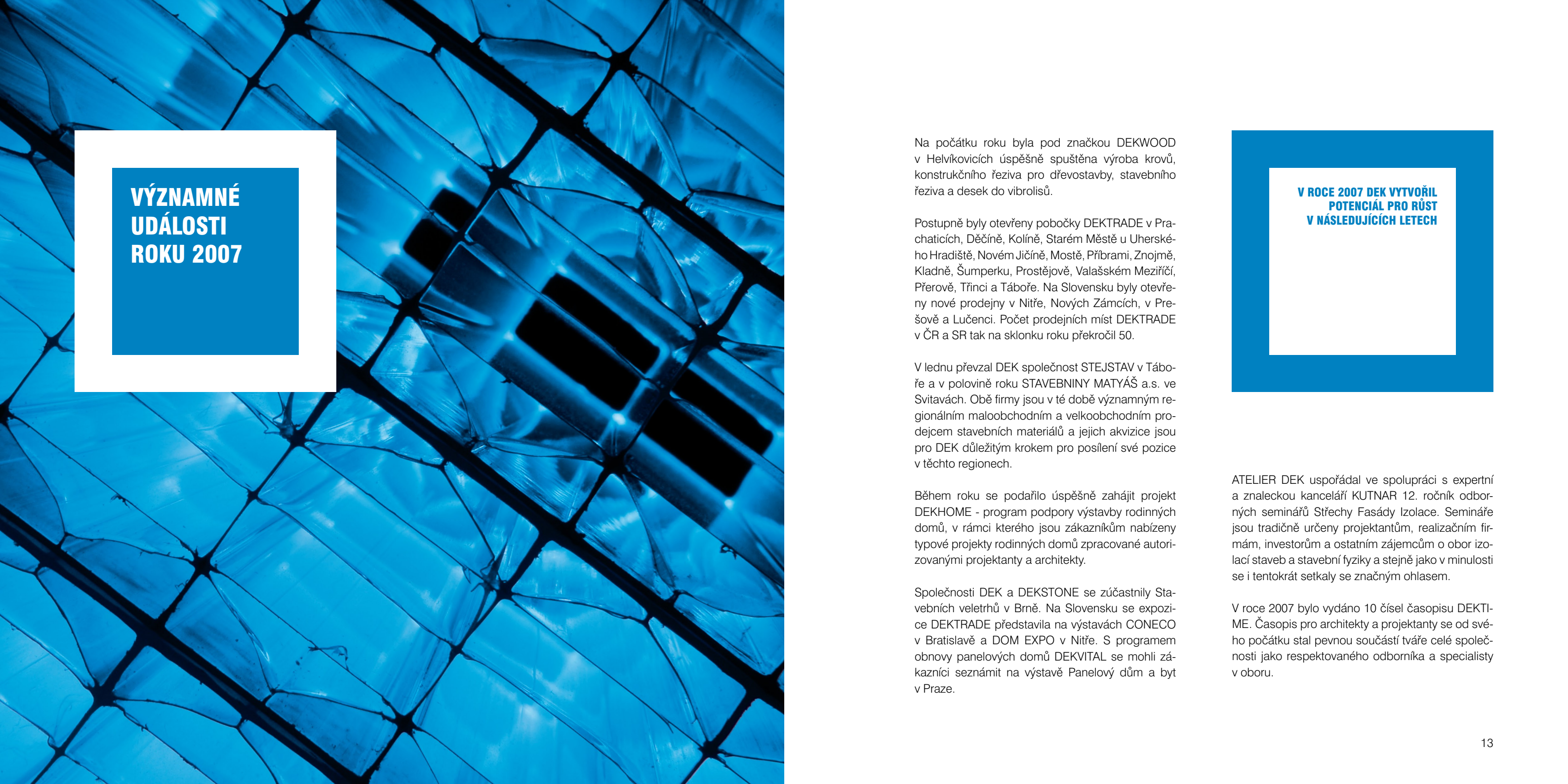
MLD. KČ
OBRAT SKUPINY

62%

RŮST OBRATU

398

MIL. KČ
EBITDA



VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2007

Na počátku roku byla pod značkou DEKWOOD v Helvíkovicích úspěšně spuštěna výroba krovů, konstrukčního řeziva pro dřevostavby, stavebního řeziva a desek do vibrolisů.

Postupně byly otevřeny pobočky DEKTRADE v Pračaticích, Děčíně, Kolíně, Starém Městě u Uherského Hradiště, Novém Jičíně, Mostě, Příbrami, Znojmě, Kladně, Šumperku, Prostějově, Valašském Meziříčí, Přerově, Třinci a Táboře. Na Slovensku byly otevřeny nové prodejny v Nitře, Nových Zámcích, v Prešově a Lučenci. Počet prodejních míst DEKTRADE v ČR a SR tak na sklonku roku překročil 50.

V lednu převzal DEK společnost STEJSTAV v Táboře a v polovině roku STAVEBNINY MATYÁŠ a.s. ve Svitavách. Obě firmy jsou v té době významným regionálním maloobchodním a velkoobchodním prodejcem stavebních materiálů a jejich akvizice jsou pro DEK důležitým krokem pro posílení své pozice v těchto regionech.

Během roku se podařilo úspěšně zahájit projekt DEKHOME - program podpory výstavby rodinných domů, v rámci kterého jsou zákazníkům nabízeny typové projekty rodinných domů zpracované autorizovanými projektanty a architekty.

Společnosti DEK a DEKSTONE se zúčastnily Stavebních veletrhů v Brně. Na Slovensku se expozice DEKTRADE představila na výstavách CONECO v Bratislavě a DOM EXPO v Nitře. S programem obnovy panelových domů DEKVITAL se mohli zákazníci seznámit na výstavě Panelový dům a byt v Praze.

V ROCE 2007 DEK VYTVOŘIL POTENCIÁL PRO RŮST V NÁSLEDUJÍCÍCH LETECH

ATELIER DEK uspořádal ve spolupráci s expertní a znaleckou kanceláří KUTNAR 12. ročník odborných seminářů Střechy Fasády Izolace. Semináře jsou tradičně určeny projektantům, realizačním firmám, investorům a ostatním zájemcům o obor izolací staveb a stavební fyziky a stejně jako v minulosti se i tentokrát setkaly se značným ohlasem.

V roce 2007 bylo vydáno 10 čísel časopisu DEKTIME. Časopis pro architekty a projektanty se od svého počátku stal pevnou součástí tváře celé společnosti jako respektovaného odborníka a specialisty v oboru.



ORGÁNY SPOLEČNOSTI A JEJÍ MANAGEMENT

Představenstvo společnosti

Představenstvo je statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem.

Stanovuje strategii společnosti a zabezpečuje vedení společnosti včetně řádného vedení účetnictví. Rozhoduje o všech záležitostech, pokud nejsou stanovami nebo zákonem vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady.

Představenstvo DEK a.s. má v souladu se stanovami společnosti 3 členy s 5 letým funkčním obdobím. Členy představenstva volí a odvolává valná hromada. Ze svého středu si členové představenstva volí předsedu.

**NEJVYŠŠÍM ORGÁNEM
SPOLEČNOSTI JE VALNÁ
HROMADA AKCIONÁŘŮ,
KTERÁ VOLÍ A ODVOLÁVÁ
ČLENY PŘEDSTAVENSTVA**

Dozorčí rada

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a na uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. V průběhu roku je představenstvem pravidelně informována o strategii, hospodaření a situaci ve společnosti DEK a.s., dceřiných společnostech a konsolidačním celku.

Dozorčí rada přezkoumává účetní závěrku a posuzuje, zda jsou účetní záznamy a účetní evidence vedeny průkazným způsobem a zda účetní závěrka věrně zobrazuje hospodářské výsledky, majetkovou i finanční situaci DEK a.s. Projednává a schvaluje zprávu o vztazích mezi propojenými osobami. Doporučuje akcionářům schválení výsledků hospodaření, řádné i konsolidované účetní závěrky a návrhu představenstva na rozdělení hospodářského výsledku.



Vít Kutnar

Představenstvo společnosti

Ing. Vít Kutnar

předseda představenstva,
generální ředitel DEK a.s.

Narozen v roce 1969. Absolvoval Stavební fakultu ČVUT v Praze. V letech 1989 - 93 se při odborných stážích v Německu a USA zaměřil na problematiku vlastností stavebních izolačních materiálů a na specifika jejich aplikace v praxi. Je autorem nebo spoluautorem celé řady publikací a odborných článků. Předseda normalizační komise TNK65 IZOLACE STAVEB.

Ing. Petra Kutnarová, MBA

člen představenstva,
finanční ředitel DEK a.s.

Narozena v roce 1973. Absolvovala Fakultu mezinárodních vztahů VŠE v Praze a MBA na University of Pittsburgh. Ve skupině DEK a.s. působí od roku 1994.

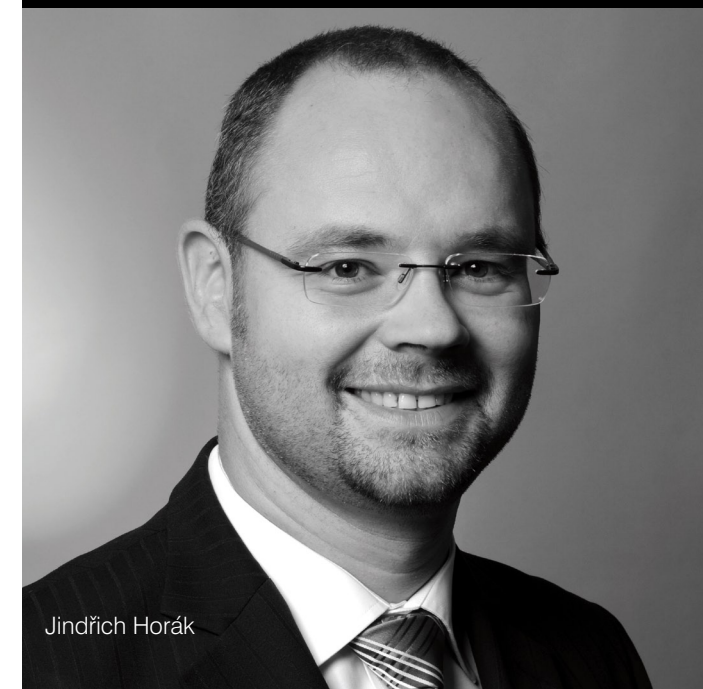
Ing. Jindřich Horák

člen představenstva
obchodní ředitel DEK a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvent Stavební fakulty ČVUT v Praze. Ve skupině DEK a.s. působí od roku 1993.



Petra Kutnarová



Jindřich Horák



Zdeněk Kuřnar

Dozorčí rada

Doc. Ing. Zdeněk Kutnar, CSc.
předseda dozorčí rady

Narozen v roce 1942. Absolvoval ČVUT Praha, fakultu Architektury a pozemního stavitelství. Autorizovaný inženýr pozemních staveb, konzultační inženýr a soudní znalec. Vyučuje stavitelství na ČVUT v Praze. Je autorem řady publikací a odborných článků. Vytvořil ucelené teorie konstrukční tvorby klíčových partií budov, zejména střech a hydroizolace staveb, obsažené v Českých technických normách. V dozorčí radě působí od roku 2003.

Ondřej Hrdlička
člen dozorčí rady
ředitel regionu PRAHA v DEKTRADE a.s.

Narozen v roce 1970. Absolvoval Střední průmyslovou zeměměřickou školu v Praze. Ve skupině DEK působí od roku 1993.

Ing. Jan Praveček
člen dozorčí rady

Narozen v roce 1942. Absolvoval VŠSE Plzeň a postgraduální studium na VŠE Praha. Dlouholetý finanční ředitel ŠKODA OSTROV a později ředitel krajské pobočky Českomoravské hypoteční banky v Karlových Varech. V dozorčí radě DEK působí od roku 2004.

Vrcholové vedení

Ing. Jiří Bracháček (*1976)
ředitel DEKMETAL s.r.o.

Ing. Zdeněk Broukal (*1971)
ředitel DEKTRADE a.s.

Ing. Petr Hořejší (*1970)
provozní ředitel DEK a.s.

Ing. Ctibor Hůlka (*1977)
ředitel DEKPROJEKT s.r.o.

Ing. Zbyněk Jeřábek (*1970)
ředitel divize a zástupce ředitele DEKTRADE a.s.

Ing. Jaroslav Kamody (*1969)
ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Luboš Káně (*1962)
technický ředitel DEK a.s.

Ing. Martin Keltner (*1974)
ředitel IT DEK a.s.

Ing. Richard Kuba (*1970)
obchodní ředitel DEKTRADE SR s.r.o.

Ing. Václav Musil (*1968)
marketingový ředitel DEK a.s.

Ing. Hana Urbanová (*1980)
manažer lidských zdrojů DEK a.s.



ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

DEK a.s. určuje strategii a koordinuje činnost svých dceřiných firem. Její jednotlivé části zabezpečují pro dceřiné společnosti servisní činnosti ekonomické, IT, personální, technické, marketingové či provozní povahy.

DEKTRADE a.s. se specializuje na prodej zboží profesionálním zákazníkům prostřednictvím svých oblastních zástupců a prodejních skladů. DEKTRADE a.s. je v oblasti prodeje rozdělena do třinácti regionů, které řídí regionální ředitelé. Pobočky jsou specializovány do čtyřech hlavních oborů:

DEKTRADE – střechy, fasády a izolace,

DEKSTAVIVA – materiály pro hrubou stavbu,

DEKWOOD – stavební a konstrukční řezivo,

DEKTON – materiály pro suchou výstavbu.

Pro řízení prodejních strategií, nákup zboží a marketing je DEKTRADE rozdělen do 6 divizí, které vedou ředitelé divizí.

Do konce roku 2007 působila skupina DEK ve Slovenské republice prostřednictvím své organizační složky DEKTRADE a.s. org. zl.

Deset poboček DEKTRADE SR s.r.o. vedou ředitelé poboček. Kromě ředitele firmy stanovují prodejní strategii, řídí nákup zboží a marketing obchodní ředitel a product manažer.

DEKPROJEKT s.r.o. je organizačně rozdělen jednak do třech regionálních oblastí, Čechy, Morava a Slovensko, a z hlediska specializace na oddělení projekce a stavební fyziky.

Výrobní firmy DEKMETAL s.r.o., DEKSTONE s.r.o. a DEKWOOD s.r.o. řídí kromě ředitele firmy výrobní a obchodní ředitelé.

**SMYSLEM NAŠICH
ORGANIZAČNÍCH STRUKTUR
JE VYTVÁŘET PROSTŘEDÍ PRO
EFEKTIVNÍ SPOLUPRÁCI**

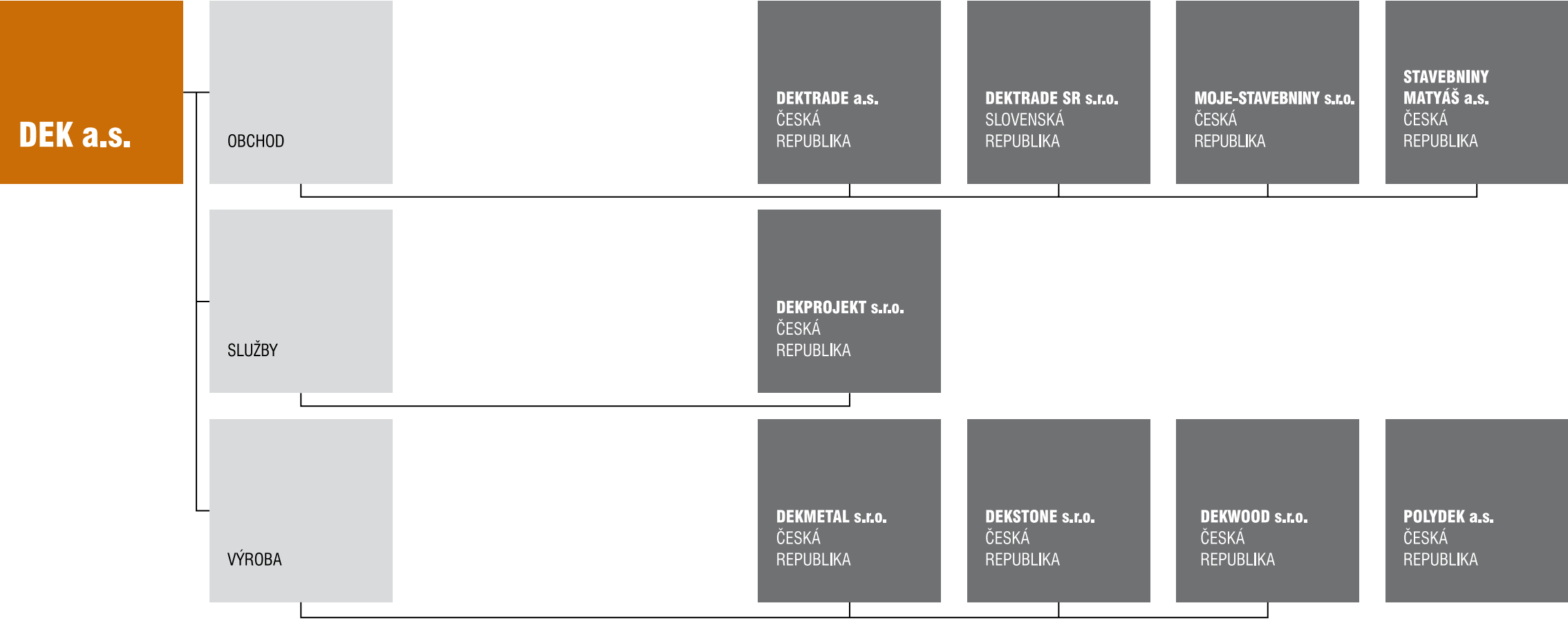
Organizační struktura firem skupiny DEK odráží naše cíle a plány. Ve všech firmách se snažíme o vytváření pružných organizačních struktur, které poskytují prostor pro volnost jednání, pro využití tvůrčích talentů a pro rozpoznávání individuálních zálib a schopností. Individuální úsilí je organizační strukturou usměrňováno tak, aby bylo v souladu s cíli skupiny a firmy.

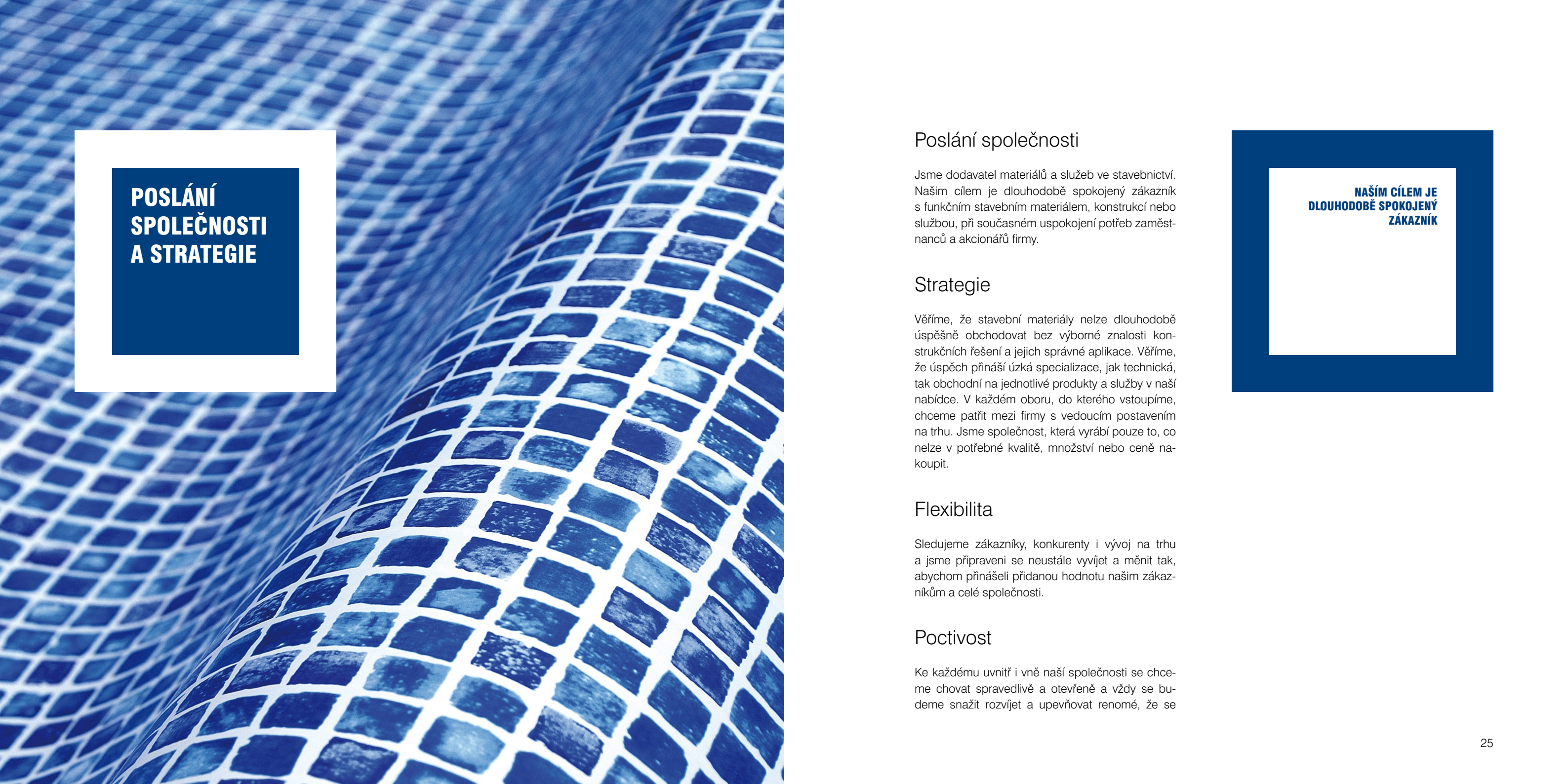
Dbáme na to, aby organizační struktury odrážely prostředí každé firmy a také velikost a fázi vývoje. Organizační struktury umožňují spolupráci a pomáhají dosahovat cíle firem co nejefektivněji. Nevytváříme je staticky, ale průběžně je přizpůsobujeme vývoji skupiny a jednotlivých firem.

Při seskupování činností a při vytváření vztahů nadřízenosti a podřízenosti bereme v úvahu i možnosti a zvyky našich manažerů a zaměstnanců.

ORGANIZAČNÍ
STRUKTURA FIREM

DEK a.s. k 31. 12. 2007





POSLÁNÍ SPOLEČNOSTI A STRATEGIE

Poslání společnosti

Jsme dodavatel materiálů a služeb ve stavebnictví. Naším cílem je dlouhodobě spokojený zákazník s funkčním stavebním materiálem, konstrukcí nebo službou, při současném uspokojení potřeb zaměstnanců a akcionářů firmy.

Strategie

Věříme, že stavební materiály nelze dlouhodobě úspěšně obchodovat bez výborné znalosti konstrukčních řešení a jejich správné aplikace. Věříme, že úspěch přináší úzká specializace, jak technická, tak obchodní na jednotlivé produkty a služby v naší nabídce. V každém oboru, do kterého vstoupíme, chceme patřit mezi firmy s vedoucím postavením na trhu. Jsme společnost, která vyrábí pouze to, co nelze v potřebné kvalitě, množství nebo ceně nakoupit.

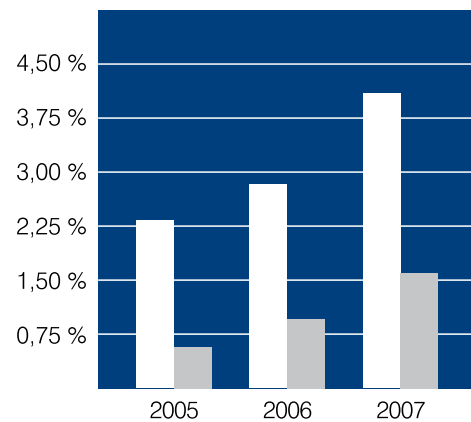
Flexibilita

Sledujeme zákazníky, konkurenty i vývoj na trhu a jsme připraveni se neustále vyvíjet a měnit tak, abychom přinášeli přidanou hodnotu našim zákazníkům a celé společnosti.

Poctivost

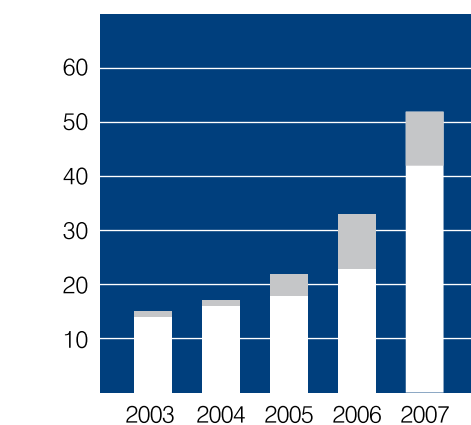
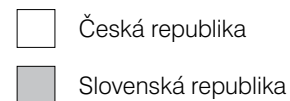
Ke každému uvnitř i vně naší společnosti se chceme chovat spravedlivě a otevřeně a vždy se budeme snažit rozvíjet a upevňovat renomé, že se

**NAŠÍM CÍLEM JE
DLOUHODOBĚ SPOKOJENÝ
ZÁKAZNÍK**

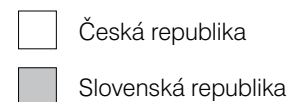


PODÍL NA TRHU

Celkovou velikost trhu, na kterém v roce 2007 DEK působil, jsme předpokládali ve výši 122.636 mil. Kč v ČR a 38.478 mil. Kč v SR. Výcházeli jsme z údajů národních statistických úřadů, které zveřejňují údaje o stavební výrobě. Podíl stavebního materiálu na celkovém objemu stavebních zakázek jsme odhadli na 40 %. Pro účely statistiky jsme předpokládali, že veškerý stavební materiál je dodáván přes distributory a že podíl inženýrských a vodohospodářských staveb na stavební výrobě činí 40 %.



POČET POBOČEK



zaměstnanci, zákazníci, dodavateli a státní správou jednáme čestně.

Komunikace

Mezi sebou hovoříme otevřeně. S informacemi zacházíme svobodně a odpovědně.

Vedení

Vyžadujeme vlastní zodpovědnost našich pracovníků. Vše řídíme pomocí otevřené komunikace, dohodnutých cílů a vyhodnocujeme naše úspěchy.

Zaměstnanci

Chceme motivované, angažované a spravedlivě odměňované spolupracovníky, kteří, stejně jako celá společnost, touží po úspěchu.

Tvořivost

Chceme vytvořit prostředí, ve kterém mohou být rozvíjeny myšlenky a pokrok. Podporujeme a vyžadujeme kreativitu našich pracovníků.

Zisk

Uznáváme ziskovost jako hnací sílu naší společnosti.

Kvalita

Usilujeme o příkladnou kvalitu našich služeb a výrobků. Dodržujeme zákony a systém kontroly jakosti ISO 9001.

System směrnic, pravidel a vnitřní kontroly

Neustále pracujeme na zlepšování systému našich směrnic, pravidel a vnitřního kontrolního systému. Směrnice a pravidla definují požadované standardy činnosti zaměstnanců DEK. Pomocí vnitřního kontrolního systému identifikujeme, hodnotíme a řídíme rizika, jimž je DEK při svém podnikání vystaven. Systém se snažíme stále přehodnocovat, aby reflektoval změny ve společnosti a měnící se okolní podmínky a nově se objevující rizikové faktory. Klíčovými prvky vnitřního kontrolního systému jsou především rozpočtové a plánovací procedury, které nám zajišťují spolehlivou a přesnou reflexi výkonnosti DEK a ustanovení oddělení vnitřního auditu, které je zodpovědné za kontinuální prověřování dodržování pravidel a vnitřních kontrolních mechanismů.

Společenská odpovědnost

Otevřeně se hlásíme k naší spoluodpovědnosti za stav a chod společnosti.

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

Společnost DEK si jasně uvědomuje svou roli nejen na stavebním trhu, ale také v celé společnosti a společenská odpovědnost je proto pevnou součástí celého širokého spektra jejích činností.

Ekonomická oblast

Společenská odpovědnost v ekonomické oblasti je ve firmě uplatňována především transparentností její činnosti a vysokou úrovní komunikace. Ekonomická činnost je prověřována nezávislým finančním auditem, jehož výsledky jsou veřejně prezentovány ve Sbírce listin. Rovněž oblast personální a mzdové agendy je pravidelně kontrolována příslušnými státními úřady. Mezi samozřejmé zásady společenské odpovědnosti firmy patří odmítání korupce a poctivé vztahy k zákazníkům, dodavatelům i výrobcům.

Vztah s dodavateli a zákazníky

Skupina DEK si je vědoma, že na kvalitě vztahu s dodavateli a zákazníky je založen úspěch a další rozvoj. V roce 2007 byl z tohoto důvodu definován a přijat tzv. DEKSTANDARD, který obsahuje kodex chování a komunikace a rovněž způsob prezentace společnosti vůči zákazníkům a dodavatelům.

DEK spolupracuje se svými dodavateli dlouhodobě a vztahy s nimi jsou založeny na vzájemné důvěře a partnerství. Většina dodavatelů, s nimiž společnost spolupracuje, splňuje přísné podmínky ISO norem.

**SKUPINA DEK NEPOVAŽUJE
ZISK ZA SVOU JEDINOU
PRIORITU – SVÉ AKTIVITY
ŘÍDÍ TAKÉ S OHLEDEM NA
JEJICH DOPAD NA OKOLNÍ
PROSTŘEDÍ**

Vůči zákazníkům se společnost vždy snaží o osobní a individuální přístup. Výraznou devizou je v tomto směru schopnost pružně reagovat na požadavky našich zákazníků.

Vztah k veřejnosti

Vztah k veřejnosti, a to ať již odborné, nebo laické buduje společnost DEK dlouhodobě. Od svého založení se firma soustředí na správnou aplikaci a použití dodávaných stavebních materiálů. Počínaje rokem 2005 vydává pro architekty a projektanty odborný časopis DEKTIME, nabízející vhodná technologická řešení a možná použití stavebních materiálů včetně konstrukčních řešení a detailů od návrhu po aplikaci. Odborně respektovaný DEKTIME dále přináší informace o novinkách v oblasti stavební legislativy a pozornost zaměřuje i na poruchy staveb a stavebních konstrukcí a jejich odstraňování. Nedílnou součástí této činnosti je i příprava a distribuce celé řady technických a montážních příruček, stejně jako dalších odborných publikací. Společnost se také aktivně podílí na práci Technické normalizační komise číslo 65, která je poradním orgánem Českého normalizačního institutu (ČNI) pro oblast stavebních izolací. DEK zároveň pravidelně pořádá konference a vzdělávací semináře pro širokou odbornou stavební veřejnost. V roce 2007 byl pod názvem Střechy | Fasády | Izolace uspořádán 12. ročník cyklu seminářů po krajských městech České republiky a Slovenska, kterého se zúčastnilo přes tři tisíce posluchačů z řad architektů, projektantů, realizačních firem, stavebních odborníků a investorů.

Neméně důležitým pojítkem mezi firmou a veřejností je i projekt DEKPARTNER STUDENT, který studentům vysokých škol nabízí přístup k technickým informacím a detailům a také možnost zajímavé praxe již v průběhu studia a následný kariérní růst po absolvování vysoké školy. Ve spolupráci s Cechem klempířů, pokrývačů a tesařů České republiky dlouhodobě podporujeme učňovské školství ve stavebnictví. Svou pozornost však skupina DEK věnuje i sférám mimo svůj obor. V loňském roce společnost zastřešila několik významných sportovních akcí, z nichž za zmínku stojí především prestižní triatlonový závod Maxidek Xterra Orlik nebo závod horských kol patřící do světového poháru. Ve své filantropické činnosti se DEK zaměřuje na podporu organizací pečujících o zdravotně a mentálně postižené občany, kterým přispívá stavebními materiály na rekonstrukce objektů.

DEK jako zaměstnavatel

Vzhledem k široké regionální působnosti skupiny DEK je nutné vyzdvihnout vliv, který má společnost na zaměstnanost zejména v problematických oblastech Moravskoslezského kraje, severních Čech nebo Vysočiny. Hustá síť poboček nabízí řadu příležitostí k získání práce, a to i pro méně kvalifikované pracovníky. Jako zaměstnavatel se DEK snaží přistupovat ke svým zaměstnancům otevřeně. Součástí péče o zaměstnance je celá řada benefitů, z nichž na prvním místě je vzdělávání. Společnost zajišťuje pro své zaměstnance nejen vzdělávací programy odborného

charakteru vedoucí ke zvýšení kvalifikace, ale i programy rozvíjející osobnost a manažerské dovednosti. K samozřejmé péči a podpoře zaměstnanců dále patří také příspěvky na penzijní a důchodové pojištění, příspěvky na kulturu, sport, očkování, rekreaci, ubytování nebo příspěvky na jazykové kurzy. Důležitým motivačním prvkem je přátelské prostředí ve firmě a vysoká úroveň firemní kultury. Nedílnou součástí podpory je též prodej vlastního zboží zaměstnancům za zvýhodněných podmínek.

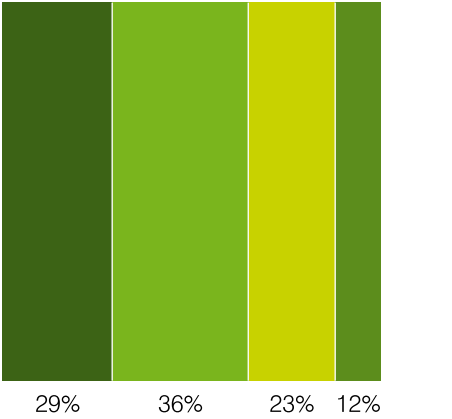
DEK a životní prostředí

Ochrana životního prostředí je jedním ze základních principů, jimiž se řídí celá skupina DEK a který je nedílnou součástí každodenní práce všech zaměstnanců skupiny. Základním stavebním kamenem této filozofie je třídění a následná recyklace odpadu na všech pracovištích. Skupina DEK v tomto duchu jednoznačně preferuje elektronickou podobu všech dokumentů, včetně došlých a vydaných faktur, čímž se snaží o minimalizaci spotřeby kancelářského papíru. K dalším krokům směřujícím k eliminaci možných dopadů na životní prostředí patří komplexní výměna klasických vysokozdvížných vozíků za vozíky poháněné plynem.

ROZLOŽENÍ DNŮ ŠKOLENÍ ZAMĚSTNANCŮ DEK

Počet dnů školení za rok 2007
na 1 zaměstnance: 3,43

- Interní odborné vzdělávání
- Manažerská a externí odborná školení
- BOZP a školení ze zákona
- Odborné vzdělávání formou E-learningu



ZPRÁVA O ČINNOSTI V ROCE 2007

K 31. 12. 2007 zahrnovala skupina DEK celkem 10 podnikatelských subjektů, z toho 9 se sídlem v České republice, 1 na Slovensku a 3 organizační složky na Slovensku.

Výsledky hospodaření skupiny DEK

Čistý zisk skupiny DEK meziročně vzrostl o 8,9 mil. Kč (o 6,0%) na 157,7 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl 222,3 mil. Kč při nárůstu o 23,4 mil. Kč (o 11,8%) a provozní zisk před odpisy (EBITDA) vzrostl o 112,1 mil. Kč (o 39,3%) na 397,8 mil. Kč. Daň z příjmů vzrostla oproti loňskému roku o 14,5 mil. Kč (28,9%) na 64,6 mil. Kč.

Aktiva

Konsolidovaná aktiva skupiny DEK vzrostla meziročně o 6 501,7 mil. Kč na 8 080,0 mil. Kč. Dlouhodobá aktiva vzrostla o 5 678,7 mil. Kč, nejvíce v položce goodwill (4 867,1 mil. Kč), který vznikl v důsledku vložení akcií společnosti DEKTRADE a.s. do společnosti DEK. Hmotná aktiva vzrostla o 803 mil. Kč (378,8%) zejména díky zařazení společnosti POLY-DEK, a.s., do skupiny, která je vlastníkem významné části nemovitostí skupiny a též otevřením několika nových poboček.

Oběžná aktiva vzrostla o 823,0 mil. Kč (60,8%) na 2 176,0 mil. Kč. Růst pohledávek o 259,2 mil. Kč (33,5%) koresponduje se zvýšením obratu skupiny. Zásoby vzrostly o 376,7 mil. Kč (78,5%) na 856,3 mil. Kč díky zvýšení obratu skupiny a rozšíření sortimentu.

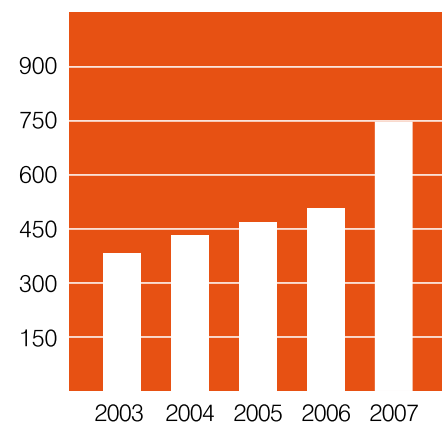
**V ROCE 2007 JSME
ZVÝŠILI VÝNOSY VE VŠECH
OBLASTECH PODNIKÁNÍ –
NAŠE STRATEGIE SE UKÁZALA
JAKO SPRÁVNÁ**

Závazky

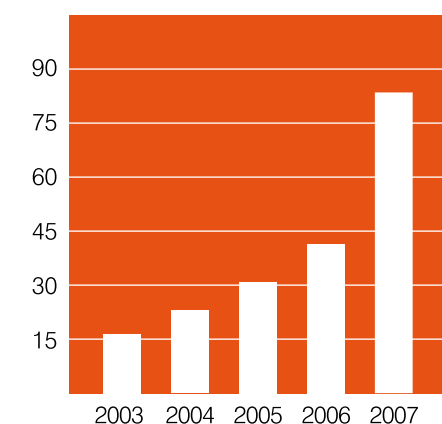
Nárůst závazků je dán zejména nárůstem úvěrů o 984,8 mil. Kč (157,6%) na 1 609,7 mil. Kč, které byly poskytnuty na financování nových akvizic a rozšíření o nové pobočky. Nárůst ostatních závazků, jak krátkodobých o 180,9 mil. Kč (223,6%) na 261,8 mil. Kč, tak ostatních dlouhodobých závazků o 83,6 mil. Kč (167,1%) na 133,7 mil. Kč je zejména důsledkem pořízení majetku formou finančního leasingu.

DEKTRADE a.s.

DEKTRADE a.s. je největší společnost skupiny a zabývá se distribucí stavebních materiálů. Její obrat oproti



POČET DODAVATELŮ ZBOŽÍ



POČET NABÍZENÝCH PRODUKTŮ (v tis.)

roku 2006 vzrostl o 55%. Největších tržeb dosáhla divize STŘECHY, celkem 1,6 mld. Kč. Největším úspěchem byl dosažený obrat nové divize DEKSTAVIVA ve výši 359 mil. Kč. Nejúspěšnějším regionem byl region Praha, s obratem 775 mil. Kč následovaný Jihočeským regionem s obratem 640 mil. Kč. Nejvíce rostl obrat Královohradeckého regionu, a to o téměř 110%.

DEKTRADE a.s. org. zl. SR

Distributor stavebních materiálů na Slovensku. Obraty dosáhly celkové hodnoty 780 mil. Sk a oproti roku 2006 narostly o více než 76%. Nejúspěšnější pobočkou se staly Košice s obratem přes 115 mil. Sk.

Byly otevřeny nové pobočky v Nitře, Nových Zámkách a Prešově, počet poboček se tak rozšířil na 10. Nejrychleji se rozvíjel sortiment nové divize DEKSTAVIVA s dosaženým obratem 100 mil. Sk.

DEKMETAL s.r.o.

Výrobce plechových střešních a fasádních systémů. V roce 2007 došlo k rekonstrukci výrobní haly, a tím k rozšíření halové plochy pro skladování a výrobu o 3 tis. m². Byla zakoupena nová válcovací linka pro trapézové a vlnité plechy, nové ohýbací centrum a navíc svitků. Obrat se podařilo zvýšit o 38% na 131 mil. Kč. Bylo vytvořeno nové technické oddělení a rozšířeno také oddělení obchodní a výrobní.

DEKPROJEKT s.r.o.

DEKPROJEKT s.r.o. se zabývá tvorbou specializovaných projektů, posudků, poskytováním technických dozorů staveb, diagnostikou staveb a dalšími speciálními službami pro investory, projektanty a izolační firmy. Jeho obrat dosáhl 35,839 mil. Kč. Otevřel 3 specializovaná regionální pracoviště v ČR a jedno na Slovensku v Bánské Bystrici.

DEKSTONE s.r.o.

Dodavatel výrobků z přírodního kamene. V prvním roce existence společnosti DEKSTONE se podařilo navázat stabilní dodavatelské vztahy s dodavateli polotovárů z kamene a stabilizovat kolektiv pracovníků. Obrat se zvýšil o 100% na 17 mil. Kč. Rekonstrukce výrobní a skladovací haly a administrativních prostor spojené s investicí do výrobního zařízení vytvořily předpoklad pro růst obratu o dalších 100% v roce 2008.

DEKWOOD s.r.o.

Zpracovatel kulatiny a výrobce střešních krovů. Počátkem roku byla obnovena výroba v provozu pilnice spojená se sušením a impregnováním dřeva. V září bylo instalováno nové moderní zařízení na automatické opracování krovů Hundegger. Společnost dosáhla obratu 56,704 mil. Kč a v součinnosti s DEKTRADE a.s. položila základy k získání přední pozice na trhu dodávek dřevěných krovů v ČR.

**FINANČNÍ
ČÁST**

Zpráva auditora k výroční zprávě	39
Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce	40
Konsolidovaná účetní závěrka	43
Samostatná účetní závěrka DEK a.s.	83
Zpráva o vztazích	105
Osobnosti odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky	106
Závěr	107

**DBÁME NA
TRANSPARENTNOST NAŠICH
ČINNOSTÍ A ZVEŘEJŇUJEME
FINANČNÍ I NEFINANČNÍ
INFORMACE O FIRMĚ**

Zpráva auditora k výroční zprávě

k 31. 12. 2007

Za vedení účetnictví, úplnost, průkaznost a správnost odpovídá statutární orgán účetní jednotky. Povinností auditora je zpracovat zprávu a vyjádřit názor na účetní závěrku a výroční zprávu v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky.

Na základě vyhodnocení použitých auditorských postupů jsme nezjistili žádné významné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetnictví ověřované účetní jednotky by nebylo ve všech významných ohledech v souladu s platnými předpisy, úplné, průkazné a správné.

Ověřili jsme soulad informací, o auditované společnosti za uplynulé období, uvedených ve výroční zprávě s ověřovanou účetní závěrkou sestavenou k 31. 12. 2007. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou, z níž byly převzaty.

V Čelákovících, dne 4. 9. 2008



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor
č. osvědčení 300

Zpráva auditora ke konsolidované účetní závěrce

1. Příjemce zprávy

Zpráva je určena pro představenstvo akciové společnosti a její akcionáře dále uvedené účetní jednotky.

Obchodní jméno účetní jednotky

Název společnosti: DEK a.s.
Sídlo společnosti: Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00
Identifikační číslo: 276 36 801

Předmět činnosti společnosti:

- Činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- Pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- Zprostředkování obchodu a služeb
- Vydavatelské a nakladatelské činnosti
- Grafické a kresličské práce
- Inženýrská činnost v investiční výstavbě
- Pronájem a půjčování věcí movitých
- Poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- Zpracování dat, služby databank, správa sítí
- Reklamní činnost a marketing
- Pořádání kulturních produkcí, zábav a provozování zařízení sloužící zábavě
- Organizování sportovních soutěží
- Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor bez poskytování jiných než základních služeb zajišťujících řádný provoz nemovitostí bytů a nebytových prostor.

2. Předmět a účel ověřování

Předmětem ověřování byla konsolidovaná účetní závěrka sestavená ke dni 31.12. 2007 za období od 1. 1. 2007 do 31. 12. 2007. Účetní jednotka sestavila konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, platnými k 31.12.2007.

3. Vymezení odpovědnosti

Ověřili jsme konsolidovanou rozvahu, výkaz zisku a ztráty, přílohu konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s. k 31.12. 2007.

Za sestavení konsolidované účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti DEK a.s.. Při sestavování konsolidované účetní závěrky musí vedení účetní jednotky provádět významné účetní odhady a posuzovat situaci a zvolit přiměřené účetní postupy a metody. Tyto kroky vedení provádí v kontextu rámce účetního výkaznictví, který si zvolilo.

Prověrka správnosti konsolidované účetní závěrky nezbavuje společnost odpovědnosti za správnost vykázaných hospodářských výsledků. Společnost plně zodpovídá za důsledky, které vyplynou z jiných revizí a kontrol.

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této konsolidované účetní závěrce.

4. Rozsah auditu

Auditor ověřuje informace prokazující údaje uvedené v konsolidované účetní závěrce v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a Mezinárodními auditorskými standardy ve znění platném k datu vyhotovení této zprávy nezávislého auditora.

Naplánovali a provedli jsme audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné zkreslení.

Ověření důkazních informací prokazujících částky a skutečnosti uvedené v konsolidované účetní závěrce bylo provedeno výběrovým způsobem.

Posoudili jsme použité účetní zásady při sestavování konsolidované účetní závěrky. Posoudili jsme také významné odhady a rozhodnutí účetní jednotky, které se promítají do konsolidované účetní závěrky a zhodnotili přiměřenost prezentace konsolidované účetní závěrky.

Naší povinností je postupovat tak, abychom získali všechny informace, které jsou podle našeho nejlepšího vědomí nezbytné pro ověření konsolidované účetní závěrky a poskytují přiměřenou záruku, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti, ať již byly způsobeny omylem, podvodem nebo jinou příčinou.

Prohlašujeme, že provedený audit konsolidované účetní závěrky společnosti DEK a.s. poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku auditora.

5. Výrok auditora k účetní závěrce

Podle našeho názoru informace uvedené v konsolidované účetní závěrce ve všech významných ohledech věrně zobrazují majetek, závazky a vlastní kapitál společnosti DEK a.s. k 31. 12. 2007, výsledek hospodaření a peněžní toky za účetní období 2007 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, platnými k 31. prosinci 2007.

6. Obchodní jméno a číslo osvědčení auditora

Audit provedla firma ATLAS AUDIT s.r.o., K Bílému vrchu 1717, Čelákovice, PSČ 250 88, auditor Ing. Tomáš Bartoš, číslo osvědčení 300.

V Čelákovících, dne 24. 7. 2008



ATLAS AUDIT s.r.o.
Ing. Tomáš Bartoš
auditor
č. osvědčení 300

Konsolidovaná účetní závěrka

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

Rok končící 31. prosince 2007	Bod přílohy	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Tržby	3,15	5 629 036	3 482 259	2 528 429
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby	27	-4 355 016	-2 749 354	-2 017 764
Hrubý zisk		1 274 020	732 905	510 665
Odbytové náklady	27	-812 168	-463 771	-375 142
Správní náklady	27	-168 581	-57 018	-8 856
Ostatní provozní výnosy	16	16 205	2 785	2 171
Ostatní provozní náklady	17	-7 768	-3 286	-3 066
Ostatní čisté (ztráty)/zisky	18	-31 846	525	-7 885
Provozní výsledek		269 862	212 140	117 887
Finanční výnosy	19	7 821	7 311	5 278
Finanční náklady	19	-55 331	-20 480	-16 291
Finanční výsledek		-47 510	-13 169	-11 013
Zisk před zdaněním		222 352	198 971	106 874
Daň z příjmů	20	-64 631	-50 132	-27 625
- splatná		-64 684	-53 384	-29 211
- odložená	13	53	3 252	1 586
Zisk po zdanění	22	157 721	148 839	79 249
Případající na akcionáře společnosti		157 721	148 839	79 249
Případající na menšinový podíl		0	0	0

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

Rok končící 31. prosince 2007	Bod přílohy	k 31. prosinci 2007 tis. Kč	k 31. prosinci 2006* tis. Kč	k 31. prosinci 2005* tis. Kč
AKTIVA				
Pozemky, budovy a zařízení	4	1 015 010	211 976	176 295
Nehmotný majetek	5	8 682	1 405	803
Odložené daňové pohledávky	13	10 883	10 282	7 404
Goodwill	26	4 867 118	0	0
Finanční majetek		2 306	1 621	0
Investice do nemovitostí		0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva		0	0	0
Dlouhodobá aktiva		5 903 999	225 284	184 502
Zásoby	7	856 291	479 618	346 153
Pohledávky z obchodních vztahů	6	1 033 812	774 588	524 836
Pohledávky ze splatných daní z příjmů		0	0	0
Ostatní pohledávky a finanční aktiva	6	198 937	62 679	77 989
Peníze	8	86 944	36 153	15 628
Oběžná aktiva		2 175 984	1 353 038	964 606
AKTIVA CELKEM		8 079 983	1 578 322	1 149 108

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (pokračování)

	Bod přílohy	k 31. prosinci 2007 tis. Kč	k 31. prosinci 2006* tis. Kč	k 31. prosinci 2005* tis. Kč
VLASTNÍ KAPITÁL				
Základní kapitál	9	5 502 000	100 000	100 000
Fondy	10	213 998	447 204	293 774
Vlastní kapitál bez menšinových podílů		5 715 998	547 204	393 774
Menšinové podíly		0	0	0
VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM		5 715 998	547 204	393 774
ZÁVAZKY				
Dlouhodobé finanční závazky	12	273 282	21 188	160 000
Ostatní dlouhodobé závazky	11	133 702	50 062	27 636
Odložené daňové závazky	13	519	0	0
Dlouhodobé závazky		407 503	71 250	187 636
Závazky z obchodních vztahů	11	253 456	229 328	182 804
Krátkodobé finanční závazky	12	1 336 369	603 698	317 206
Ostatní krátkodobé závazky	11	354 218	104 461	62 883
Závazky ze splatných daní z příjmů	11	12 439	22 381	4 805
Krátkodobé závazky		1 956 482	959 868	567 698
ZÁVAZKY CELKEM		2 363 985	1 031 118	755 334
ZÁVAZKY A VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM		8 079 983	1 578 322	1 149 108

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

Rok končící 31. prosince 2007	Bod přílohy	Základní kapitál tis. Kč	Emisní ažio tis. Kč	Fondy			Celkem tis. Kč
				Zákonný rezervní fond tis. Kč	Oceňovací rozdíly z přecenění tis. Kč	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta tis. Kč	
Počáteční zůstatek*	9	2 000	0	0	0	0	2 000
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu		0	0	0	0	0	0
Pořízení dceřiné společnosti – vklad do základního jmění	26	5 500 000	0	0	0	0	5 500 000
Pořízení dceřiných společností	10	0	0	21 700	0	34 577	56 277
Příděl do rezervního fondu		0	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období		0	0	0	0	157 721	157 721
Zůstatek k 31. prosinci 2007		5 502 000	0	21 700	0	192 298	5 715 998

* ke dni vzniku společnosti DEK a.s.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

	2007 tis. Kč
Peněžní toky z provozní činnosti	
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	222 352
Úpravy o nepeněžní operace:	
Odpisy dlouhodobých aktiv	122 837
Změna stavu opravných položek	31 066
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobých aktiv	- 3 775
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	52 502
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	424 982
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	
Změna stavu pohledávek	-426 449
Změna stavu závazků	184 859
Změna stavu zásob	-376 718
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	-193 326
Úroky vyplacené	- 52 563
Úroky přijaté	61
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	- 74 627
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-320 455

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ (pokračování)

	2007 tis. Kč
Peněžní toky z investiční činnosti	
Výdaje spojené s nabytím dlouhodobých aktiv	- 631 766
Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv	18 247
Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-613 519
Peněžní toky z finanční činnosti	
Dopady změn dlouhodobých resp. krátkodobých závazků	984 765
Změna stavu vlastního kapitálu:	0
Čisté peněžní toky z finanční činnosti	984 765
Čisté zvýšení /snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	50 791
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	36 153
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	86 944

1. Údaje o společnosti

1.1. Založení a předmět činnosti

Společnost DEK a.s. byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006. Během roku 2007 byla vytvořena skupina společností, které tvoří konsolidační celek DEK (dále „Skupina“). Do konsolidačního celku byla začleněna společnost DEKTRA-DE a.s., z které se oddělily společnosti DEKWOOD s.r.o., DEKMETAL s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o a DEKS-TONE s.r.o. V roce 2007 byla založena nová společnost Moje stavebniny s.r.o. Během roku 2007 získala Skupina 100% podíl ve společnosti Stavebniny Matyáš a.s. Všechny výše zmíněné společnosti jsou nyní dceřinými společnostmi společnosti DEK a.s. Předmětem podnikání Skupiny je zejména nákup a prodej stavebních materiálů, projektová a poradenská činnost ve stavebnictví, výroba izolačních materiálů, stavebních hmot a výrobků, zpracování kamene, kovoobráběčství, činnost pilařská a zpracování dřeva.

1.2. Sídlo společnosti

DEK a.s.
Tiskařská 10/257, 108 00 Praha 10
Česká republika
IČ: 276 36 801
www.dek.cz

Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11400.

Organizačně je společnost rozdělena do 6 oddělení:

- technické oddělení
- provozní oddělení
- marketing
- lidské zdroje
- ekonomické oddělení
- oddělení IT

Skupina má závod na zpracování kovu a kamene v Dřísech u Staré Boleslavi, pilu na zpracování dřeva v Helvíkovicích u Žamberka a síť 40 (2006: 23) obchodních poboček v České republice a 10 (2006: 7) ve Slovenské republice.

2. Informace o použitých účetních metodách a zásadách

2.1. Prohlášení

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti DEK a.s. a jejích dceřiných společností („Skupina“) k 31. prosinci 2007 je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („IFRS“), platnými k 31. prosinci 2007.

Následující standardy, novely a interpretace existujících standardů účinné pro účetní období počínající 1. ledna 2007 Skupina neaplikovala, protože pro ně neměla náplň nebo jejich dopad nebyl významný:

IAS 11- Stavební smlouvy (datum účinnosti 1. ledna 1995), IAS 20 – Vykazování státních dotací a zveřejnění státní podpory (datum účinnosti 1. ledna 1984), IAS 26 – Účtování a vykazování penzijních nákladů (datum účinnosti 1. ledna 1990), IAS 28 – Investice do přidružených podniků (datum účinnosti 1. ledna 2005), IAS 29 – Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (datum účinnosti 1. ledna 1990), IAS 31 – Vykazování účastí v přidružených podnicích (datum účinnosti 1. ledna 2007), IAS 41 - Zemědělství, IFRS 2 – Úhrady akcemi (datum účinnosti 1. ledna 2005), IFRS 4 – Pojistné smlouvy (datum účinnosti 1. ledna 2006), IFRS 6 – Průzkum a vyhodnocování nerostných zdrojů (datum účinnosti 1. ledna 2006), IFRS 7 – Finanční nástroje: Zveřejňování (datum účinnosti 1. ledna 2007), SIC 10 – Státní podpora bez specifické vazby k provozním činnostem (datum účinnosti 1. srpna 1998), SIC 12 – Konsolidace – jednotky zvláštního určení (datum účinnosti 1. července 1999), SIC 13 – Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady (datum účinnosti 1. ledna 1999), SIC 29 – Zveřejňování – ujednání o poskytování licencovaných služeb (datum účinnosti 31. prosince 2001), SIC 31 -Výnosy – barterové transakce zahrnující reklamní služby (datum účinnosti 31. prosince 2001), IFRIC 1 – Změny závazků vyplývajících z demontáže, ukončení provozu a podobných aktivit (datum účinnosti 1. září 2004), IFRIC 2 – Členské podíly v družstvech a podobné nástroje (1. ledna 2005), IFRIC 5 – Práva na podíly na fondech vytvořených na demontáž, ukončení provozu, uvedení do původního stavu a ekologickou likvidaci (datum účinnosti 1. ledna 2006), IFRIC 6 – Závazky vznikající z působení na zvláštním trhu -elektrický a elektronický odpad (datum účinnosti 1. prosince 2005), IFRIC 7- Použití metody přepracování výkazů

v IAS 29 Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (datum účinnosti 1. března 2006), IFRIC 8 – Rozsah působnosti IFRS 2 (datum účinnosti 1. května 2006), IFRIC 9 – Přecenění vložených derivátů (datum účinnosti 1. června 2006), IFRIC 10 – Mezitímní výkaznictví a snížení hodnoty aktiv (datum účinnosti 1. listopadu 2006), IFRIC 11 – IFRS 2: Transakce s akciemi skupiny a s vlastními akciemi (datum účinnosti 1. března 2007)

Následující standardy, novely a interpretace existujících standardů, které byly publikovány a ještě nenabýly účinnosti, Skupina neaplikovala nebo pro ně nemá náplň:

IAS 1 – novela – Sestavování a zveřejňování účetní závěrky (datum účinnosti 1. ledna 2009), IAS 23 – novela - Výpůjční náklady (datum účinnosti 1. ledna 2008), IFRS 8 – Provozní segmenty (datum účinnosti 1. ledna 2009), IFRIC 12 – Ujednání o poskytování licencovaných služeb (datum účinnosti 1. ledna 2008), IFRIC 13 -Věrnostní zákaznické programy (datum účinnosti 1. července 2008), IFRIC 14 – IAS 19 - Limit u aktiv z definovaných požitků, minimální požadavky na financování a jejich vzájemné souvislosti (datum účinnosti 1. ledna 2008)

Skupina neočekává významné dopady na metody oceňování a vykazování z titulu budoucí aplikace výše uvedených standardů a interpretací.

2.2. Základní zásady sestavení konsolidované účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka je připravena na principu historických nákladů. Sestavení účetní závěrky v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví vyžaduje uplatňování určitých zásad účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti kladoucí vyšší nároky na uplatňování úsudku, nebo s vyšší mírou složitosti, či oblasti, ve kterých jsou pro účely sestavení konsolidované účetní závěrky uplatňovány důležité předpoklady a odhady, jsou zveřejněny níže. Částky v konsolidované účetní závěrce a v příloze jsou uvedeny v tisících českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

2.3. Údaje o Skupině

Kromě společnosti DEK a.s. se sídlem v Praze zahrnuje konsolidovaná účetní závěrka také všechny dceřiné společnosti. Dceřiné společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých je mateřská společnost oprávněna přímo nebo nepřímo řídit finanční a provozní činnost, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím víc než poloviny hlasovacích práv. Při posuzování toho, zda skupina ovládá nějakou účetní jednotku, je zvažována existence a dopad potenciálních hlasovacích práv, která jsou v současné době uplatnitelná nebo převoditelná. Tyto společnosti (dceřiné společnosti) jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Společnost DEK a.s. ovládá k 31. prosinci 2007 tyto dceřiné společnosti:

a) majetková účast 100%:

DEKTRADE a.s., DEKWOOD s.r.o., DEKMETAL s.r.o. , DEKSTONE s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o. , Moje stavebniny s.r.o., Stavebniny Matyáš a.s.

b) ovládací dohoda:

POLYDEK, a.s.

Přidružené podniky jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20% až 50% hlasovacích práv. Skupina DEK neuplatňuje v současné době podstatný vliv v žádném přidruženém podniku.

2.4. Konsolidační zásady

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Aktiva a pasiva konsolidační skupiny zahrnutá v konsolidované účetní závěrce jsou vykazována v souladu s jednotnými účetními pravidly Skupiny.

Pro účtování o pořízení dceřiných podniků Skupinou je používána metoda koupě. Cenu akvizice představuje reálná hodnota daných aktiv, vydaných kapitálových nástrojů a vzniklých nebo předpokládaných závazků k datu výměny plus náklady přímo související s pořízením. Pořízená identifikovatelná

aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení bez ohledu na rozsah menšinového podílu.

Částka, o kterou je pořizovací cena získaného podílu vyšší než je reálná hodnota podílu Skupiny na pořízených identifikovatelných čistých aktivech, je zaúčtována jako goodwill. Pokud je pořizovací cena nižší než reálná hodnota čistých aktiv pořízeného dceřiného podniku, tento rozdíl se zaúčtuje přímo do výkazu zisků a ztrát.

Vnitropodnikové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve skupině DEK jsou z konsolidace vyloučeny.

2.5. Vykazování podle segmentů

Oborový segment je skupina aktiv a transakcí použitých při výrobě a prodeji produktů a služeb, které jsou předmětem takových výnosů a rizik, které je možné odlišit od výnosů a rizik v ostatních oborových segmentech. Uzemní segment je tvořen produkty a službami v rámci daného ekonomického prostředí, kde je možné identifikovat výnosy a rizika, která se liší od výnosů a rizik jiných segmentů vzniklých v ostatních ekonomických prostředích.

2.6. Funkční měna a měna vykazování

Položky, které jsou součástí účetní závěrky každé z účetních jednotek skupiny, jsou oceňovány za použití měny primárního ekonomického prostředí,

ve kterém účetní jednotka působí („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vykazována v českých korunách, které jsou pro Skupinu měnou funkční i měnou vykazování.

Transakce v cizí měně se přepočítávají do tzv. funkční měny na základě pevných kurzů, které jsou stanoveny čtvrtletně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kurzového lístku České národní banky. Kurzové zisky nebo ztráty vyplývající z těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a závazků vyjádřených v cizích měnách směnným kurzem platným ke konci účetního období se vykazují ve výkazu zisků a ztrát.

2.7. Pozemky, budovy a zařízení

Veškeré pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení opravek a kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty majetku. Pořizovací náklady zahrnují náklady, které se přímo vztahují k pořízení daných položek.

Veškeré náklady na opravy a údržbu, jakož i zaplacené úroky, jsou vykázány jako náklady běžného účetního období. Následné výdaje jsou zahrnuty do účetní hodnoty příslušného aktiva nebo jsou případně vykázány jako samostatné aktivum, ovšem pouze tehdy, pokud je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch spojený s danou položkou Skupina získá a že pořizovací cena položky je spolehlivě měřitelná.

Pozemky se neodepisují. U ostatních aktiv jsou uplatňovány rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou

stanoveny na základě předpokládané doby životnosti. Doby životnosti jsou stanoveny dle následujícího přehledu:

budovy a stavby 10-30 let
stroje 4 roky
dopravní prostředky 4 roky
obchodní a provozní vybavení, inventář 3 roky

Zisky/ztráty z prodeje hmotného majetku se určí porovnáním výnosů z prodeje se zůstatkovou cenou a jsou vykázány v položce „Ostatní čisté (ztráty)/zisky“ ve výkazu zisků a ztrát.

2.8. Nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích nákladech snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Goodwill představuje částku, o kterou cena akvizice převyšuje reálnou hodnotu podílu Skupiny na čistých identifikovatelných aktivech nabytého dceřiného podniku k datu akvizice. Goodwill je vykazován zvlášť, není odepisován, ale je každoročně testován na snížení hodnoty a je vykazován v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

U ostatního nehmotného majetku Skupiny uplatňuje rovnoměrné odpisy. Sazby odpisů jsou stanoveny na základě předpokládané doby životnosti nehmotného majetku. Doby životnosti jsou stanoveny následovně:

Software 3 roky
Ostatní nehmotný majetek 5 let

2.9. Snížení hodnoty aktiv

Aktiva, která jsou odepisována, se posuzují z hlediska snížení hodnoty, kdykoli určité události nebo změny okolností naznačují, že jejich účetní hodnota nemusí být realizovatelná. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota přesahuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota představuje reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje nebo hodnotu z užívání, je-li vyšší.

2.10. Finanční aktiva

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s danými nebo předpokládanými platbami, které nejsou kótována na aktivním trhu. Vznikají tehdy, když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat. Jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv, s výjimkou půjček a pohledávek, jejichž zůstatková doba splatnosti od rozvahového dne je delší než 12 měsíců. Ty jsou klasifikovány jako dlouhodobá aktiva. Půjčky a pohledávky jsou zahrnuty v rozvaze v pohledávkách z obchodních vztahů a ostatních pohledávkách a finančních aktivech (pozn. č. 6).

Ke každému rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují objektivní důkazy potvrzující, že hodnota finančního aktiva nebo skupiny finančních aktiv byla snížena. Opravná položka na snížení hodnoty obchodních pohledávek se vytváří tehdy, jestliže existují objektivní důkazy o tom, že Skupina nebude schopna inkasovat veškeré dlužné částky podle

původně sjednaných podmínek. Významné finanční potíže, pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace, nedodržení splatnosti nebo prodlení ve splatnosti závazku jsou indikátory, že obchodní pohledávky jsou znehodnoceny. Kromě výše uvedeného vytváří Skupina nespécifickou opravnou položku ve výši 0,5 % z obrátu jednotlivých společností skupiny DEK. V roce 2007 došlo ke změně metody tvorby opravné položky, v minulém období byla opravná položka tvořena ve výši 50 % na pohledávky 6 měsíců po splatnosti a 100 % na pohledávky 12 měsíců po splatnosti. Výše procenta byla stanovena vedením společnosti z předchozích zkušeností s inkasem pohledávek po uvedené lhůtě splatnosti.

Výše opravné položky je rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných budoucích peněžních toků diskontovaných efektivní úrokovou sazbou. Tvorba opravné položky je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní náklady.

2.11. Zásoby

Nakoupené zásoby, tj. materiál a zboží, jsou oceňovány v pořizovacích cenách nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-li nižší. Pořizovací náklady zahrnují cenu pořízení a ostatní náklady vynaložené s uvedením nakupovaných zásob na jejich současné místo a do současného stavu (např. náklady na dopravné, balné, clo).

Zásoby vlastní výroby jsou oceňovány vlastními náklady nebo čistou realizovatelnou hodnotou, je-

li nižší. Vlastní náklady zahrnují přímý materiál, přímé osobní náklady a příslušnou výrobní režii. Do ocenění zásob vlastní výroby není zahrnuta správní režie.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena v běžném podnikání snížená o odhadované náklady nutné pro uskutečnění prodeje. Čistá realizovatelná hodnota zohledňuje všechna rizika z titulu nepotřebných a nadměrných zásob.

Pro oceňování úbytku zásob je používána metoda, kdy se cena prvního přírůstku zásob použije jako první cena pro ocenění jejich úbytku (FIFO).

2.12. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v hotovosti, zůstatky běžných účtů v bankách a ostatní likvidní prostředky s dobou splatnosti nepřevyšující tři měsíce.

2.13. Závazky a půjčky

Při výchozím zachycení jsou dlouhodobé závazky a půjčky oceněny v reálné hodnotě. V následujících obdobích se vykazují v zůstatkové hodnotě. Veškeré rozdíly mezi skutečným výnosem (bez transakčních nákladů) a hodnotou splátek se vykazují ve výkazu zisku a ztráty postupně po celou dobu trvání závazku (půjčky) s použitím metody efektivní úrokové sazby. Krátkodobé závazky jsou vykazovány v rozvaze v hodnotě vypořádání nebo splacení.

Půjčky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud nemá Skupina právo na bezpodmínečné posunutí splatnosti půjčky o nejméně 12 měsíců po rozvahovém dni.

2.14 Daň z příjmů splatná a odložená

Sazba daně z příjmů je dána Zákonem o dani z příjmů č.586/1992 ve znění platném k datu účetní závěrky.

Odložená daň z příjmů je účtována v plné výši, s použitím závazkové metody, z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v konsolidované účetní závěrce. Pokud ovšem odložená daň z příjmů vyplývá z výchozího zachycení aktiva nebo závazku z transakcí jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad ani na účetní, ani na daňový zisk nebo ztrátu, pak se o ní neúčtuje.

V souladu s IAS 12 jsou odložené daňové pohledávky a odložené daňové závazky vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace příslušných splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložená daň vztahuje k daním z příjmů vyměřovaným stejným finančním úřadem.

Odložená daňová pohledávka je vykazována pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že v budoucnosti vznikne dostatečný daňový základ, proti kterému bude moci být uplatněna.

2.15 Vykazování výnosů a nákladů

Výnosy představují reálnou hodnotu přijaté nebo nárokové protihodnoty za poskytnuté zboží nebo služby, po odečtu daně z přidané hodnoty, slev a skont a po vyloučení prodeje v rámci skupiny.

Výnosy z prodeje zboží jsou vykázány v okamžiku, kdy bylo zboží dodáno, to je, kdy přešla na kupujícího významná rizika a odměny z vlastnictví zboží, částka výnosů je dohodnuta nebo spolehlivě určena a lze předpokládat přijetí úhrady. To obecně odpovídá okamžiku, kdy jsou výrobky a služby poskytnuty zákazníkům. Součástí nákladů na prodané výrobky, zboží a služby jsou výrobní náklady a pořizovací náklady nakoupeného zboží.

Odbytové náklady vyplývají z odbytové činnosti a zahrnují kromě personálních a režijních nákladů také odpisy majetku z oblasti prodeje, náklady spojené z expedicí, náklady na propagaci, podporu prodeje, průzkum trhu a služby zákazníkům.

Správní náklady zahrnují personální a režijní náklady a také odpisy přiřaditelného majetku ze správní oblasti.

2.16. Leasing

Leasing je klasifikován jako operativní leasing, jestliže podstatná část rizik a odměn vyplývajících z vlastnictví zůstává pronajímateli. Splátky uhrazené na základě operativního leasingu jsou účtovány rovnoměrně do výkazu zisku a ztráty po celou dobu trvání leasingu.

2.17. Významné účetní odhady a předpoklady

Skupina činí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Z toho vznikají účetní odhady, jež ze samé podstaty své definice jen málokdy odpovídají příslušným skutečným výsledkům. Odhady a úsudky jsou vedením Skupiny průběžně vyhodnocovány a jsou založeny na historických zkušenostech a jiných faktorech, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené. Skupina si není vědoma žádných odhadů a předpokladů, u kterých existuje značná míra rizika, že během příštího účetního období dojde k významným úpravám účetní hodnoty aktiv a závazků.

2.18 Srovnávací údaje

Celá konsolidační skupina vznikla založením mateřské společnosti DEK a.s. a začleněním společnosti DEKTRADE a.s. do konsolidační skupiny. Společnost DEKTRADE měla k 31. prosinci 2006 jednu dceřinou společnost DEKWOOD s.r.o. se 100% účastí na majetku i hlasovacích právech, která je k 31. prosinci 2007 100% dceřinou společností společnosti DEK a.s. Ostatní dceřiné společnosti DEKSTONE s.r.o., DEKMETAL s.r.o., DEKPROJEKT s.r.o. a Moje Stavebniny s.r.o. byly založeny v roce 2007 a převzaly část aktivit společnosti DEKTRADE a.s. (výrobu, zpracování kamene, projekční a poradenskou činnost, činnost pílařskou a zpracování dřeva). Proto byly jako srovnávací údaje použity údaje z konsolidované účetní závěrky konsolidační skupiny DEKTRADE k 31. prosinci 2006 tam, kde je to vhodné. V příloze je tato skutečnost vždy uvedena. Za rok 2005 jsou uvedeny údaje účetní závěrky společnosti DEKTRADE a.s.

3. Informace o segmentech

Prvotní formát výkaznictví – oborové segmenty

Ke konci roku 2007 identifikovala Skupina pouze jeden oborový segment výkaznictví, a to ten, který se zabývá výrobou, nákupem a prodejem stavebních materiálů. Ostatní aktivity se za samostatný segment výkaznictví nepovažují, protože jejich výsledky, tržby a celková aktiva jsou v porovnání s identifikovatelným segmentem nevýznamné.

Druhotný formát výkaznictví – územní segmenty

Sídlem Skupiny a výrobní základnou je Česká republika. Tržby Skupiny jsou vytvářeny ve dvou zeměpisných regionech: Česká republika a Slovenská republika. Ve Slovenské republice působila Skupina prostřednictvím organizační složky společnosti DEKTRADE a.s.

3. Informace o segmentech (pokračování)

2007	Česká republika tis. Kč	Slovenská republika tis. Kč	Celkem tis. Kč
Tržby	5 014 003	615 033	5 629 036
Výdaje na pořízení stálých aktiv	613 992	17 910	631 902
Aktiva podle jejich umístění	7 655 854	424 129	8 079 983

2006*	Česká republika tis. Kč	Slovenská republika tis. Kč	Celkem tis. Kč
Tržby	3 146 277	335 982	3 482 259
Výdaje na pořízení stálých aktiv	37 781	5 082	42 863
Aktiva podle jejich umístění	1 368 388	209 934	1 578 322

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

2005*	Česká republika tis. Kč	Slovenská republika tis. Kč	Celkem tis. Kč
Tržby	2 361 358	167 071	2 528 429
Výdaje na pořízení stálých aktiv	17 106	0	17 106
Aktiva podle jejich umístění	1 110 598	38 510	1 149 108

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

4. Pozemky, budovy a zařízení

	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a ob- chodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
Pořizovací cena*					
Stav k 1. 1. 2005	128 148	121 518	25 900	0	275 566
Přírůstky	13 457	43 646	5 210	16 160	78 473
Úbytky	-6 364	-3 002	-4 155	-16 160	-29 681
Stav k 31. 12. 2005	135 241	162 162	26 955	0	324 358
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty*					
Stav k 1. 1. 2005	-32 139	-39 581	-16 636	0	-88 356
Odpisy	-11 400	-48 639	-5 956	0	-65 995
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	1 264	869	4 155	0	6 288
Stav k 31. 12. 2005	-42 275	-87 351	-18 437	0	-148 063
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2005*	92 966	74 811	8 518	0	176 295

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a ob- chodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
Pořizovací cena*					
Stav k 1. 1. 2006	135 241	162 162	26 955	0	324 358
Přírůstky	18 618	125 070	1 685	51 709	197 082
Úbytky	-5 157	-70 969	-4 074	-34 955	-115 155
Stav k 31. 12. 2006	148 702	216 263	24 566	16 754	406 285
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty*					
Stav k 1. 1. 2006	-42 275	-95 520	-14 071	0	-151 866
Odpisy	-11 795	-90 703	-4 542	-	-107 040
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	0	60 564	4 033	-	64 597
Stav k 31. 12. 2006	-54 070	-125 659	-14 580	0	-194 309
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2006*	94 632	90 604	9 986	16 754	211 976

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

	Pozemky, budovy a stavby tis. Kč	Dopravní zařízení a stroje tis. Kč	Provozní a ob- chodní vybavení a inventář tis. Kč	Poskytnuté zálohy a nedokončené investice tis. Kč	Celkem tis. Kč
Pořizovací cena					
Stav k 1.1.2007	148 702	216 263	24 566	16 754	406 285
Přírůstky	600 313	294 169	99 833	386 542	1 380 857
Úbytky	0	-68 683	-69 992	-347 277	-485 952
Stav k 31.12.2007	749 015	441 749	54 407	56 019	1 301 190
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty					
Stav k 1.1.2007	-54 070	-125 659	-14 580	0	-194 309
Odpisy	-31 863	-116 561	-40 563	-	-188 987
Snížení hodnoty	0	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	0	67 524	29 592	-	97 116
Stav k 31.12.2007	-85 933	-174 696	-25 551	0	- 286 180
Zůstatková hodnota k 31.12.2007	663 082	267 053	28 856	56 019	1 015 010

4. Pozemky, budovy a zařízení (pokračování)

Majetek pořízený formou finančního leasingu zahrnutý do majetku:	k 31. 12. 2007 tis. Kč	k 31. 12. 2006* tis. Kč	k 31. 12. 2005* tis. Kč
Pořizovací cena	326 037	154 670	129 612
Oprávký	-102 627	-78 513	-74 824
Zůstatková cena	223 410	76 157	54 788

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Celkové odpisy budov a zařízení ve výši 1 668 tis. Kč (2006*: 848 tis. Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 116 523 tis. Kč (2006*: 64 223 tis. Kč) do odbytových nákladů a 3 585 tis. Kč (2006*: 619 tis. Kč) do správních nákladů.

Celková výše nákladů za operativní nájem budov, strojů a zařízení (včetně oprav) ve výši 22 844 tis. Kč (2006*: 49 636 tis. Kč) je uvedena ve výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 27).

Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem na nemovitostech a zařízení v celkové výši, v pořizovací ceně 163 410 tis. Kč (2006*: 125 383 tis. Kč) (pozn. č. 12).

5. Nehmotný majetek

	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Požizovací cena*				
Stav k 1. 1. 2005*	0	5 960	478	6 438
Přírůstky	0	343	202	545
Úbytky	0	-4	-222	-226
Stav k 31. 12. 2005	0	6 299	458	6757
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty*				
Stav k 1. 1. 2005	0	-4 962	-478	-5 440
Odpisy	0	-538	-202	-740
Snížení hodnoty	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	0	4	222	226
Stav k 31. 12. 2005	0	-5 496	-458	-5 954
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2005	0	803	0	803

	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Požizovací cena*				
Stav k 1. 1. 2006	0	6 299	458	6 757
Přírůstky	0	1 538	7 831	9 369
Úbytky	0	-2 877	-6 881	-9 758
Stav k 31. 12. 2006	0	4 960	1 408	6 368
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty*				
Stav k 1. 1. 2006	0	-5 496	-458	-5 954
Odpisy	0	-935	-950	-1 885
Snížení hodnoty	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	0	2876	0	2 876
Stav k 31. 12. 2006	0	-3 555	-1408	-4 963
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2006*	0	1 405	0	1 405

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

5. Nehmotný majetek (pokračování)

	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Jiný nehmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Požizovací cena				
Stav k 1. 1. 2007	0	4 960	1 408	6 368
Přírůstky	4 867 118	2 992	5 344	4 875 454
Úbytky	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2007	4 867 118	7 952	6 752	4 881 822
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty				
Stav k 1. 1. 2007	0	-3 555	-1 408	-4 963
Odpisy	0	-1 059	0	-1 059
Snížení hodnoty	0	0	0	0
Úbytky a přeúčtování	0	0	0	0
Stav k 31. 12. 2007	0	-4 614	-1 408	-6 022
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2007	4 867 118	3 338	5 344	4 875 800

Odpisy nehmotného majetku ve výši 11 tis. Kč (2006*: 0 Kč) byly zahrnuty do nákladů na prodané výrobky, zboží a služby, 789 tis. Kč do odbytových nákladů (2006*: 950 tis. Kč) a 259 tis. Kč (2006*: 935 tis. Kč) do správních nákladů. Jiný nehmotný majetek zahrnuje ocenitelná práva, zálohy na pořízení nehmotného majetku a nedokončené investice.

Testy na snížení hodnoty goodwillu

Pro účel testování snížení hodnoty je goodwill alokován na příslušné peněžotvorné jednotky. Zpětně ziskatelná hodnota peněžotvorné jednotky je stanovena na základě užitné hodnoty. Tyto výpočty používají projekce peněžních toků založené na finančních rozpočtech schválených vedením na období 5 let. Peněžní toky nad rámec pětiletého období jsou extrapolovány s použitím odhadu tempa růstu.

6. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky

		k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů	- do splatnosti	774 828	757 424	351 846
	- po splatnosti	322 929	50 958	194 658
Zálohy placené		9 313	8 054	2 510
Pohledávky za spřízněnými stranami		278	666	6 024
Opravná položka na snížení hodnoty		-73 536	-42 514	-30 202
Pohledávky z obchodních vztahů - netto		1 033 812	774 588	524 836
Ostatní pohledávky		198 937	62 679	77 989
Pohledávky celkem		1 232 749	837 267	602 825

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Vzhledem ke krátkodobé povaze pohledávek z obchodních vztahů se blíží jejich účetní hodnota (po případném snížení o opravnou položku) reálné hodnotě. Pohledávky v celkové hodnotě 587 878 tis. Kč (2006*: 85 805 tis. Kč) jsou zastaveny zástavním právem. (pozn. č. 12). Ostatní pohledávky zahrnují zejména pohledávky vůči zaměstnancům. Na ostatní pohledávky nejsou vázána žádná významná omezení z titulu užívacího práva.

6. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky (pokračování)

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky lze rozdělit podle měny:	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Pohledávky v CZK	1 225 688	836 501	601 711
Pohledávky v SKK	7 062	331	1 038
Pohledávky v EUR	0	435	76
Celkem	1 232 750	837 267	602 825

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Analýza opravné položky je následující:	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Stav k 1.1.	42 514	30 202	23 923
Tvorba opravné položky	35 272	14 123	8 081
Zrušení opravné položky	0	-1 308	-1 728
Použití na odpis	-4 250	- 503	-74
Stav k 31.12.	73 536	42 514	30 202

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Tvorba a zrušení opravné položky je zahrnuta do „ostatních čistých zisků a ztrát“ do výkazu zisku a ztráty (pozn. č. 18). Opravná položka je použita na odpis v okamžiku, kde se již neočekává, že bude pohledávka nebo její část uhrazena a tato pohledávka je odepsána.

7. Zásoby

Struktura zásob	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Materiál	88 956	46 112	21 716
Výrobky	11 102	6 714	3 749
Zboží	732 473	408 420	323 249
Zálohy na pořízení zásob	26 709	21 276	1 978
Opravná položka k zásobám	-2 949	-2 904	-4 539
Zásoby celkem	856 291	479 618	346 153

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Hodnota zásob vykázána v nákladech v roce 2007 činila 4 234 671 tis. Kč (2006*: 2 746 315 tis. Kč).

8. Peníze

Struktura zásob	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Peníze v hotovosti	12 636	4 098	3 803
Účty v bankách	74 308	32 055	11 825
Celkem	86 944	36 153	15 628

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

9. Základní kapitál

Upsaný základní kapitál se skládá z 275 100 kmenových akcií ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč, plně splacených. Hlavní akcionáři (s podílem více než 20 %):	31. prosince 2007 %
Ing. Vít Kutnar	69
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	31
Celkem	100

Valná hromada rozhodla 12. července 2007 o zvýšení základního jmění nepeněžním vkladem o částku 5 500 000 tis. Kč. Předmětem nepeněžního vkladu bylo 100% akcií společnosti DEKTRADE a.s. Nepeněžní vklad byl oceněn znaleckým posudkem.

10. Fondy

	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Zákonný rezervní fond	21 700	16 927	10 000
Ostatní fondy ze zisku	34 577	281 438	204 525
Zisk běžného období	157 721	148 839	79 249
Fondy celkem	213 998	447 204	293 774

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně ke krytí ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku České republiky vytváří společnost zákoný rezervní fond ve výši 5% z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne nejméně 20% jejího základního kapitálu u akciové společnosti a 10% u společnosti s ručením omezeným. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku rozhodne o nekonsolidovaném výsledku hospodaření společnosti za rok 2007 valná hromada společnosti.

11. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (kromě finančních závazků)

	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů celkem	253 456	229 328	182 804
Závazky za spřízněnými stranami	0	5 313	6 640
Daňové závazky	69 412	22 381	15 554
Závazky vůči zaměstnancům	22 019	11 329	7 018
Sociální pojištění	13 410	6 901	4 310
Ostatní krátkodobé závazky	261 816	80 918	34 166
Krátkodobé závazky celkem	620 113	356 170	250 492
Odložená daň	519	0	0
Ostatní dlouhodobé závazky	133 702	50 062	27 636
Dlouhodobé závazky celkem	134 221	50 062	27 636
Závazky celkem (kromě finančních)	754 334	406 232	278 128

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Dlouhodobé závazky se týkají závazků z finančního leasingu a jsou diskontovány na současnou hodnotu za použití vnitřní úrokové míry leasingového vztahu. Ostatní uvedené závazky jsou krátkodobé. Reálná hodnota odpovídá vykazovaným účetním hodnotám. Závazky po splatnosti jsou nevýznamné.

11. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky (kromě finančních závazků)

Závazky lze rozdělit podle měny:	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Závazky v CZK	703 097	346 730	238 278
Závazky v SKK	2 333	17 635	159
Závazky v EUR	47 693	41 290	39 260
Závazky v USD	1 178	313	425
Závazky v ostatních měnách	33	264	6
Celkem	754 334	406 232	278 128

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

12. Krátkodobé a dlouhodobé finanční závazky

	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Bankovní úvěry – dlouhodobé	273 282	21 188	160 000
Bankovní úvěry - krátkodobé	1 336 369	603 698	317 206
Půjčky od spřízněných stran	0	0	0
Celkem	1 609 651	624 886	477 206

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Všechny poskytnuté úvěry a půjčky jsou poskytovány v českých korunách. Vzhledem ke krátkodobé povaze většiny bankovních úvěrů, se jejich účetní hodnota blíží reálné hodnotě (dopad diskontování není významný). Bankovní úvěry jsou zajištěny zástavním právem k nemovitostem (pozn. č. 4), k pohledávkám (pozn. č. 6) a blankosměnkami.

13. Odložené daňové závazky a pohledávky

	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12. 2005* tis. Kč
Odložené daňové pohledávky	10 883	10 282	7 404
Odložené daňové závazky	-519	0	0
Celkem	10 364	10 282	7 404

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

13. Odložené daňové závazky a pohledávky (pokračování)

Změny odložených daňových pohledávek a závazků v daném období měly následující strukturu:	Odpisy tis. Kč	Opravné položky tis. Kč	Odčitatelné ztráty tis. Kč	Celkem tis. Kč
Stav k 1.1.2005*	3 345	1 876	597	5 818
Zaúčtování na vrub (-)/ve prospěch výkazu zisku a ztráty	143	2 040	-597	1 586
Zaúčtování na vrub (-)/ve prospěch vlastního kapitálu	0	0	0	0
Stav k 31.12.2005*	3 488	3 916	0	7 404
Zaúčtování na vrub (-)/ve prospěch výkazu zisku a ztráty	2 196	682	0	2 878
Zaúčtování na vrub (-)/ve prospěch vlastního kapitálu	0	0	0	0
Stav k 31.12.2006*	5 684	4 598	0	10 282
Zaúčtování na vrub (-)/ve prospěch výkazu zisku a ztráty	-853	906	0	53
Zaúčtování na vrub (-)/ve prospěch vlastního kapitálu	29	0	0	29
Stav k 31.12.2007	4 860	5 504	0	10 364

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

14. Peněžní toky

Peněžní toky z provozní činnosti jsou odvozeny nepřímo z výsledku před zdaněním. Následně je výsledek očištěn o nepeněžní operace (např. odpisy) a změny provozního kapitálu.

Peněžní toky z finanční činnosti zahrnují příjmy a výdaje z finančních úvěrů a z půjček.

15. Tržby

	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Tržby za zboží	5 395 437	3 329 911	2 449 793
Tržby za služby	123 842	152 149	78 636
Tržby za vlastní výroby	109 757	199	0
Celkem	5 629 036	3 482 259	2 528 429

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

16. Ostatní provozní výnosy

	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	532	852	373
Ostatní	15 673	1 933	1 798
Celkem	16 205	2 785	2 171

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

17. Ostatní provozní náklady

	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Poplatky a ostatní daně	6 487	2 896	2 813
Ostatní	1 281	390	253
Celkem	7 768	3 286	3 066

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

18. Ostatní čisté ztráty/(zisky)

	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Inventurní rozdíly zásoby – zisk(-)/ztráta(+)	2 507	- 4 864	3
Tvorba a rozpouštění rezerv a opravných položek	31 065	11 182	10 493
Odepsané pohledávky	1 142	4 026	74
Prodej majetku – zisk(-)/ztráta(+)	-3 775	-282	-1 163
Prodej materiálu– zisk(-)/ztráta(+)	760	0	0
Kurzové rozdíly netto - zisk(-)/ztráta(+)	147	-10 589	-807
Ostatní	0	2	-715
Celkem	31 846	525	-7 885

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

19. Finanční výsledek

	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Úrokové výnosy	61	415	9
Faktoring	7 760	6 896	0
Ostatní finanční výnosy	0	0	5 269
Finanční výnosy celkem	7 821	7 311	5 278
Úrokové náklady	52 563	19 087	11 707
Ostatní finanční náklady	2 768	1 393	4 584
Finanční náklady celkem	55 331	20 480	16 291

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

20. Daň z příjmů

	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Splatná daň	-64 684	-53 384	-29 211
Odložená daň	53	3 252	1 586
Celkem	-64 631	-50 132	-27 625

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Zákonná sazba daně z příjmů v České republice pro zdaňovací období roku 2007 činila 24% (2006: 24%, 2005: 26%) a v důsledku neexistence jakýchkoliv přírážek k dani bylo skutečné procento shodné se zákonným. V roce 2007 byly odložené daně vypočteny daňovou sazbou 21% u položek, kde je předpokládána realizace do jednoho roku, 20% (2006:24%) u ostatních položek, kde je předpokládána realizace delší a která odpovídá průměru zákon-
ných daňových sazeb stanovených pro budoucí období (2008: 21%, 2009: 20%, 2010: 19%).

V roce 2007 nebyla uplatněna odčitatelná položka z daňové ztráty (v roce 2006 byla uplatněna tato položka ve výši 986 tis. Kč z daňové ztráty organizační složky DEKTRADE a.s. org. zl. ve Slovenské republice). Společnost již nemá žádné nevyužité daňové ztráty z minulých let (2006*: 1 978 tis. Kč).

21. Kurzové zisky a ztráty

Do výkazu zisků a ztrát byly zahrnuty následující částky:	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Kurzové zisky -provozní	20 014	15 388	4 742
Kurzové ztráty-provozní	-20 161	-4 799	-3 935
Kurzové zisky/ztráty – finanční	0	0	0
Celkem zisky(+)/ ztráty (-)	-147	10 589	807

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

22. Čistý zisk na akcii

Čistý zisk na akcii („earnings per share“) se vypočítá vydělením čistého zisku Skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií.	2007
Čistý zisk Skupiny (tis. Kč)	157 721
Počet akcií	275 100
Čistý zisk na akcii (v Kč na akcii)	573

23. Dividendy

Rok 2007 byl prvním rokem činnosti Skupiny. Pro rok končící 31.prosince 2007 není navržena valné hromadě ke schválení žádná výplata dividend společnosti DEK a.s..

24. Podmíněné závazky

Skupina má podmíněné závazky vůči bance (pozn. č. 12), ostatní záruky a záležitosti vyplývající z běžné činnosti. Neočekává se, že z těchto podmíněných závazků vzniknou nějaké významné závazky. Finanční úřady jsou oprávněny provést kontrolu účetních záznamů kdykoliv v průběhu 5 let následujících po skon-
čení zdaňovacího období a v návaznosti na to mohou dodatečně vyměřit daň z příjmů a penále. Finanční úřad ne-
provedl v roce 2007 žádnou kontrolu podkladů společnosti k daňovým přiznáním k dani z příjmů. Vedení Skupiny si není vědomo žádných okolností, které by v budoucnosti mohly vést ke vzniku významného potenciálního závazku vyplývajícího z těchto daňových kontrol.

25. Smluvní přísliby a jiné budoucí závazky

Výdaje na dlouhodobá hmotná a nehmotná aktiva sjednaná k rozvahovému dni, ke kterým ale dosud nedošlo, jsou následující:	2007 tis. Kč
Hmotný a nehmotný majetek	0
Akvizice podniků	129 114
Celkem	129 114

Skupina si na základě nájemních smluv pronajímá nemovitosti. Smlouvy jsou obvykle uzavřeny na dobu neurčitou, v případě smluv na dobu určitou je lze obnovit po uplynutí jejich platnosti za obvyklých tržních podmínek. V případě, že by Skupina hodlala tyto smlouvy ukončit, musí je vypovědět obvykle ve lhůtě nejméně 3 a nejvíce 12 měsíců. Údaje uvedené v tabulce níže nebyly diskontovány na současnou hodnotu, neboť většina nájemních smluv obsahuje inflační doložku.

Celkové minimální splátky nájemného z nezrušitelných smluv o operativním leasingu jsou následující:	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč
Splatné do 1 roku	69 741	39 635
Splatné v období 1-5 let	254 663	148 045
Splatné za více než 5let	62 933 ročně	33 333 ročně

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

26. Podnikové kombinace

K 1. lednu 2007 uzavřela společnost DEK a.s. ovládací smlouvu se společností POLYDEK, a.s. a tato společnost se stala dceřinou společností společnosti DEK a.s. a součástí konsolidačního celku.

V roce 2007 bylo základní jmění Skupiny DEK zvýšeno nepeněžním vkladem společnosti DEKTRADE a.s. Tento nepeněžní vklad byl oceněn na základě znaleckého posudku.

Detaily transakce jsou následující:	tis. Kč
Nepeněžní vklad	5 500 000
Čistá aktiva vložené společností	-674 104
Goodwill (pozn. č. 5)	4 825 896

19. července 2007 převzala Skupina 100% podíl ve společnosti Stavebniny Matyáš a.s. Tato společnost přispěla částkou 83 286 tis. Kč k tržbám Skupiny a 3 731 tis. Kč k čistému zisku za období od 1.července 2007 do 31.prosince 2007. Kdyby tato transakce proběhla 1. ledna 2007 byly by celkové tržby Skupiny vztahující se k této společnosti 155 523 tis. Kč a čistý zisk 7 916 tis. Kč. Tyto částky byly stanoveny s použitím účetních metod a zásad Skupiny.

26. Podnikové kombinace (pokračování)

Detaily transakce jsou následující:	tis. Kč
Kupní cena	48 870
Čistá aktiva převzaté společnosti	-7 648
Goodwill (pozn. č. 5)	41 222

Goodwill se vztahuje k tržnímu podílu převzaté společnosti a k významným synergiím, které po uskutečnění této transakce vznikly.

27. Druhové členění nákladů – doplňující informace

	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Materiálové náklady- spotřebovaný materiál, nakupované zboží a služby	4 504 168	2 801 280	2 065 740
Osobní náklady	421 888	224 207	159 365
Mzdové náklady	306 490	164 081	116 258
Ostatní osobní náklady	115 398	60 126	43 107
Odpisy majetku	122 835	67 575	24 672
Ostatní služby	286 874	177 081	151 985
z toho operativní nájem	22 844	49 636	33 852
Náklady na prodané výrobky, zboží a služby, správní a odbytové náklady	5 335 765	3 270 143	2 401 762
Počet zaměstnanců**	1 025	468	395

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE
** průměrný přepočtený stav zaměstnanců

28. Transakce se spřízněnými stranami

Spřízněné strany jsou dle IAS 24 definovány jako strany, které je společnost schopna kontrolovat nebo přes které může uplatňovat významný vliv nebo strany, které jsou schopny kontrolovat nebo uplatňovat významný vliv přes společnost.

Skupina se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč	2005* tis. Kč
Tržby	0	4 095	1 618
Ostatní výnosy	0	0	0
Celkem	0	4 095	1 618
Nájemné	0	9 389	1 559
Úroky placené	0	0	0
Služby – úprava materiálu	0	14 575	0
Ostatní	0	11 970	0
Celkem	0	35 934	1 559

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Všechny transakce byly provedeny za stejných podmínek jako transakce prováděné s třetími stranami.

28. Transakce se spřízněnými stranami (pokračování)

Informace o odměnách klíčovým členům vedení:	2007 tis. Kč	2006* tis. Kč
Platy a ostatní krátkodobé zaměstnanecké požitky	22 472	31 343
Požitky související s ukončením pracovního poměru	0	0
Jiné dlouhodobé zaměstnanecké požitky	0	0
Celkem	22 472	31 343

Do skupiny klíčových členů vedení Skupiny je zahrnuto představenstvo, dozorčí rada a vedoucí zaměstnanci Skupiny, kteří mají ze své pozice pravomoc a odpovědnost za plánování, řízení a kontrolování činnosti Skupiny. V roce 2007 se jednalo o 13 osob .

Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2007 ani 2006 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě.

Skupina měla na konci účetního období tyto zůstatky se spřízněnými stranami:	k 31.12. 2007 tis. Kč	k 31.12.2006* tis. Kč	k 31.12.2005* tis. Kč
Pohledávky	0	666	6 024
Závazky	0	5 313	6 640
Půjčky	278	0	0

* údaje konsolidované závěrky DEKTRADE

Pohledávky a závazky vznikly zejména z běžných obchodních transakcí, nájemného a půjček. Pohledávky nejsou zajištěné a nejsou pod úrokovým zatížením. Půjčky jsou splatné do 1 roku a jsou zatíženy tržní úrokovou mírou. V roce 2007 došlo k významné změně – společnost Polydek, a.s., která byla nejvýznamnější spřízněnou stranou skupiny se stala součástí Skupiny.

29. Ostatní informace

Odměny uhrazené auditorům za účetní období v roce 2007 činily 170 tis. Kč (v roce 2006: 112 tis. Kč, 2005: 48 tis. Kč). Odměny se týkají ověření účetních závěrek společností skupiny DEK a ověření konsolidované účetní závěrky.

30. Významné události, které nastaly po datu konsolidované účetní závěrky

Po datu účetní závěrky došlo k následujícím událostem:

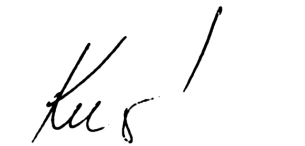
Skupina sjednala ujednání o záměru koupit 100% obchodních podílů společnosti DEKTRANS a.s. společností DEK a.s.

Dále uzavřela smlouvu o nákupu obchodních podílů ve společnosti STEJSTAV spol. s r.o.

V roce 2008 zahájila ve Slovenské republice svojí činnost dceřiná společnost DEKTRADE SR s.r.o.



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva



Ing. Petra Kutnarová, MBA
finanční ředitelka

Tato společnost převzala většinu činnosti od současné organizační složky DEKTRADE a.s. org.zl. na Slovensku.

Skupina dále založila od 1. ledna 2008 organizační složky dceřiných společností DEKMETAL s.r.o. a DEKSTONE s.r.o. ve Slovenské republice.

V roce 2008 bylo rozhodnuto o převzetí jmění Stavebniny Matyáš a.s. společností DEK a.s.

Vedení společnosti DEK a.s. rozhodlo, že činnost společnosti Moje stavebniny s.r.o. bude převedena od 1.ledna 2008 do společnosti DEKTRADE a.s.

Tyto výše zmíněné události nemají závažný dopad na konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2007.

Schválení účetní závěrky

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána:

V Praze, dne 30. června 2008

Samostatná účetní závěrka DEK a.s.

ROZVAHA

tis. Kč			2007	2006
AKTIVA	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Dlouhodobý majetek	5 564 587	-1 578	5 563 009	600
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 536	- 259	2 277	0
Software	2 536	- 259	2 277	0
Dlouhodobý hmotný majetek	12 181	- 1 319	10 862	0
Stavby	0	0	0	0
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	12 130	- 1 319	10 811	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	51	0	51	0
Dlouhodobý finanční majetek	5 549 870	0	5 549 870	600
Podíly v ovládaných a řízených osobách	5 549 870	0	5 549 870	600
Oběžná aktiva	59 684	0	59 684	1 400
Zásoby	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
Krátkodobé pohledávky	59 131	0	59 131	0
Pohledávky z obchodních vztahů	55 380	0	55 380	0
Krátkodobé poskytnuté zálohy	335	0	335	0
Dohadné účty aktivní	3 416	0	3 416	0
Krátkodobý finanční majetek	553	0	553	1 400
Peníze	341	0	341	0
Účty v bankách	212	0	212	1 400
Časové rozlišení	896	0	896	0
Náklady příštích období	896	0	896	0
AKTIVA CELKEM	5 625 167	- 1 578	5 623 589	2 000

ROZVAHA (pokračování)

tis. Kč	2007	2006
PASIVA	Netto	Netto
Vlastní kapitál	5 502 196	2 000
Základní kapitál	5 502 000	2 000
Základní kapitál	5 502 000	2 000
Kapitálové fondy	0	0
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	0	0
Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	0	0
Statutární a ostatní fondy	0	0
Výsledek hospodaření minulých let	0	0
Výsledek hospodaření běžného účetního období	196	0
Cizí zdroje	121 393	0
Rezervy	0	0
Dlouhodobé závazky	274	0
Odložený daňový závazek	274	0
Krátkodobé závazky	121 119	0
Závazky z obchodních vztahů	18 587	0
Závazky - ovládající a řídící osoba	87 539	0
Závazky k zaměstnancům	3 341	0
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1 888	0
Stát – daňové závazky a dotace	8 782	0
Dohadné účty pasivní	985	0
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0
Časové rozlišení	0	0
PASIVA CELKEM	5 623 589	2 000

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

tis. Kč	2007
Tržby za prodej zboží	0
Náklady vynaložené na prodané zboží	0
Obchodní marže	0
Výkony	165 135
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	165 135
Výkonová spotřeba	-95 387
Spotřeba materiálu a energie	-26 610
Služby	-68 777
Přidaná hodnota	69 748
Osobní náklady	-58 532
Mzdové náklady	-42 210
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-14 704
Sociální náklady	-1 618
Daně a poplatky	-1 006
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	-1 578
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	214
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	214
Tržby z prodeje materiálu	0
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	-447
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	-447
Ostatní provozní výnosy	92
Ostatní provozní náklady	-4 740
Provozní výsledek hospodaření	3 751

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (pokračování)

tis. Kč	2007
Výnosové úroky	327
Nákladové úroky	-2 478
Ostatní finanční výnosy	64
Ostatní finanční náklady	-82
Finanční výsledek hospodaření	-2169
Daň z příjmů za běžnou činnost	-1 386
- splatná	-1 112
- odložená	-274
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	196
Mimořádný výsledek hospodaření	0
Výsledek hospodaření za účetní období	196
Výsledek hospodaření před zdaněním	1 582

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

tis. Kč	2007
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI	
Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	
1 582	
A.1	Úpravy o nepeněžní operace:
A.1.1	Odpisy stálých aktiv
1 578	
A.1.2	Změna stavu opravných položek
0	
A.1.3	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv
233	
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku
0	
A.1.5	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky
2 151	
A.1.6	Úpravy o ostatní nepeněžní operace
0	
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami
5 544	
A.2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:
57 829	
A.2.1	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv
-59 700	
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv
117 529	
A.2.3	Změna stavu zásob
0	
A.2.4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku
0	
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti
63 373	
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI	
B.1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv
- 64 434	
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv
214	
B.3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám
0	
B**	Čistý peněžní tok z investiční činnosti
-64 220	
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI	
C**	Čisté peněžní toky z finanční činnosti
0	
Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	
-847	
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	
1 400	
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	
553	

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

Rok končící 31. prosince 2007 tis. Kč	Základní kapitál	Zákonný rezervní fond	Nerozdělený zisk / Neuhrazená ztráta	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2006	2 000	0	0	2 000
Nepeněžní vklad společníků		0	0	5 500 000
Příděl do rezervního fondu	5 500 000	0	0	0
Vyplacené dividendy	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	196	196
Zůstatek k 31. prosinci 2007	5 502 000	0	196	5 502 196

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

1. Všeobecné informace

Společnost DEK a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 18. prosince 2006 pod identifikačním číslem 276 36 801 a její sídlo je v Praze 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00. Předmětem podnikání Společnosti je zprostředkování služeb, poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software, zpracování dat, reklamní činnost a marketing, vedení účetnictví a daňové evidence. Tyto činnosti jsou poskytovány zejména společností v rámci skupiny podniků DEK.

Složení představenstva k 31. prosinci 2007 bylo následující:	Funkce	Poznámka
Ing. Vít Kutnar	předseda	zvolen 18. prosince 2006
Ing. Petra Kutnarová, MBA	člen představenstva	jmenována 18. prosince 2006
Ing. Jindřich Horák	člen představenstva	jmenován 18. prosince 2006

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2007 bylo následující:	Funkce	Poznámka
Doc. Ing. Zdeněk Kutnar,CSc	předseda	zvolen 18. prosince 2006
Ondřej Hrdlička	člen dozorčí rady	jmenován 18. prosince 2006
Ing. Jan Praveček	člen dozorčí rady	jmenován 18. prosince 2006

V roce 2007 nedošlo k žádným změnám ve složení představenstva a dozorčí rady, všichni členové statutárních orgánů jsou zapsáni v obchodním rejstříku.
Organizační struktura společnosti je uvedena v příloze č. 1.
Jako srovnatelné údaje za rok 2006 jsou uvedeny údaje ze zahajovací rozvahy tam, kde je to vhodné.

2. Účetní postupy

(a) Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a Českými účetními standardy. Účetní závěrka je sestavena v historických cenách.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek – software - je odpisován metodou rovnoměrných měsíčních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti po dobu 36 měsíců.

Nehmotný majetek, jehož pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je účtován do nákladů při pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kte

rou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti následujícím způsobem:

Budovy a stavby - 10 let

Vysokozdvížné vozíky - 4 roky

Motorová vozidla - 4 roky

Počítače a jejich příslušenství, inventář, elektrické zařízení - 3 roky

Přívěsy - 3 roky

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno. Hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč za položku je účtován do nákladů při spotřebě a je veden v podrozvahové evidenci.

Hmotný majetek pořízený formou finančního leasingu je po ukončení leasingu zařazen do účetnictví, a to v reprodukční pořizovací ceně, která je rovna polovině pořizovací ceny z leasingové smlouvy a zároveň jsou do účetnictví zaúčtovány oprávky ve výši rozdílu mezi touto reprodukční pořizovací cenou a odkupní cenou předmětu leasingu po skončení leasingu.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně ziskatelnou částku.

(d) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy Společnost může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku zohledňující případné snížení hodnoty.

(e) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám.

Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

(f) Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

(g) Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány pevným kursem, který je stanoven čtvrtletně podle kurzu platného k prvému dni čtvrtletí podle kurzového lístku České národní banky.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách byla přepočtena devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k datu účetní závěrky. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

(h) Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

(i) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

(j) Penzijní připojištění, důchodové a životní pojištění

Společnost v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění, důchodové a životní pojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

(k) Úrokové náklady

Náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

(l) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

(m) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- společníci / akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tito společníci / akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv;

- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 11.

(n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytlly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

tis. Kč	1. ledna 2007	Přírůstky/ přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2007
Software – pořizovací cena	0	2 536	0	2 536
Software - oprávky	0	259	0	259
Zůstatková hodnota	0			2277

4. Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena tis. Kč	1. ledna 2007	Přírůstky/ přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2007
Dopravní zařízení a stroje	0	5 129	0	5 129
Provozní a obchodní vybavení a inventář	0	7 001	0	7 001
Nedokončený hmotný majetek	0	18 727	18 727	0
Poskytnuté zálohy	0	3 418	3 367	51
Celkem	0	34 275	22 094	12 181

Oprávky tis. Kč	1. ledna 2007	Odpisy	Vyřazení	31. prosince 2007
Dopravní zařízení a stroje	0	575	0	575
Provozní a obchodní vybavení a inventář	0	744	0	744
Celkem	0	1 319	0	1 319
Zůstatková hodnota	0			10 862

4. Dlouhodobý hmotný majetek (pokračování)

Společnost rovněž používá majetek získaný formou finančního leasingu, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu.

Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu lze analyzovat takto:	31. prosince 2007 tis. Kč
Splacené splátky	34 773
Splátky splatné do jednoho roku	73 565
Splátky splatné později	110 717
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	219 055

Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 12.

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují investice do kmenových akcií nebo podílů v případě společností s ručením omezeným.

K 31. prosinci 2007:	Počet akcií	Nominální hodnota (tis. Kč)	Pořizovací cena (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)
DEKTRADE a.s.*	100	1000	5 500 000	100%
DEKWOOD s.r.o.*	-	200	200	100%
DEKMETAL s.r.o.*	-	200	200	100%
DEKSTONE s.r.o.*	-	200	200	100%
DEKPROJEKT s.r.o.*	-	200	200	100%
Moje-stavebniny.cz s.r.o.*	-	200	200	100%
STAVEBNINY MATYÁŠ a.s., 568 02 Svitavy, Hlavní 33/13	20	100	48 870	100%
DEKTRADE SR s.r.o.	-	158***	158***	100%
Opravná položka			0	
Zůstatková hodnota			5 549 870	

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00
** tyto údaje jsou předběžné a kromě společnosti DEKTRADE a.s. nejsou auditovány
*** 200 tis. SKK, přepočteno kurzem k 31.12.2007, tato částka je vedena jako finanční investice v účetnictví společnosti DEK a.s. až od roku 2008.

5. Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem (pokračování)

	Výsledek hospodaření v roce 2007** (tis. Kč)	Vlastní kapitál** (tis. Kč)
DEKTRADE a.s.*	174 316	720 306
DEKWOOD s.r.o.*	791	-629
DEKMETAL s.r.o.*	5 180	5 380
DEKSTONE s.r.o.*	68	268
DEKPROJEKT s.r.o.*	1 529	1 729
Moje-stavebniny.cz s.r.o.*	80	280
STAVEBNINY MATYÁŠ a.s., 568 02 Svitavy, Hlavní 33/13	10 416	12 616

* tyto společnosti mají sídlo na adrese Tiskařská 10/257, Praha 10, PSČ 108 00
** tyto údaje jsou předběžné a kromě společnosti DEKTRADE a.s. nejsou auditovány
*** 200 tis. SKK, přepočteno kurzem k 31.12.2007, tato částka je vedena jako finanční investice v účetnictví společnosti DEK a.s. až od roku 2008.

V žádné ze společností s rozhodujícím vlivem není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech. Společnost neměla v roce 2007 z těchto majetkových účastí žádné přijaté dividendy.

6. Pohledávky

tis. Kč		31. prosince 2007
Pohledávky z obchodních vztahů	- do splatnosti	55 231
	- po splatnosti	149
		55 380
Jiné pohledávky	- do splatnosti	3 751
	- po splatnosti	0
		3 751
Opravné položky na pochybné pohledávky		0
Čistá hodnota pohledávek		59 131

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny.

7. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie 31. prosince 2007	Počet	tis. Kč
Kmenové akcie v hodnotě 20 000 Kč, plně splacené	75 100	5 502 000

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20 %):	31. prosince 2007 (%)
Ing. Vít Kutnar	69
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	31
	100

Zákonný rezervní fond nelze rozdělit mezi akcionáře, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

8. Závazky

tis. Kč		31. prosince 2007
Závazky z obchodních vztahů	- do splatnosti	18 445
	- po splatnosti	142
		18 587
Půjčky spřízněným stranám	- do splatnosti	87 536
	- po splatnosti	0
		87 536
Jiné závazky	- do splatnosti	14 996
	- po splatnosti	0
		14 996
Závazky celkem		121 119

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

9. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:		2007 tis. Kč
Splatnou daň		1 112
Odloženou daň		274
Celkem		1 386
Splatná daň byla vypočítána následovně:		
Zisk před zdaněním		1 582
Daňově neuznatelné náklady		4 520
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy		(1 369)
Daňový základ		4 733
Daň z příjmů právnických osob ve výši 24 %		1 136
Slevy na dani		23
Celková daňová povinnost		1 112

Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-) je vypočtena ve výši 20% (průměrná daňová sazba pro následující období očekávané realizace odložené daně) ze základu a lze ji analyzovat následovně:

tis. Kč		31. prosince 2007
Odložený daňový závazek z titulu:		
Zůstatková cena majetku - účetní		13 088
Zůstatková cena majetku - daňová		11 719
Základ pro odloženou daň		1 369
Čistá odložená daňová pohledávka / (závazek)		(274)

10. Analýza zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2007
Počet členů představenstva, kteří jsou zaměstnanci	3
Průměrný počet ostatních členů vedení	10
Průměrný počet ostatních zaměstnanců	96
Celkem	109
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci	1

Vedení Společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní ředitele přímo podřízené řediteli Společnosti.

tis. Kč	Vedení	Ostatní	Celkem
2007			
Mzdové náklady	16 646	25 564	42 210
Odměny členům vedení	0	0	0
Náklady na sociální zabezpečení	5 826	8 878	14 704
Ostatní sociální náklady*	0	1 618	1 618
Celkem	22 472	36 060	58 532

* nerozlišuje se

Ostatní transakce se zaměstnanci Společnosti jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

11. Členění výnosů podle odvětví

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:	2007 tis. Kč
Poskytování služeb	- tuzemsko 147 498
	- zahraničí 17 637
Jiné	306
Celkem	165 441

12. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:	2007 tis. Kč
Poskytované služby	161 425
Přijaté úroky	327
Celkem	161 752
Přijaté služby	17 358
Úroky placené	2 478
Celkem	19 836

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:	31. prosince 2007 tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku	85 096
Půjčky poskytnuté	0
Pohledávky celkem	85 096
Závazky z obchodního styku	21 349
Půjčky přijaté	87 536
Závazky celkem	108 885

Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravnou položku k pohledáv- kám za spřízněnými stranami.

Členům představenstva Společnosti, členům dozorčí rady ani hlavnímu akcionáři nebyly poskytnuty žádné úvěry. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2007 akcionářům, členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím zaměstnancům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní ani v naturální formě.

13. Smluvní závazky

Společnost neměla k 31. prosinci 2007 žádné smluvní investiční závazky Společnosti .

Dále má Společnost smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu:		31. prosince 2007 tis. Kč
Splatné do 1 roku		3 994
Splatné v období 1 – 5 let		16 020
Splatné v období delším než 5 let	4 005 tis. ročně, upraveno o inflaci	

14. Potenciální závazky

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2007.

15. Následné události

Po rozvahovém dni došlo k těmto událostem:

DEK a.s. sjednal ujednání o záměru koupit 100% obchodních podílů společnosti DEKTRANS a.s. DEK a.s. dále uzavřel smlouvu o nákupu obchodních podílů ve společnosti Stejstav spol s r.o. a následně smlouvu o prodeji těchto podílů společnosti POLYDEK, a.s.

Od 1. ledna 2008 převzal DEKTRADE SR s.r.o. většinu aktivit organizační složky DEKTRADE a.s. org.zl. na Slo- vensku. Dále začaly fungovat organizační složky dceřiných společností DEKMETAL s.r.o. a DEKSTONE s.r.o. ve Slovenské republice.

V roce 2008 bylo rozhodnuto o převzetí jmění Stavebniny Matyáš a.s. a společností DEK a.s.

Vedení společnosti DEK a.s. rozhodlo, že činnost společnosti Moje stavebniny s.r.o. bude převedena od 1. 1. 2008 do společnosti DEKTRADE a.s.

Tyto události nemají významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2007.

SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena k předložení valné hromadě a z pověření představenstva podepsána:

31. března 2007

Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva



Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

V souladu s ustanovením § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, představenstvo společnosti DEK a.s., se sídlem Praha 10, Tiskařská 10/257, PSČ 108 00, IČ 276 36 80, která je zapsána do obchodního rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 11400 (dále jen DEK a.s.), zpracovalo za účetní období roku 2007 zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

1. Ovládající osoby

Ovládající osobou DEK a.s. byl v roce 2007 Ing. Vít Kutnar, Nad Primaskou 1008/17, Praha 10, r.č. 691202/0335 (podíl 69%), předseda představenstva a generální ředitel.

2. Ostatní propojené osoby

Společnost DEK a.s. si není vědoma žádných jiných osob ovládaných Ing. Vitem Kutnarem. Ostatní propojené osoby jsou dceřinými společnostmi společnosti DEK a.s. a jejich vzájemné vztahy jsou detailně popsány v konsolidované účetní závěrce společnosti DEK a.s.

3. Ovládací smlouva

Není uzavřena žádná ovládací smlouva podle §190b Obchodního zákoníku

4. Vztahy mezi ovládající osobou a ovládanou společností

Nebyla uzavřena žádná smlouva. V roce 2007 nebyly učiněny právní úkony v zájmu nebo na popud ovládající osoby ani nebyla přijata další opatření v zájmu či na popud ovládající osoby.

5. Závěr

Údaje zpracované v této zprávě byly zpracovány s péčí řádného hospodáře a jsou pravdivé a úplné.

V Praze dne 31. března 2008



Ing. Vít Kutnar
generální ředitel společnosti
předseda představenstva

Osobnosti odpovědné za výroční zprávu a události po datu účetní závěrky

Čestné prohlášení

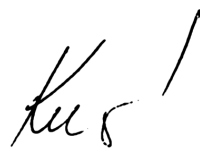
Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu výroční zprávy prohlašují, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení skupiny DEK, nebyly vědomě opomenuty ani zkresleny.

Po datu účetní závěrky do data vydání výroční zprávy nedošlo ve skupině DEK ani společnosti k žádným podstatným událostem, ovlivňujícím posouzení majetkové a finanční situace a výsledků podnikatelské činnosti.

V Praze 30. června 2008



Ing. Vít Kutnar
předseda představenstva



Ing. Petra Kutnarová, MBA
finanční ředitelka

Závěr

Zpracování Výroční zprávy ke dni 31. 12. 2007 bylo zajištěno statutárním orgánem DEK a.s.

Zpráva byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Výroční zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě, která své stanovisko přednese na řádné valné hromadě společnosti.

KONTAKTY

DEK a.s.
Tiskařská 10
108 00 Praha 10

IČ: 276 36 801
DIČ: CZ 276 36 801
Společnost zapsaná 18. 12. 2006 v obchodním rejstříku,
vedeném Městským soudem v Praze oddíl B., vložka 11400

tel.: +420 234 054 286
fax: +420 234 054 279
e-mail: info@dek.cz
www.dek.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2007
© DEK a.s. 2008

Koncepce a grafický design: Viktor Černý
Produkce: marketing DEK a.s.
Fotografie: Viktor Černý

